

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Крылова Людмила Вячеславовна  
Должность: Проректор по учебно-методической работе  
Дата подписания: 27.02.2025 21:40:15  
Уникальный программный ключ:  
b066544bae1e449cd8bfce392f7224a676a271b2

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И  
ТОРГОВЛИ ИМЕНИ МИХАИЛА ТУГАН-БАРАНОВСКОГО»**

**КАФЕДРА БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА**

УТВЕРЖДАЮ:  
Проректор по учебно-методической работе  
Л.В. Крылова  
(подпись)  
“ *dl* ” “ *dl* ” 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.08. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ (ПРОДВИНУТЫЙ УРОВЕНЬ)**  
( название учебной дисциплины)

Укрупненная группа направлений подготовки 38.00.00 Экономика и управление

Программа высшего образования – программа магистратуры

Направление подготовки 38.04.01 Экономика

Магистерская программа: Учет и аудит

Институт учета и финансов

Форма обучения, курс:  
очная форма обучения, 1 курс  
заочная форма обучения, 2 курс

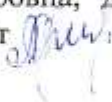
Рабочая программа адаптирована для лиц  
с ограниченными возможностями  
здоровья и инвалидов

**Донецк  
2024**

Рабочая программа учебной дисциплины «Управленческий учет (продвинутый уровень)» для обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, магистерская программа: Учет и аудит, разработана в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»:

- в 2024 г. - для очной формы обучения;

- в 2024 г. - для заочной формы обучения.

**Разработчик:** Лукашова Инна Александровна, доцент кафедры бухгалтерского учета, кандидат экономических наук, доцент 

Протокол от 20.02.2024 года № 16

Зав. кафедрой бухгалтерского учета  
  
С.Н. Петренко  
(подпись) (инициалы, фамилия)



СОГЛАСОВАНО:

Директор института учета и финансов

  
(подпись) Л.И. Тымчина  
(инициалы, фамилия)

Дата 20 02 2024 года

ОДОБРЕНО

Учебно-методическим советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»

Протокол от 28 02 2024 года № 4

Председатель   
(подпись) Л.В. Крылова  
(инициалы, фамилия)

© Лукашова И.А., 2024 год  
© Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2024 год

## 1. ОПИСАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование показателя	Наименование укрупненной группы направлений подготовки/специальностей, направление подготовки/специальность, профиль/магистерская программа/специализация, программа высшего образования	Характеристика учебной дисциплины	
		очная форма обучения	заочная форма обучения
Количество зачетных единиц – <b>4,0</b>	Укрупненная группа направлений подготовки 38.00.00 Экономика и управление	Формируемая участниками образовательных отношений	
Модулей - <b>1</b>		<b>Год подготовки:</b>	
Смысловых модулей - <b>2</b>	Направление подготовки 38.04.01 Экономика	1-й	2-й
		<b>Семестр</b>	
		2-й	зимняя сессия
		<b>Лекции</b>	
Общее количество часов - <b>144</b>		18 час.	16 час.
Количество часов в неделю для очной формы обучения: аудиторных – <b>3</b> ; самостоятельной работы обучающегося – <b>3,46</b>	Магистерские программы: Учет и аудит	<b>Практические, семинарские занятия</b>	
	Программы высшего образования: – программы магистратуры	36 час.	16 час.
		<b>Лабораторные занятия</b>	
		- час.	- час.
		<b>Самостоятельная работа</b>	
		<b>86,7 час.</b>	<b>99,2 час.</b>
		<b>Индивидуальные задания:</b>	
		2 ТМК 0,9 часа	2 ТМК, 2,4 часа Контрольная работа 8 часов
		<b>Форма промежуточной аттестации</b>	
	Экзамен 2,4 часа	Экзамен 2,4 часа	

Соотношение количества часов аудиторных занятий и самостоятельной работы составляет:

для очной формы обучения – 54 / 86,7

для очной формы обучения – 32 / 99,2

## 2. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель** - формирование у обучающихся профессиональных знаний и навыков по управленческому учету, которые отвечали бы новым тенденциям и перспективным требованиям подготовки высококвалифицированных специалистов с новым мышлением.

**Задачи** - изучение приемов, способов и методов управленческого учета, которые необходимы для решения тактических и стратегических практических заданий с целью принятия управленческих решений в разных отраслях экономики; овладение современными методиками управленческого учета с целью принятия качественных управленческих решений по стабилизации финансового положения предприятия и определении уровня потенциала его развития.

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина Б.1.В.08 «Управленческий учет (продвинутый уровень)» относится к части ОПОП, формируемой участниками образовательных отношений.

Основанием для изучения данной дисциплины выступают дисциплины «Бухгалтерский учет и анализ», «Бухгалтерский финансовый учет», «Бухгалтерский управленческий учет» по программе высшего профессионального образования – программе бакалавриата, «Бухгалтерский финансовый учет и отчетность (продвинутый уровень)».

В ходе изучения данной дисциплины формируются компетенции, являющиеся основой для изучения дисциплин «Налоговый учет и отчетность (продвинутый уровень)», «Финансовый анализ (продвинутый уровень)».

