Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Крылова Людмила Вячеславовна
Должность: Проректор по учебно-методической работе
Дата подписания: 09.11.2026 12:42:05
Уникальный программный ключ:
b066544bae1e449cd8bfce392f7224a676a271b2

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И ТОРГОВЛИ ИМЕНИ МИХАИЛА ТУГАН-БАРАНОВСКОГО»

КАФЕДРА ФИНАНСОВ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

УТВЕРЖДАЮ:
Проректор по учебно-
методической работе
_____ Л. В. Крылова
(подпись) (инициалы, фамилия)
«26» 02 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.23 БЮДЖЕТИРОВАНИЕ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ

(шифр, название учебной дисциплины в соответствии с учебным планом)

Укрупненная группа направлений подготовки 38.00.00 Экономика и управление

Программа высшего образования – программа бакалавриата

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Профиль: Цифровая аналитика и контроль

Институт учета и финансов

Форма обучения, курс:
очная форма обучения, 4 курс
очно-заочная форма обучения, 5 курс

Рабочая программа адаптирована для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк
2025

Рабочая программа учебной дисциплины «Бюджетирование в цифровой экономике» для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, профилю: Цифровая аналитика и контроль, разработанная в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом Университета:

- в 2025 г. - для очной формы обучения;
в 2025 г. – для очно-заочной формы обучения.

Разработчик: Лобанова Марина Евгеньевна, доцент кафедры финансов и экономической безопасности, кандидат экономических наук, доцент

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры финансов и экономической безопасности
Протокол от 12.02.2025 года № 21
Зав. кафедрой финансов и экономической безопасности

_____ Л. А. Омельянович
(подпись) (инициалы, фамилия)

СОГЛАСОВАНО:
Директор Института учета и финансов

_____ Л.И. Тымчина
(подпись) (инициалы, фамилия)

24.02.2025 года

ОДОБРЕНО
Учебно-методическим советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»
Протокол от 26.02.2025 года № 7

Председатель _____ Л. В. Крылова
(подпись) (инициалы, фамилия)

© Лобанова М.Е., 2025 год
© ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2025 год

1. ОПИСАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

<table>
<tr><td rowspan="2">Наименование показателя</td><td rowspan="2">Наименование укрупненной группы направлений подготовки / специальностей, направление подготовки / специальность, профиль / магистерская программа / специализация, программа высшего образования</td><td colspan="2">Характеристика учебной дисциплины</td></tr>
<tr><td>очная форма обучения</td><td>очно-заочная форма обучения</td></tr>
<tr><td>Количество зачетных единиц – 3</td><td>Укрупненная группа направлений подготовки
38.00.00 Экономика и управление</td><td colspan="2">Часть, формируемая участниками образовательных отношений</td></tr>
<tr><td>Модулей – 1</td><td rowspan="6">Направление подготовки:
38.03.01 Экономика

Профиль:
Цифровая аналитика и контроль</td><td colspan="2">Год подготовки:</td></tr>
<tr><td>Смысловых модулей – 2</td><td>4-й</td><td>5-й</td></tr>
<tr><td rowspan="5">Общее количество часов – 108</td><td colspan="2">Семестр:</td></tr>
<tr><td>7-й</td><td>10-й</td></tr>
<tr><td colspan="2">Лекции</td></tr>
<tr><td>16 час.</td><td>10 час.</td></tr>
<tr><td rowspan="13">Количество часов в неделю для очной формы обучения:
аудиторных – 2,9
самостоятельной работы обучающегося – 3,8</td><td rowspan="13">Программа высшего образования – программа бакалавриата</td><td colspan="2">Практические, семинарские занятия</td></tr>
<tr><td>30 час.</td><td>10 час.</td></tr>
<tr><td colspan="2">Лабораторные работы</td></tr>
<tr><td>-</td><td>-</td></tr>
<tr><td colspan="2">Самостоятельная работа</td></tr>
<tr><td>60,95 час.</td><td>86,75 час.</td></tr>
<tr><td colspan="2">Индивидуальные задания*:</td></tr>
<tr><td>1,05</td><td>1,25</td></tr>
<tr><td>2 ТМК</td><td>2 ТМК</td></tr>
<tr><td colspan="2">Форма промежуточной аттестации:
(зачет, экзамен)</td></tr>
<tr><td>зачет</td><td>зачет</td></tr>
</table>

* для очной формы обучения указывается количество проводимых текущих модульных контролей (например, 2ТМК), при наличии – курсовая работа/проект (КР/КП)

для заочной формы обучения указывается, при наличии, аудиторная письменная работа/контрольная работа (АПР), курсовая работа/проект (КР/КП)

Соотношение количества часов аудиторных занятий и самостоятельной работы составляет:
для очной формы обучения – 46/60,95;
для заочной формы обучения – 20/86,75.

