Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Крылова Людмила Вячеславовна
Должность: Проректор по учебно-методической работе
Дата подписания: 28.10.2026 15:23:59
Уникальный программный ключ:
b066544bae1e449cd8bfce592f7224a676a271b2

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»

КАФЕДРА МАРКЕТИНГОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебно-методической работе _____ Л.В. Крылова
“25” марта 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.03 УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРОЙ

(название дисциплины)

Укрупненная группа направлений подготовки	38.00.00 Экономика и управление (код, наименование)
Образовательная программа высшего образования	программа магистратуры
Направление подготовки	38.04.02 Менеджмент (код, наименование)
Магистерская программа	Логистика (наименование)
Институт	экономики и управления
Форма обучения, курс	очная форма обучения, 1 курс заочная форма обучения, 2 курс

Рабочая программа адаптирована для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов (*при наличии таких лиц*)

Донецк
2026

Рабочая программа дисциплины «Управление логистической инфраструктурой» для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, магистерской программы: Логистика
разработана в соответствии с ОПОП ВО для набора обучающихся 2026 года

Разработчик: Гасило Елена Александровна, к.э.н., доцент, доцент кафедры маркетингового менеджмента

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры маркетингового менеджмента
Протокол от «11» февраля 2026 года № 12

Зав. кафедрой маркетингового менеджмента
_____ Балабанова Л.В.

СОГЛАСОВАНО
Врио директора института экономики и управления
_____ Забарина Д.А.
«24» февраля 2026 года

ОДОБРЕНО
Учебно-методическим советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»
Протокол от «25» марта 2026 года № 8

Председатель _____ Крылова Л.В.

© Гасило Е.А., 2026 год
© Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2026 год

1. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

<table>
<tr><td rowspan="2">Наименование показателей</td><td rowspan="2">Наименование укрупненной группы направлений подготовки/специальностей, направление подготовки/ специальность, профиль/ магистерская программа/специализация, программа высшего образования</td><td colspan="2">Характеристика дисциплины</td></tr>
<tr><td>Очная форма обучения</td><td>Заочная форма обучения</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Количество зачетных единиц – 3,0</td><td>Укрупненная группа направлений подготовки
38.00.00 Экономика и управление</td><td colspan="2" rowspan="2">Обязательная</td></tr>
<tr><td>Направление подготовки
38.04.02 Менеджмент</td></tr>
<tr><td>Модулей - 1</td><td rowspan="5">Магистерская программа:
Логистика</td><td colspan="2">Год подготовки:</td></tr>
<tr><td>Смысловых модулей - 3</td><td>1-й</td><td>2-й</td></tr>
<tr><td rowspan="3">Общее количество часов – 108</td><td colspan="2">Семестр:</td></tr>
<tr><td>1-й</td><td>Летняя сессия</td></tr>
<tr><td colspan="2">Лекции</td></tr>
<tr><td rowspan="10">Количество часов в неделю для очной формы обучения:
аудиторных – 2
самостоятельной работы обучающегося – 3</td><td rowspan="10">Программа высшего образования – программа магистратуры</td><td>16 час.</td><td>6 час.</td></tr>
<tr><td colspan="2">Практические, семинарские занятия</td></tr>
<tr><td>16 час.</td><td>4 час.</td></tr>
<tr><td colspan="2">Лабораторные работы</td></tr>
<tr><td>-</td><td>-</td></tr>
<tr><td colspan="2">Самостоятельная работа</td></tr>
<tr><td>45,8 час.</td><td>92,7 час.</td></tr>
<tr><td colspan="2">Форма промежуточной аттестации:</td></tr>
<tr><td>экзамен (2,4 час)</td><td>экзамен (2,4 час)</td></tr>
</table>

Соотношение количества часов аудиторных занятий и самостоятельной работы составляет:

для очной формы обучения — 32/45,8

для заочной формы обучения – 10/92,7

2. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины:

формирование у специалистов системного понимания и практических компетенций для проектирования, развития и организации материально-технической базы логистики как ключевого фактора конкурентоспособности компаний, регионов и национальной экономики в целом; подготовить специалиста, способного видеть инфраструктуру не как набор разрозненных объектов, а как единый живой организм, требующий скоординированного управления на всех этапах жизненного цикла: от концепции и проектирования до операционной деятельности и стратегического развития.