## 4. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения изучения учебной дисциплины у обучающегося должны быть сформированы **компетенции** и **индикаторы их достижения**:

<i>Код и наименование компетенции</i>	<i>Код и наименование индикатора достижения компетенции</i>
ПК-4. Способен комплексно анализировать и интерпретировать финансовую, корпоративную и иную информацию с целью оценки эффективности деятельности хозяйствующих субъектов и самостоятельной разработки заключений и рекомендаций, а также соответствующих методических и нормативных документов	<b>ИДК-3<sub>ПК-4</sub></b> Применяет методы дисконтирования денежных потоков, многовариантности расчетов, математического моделирования и количественной оптимизации. <b>ИДК-4<sub>ПК-4</sub></b> Рассчитывает деловую доходность в зависимости от финансовых целей и начального капитала <b>ИДК-5<sub>ПК-4</sub></b> Демонстрирует знания методов анализа и оценки риска

В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен:

**знать:** приемы, способы и методы управленческого учета для принятия тактических и стратегических управленческих решений, методы оценки эффективности инвестиционных проектов; методы подготовки аналитических материалов для оценки мероприятий в области трансфертного ценообразования; цель, основные понятия, принципы, виды и методы формирования управленческой отчетности;

**уметь:** готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия тактических и стратегических решений по вопросам принятия долгосрочных инвестиций, трансфертного ценообразования и формирования управленческой отчетности;

**владеть:** методиками накопления и обобщения управленческой информации.

## 5. ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Модуль 1. Управленческий учет (продвинутый уровень)

**Смысловой модуль 1. Управленческий учет в системе менеджмента предприятия.**

Тема 1. Виды управленческого учета в системе менеджмента предприятия.

Тема 2. Методы калькулирования накладных расходов, применяемые в управленческом учете.

Тема 3. Стратегический управленческий учет в системе менеджмента.

Тема 4. Процесс принятия долгосрочных инвестиционных решений.

Тема 5. Сбалансированная система показателей стратегического управленческого учета.

**Смысловой модуль 2. Трансфертное ценообразование, контроль и отчетность в управленческом учете.**

Тема 6. Трансфертное ценообразование в управленческом учете.

Тема 7. Управленческая отчетность предприятия.

## 6. СТРУКТУРА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Название смысловых модулей и тем	Количество часов												
	очная форма обучения					заочная форма обучения							
	всего	в том числе				всего	в том числе						
		л <sup>1</sup>	п <sup>2</sup>	лаб <sup>3</sup>	инд <sup>4</sup>		СР <sup>5</sup>	л	п	лаб	инд	СР	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
<b>Модуль 1</b>													
<b>Смысловой модуль 1. Управленческий учет в системе менеджмента предприятия</b>													
Тема 1. Виды управленческого учета в системе менеджмента предприятия	10	2				8	15	2					13
Тема 2. Методы калькулирования накладных расходов, применяемые в управленческом учете	20	4	8			8	20	2	4				14
Тема 3. Стратегический управленческий учет в системе менеджмента	11	2				9	16	2					14
Тема 4. Процесс принятия долгосрочных инвестиционных решений	20	3	8			9	21	3	4				14
Тема 5. Сбалансированная система показателей стратегического управленческого учета	19,3	3	8			8,3	21,2	3	4				14,2
<b>Итого по</b>	<b>80,3</b>	<b>14</b>	<b>24</b>			<b>42,3</b>	<b>93,2</b>	<b>12</b>	<b>12</b>				<b>69,2</b>

<b>СМЫСЛОВУ МОДУЛЮ 1</b>												
<b>Смысловой модуль 2. Трансфертное ценообразование, контроль и отчетность в управленческом учете</b>												
Тема 6. Трансфертное ценообразование в управленческом учете.	20	2	8			10	19	2	2			15
Тема 7. Управленческая отчетность предприятия	16	2	4			10	19	2	2			15
<b>Итого по смысловому модулю 2</b>	<b>36</b>	<b>4</b>	<b>12</b>			<b>20</b>	<b>38</b>	<b>4</b>	<b>4</b>			<b>30</b>
<b>Всего по смысловым модулям</b>	<b>116,3</b>	<b>18</b>	<b>36</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>62,3</b>	<b>131,2</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>99,2</b>
<b>Катт</b>	<b>0,9</b>				<b>0,9</b>		<b>2,4</b>					<b>2,4</b>
<b>СРэк</b>	<b>24,4</b>					<b>24,4</b>						
<b>ИК</b>												
<b>КЭ</b>	<b>2</b>				<b>2</b>		<b>2</b>					<b>2</b>
<b>Каттэк</b>	<b>0,4</b>				<b>0,4</b>		<b>0,4</b>					<b>0,4</b>
<b>Контроль</b>							<b>8</b>					<b>8</b>
<b>Всего часов</b>	<b>144</b>	<b>18</b>	<b>36</b>		<b>3,3</b>	<b>86,7</b>	<b>144</b>	<b>16</b>	<b>16</b>		<b>12,5</b>	<b>99,2</b>

Примечания: 1. л – лекции; 2. п – практические (семинарские) занятия; 3. лаб – лабораторные занятия; 4. инд – индивидуальные задания; 5. СР – самостоятельная работа.