Задачи дисциплины:

- дать теоретические знания о логистической инфраструктуре и особенностях управления ею, знать принципы территориальной организации логистической инфраструктуры;
- сформировать практические навыки проектирования и организации логистической инфраструктуры, методов обоснования стратегических решений по развитию логистической инфраструктуры;
- овладеть знаниями, позволяющими уметь оценивать эффективность инвестиционных проектов и программ развития транспортно-логистической;
- сформировать теоретические и методологические основы управления логистической инфраструктурой и уметь использовать эти знания в логистическом менеджменте;
- сформировать представление об основных приемах стратегического управления логистической инфраструктурой;

научить использовать приемы анализа и оптимизации качества управления логистической инфраструктурой с учетом показателей эффективности бизнеса.

- инфраструктуры, использовать технологии при обосновании развития логистической инфраструктуры;
- развитие у обучающихся магистратуры творческого мышления, умения находить нестандартные решения.

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина Б1.В.03 «Управление логистической инфраструктурой» относится к обязательной/части, формируемой участниками образовательных отношений ОПОП ВО.

Освоение дисциплины «Управление логистической инфраструктурой» базируется на знаниях, полученных в ходе изучения дисциплин «Логистика», «Логистический менеджмент», «Логистическая инфраструктура», «Проектирование логистических систем», «Логистический аутсорсинг».

Необходимыми требованиями к «входным» знаниям, умениям и готовностям магистрантов при освоении данной дисциплины и приобретенными в результате освоения предшествующих дисциплин являются:

- Фундаментальные знания в области экономической теории, включая основы микро- и макроэкономики, принципы рыночной экономики, понимание причинно-следственных связей между экономическими явлениями. Важно, чтобы магистранты имели представление о роли государственного регулирования в экономике, инфляционных процессах, безработице, конкуренции и монополиях. Эти знания позволят им адекватно оценивать экономическую целесообразность тех или иных логистических решений и понимать их влияние на общую эффективность цепи поставок.

- Углубленное понимание основ менеджмента и маркетинга. Магистранты должны быть ознакомлены с классическими и современными подходами к управлению организацией, принципами стратегического планирования, организационными структурами, методами мотивации персонала и управления командой. Знания в области маркетинга, включая

сегментацию рынка, позиционирование товара, разработку маркетинговых стратегий и управление взаимоотношениями с клиентами, необходимы для понимания роли логистики в удовлетворении потребностей конечного потребителя и обеспечении конкурентных преимуществ.

- Навыки работы с информационными технологиями и понимание основ статистики. Ожидается, что магистранты уверенно владеют пакетом офисных программ (Word, Excel, PowerPoint), умеют работать с базами данных и понимают принципы построения информационных систем. Базовые знания статистики, такие как статистические методы анализа данных, построение диаграмм, расчет средних значений и дисперсии, будут способствовать более глубокому анализу логистических процессов и принятию обоснованных решений на основе количественных показателей.

- Основы права, касающиеся внешнеэкономической деятельности и транспортных перевозок. Целесообразно, чтобы магистранты имели представление о базовых нормах международного права, регулирующих международную торговлю, таможенное законодательство, а также нормы, касающиеся различных видов транспорта (морского, железнодорожного, автомобильного, воздушного), включая ответственность перевозчиков и условия договоров перевозки. Эти знания минимизируют риски при осуществлении трансграничных логистических операций.

Понимание особенностей организации логистики в городских условиях, принципов формирования микрофлитов и использования городских складов является прямым следствием освоенных ранее концепций управления логистической инфраструктурой. Без понимания принципов построения и функционирования логистической инфраструктуры невозможно эффективно спроектировать систему, способную удовлетворить потребности бизнеса. Оптимизация транспортных маршрутов, выбор оптимального вида транспорта, управление транспортными потоками — все это тесно связано с доступностью и эффективностью использования транспортной инфраструктуры (портов, терминалов, дорожной сети). Без понимания того, как функционируют эти элементы, невозможно построить целостную и эффективную цепь поставок.

Знания, умения и навыки, полученные при изучении дисциплины «Управление логистической инфраструктурой» необходимы для изучения дисиплин «Управление цепями поставок», «Логистика снабжения и дистрибуции», выполнения научно-исследовательской работы, прохождения учебной и производственной практик, написания выпускной квалификационной работы.

4. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения дисциплины у обучающегося должны быть сформированы компетенции и индикаторы их достижения:

Код и наименование компетенции	*Код и наименование индикатора достижения компетенции*
ПК-3 Способен осуществлять проектирование и руководство хозяйственной деятельностью предприятия, организации	ИДК-1$_{ПК-3}$Владеет способами формирования системы управления на предприятии. Производит процессную и объектную декомпозицию системы управления ИДК-2$_{ПК-3}$Контролирует и регулирует деятельность организации для повышения эффективности деятельности.

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

знать:

• основные принципы и концепции построения эффективных логистических систем, понимание их роли в обеспечении конкурентных преимуществ компании;

• принципы организации и функционирования различных элементов логистической инфраструктуры, включая складское хозяйство, транспортные узлы, распределительные центры и информационные сети;

• методы оценки эффективности логистических операций и всей цепочки поставок;

• современные тенденции и инновации в области управления логистической инфраструктурой;

• функции и задачи логистического менеджера, его роль в принятии стратегических и тактических решений, связанных с построением и развитием логистической системы предприятия;

уметь:

• планировать и оптимизировать размещение складских комплексов, транспортных узлов и производственных площадок с учетом географических, экономических и экологических факторов;

• разрабатывать и оптимизировать процессы, связанные с управлением логистической инфраструктурой;

• оценивать и выбирать технологии для технологического оснащения логистической инфраструктуры;

• проводить оценку рисков, связанных с функционированием логистической инфраструктуры, и разрабатывать меры по их минимизации;

• анализировать структуру и функционирование различных типов логистической инфраструктуры, включая складские комплексы, транспортные узлы, распределительные центры и терминалы;

• разрабатывать и внедрять стратегии управления запасами, направленные на минимизацию издержек хранения и предотвращение дефицита продукции;

• выбирать и применять современные информационные технологии для автоматизации и интеграции логистических процессов;

• анализировать и оценивать эффективность работы логистической инфраструктуры, выявлять "узкие места" и разрабатывать меры по их устранению;

владеть:

• знаниями о современных концепциях и моделях логистической инфраструктуры;

• навыками оценки и выбора наиболее эффективных транспортно-технологических решений;

• компетенциями в области управления складской логистикой и складской обработкой грузов;

• умением применять современные информационные технологии для управления логистическими процессами.

5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

МОДУЛЬ 1. УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРОЙ

Смысловой модуль 1. Основы проектирования логистической инфраструктуры

Тема 1. Сущность и содержание логистической инфраструктуры

Тема 2. Принципы проектирования и организации логистической инфраструктуры

Смысловой модуль 2. Развитие логистической инфраструктуры

Тема 3. Стратегии развития логистической инфраструктуры

Тема 4. Методы обоснования стратегических решений по развитию логистической инфраструктуры.

Смысловой модуль 3. Организация логистической инфраструктуры

Тема 5. Принципы территориальной организации логистической инфраструктуры
Тема 6. Эффективность инвестиционных проектов и программ развития транспортно-логистической инфраструктуры

6. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Название смысловых модулей и тем	Количество часов											
	очная форма обучения						заочная/очно-заочная форма обучения					
	всего	в том числе					всего	в том числе				
		л[1]	п[2]	лаб[3]	СР[4]	Пр[5]		л	п	лаб	СР	Пр
МОДУЛЬ 1. Управление логистической инфраструктурой												
Смысловой модуль 1. Основы проектирования логистической инфраструктуры												
Тема 1. Сущность и содержание логистической инфраструктуры	12	2	2	-	8	-	16,5	1	0,5	-	15	-
Тема 2. Принципы проектирования и организации логистической инфраструктуры	12	2	2	-	8	-	16,5	1	0,5	-	15	-
Всего по смысловому модулю 1	***24***	***4***	***4***	-	***16***	-	33	2	1	-	30	-
Смысловой модуль 2. Развитие логистической инфраструктуры												
Тема 3. Стратегии развития логистической инфраструктуры	15	4	4	-	7	-	18,7	1	1	-	16,7	-
Тема 4. Методы обоснования стратегических решений по развитию логистической инфраструктуры	14,8	4	4	-	6,8	-	18	1	1	-	16	-
Всего по смысловому модулю 2	***29,8***	***8***	***8***	-	***13,8***	-	36,7	2	2	-	32,7	-
Смысловой модуль 3. Организация логистической инфраструктуры												
Тема 5. Принципы территориальной организации логистической инфраструктуры	12	2	2	-	8	-	16,5	1	0,5	-	15	-
Тема 6. Эффективность инвестиционных проектов и программ развития	12	2	2	-	8	-	16,5	1	0,5	-	15	-