## 7. ТЕМЫ СЕМИНАРСКИХ И ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

Номер п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	заочная форма
<b>Смысловой модуль 1. Управленческий учет в системе менеджмента предприятия</b>			
1	Виды управленческого учета в системе менеджмента предприятия		
2	Методы калькулирования накладных расходов, применяемые в управленческом учете	8	4
3	Стратегический управленческий учет в системе менеджмента		
4	Процесс принятия долгосрочных инвестиционных решений	8	4
5	Сбалансированная система показателей стратегического управленческого учета	8	4
<b>Смысловой модуль 2. Трансфертное ценообразование, контроль и отчетность в управленческом учете</b>			
6	Трансфертное ценообразование в управленческом учете	8	2
7	Управленческая отчетность предприятия	4	2
<b>Всего:</b>		<b>36</b>	<b>16</b>

## 8. ТЕМЫ ЛАБОРАТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ

Номер п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	заочная форма
	<b>не предусмотрено</b>		

## 9. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

Номер п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	заочная форма
Смысловой модуль 1. Управленческий учет в системе менеджмента предприятия			
1	Виды управленческого учета в системе менеджмента предприятия	8	13
2	Методы калькулирования накладных расходов, применяемые в управленческом учете	8	14
3	Стратегический управленческий учет в системе менеджмента	9	14
4	Процесс принятия долгосрочных инвестиционных решений	9	14
5	Сбалансированная система показателей стратегического управленческого учета	8,3	14,2
Смысловой модуль 2. Трансфертное ценообразование, контроль и отчетность в управленческом учете			
6	Трансфертное ценообразование в управленческом учете	10	15
7	Управленческая отчетность предприятия	10	15
Всего:		<b>63,3</b>	<b>99,2</b>

## 10. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации учебной дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- для слепых и слабовидящих:
  - для выполнения задания при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств;
  - письменные задания оформляются увеличенным шрифтом.
- 1) для глухих и слабослышащих:
    - письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
    - экзамен проводится в письменной форме на компьютере.
  - 2) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
    - экзамен проводится в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

## 11. ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ

**Вопросы для текущего модульного контроля (ТМК)**

**1. Период окупаемости капиталовложений, это:**

- а) срок, в течение которого полученный в результате инвестиций доход, полностью возмещает первоначально осуществленные капиталовложения;
- б) величина, равная отношению суммы капиталовложений до величины полученного дохода;

в) оба варианта верны;

г) оба варианта верны.

**2. Какое утверждение, касающееся метода окупаемости, верно?**

а) метод учетного коэффициента окупаемости во всех случаях является лучшим, чем метод окупаемости, поскольку метод учетного коэффициента окупаемости позволяет измерить рентабельность проекта;

б) метод окупаемости, который учитывает стоимость денег во времени;

в) метод окупаемости не может быть использован для оценки проектов, обеспечивающих различные суммы чистых денежных потоков по годам;

г) инвестиции с коротким сроком окупаемости, как правило, лучше чем инвестиция с долгим сроком окупаемости.

**3. Инвестиционный проект будет принят, если:**

а) внутренняя ставка доходности равна необходимой ставке доходности;

б) внутренняя ставка доходности меньше необходимой ставки доходности;

в) внутренняя ставка доходности больше требуемой ставки доходности;

г) все указанные ответы неверны.

**4. Первоначальная инвестиция равна 10000 у.е. Чистые денежные потоки по годам составляют: 1-й год - 2500 у.е.; 2-й год - 3000 у.е.; 3-й год - 3500 у.е.; 4-й год - 3500 у.е.; 5-й год - 3000 у.е. Чему равен срок окупаемости проекта?**

а) 5 лет;

б) 4 года;

в) 3,3 года;

г) 3,1 лет.

**5. Чему равна приведенная стоимость 1974 у.е., которые будут получены в конце шестого года по правилу сложных процентов, если годовая процентная ставка равна 12%;**

а) 900 у.е.;

б) 1000 у.е.;

в) 1100 у.е.;

г) 1200 у.е.

**6. Руководство предприятия рассматривает три альтернативных проекта. Чистая текущая стоимость проекта А составляет 100000 у.е., период окупаемости - 5 лет. Чистая текущая стоимость проекта Б равна 120000 у.е., а период окупаемости - 6 лет на рынке. Чистая текущая стоимость проекта В - 110000 у.е., а его период окупаемости составляет 4 года. Какой из проектов наиболее рентабельный?**

а) проект А;

б) проект Б;

в) проект В;

г) предоставленной информации недостаточно для ответа на этот вопрос.

**7. Предприятие планирует инвестировать в покупку производственной линии. Если чистая приведенная стоимость проекта будет больше нуля при ставке дисконтирования 15%, то внутренняя ставка доходности (IRR) инвестиции:**

а) превысит 15%;

б) равна нулю;

в) равна 15%;

г) будет меньше 15%.

**8. Нормы, нормативы и отклонение от них это:**

а) средства контроля за величиной расходов;

б) форма учета;

в) средства управления хозяйственными процессами через отклонения;

г) инструменты планирования расходов.

**9. Нормы и нормативы расходов могут быть установлены:**

а) по результатам выполнения подобных работ в прошлом отчетном периоде;



б) на основе детального инженерного изучения каждой операции;

в) с применением всех вышеуказанных операций.