Название смысловых модулей и тем	Количество часов											
	очная форма обучения						заочная/очно-заочная форма обучения					
	всего	в том числе					всего	в том числе				
		л[1]	п[2]	лаб[3]	СР[4]	Пр[5]		л	п	лаб	СР	Пр
транспортно-логистической инфраструктуры												
Всего по смысловому модулю 3	***24***	***4***	***4***	-	***16***	-	33	2	1	-	30	-
Всего часов	**77,8**	**16**	**16**	**-**	**45,8**	**-**	**102,7**	**6**	**4**	**-**	**92,7**	**-**
ИК	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Катт	0,8	-	-	-	-	0,8	0,9	-	-	-	-	0,9
СРэк	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
КЭ	2	-	-	-	-	2	2	-	-	-	-	2
Каттэк	0,4	-	-	-	-	0,4	0,4	-	-	-	-	0,4
Контроль	27	-	-	-	-	27	2	-	-	-	-	2
Итого	**108**	**16**	**16**	**-**	**45,8**	**30,2**	**108**	**6**	**4**	**-**	**92,7**	**5,3**

Примечания: 1. л – лекции;
2. п – практические (семинарские) занятия;
3. лаб – лабораторные занятия;
4. СР – самостоятельная работа;
5. Пр – прочие виды работы (ИК, Катт, КЭ, Каттэк)
6. ИК – индивидуальные консультации;
7. Катт – контактная работа на аттестацию в период теоретического обучения;
8. СРэк – самостоятельная работа в период экзаменационных сессий;
9. КЭ – консультации перед экзаменом
10. Каттэк – контактная работа на аттестацию в период экзаменационных сессий.

7. ТЕМЫ СЕМИНАРСКИХ И ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

Номер п/п	Название темы	Количество часов	
		Очная форма	Заочная форма
1	Тема 1. Сущность и содержание логистической инфраструктуры	2	0,5
2	Тема 2. Принципы проектирования и организации логистической инфраструктуры	2	0,5
3	Тема 3. Стратегии развития логистической инфраструктуры	4	1
4	Тема 4. Методы обоснования стратегических решений по развитию логистической инфраструктуры	4	1
5	Тема 5. Принципы территориальной организации логистической инфраструктуры	2	0,5
6	Тема 6. Эффективность инвестиционных проектов и программ развития транспортно-логистической инфраструктуры	2	0,5
	Всего	16	4

8. ТЕМЫ ЛАБОРАТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ

Номер п/п	Название темы	Количество часов
	Учебным планом не предусмотрены	

9. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

Номер п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	заочная форма
1	Тема 1. Сущность и содержание логистической инфраструктуры Анализ и проектирование логистической инфраструктуры торгового центра Студентам предлагается разделиться на группы и выполнить анализ логистической инфраструктуры выбранного или предложенного крупного торгового центра (ТЦ).	8	15
2	Тема 2. Принципы проектирования и организации логистической инфраструктуры Проект логистического хаба для интернет-магазина электроники Студентам предлагается спроектировать с нуля логистическую инфраструктуру регионального распределительного центра (хаба) для быстрорастущего интернет-магазина электроники.	8	15
3	Тема 3. Стратегии развития логистической инфраструктуры Стратегия трансформации логистической инфраструктуры сети DIY-магазинов Студенты формируют исходные данные: география существующих распределительных центров (РЦ), рост доли онлайн-заказов на 20% год, низкая эффективность доставки «последней мили», устаревшие мощности флагманского РЦ.	7	16,7
4	Тема 4. Методы обоснования стратегических решений по развитию логистической инфраструктуры Расчет эффективности инвестиций в новый логистический парк Студентам необходимо выполнить задание на основе открытых данных о компании, которой необходимо расширить мощности.	6,8	16
5	Тема 5. Принципы территориальной организации логистической инфраструктуры Оптимизация сети распределения для федеральной розничной сети Студенты находят карту региона с нанесенными городами-миллионниками, сетью автодорог разного класса и ключевыми железнодорожными узлами.	8	15
6	Тема 6. Эффективность инвестиционных проектов и программ развития транспортно-логистической инфраструктуры Оценка инвестиционного проекта по созданию мультимодального логистического терминала Студенты разрабатывают технико-экономическое обоснование проекта строительства логистического терминала «сухого порта» в узловой ж/д станции.	8	15
	Всего	**45,8**	**92,7**

10. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

1) для слепых и слабовидящих:
   - лекции оформляются в виде электронного документа;
   - письменные задания могут быть заменены устным ответом;
   - письменные задания оформляются увеличенным шрифтом.
2) для глухих и слабослышащих:
   - лекции оформляются в виде электронного документа;
   - письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
   - экзамен и зачёт проводятся в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.
3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
   - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
   - письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением;
   - экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

1) для слепых и слабовидящих:
   - в печатной форме увеличенным шрифтом;
   - в форме электронного документа.
2) для глухих и слабослышащих:
   - в печатной форме;
   - в форме электронного документа.
3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
   - в печатной форме;
   - в форме электронного документа.

11. СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Система оценивания по дисциплине, изучаемой в очной форме обучения

Форма контроля	Максимальное количество баллов	
	За одну работу	Всего
Текущий контроль -собеседование (темы№ 1-6) -тестирование (темы№ 1-6) - разноуровневые задачи и задания (темы№ 1-6) -реферат, доклад -текущий модульный контроль	 2 2 2 2	 12 12 12 4 40
Промежуточная аттестация	экзамен	60
Итого за семестр	100	

Система оценивания по дисциплине, изучаемой в заочной форме обучения

Форма контроля	Максимальное количество баллов	
	За одну работу	Всего
Текущий контроль -собеседование (темы№ 1-6) -тестирование (темы№ 1-6) - разноуровневые задачи и задания (темы№ 1-6) -реферат, доклад -текущий модульный контроль	 2 2 2 2	 12 12 12 4 40
Промежуточная аттестация	экзамен	60
Итого за семестр	100	

Вопросы к экзамену

1. Сущность и значение логистической инфраструктуры в менеджменте предприятия
2. Структуризация логистической инфраструктуры предприятия
3. Логистическая инфраструктура как объект оптимизации в менеджменте предприятия
4. Логистическая инфраструктура как комплексная инженерно-экономическая система
5. Особенности проектирования и организации логистической инфраструктуры на территории РФ на современном этапе
6. Основные документы, регламентирующие процесс проектирования и организации логистической инфраструктуры
7. Комплексный подход к проектированию и организации логистической инфраструктуры
8. Методологические принципы и научно-методическая база формирования логистической инфраструктуры
9. Стратегии развития логистической инфраструктуры: сущность и значение на современном этапе
10. Основные виды стратегий развития логистической инфраструктуры
11. Характеристика стратегий развития логистической инфраструктуры
12. Методы обоснования стратегических решений по развитию логистической инфраструктуры
13. Процесс обоснования стратегических решений по развитию логистической инфраструктуры
14. Обоснование стратегических решений по развитию логистической инфраструктуры
15. Информационные системы и информационные технологии в обосновании стратегических решений по развитию логистической инфраструктуры
16. Развитие информационной инфраструктуры обеспечения эффективности логистических процессов
17. Процесс обоснования стратегических решений по развитию логистической инфраструктуры
18. Основные методы обоснования стратегических решений по развитию логистической инфраструктуры и их характеристика
19. Особенности территориального размещения логистических центров и терминальных комплексов и их характеристика
20. Разработка концепции создания мультимодальной логистической сети
21. Основные принципы территориальной организации логистической инфраструктуры
22. Инвестиционные проекты и программы развития транспортно-логистической инфраструктуры
23. Процесс разработки, механизм формирования системы инвестиционных проектов и программ развития транспортно-логистической инфраструктуры
24. Условия эффективной реализации инвестиционных проектов и программ развития транспортно-логистической инфраструктуры

25. Методика оценки эффективности инвестиционных проектов и программ развития транспортно-логистической инфраструктуры

26. Инструменты оценки эффективности инвестиционных проектов и программ развития транспортно-логистической инфраструктуры

12. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Максимальное количество баллов за текущий контроль и самостоятельную работу						**Максимальная сумма баллов**		
Смысловой модуль 1		Смысловой модуль 2		Смысловой модуль 3		**Текущий контроль**	**Экзамен**	**Все виды учебной деятельности**
Т1[1]	Т2	Т3	Т4	Т5	Т6	40	60	100
6	6	6	6	6	10			

Примечание. Т1, Т2, ... Т6 – номера тем соответствующих смысловых модулей

Государственная шкала оценивания академической успеваемости

Сумма баллов за все виды учебной деятельности	По государственной шкале
90-100	5 «отлично» / «зачтено»
75-89	4 «хорошо» / «зачтено»
60-74	3 «удовлетворительно» / «зачтено»
менее 60	2 «неудовлетворительно» / «не зачтено»

13. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

Основная литература:

1. Коммерческая логистика [Электронный ресурс] : учебник / А. П. Тяпухин, В. А. Хайтбаев, В. К. Чертыковцев, Н. В. Ювица . — Москва : Кнорус, 2021 . — Локал. компьютер сеть НБ ДонНУЭТ.