**10. Нормы расходов устанавливаются:**

а) в натуральных показателях;

б) в стоимостных показателях;

в) в натуральных и стоимостных показателях.

**11. Идеальные нормы это:**

а) постоянные нормы, остаются неизменными в течение длительного периода;

б) оптимальные запланированные расходы, которые обеспечивают запланированную эффективность производства;

в) минимальные расходы в идеальных условиях производства;

г) время, необходимое для производства единицы продукции.

**12. Эти нормативы основаны на предыдущем опыте, они не корректируются после их первоначального определения, если не происходит существенных изменений в технических характеристиках выпускаемой продукции или технологии и организации ее производства.**

**Информация этих нормативов во времени устаревает и не отражает действующие данные, не обеспечивает точность информации о себестоимости продукции. Эти нормативы могут быть использованы для вычисления индекса цен и т.д.:**

а) "идеальные"

б) "мотивирующие"

в) "реальные"

г) "текущие"

д) "базовые"

**13. Нормативы объемов расходов средств для определенного периода исчисляются, как правило, на основании базовых нормативов после их корректировки в связи с изменениями, произошедшими и планируются в технике, технологии и организации производства и продукции:**

а) "идеальные"

б) "мотивирующие"

в) "реальные"

г) "текущие"

**14. Нормативы, включают в себя только элементы расходов на уровне, принимаются и возникают в оптимальных условиях производства при наиболее оптимальных ценах. Они ориентированы не только на оптимальный объем производства предприятия, но и на оптимальный уровень рентабельности его деятельности, поэтому не отражают результаты действующего производства и информацию о фактических расходах производства с целью принятия решений:**

а) "идеальные"

б) "мотивирующие"

в) "реальные"

г) "текущие"

д) "базовые"

**15. Нормативы расходов, которые можно выдерживать, добавляя разумные усилия в нормальных производственных условиях:**

а) "идеальные"

б) "мотивирующие"

в) "реальные"

г) "текущие"

д) "базовые"

**16. Нормативы расходов, которые можно ожидать при данных вероятных условиях функционирования производства. В отличие от "идеальных" нормативов предусматривают все ожидаемые элементы расходов, включая простой, брак, отходы, а также дополнительные**

**расходы на оплату труда за сверхурочную работу, простой, отсутствие в связи с дефектностью материалов и т. Эти нормативы основаны на информации фактической производственной деятельности:**

- а) "идеальные"
- б) "мотивирующие"
- в) "реальные"
- г) "текущие"
- д) "базовые"

**17. Базовые стандарты - это стандарты:**

- а) которые не корректируются после их первоначального утверждения;
- б) учитывают имеющуюся производственную базу предприятия;
- в) используются для установления норм расходов в базовых отраслях экономики.

**18. Текущие стандарты разрабатываются на основе:**

- а) отраслевых нормативов;
- б) базовых стандартов;
- в) государственных стандартов.

**19. Идеальные стандарты - это стандарты:**

- а) предусмотрены в технологических процессах;
- б) обеспечивают безусловное выполнение планов;
- в) принимаются и возникают в оптимальных условиях производства при наиболее оптимальных ценах.

**20. Мотивирующие стандарты - это:**

- а) стандарты, в которых предусмотрено материальное стимулирование работников;
- б) нормативы расходов, которые можно выдерживать, прилагая разумные усилия в нормальных производственных условиях;
- в) стандарты, которых учитывается мотивация работников.

**21. Реальные стандарты - это:**

- а) стандарты, применяемые на реальном предприятии;
- б) нормативные расходы, которые можно ожидать по определенным вероятным условиям функционирования производства;
- в) стандарты, реально применяемые на предприятиях отрасли.

**22. Составление бюджетов на основе фактических результатов, достигнутых в предыдущем периоде, с их корректировкой с учетом ценовой и налоговой политики государства и других факторов:**

- а) приростное бюджетирования
- б) бюджетирование "с нуля"

**23. Метод, при котором запланированы расходы, обосновываются с предыдущим детальным анализом деятельности каждого бюджетного центра с целью выявления неэффективных операций и выбора наиболее выгодных направлений использования ресурсов:**

- а) приростное бюджетирования
- б) бюджетирование "с нуля"

**24. Частота представления управленческой отчетности:**

- а) квартальная,
- б) квартальная и годовая;
- в) зависит от потребностей управления;
- г) годовая.

**25. Отклонение маржинального дохода по переменным расходам - это:**

- а) произведение разницы между фактическим и плановым объемом реализации на нормативный маржинальный доход единицы продукции;
- б) произведение разницы между фактической и нормативной ценой на фактический объем реализации;
- в) произведение разницы между переменными фактическими и нормативными расходами на фактический объем реализации;

г) произведение бюджетной цены на отклонение объема реализации.

**26. Отклонение в результате эффективного маркетинга, это:**

а) сумма отклонений различных видов материалов вследствие изменения комбинации и эффективного преобразования их в конечный продукт;

б) произведение разницы между фактической ценой реализации и ценой, установленной в соответствии со спросом на фактический объем реализации;

в) произведение разницы между плановым набором материалов при фактическом объеме использования и плановым использованием материалов, перечисленным на фактический объем, на плановую цену;

г) произведение разницы между скорректированным (гибким) и плановым объемом использования на плановую цену.