2. Дроздов, П. А. Логистика : учебное пособие / П. А. Дроздов. — 2-е изд. — Минск : Вышэйшая школа, 2022. — 462 c. — ISBN 978-985-06-3387-3. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/129951.html

3. Левкин Г.Г. Коммерческая логистика: теория и практика : учебное пособие / Левкин Г.Г., Куршакова Н.Б.. — Москва, Вологда : Инфра-Инженерия, 2021. — 336 c. — ISBN 978-5-9729-0732-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/115238.html

Дополнительная литература:

1. Акимова, О. Ю. Интегрированная логистическая поддержка на этапах жизненного цикла продукции : лабораторный практикум / О. Ю. Акимова. — Москва : Издательский Дом МИСиС, 2021. — 203 c. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/106879.html

2. Лагунова, Ю. А. Транспортная инфраструктура автомобильного транспорта : учебное пособие для бакалавров / Ю. А. Лагунова, А. Е. Калянов. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 143 c. — ISBN 978-5-4497-1744-3. — Текст : электронный // Цифровой

образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/122510.html

3. Левкин, Г. Г. Логистика в торговых бизнес-системах : учебник / Г. Г. Левкин. — Москва, Вологда : Инфра-Инженерия, 2024. — 228 с. — ISBN 978-5-9729-2138-6. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/144648.html

4. Ишкина, Е. Г. Интегрированная логистическая поддержка производственных систем : учебное пособие / Е. Г. Ишкина, Р. Ю. Некрасов, У. С. Путилова. — Тюмень : Тюменский индустриальный университет, 2021. — 84 с. — ISBN 978-5-9961-2645-3. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/122323.html

5. Костров В.Н. Транспортная логистика : курс лекций / Костров В.Н., Цверов В.В., Никитин А.А.. — Москва, Вологда : Инфра-Инженерия, 2021. — 304 с. — ISBN 978-5-9729-0559-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/115183.html

6. Якунина, Н. В. Автотранспортная инфраструктура : учебное пособие / Н. В. Якунина, Н. Н. Якунин, М. Р. Янучков. — Оренбург : Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2024. — 182 с. — ISBN 978-5-7410-3299-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/153022.html

Учебно-методические издания:

1.Гасило Е.А. Управление логистической инфраструктурой [Электронный ресурс] : конспект лекций. – ФГБОУ ВО «ДонНУЭТ имени Михаила Туган-Барановского», 2026 – Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.

2.Дегтярев Д.С. Управление логистической инфраструктурой: учеб-метод. рекоменд. по изучению дисциплины (для студ. очн. формы обуч. укрупненной группы 38.00.00 «Экономика и управление» напр. подготовки 38.04.02 Менеджмент - Донецк :[ДонНУЭТ], 2022. - 86.

3.Гасило Е.А. Управление логистической инфраструктурой Электронный ресурс для дистанционной системы MOODLE по дисциплине « Управление логистической инфраструктурой» для обучающихся укрупненной группы 38.00.00 Экономика и управление направления подготовки 38.04.02 Менеджмент очной формы обучения/ Е.А. Гасило. - Донецк : [ДонНУЭТ], 2025. – Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.

4.Новаков А.А. Логистика в деталях : учебное пособие / Новаков А.А.. — Москва, Вологда : Инфра-Инженерия, 2021. — 528 с. — ISBN 978-5-9729-0548-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/115132.html

5.Зимин, А. С. Логистика: транспортный аспект реализации : учебник / А. С. Зимин. — Москва, Вологда : Инфра-Инженерия, 2024. — 144 с. — ISBN 978-5-9729-1694-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.prbookshop.ru/143360.html

14. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Автоматизированная библиотечная информационная система Unilib UC : версия 2.110 // Научная библиотека Донецкого национального университета экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского. – [Донецк, 2021–]. – Текст : электронный.
2. Информио : электрон. справочник / ООО «РИНФИЦ». – Москва : Издат. дом «Информио», [2018?–]. – URL: https://www.informio.ru (дата обращения: 01.01.2025). – Текст : электронный.
3. IPR SMART : весь контент ЭБС IPR BOOKS : цифровой образоват. ресурс / ООО «Ай Пи Эр Медиа». – [Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2022]. – URL: http://www.iprbookshop.ru (дата

обращения: 01.01.2025). – Режим доступа: для авториз. пользователей. – Текст. Аудио. Изображения : электронные.