**27. Отклонение в результате (не) эффективности преобразования материалов в конечный продукт, это:**

а) сумма отклонений различных видов материалов вследствие изменения комбинации и эффективного преобразования их в конечный продукт;

б) произведение разницы между фактической ценой реализации и ценой, установленной в соответствии со спросом на фактический объем реализации;

в) произведение разницы между плановым набором материалов при фактическом объеме использования и плановым использованием материалов, перечисленным на фактический объем, на плановую цену;

г) произведение разницы между скорректированным (гибким) и плановым объемом использования на плановую цену.

**28. Отклонение в результате повышения активности использования материалов, это:**

а) сумма отклонений различных видов материалов вследствие изменения комбинации и эффективного преобразования их в конечный продукт;

б) произведение разницы между фактической ценой реализации и ценой, установленной в соответствии со спросом на фактический объем реализации

в) произведение разницы между плановым набором материалов при фактическом объеме использования и плановым использованием материалов, пересчитанным на фактический объем, на плановую цену;

г) произведение разницы между скорректированным (гибким) и плановым объемом использования на плановую цену.

**29. Отклонение дохода вследствие изменения спроса на это:**

а) произведение разницы между ценой, установленной на основе спроса и плановой ценой на фактический объем реализации продукции;

б) произведение разницы между фактическим и плановым объемом реализации продукции на плановую цену реализации.

в) произведение разницы между плановой и фактической ценой на прогнозный объем реализации;

г) ни один из перечисленных вариантов.

**30. Отклонение по объему реализации (в системе полных расходов) - это:**

а) произведение разницы между ценой, установленной на основе спроса и плановой цене на фактический объем реализации продукции;

б) произведение разницы между фактическим и плановым объемом реализации продукции на плановую цену реализации;

в) произведение разницы между плановой и фактической ценой на прогнозный объем реализации;

г) ни один из перечисленных вариантов.

**31. Отклонение по количеству (объему) использованных материалов, это:**

а) произведение разницы между нормативной и фактически использованным количеством материалов на нормативную цену материалов;

б) произведение разницы между нормативной и фактической ценой материалов на плановый объем их использования;

- в) произведение разницы между плановой и фактически использованным количеством материалов на фактическую их цену;
- г) ни один из перечисленных вариантов.

**32. Отклонение по эффективности использования труда, это:**

- а) разница между фактическим количеством отработанных часов и плановой количеством, пересчитанным на фактический объем производства;
- б) произведение разницы между фактической и плановой ставкой заработной платы на фактический объем отработанных часов;
- в) произведение разницы между фактической и плановой ставкой заработной платы на плановый объем часов;
- г) ни один из перечисленных вариантов.

**33. Выявленные при системе учета по нормативным расходам отклонения:**

- а) отражают на счетах бухгалтерского учета;
- б) учитываются только в оперативном учете;
- в) могут учитываться на счетах или оперативно.

**34. Какие из названных ниже бюджетов называются финансовыми:**

- а) бюджет заработной платы; бюджет продаж, бюджет производства;
- б) бюджетный баланс, бюджет движения денежных средств, бюджет доходов и расходов;
- в) бюджет закупок, бюджет себестоимости продукции, бюджет производственных накладных расходов.

**35. Какие из названных ниже бюджетов называются операционными:**

- а) бюджетный баланс, бюджет движения денежных средств, бюджет инвестиций;
- б) бюджет продаж, бюджет производства, бюджет закупок, бюджет заработной платы;
- в) статичный бюджет, гибкий бюджет, скользящий бюджет.

**36. Основное различие между жестким и гибким бюджетом состоит в том, что:**

- а) гибкий бюджет учитывает лишь переменные затраты, а жесткий бюджет охватывает все виды затрат предприятия;
- б) жесткий бюджет составляется для всего предприятия в целом, а гибкий – составляется только для отдельных подразделений;
- в) жесткий бюджет составляется для запланированного уровня деловой активности, а гибкий – для фактического уровня деловой активности (или для нескольких вариантов деловой активности).

**37. Приrostные бюджеты разрабатывается на основе:**

- а) объема производства по цехам;
- б) затрат по цехам;
- в) в процентах от достигнутого уровня производства и продаж;
- г) себестоимости продукции.

**38. Для чего нужны стандарты затрат и цен?**

- а) они являются средством измерения эффективности использования ресурсов;
- б) выступают инструментом контроля ответственности;
- в) позволяют принимать корректирующие меры после анализа и интерпретации отклонений;
- г) все перечисленное.

**39. Какие из названных отделов отвечают за разработку стандартов затрат на материалы:**

- а) технологический, плановый;
- б) снабжения, плановый;
- в) плановый, бухгалтерия;
- г) другие (указать).

**40. Какие из названных отделов отвечают за разработку стандартов трудовых затрат:**

- а) технологический, плановый;
- б) плановый, бухгалтерия;
- в) управления персоналом, бухгалтерия;
- г) другие (указать).

## 12. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Оценочные средства детализируются по видам работ в оценочных материалах по учебной дисциплине, которые утверждаются на заседании кафедры.

Система оценивания по учебной дисциплине, изучаемой в очной форме обучения<sup>1</sup>

Форма контроля	Максимальное количество баллов	
	За одну работу	Всего
Текущий контроль: - тестирование (темы 1-7) - контрольная работа по смысловому модулю 1 - контрольная работа по смысловому модулю 2	0,57 18 18	4 18 18
Промежуточная аттестация	<i>экзамен</i>	60
<b>Итого за семестр</b>	<b>100</b>	

Примечание. В соответствии с утвержденными оценочными материалами по учебной дисциплине

Система оценивания по учебной дисциплине, изучаемой в очно-заочной форме обучения<sup>1</sup>

Форма контроля	Максимальное количество баллов	
	За одну работу	Всего
Текущий контроль: - тестирование (темы 1-7) - контрольная работа по смысловому модулю 1 - контрольная работа по смысловому модулю 2	0,57 18 18	4 18 18
Промежуточная аттестация	<i>экзамен</i>	60
<b>Итого за семестр</b>	<b>100</b>	

### *Перечень вопросов для подготовки к экзамену*

#### **Смысловой модуль 1. Управленческий учет в системе менеджмента предприятия**

##### **Тема 1. Виды управленческого учета в системе менеджмента предприятия**

- 1.1. Виды управленческого учета в системе менеджмента предприятия
- 1.2. Цель, принципы, объекты, функции и методы оперативного, тактического и стратегического видов управленческого учета

##### **Тема 2. Методы калькулирования накладных расходов, применяемые в управленческом учете**

- 2.1. Виды накладных расходов, применяемые в управленческом учете, и методы их калькулирования
- 2.2. Традиционные методы калькулирования производственных накладных расходов
- 2.3. Метод калькулирования накладных расходов на основе деятельности
- 2.4. Методы распределения общих расходов
- 2.5. Методы распределения совместных расходов

##### **Тема 3. Стратегический управленческий учет в системе менеджмента**

- 3.1. Стратегический управленческий учет: цель, задачи и организационно-методическая основа
- 3.2. Затраты как объект стратегического управленческого учета и основы их классификации

##### **Тема 4. Процесс принятия долгосрочных инвестиционных решений**

- 4.1. Сущность и стадии бюджетирования инвестиционных решений
- 4.2. Методы оценивания инвестиционных проектов

##### **Тема 5. Сбалансированная система показателей стратегического управленческого учета**

- 5.1. Сущность системы сбалансированных показателей
- 5.2. Финансовые показатели оценки деятельности предприятия

5.3. Использование показателей экономической добавленной стоимости и чистой настоящей стоимости для анализа акционерной стоимости предприятия

**Смысловой модуль 2. Трансфертное ценообразование, контроль и отчетность в управленческом учете**

**Тема 6. Трансфертное ценообразование в управленческом учете**

6.1. Теоретические аспекты трансфертного ценообразования

6.2 Методы трансфертного ценообразования

6.3. Контроль за трансфертным ценообразованием

**Тема 7. Управленческая отчетность предприятия**

7.1. Управленческая отчетность: виды, формы и структура ответственности

7.2. Порядок формирования управленческой отчетности предприятия

7.3. Система внутрихозяйственной отчетности

7.4. Применение управленческой отчетности

**13. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ**

Максимальное количество баллов за текущий контроль и самостоятельную работу							Максимальная сумма баллов		
Смысловой модуль 1					Смысловой модуль 2		Текущий контроль	Экзамен	Все виды учебной деятельности
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7			
5	6	5	6	5	7	6	40	60	100

Примечание. T1, T2, ... T8 – номера тем соответствующих смысловых модулей

**Соответствие государственной шкалы оценивания академической успеваемости**

Сумма баллов за все виды учебной деятельности	По государственной шкале	Определение
90-100	5 «отлично»	отличное выполнение с незначительным количеством неточностей
75-89	4 «хорошо»	в целом правильно выполненная работа с незначительным количеством ошибок
60-74	3 «удовлетворительно»	удовлетворительное выполнение со значительным количеством недостатков
менее 60	2 «неудовлетворительно»	с возможностью повторной аттестации

## 14. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

### Основная литература:

1. Управленческий учет (продвинутый уровень): Учеб. пособ. для обучающихся по напр. подг. 38.04.09 Государственный аудит, магистерские программы: Бухгалтерский учет и правовое обеспечение бизнеса, Учет и аудит ОП ВПО «Магистратура» очной и заочной форм обучения / И.А. Лукашова, Е.М. Головащенко, О.А. Наумчук. М-во образования и науки ДНР, ГО ВПО «Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. М. Туган-Барановского», каф. бухг. учета. - Донецк: ГО ВПО «ДонНУЭТ», 2021. - 147 с. // URL: [ftp://192.168.1.107/books/Лукашова И. А. и др. Управленческий учет \(продвинутый уровень\). 2021.pdf](ftp://192.168.1.107/books/Лукашова%20И.%20А.%20и%20др.%20Управленческий%20учет%20(продвинутый%20уровень).2021.pdf)

### Дополнительная литература:

1. Управленческий (тактический и стратегический) учет : учебник / И.Д. Демина [и др.]. — Саратов : Вузовское образование, 2022. — 518 с. — ISBN 978-5-4487-0681-3. — Текст : электронный // IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/120567.html>— Режим доступа: для авторизир. пользователей

2. Сёмина И.В. Управленческий учет : учебное пособие / Сёмина И.В.. — Москва : Российский университет транспорта (МИИТ), 2020. — 92 с. — Текст : электронный // IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/116006.html> — Режим доступа: для авторизир. пользователей

3. Сигидов, Ю. И. Управленческая отчетность : учебное пособие. - Краснодар : КубГАУ, 2020. - Локал. компьютер. сеть НБ ДОННУЭТ.