4. Лань : электрон.-библ. система. – Санкт-Петербург : Лань, cop. 2011–2021. – URL: https://e.lanbook.com/ (дата обращения: 01.01.2025). – Текст : электронный. – Режим доступа: для авторизир. пользователей.
5. СЭБ : Консорциум сетевых электрон. б-к / Электрон.-библ. система «Лань» при поддержке Агентства стратег. инициатив. – Санкт-Петербург : Лань, cop. 2011–2021. – URL: https://seb.e.lanbook.com/ (дата обращения: 01.01.2025). – Режим доступа : для пользователей организаций – участников, подписчиков ЭБС «Лань».
6. Polpred : электрон. библ. система : деловые статьи и интернет-сервисы / ООО «Полпред Справочники». – Москва : Полпред Справочники, cop. 1997–2022. – URL: https://polpred.com (дата обращения: 01.01.2025). – Текст : электронный.
7. Book on lime : дистанц. образование / изд-во КДУ МГУ им. М.В. Ломоносова. – Москва : КДУ, cop. 2017. – URL: https://bookonlime.ru (дата обращения: 01.01.2025) – Текст . Изображение. Устная речь : электронные.
8. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU : информ.-аналит. портал / ООО Научная электронная библиотека. – Москва : ООО Науч. электрон. б-ка, cop. 2000–2022. – URL: https://elibrary.ru (дата обращения: 01.01.2025). – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.
9. CYBERLENINKA : науч. электрон. б-ка «КиберЛенинка» / [Е. Кисляк, Д. Семячкин, М. Сергеев ; ООО «Итеос»]. – Москва : КиберЛенинка, 2012– . – URL: http://cyberleninka.ru (дата обращения: 01.01.2025). – Текст : электронный.
10. Национальная электронная библиотека : НЭБ : федер. гос. информ. система / М-во культуры Рос. Федерации [и др.]. – Москва : Рос. гос. б-ка : ООО ЭЛАР, [2008–]. – URL: https://rusneb.ru/ (дата обращения: 01.01.2025) – Текст. Изображение : электронные.
11. Научно-информационный библиотечный центр имени академика
12. Л.И. Абалкина / Рос. экон. ун-т им. В.Г. Плеханова. – Москва : KnowledgeTree Inc., 2008– . – URL: http://liber.rea.ru/login.php (дата обращения: 01.01.2025). – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – Текст : электронный.
13. Библиотечно-информационный комплекс / Финансовый ун-т при Правительстве Рос. Федерации. – Москва : Финансовый университет, 2019– . – URL: http://library.fa.ru/ (дата обращения: 01.01.2025) – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – Текст : электронный.
14. Университетская библиотека онлайн : электрон. библ. система. – ООО «Директ-Медиа», 2006– . – URL: https://biblioclub.ru/ (дата обращения: 01.01.2025) – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – Текст : электронный.
15. Электронный каталог Научной библиотеки Донецкого национального университета экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского. – Донецк : НБ ДОННУЭТ, 1999– . – URL: http://catalog.donnuet.education (дата обращения: 01.01.2025). – Текст : электронный.

15. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Минимально необходимый для реализации ОПОП ВО магистратуры перечень материально-технического обеспечения включает аудиторный фонд в соответствии с утвержденным расписанием с использованием мультимедийного демонстрационного комплекса кафедры маркетингового менеджмента (проектор, ноутбук).

16. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Фамилия, имя, отчество	Условия привлечения	Должность, ученая степень, ученое звание	Уровень образования, наименование специальности, направления подготовки, наименование присвоенной квалификации	Сведения о дополнительном профессиональном образовании
Гасило Елена Александровна	По основному месту работы	Доцент кафедры маркетингового менеджмента, кандидат экономических наук, доцент	Высшее, Учет и аудит, экономист Кандидат экономических наук, 08.06.01 - Экономика, организация и управление предприятиями диплом кандидата наук ДК № 031020	1. Удостоверение о ПК 480031224181 №31/224181, 09.03.2025; 72 часа; ООО "МИПКИП", Липецк Обучение по курсу «Предметно-методическая деятельность в организации высшего образования в условиях реализации ФГОС ВО» 2. Удостоверение о ПК 180003888502 №223856, 16.03.2025; 72 часа; ООО "Центр повышения квалификации и переподготовки "Луч знаний", Красноярск, Обучение по программе «Использование активных методов обучения в ВУЗе в условиях реализации ФГОС»; 3. Сертификат о ПК, 24.03.2025, 16 часов; ФГБОУ ВО "ДОННУЭТ", Донецк, Обучение по программе «Обучение инвалидов и лиц с ОВЗ» 4. Удостоверение о ПК 773401178554, № РЦ-2931, 02.07.2025; 72 часа; ФГБОУ ВО "Государственный университет управления", Москва, Обучение по программе «Органгизационно-управленческие и организационно-методические основы инклюзивного высшего образования»

АННОТАЦИЯ
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.03 УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРОЙ

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
(код и наименование)
Магистерская программа: Логистика
(наименование)

Трудоемкость дисциплины: 3,0 з.е.

Планируемые результаты обучения по дисциплине:

знать: основные принципы и концепции построения эффективных логистических систем, понимание их роли в обеспечении конкурентных преимуществ компании; принципы организации и функционирования различных элементов логистической инфраструктуры, включая складское хозяйство, транспортные узлы, распределительные центры и информационные сети; методы оценки эффективности логистических операций и всей цепочки поставок; современные тенденции и инновации в области управления логистической инфраструктурой; функции и задачи логистического менеджера, его роль в принятии стратегических и тактических решений, связанных с построением и развитием логистической системы предприятия;

уметь: планировать и оптимизировать размещение складских комплексов, транспортных узлов и производственных площадок с учетом географических, экономических и экологических факторов; разрабатывать и оптимизировать процессы, связанные с управлением логистической инфраструктурой; оценивать и выбирать технологии для технологического оснащения логистической инфраструктуры; проводить оценку рисков, связанных с функционированием логистической инфраструктуры, и разрабатывать меры по их минимизации; анализировать структуру и функционирование различных типов логистической инфраструктуры, включая складские комплексы, транспортные узлы, распределительные центры и терминалы; разрабатывать и внедрять стратегии управления запасами, направленные на минимизацию издержек хранения и предотвращение дефицита продукции; выбирать и применять современные информационные технологии для автоматизации и интеграции логистических процессов; анализировать и оценивать эффективность работы логистической инфраструктуры, выявлять "узкие места" и разрабатывать меры по их устранению;

владеть: знаниями о современных концепциях и моделях логистической инфраструктуры; навыками оценки и выбора наиболее эффективных транспортно-технологических решений; компетенциями в области управления складской логистикой и складской обработкой грузов; умением применять современные информационные технологии для управления логистическими процессами.

Компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Код и наименование компетенции	*Код и наименование индикатора достижения компетенции*
ПК-3 Способен осуществлять проектирование и руководство хозяйственной деятельностью предприятия, организации	ИДК-1$_{ПК-3}$Владеет способами формирования системы управления на предприятии. Производит процессную и объектную декомпозицию системы управления ИДК-2$_{ПК-3}$Контролирует и регулирует деятельность организации для повышения эффективности деятельности.

Смысловые модули и темы дисциплины:
Смысловой модуль 1. Основы проектирования логистической инфраструктуры
Тема 1. Сущность и содержание логистической инфраструктуры

Тема 2. Принципы проектирования и организации логистической инфраструктуры
Смысловой модуль 2. Развитие логистической инфраструктуры
Тема 3. Стратегии развития логистической инфраструктуры
Тема 4. Методы обоснования стратегических решений по развитию логистической инфраструктуры.
Смысловой модуль 3. Организация логистической инфраструктуры
Тема 5. Принципы территориальной организации логистической инфраструктуры
Тема 6. Эффективность инвестиционных проектов и программ развития транспортно-логистической инфраструктуры

Форма промежуточной аттестации: экзамен
(зачет, экзамен)

Разработчик:
Гасило Е.А., к.э.н., доцент
(ФИО, ученая степень, ученое звание) *(подпись)*

Заведующий кафедрой маркетингового менеджмента
Балабанова Л.В., д.э.н., профессор
(ФИО, ученая степень, ученое звание) *(подпись)*