### Учебно-методические издания:

1. Управленческий учет (продвинутый уровень): метод. рекоменд. для самост. работы обуч. по направлению подгот. 38.04.09 Государственный аудит, магистерские программы: Бухгалтерский учет и правовое обеспечение бизнеса, Учет и аудит ООП ВО "Магистратура" очной и заочной форм обучения / И.А. Лукашова, Е.М. Головащенко, О.А. Наумчук. М-во образования и науки ДНР, ГО ВПО "Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. М. Туган-Барановского", каф. бухг. учета. - Донецк: ГО ВПО "ДонНУЭТ", 2022. - 46 с.

2. Лукашова И.А. Управленческий учет (продвинутый уровень) : практикум для обучающихся по направлению подготовки 38.04.09 Государственный аудит, магистерские программы: Бухгалтерский учёт и правовое обеспечение бизнеса : Учет и аудит ОП ВО «Магистратура» очной и заочной форм обучения / И.А. Лукашова, Е.М. Головащенко, О.А. Наумчук ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского, Кафедра бухгалтерского учета. - Донецк : ДОННУЭТ, 2023. - 48 с. - URL: <http://catalog.donnuet.ru/>. – Режим доступа: Электронная библиотека ДОННУЭТ. – Текст : электронный.

## 15. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Электронный каталог Научной библиотеки Донецкого национального университета экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского. – Донецк : НБ ДОННУЭТ, 1999– . – URL: <http://195.225.159.30:54041/megapro/web>. – Текст : электронный.

2. «Информио» : электрон. справочник / ООО «РИНФИЦ». – Москва : Издат. дом «Информио», [2018?– ]. – URL: <https://www.informio.ru>. – Текст : электронный.

3. «IPR SMART»: весь контент ЭБС Ipr books : цифровой образоват. ресурс / ООО «Ай Пи Эр Медиа». – [Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2022]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru> (дата обращения: 01.01.2023). – Режим доступа: для авториз. пользователей. – Текст. Аудио. Изображения : электронные.

4. ЭБС «Лань»: электрон.-библ. система. – Санкт-Петербург : Лань, сор. 2011–2021. – URL:

<https://e.lanbook.com/> Текст : электронный. – Режим доступа: для авторизир. пользователей.

5. **«Polpred.com»**: электрон. библиотечная система : деловые статьи и интернет-сервисы / ООО «Полпред Справочники». – Москва : Полпред Справочники, сор. 1997–2022. – URL: <https://polpred.com> (дата обращения: 01.01.2023). – Текст : электронный.

6. **«Book on Lime»**: дистанц. образование / изд-во КДУ МГУ им. М.В. Ломоносова. – Москва : КДУ, сор. 2017. – URL: <https://bookonlime.ru> – Текст . Изображение. Устная речь : электронные.

7. Научная электронная библиотека [https://www.elibrary.ru/projects/subscription/rus\\_titles\\_free.asp](https://www.elibrary.ru/projects/subscription/rus_titles_free.asp) : информ.-аналит. портал / ООО Научная электронная библиотека. – Москва : ООО Науч. электрон. б-ка, сор. 2000–2022. – URL: <https://elibrary.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

8. **«КиберЛенинка»** : науч. электрон. б-ка «КиберЛенинка» / [Е. Кисляк, Д. Семячкин, М. Сергеев ; ООО «Итеос»]. – Москва : КиберЛенинка, 2012– . – URL: <http://cyberleninka.ru>. – Текст : электронный.

9. Национальная электронная библиотека : **«НЭБ»**: федер. гос. информ. система / М-во культуры Рос. Федерации [и др.]. – Москва : Рос. гос. б-ка : ООО ЭЛАР, [2008– ]. – URL: <https://rusneb.ru/> – Текст. Изображение : электронные.

10. **Научно-информационный библиотечный центр имени академика Л. И. Абалкина**. / Рос. экон. ун-т им. В.Г. Плеханова. – Москва : KnowledgeTree Inc., 2008– . – URL: <http://liber.rea.ru/login.php>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – Текст : электронный.

11. Библиотечно-информационный комплекс **Электронной библиотеки** / Финансовый ун-т при Правительстве Рос. Федерации. – Москва : Финансовый университет, 2019– . – URL: <http://library.fa.ru/> Режим доступа: для авторизир. пользователей. – Текст : электронный.

12. **ЭБС «Университетская библиотека онлайн»** : электрон. библиотечная система. – ООО «Директ-Медиа», 2006 – URL: <https://biblioclub.ru/> Режим доступа: для авторизир. пользователей. – Текст : электронный.

## 16. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Минимально необходимый для реализации ОПОП ВО магистратуры перечень материально-технического обеспечения включает аудиторный фонд в соответствии с утвержденным расписанием с использованием мультимедийного демонстрационного комплекса кафедры бухгалтерского учета (проектор, ноутбук).



## 17. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

ФИО педагогического (научно-педагогического) работника, участвующего в реализации образовательной программы	Условия привлечения (по основному месту работы, на условиях внутреннего/ внешнего совместительства; на условиях договора гражданско-правового характера (далее – договор ГПХ)	Должность, ученая степень, ученое звание	Уровень образования, наименование специальности, направления подготовки, наименование присвоенной квалификации	Сведения о дополнительном профессиональном образовании
Лукашова Инна Александровна	По основному месту работы	Должность - доцент, кандидат экономических наук, ученое звание – доцент	Высшее, Бухгалтерский учет, бухгалтер, диплом кандидата экономических наук ДК № 015671	<p>1. Удостоверение о повышении квалификации №23000731 от 12.12.2021 г. "Базовые сервисы цифрового образования: инструменты и методики обучения с применением электронных дистанционных технологий", 72 часа. Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования "Центр дополнительного образования "Просвещение", Город-курорт Сочи, Россия</p> <p>2. Удостоверение о повышении квалификации №612400026448 от 28.09.2022 г. ФГБОУ ВО "Донской государственный технический университет" г. Ростов-на-Дону "Актуальные вопросы преподавания в образовательных учреждениях высшего образования: нормативно-правовое, психолого-педагогическое и методическое сопровождение", 24 часа</p> <p>3. Удостоверение о повышении квалификации №612400030699 от 19.05.2023 г. ФГБОУ ВО "Донской государственный технический университет" г. Ростов-на-Дону "Организационно-методические разработки и реализации программ высшего образования по направлениям подготовки Экономика и управление", 36 часов</p> <p>4. Удостоверение о повышении квалификации №760600044543 от 27.12.2023 г. ФГАОУ ДПО "Государственная академия промышленного менеджмента имени Н.П. Пастухова" г. Ярославль "Формирование системы локальных нормативных актов, регламентирующих деятельность по реализации ДПО в вузах новых субъектов Российской Федерации в целях их интеграции в единое образовательное пространство", 72 часа</p> <p>5. Удостоверение о повышении квалификации №800400000183 от 27.04.2024 г. ФГБОУ ВО "ДОННУЭТ" г. Донецк "Цифровизация учета в системе 1С", 74 часа</p>

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ Б.1.В.08. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ (ПРОДВИНУТЫЙ УРОВЕНЬ)

Направление подготовки 38.04.01 Экономика  
Магистерские программы: Учет и аудит  
Трудоемкость учебной дисциплины: 4 з.е.

Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине:

знать: приемы, способы и методы управленческого учета для принятия тактических и стратегических управленческих решений, методы оценки эффективности инвестиционных проектов; методы подготовки аналитических материалов для оценки мероприятий в области трансфертного ценообразования; цель, основные понятия, принципы, виды и методы формирования управленческой отчетности;

уметь: готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия тактических и стратегических решений по вопросам принятия долгосрочных инвестиций, трансфертного ценообразования и формирования управленческой отчетности;

владеть: методиками накопления и обобщения управленческой информации.

Компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Магистерская программа: Бухгалтерский учет и правовое обеспечение бизнеса

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
ПК-4. Способен комплексно анализировать и интерпретировать финансовую, корпоративную и иную информацию с целью оценки эффективности деятельности хозяйствующих субъектов	ИДК-3 <sub>ПК-4</sub> Применяет методы дисконтирования денежных потоков, многовариантного математического моделирования и количественной оптимизации.
самостоятельной разработки заключений и рекомендаций, а также соответствующих методических и нормативных документов	ИДК-4 <sub>ПК-4</sub> Рассчитывает деловую доходность в зависимости от финансовых целей и начального капитала ИДК-5 <sub>ПК-4</sub> Демонстрирует знания методов анализа и оценки риска

Наименование смысловых модулей и тем учебной дисциплины:

Смысловой модуль 1. Управленческий учет в системе менеджмента предприятия.

Тема 1. Виды управленческого учета в системе менеджмента предприятия.

Тема 2. Методы калькулирования накладных расходов, применяемые в управленческом учете.

Тема 3. Стратегический управленческий учет в системе менеджмента.

Тема 4. Процесс принятия долгосрочных инвестиционных решений.

Тема 5. Сбалансированная система показателей стратегического управленческого учета.

Смысловой модуль 2. Трансфертное ценообразование, контроль и отчетность в управленческом учете.

Тема 6. Трансфертное ценообразование в управленческом учете.

Тема 7. Управленческая отчетность предприятия.

Форма промежуточной аттестации: экзамен

Разработчик:

Лукашова И.А., к.э.н., доцент  
(ФИО, ученая степень, ученое звание)

  
(подпись)

Заведующий кафедрой бухгалтерского учета

Петренко С.Н., д.э.н., профессор  
(ФИО, ученая степень, ученое звание)

  
(подпись)