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель учебной дисциплины: формирование у обучающихся знаний по теоретическим и практическим вопросам организации бюджетирования в цифровой экономике, а также навыков финансового планирования и составления бюджетов разных уровней.

Задачи учебной дисциплины: обоснование сущности формирования системы бюджетирования в цифровой экономике; рассмотрение существующих форм финансового планирования; определение основных критериев формирования учетной политики; ознакомление с практическими аспектами бюджетирования деятельности предприятия; определение критериев ответственности и мотивации в бюджетировании.

3. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Учебная дисциплина Б1.В.23 «Бюджетирование в цифровой экономике» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений ОПОП ВО

Изучение учебной дисциплины «Бюджетирование в цифровой экономике» базируется на знаниях, полученных в ходе изучения учебных дисциплин: «Финансы», «Финансовый инструментарий в цифровой среде», «Государственный финансовый контроль», «Финансы предприятий», «Экономика предприятия», «Менеджмент».

Изучение учебной дисциплины «Бюджетирование в цифровой экономике» позволит в дальнейшем эффективно осуществлять практическую деятельность.

4. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения изучения учебной дисциплины у обучающегося должны быть сформированы **компетенции** и **индикаторы их достижения**:

Код и наименование компетенции	*Код и наименование индикатора достижения компетенции*
УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	ИД-1$_{УК-10}$ Понимает базовые принципы функционирования экономики, цели и механизмы основных видов социально экономической политики и ее влияние на индивида ИД-2$_{УК-10}$ Обосновывает экономические решения по сферам жизнедеятельности.
ПК-1. Способен составлять и представлять бухгалтерскую (финансовую) отчетность экономического субъекта	ИД-3$_{ПК-1}$ Проводить финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными

В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен:

знать: сущность и основные направления бюджетирования деятельности предприятия; формы финансового планирования на предприятии; пути и методы составления бюджетов; аспекты бюджетирования деятельности предприятия; базовые технологии финансового планирования и бюджетирования в условиях цифровизации; принципы правового и информационного обеспечения процесса финансового планирования и бюджетирования.

уметь: составлять плановые и отчетные финансовые планы и бюджеты, анализировать бюджетные показатели, выявлять отклонения, анализировать их характер и причины; идентифицировать тип финансовой структуры предприятия и анализировать финансовые полномочия ее звеньев.

владеть: базовой терминологией финансового планирования и бюджетирования; методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных для составления финансовых планов; практическими навыками в области осуществления финансовых расчетов и составления финансовых планов и бюджетов в условиях цифровизации экономики.

5. ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Модуль 1. Бюджетирование в цифровой экономике

Смысловой модуль 1. Организационные основы бюджетирования на предприятии в цифровой экономике

Тема 1. Понятие и назначение бюджетирования в цифровой экономике.

Тема 2. Методические основы бюджетирования на предприятии.

Тема 3. Структуры и структурирование на предприятии.

Тема 4. Бюджетное управление как часть системы управления предприятием.

Тема 5. Разработка учетной политики предприятия в условиях цифровизации экономики.

Смысловой модуль 2. Особенности формирования бюджетов предприятия в цифровой экономике

Тема 6. Разработка системы бюджетов. Технология разработки и исполнения бюджетов.

Тема 7. Разработка операционных бюджетов предприятия

Тема 8. Содержание и технология составления финансовых бюджетов.

Тема 9. Мониторинг и анализ исполнения сводного бюджета.

Тема 10. Программно-целевой метод бюджетирования в сфере цифровизации экономики.

Тема 11. Ответственность и мотивация в бюджетировании.

6. СТРУКТУРА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Название смысловых модулей и тем	Количество часов											
	очная форма обучения						очно-заочная форма обучения					
	всего	в том числе					всего	в том числе				
		л[1]	п[2]	лаб[3]	инд[4]	СР[5]		л[1]	п[2]	лаб[3]	инд[4]	СР[5]
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*	*9*	*10*	*11*	*12*	*13*
Модуль 1. Бюджетирование в цифровой экономике												
Смысловой модуль 1. **Организационные основы бюджетирования на предприятии в цифровой экономике**												
Тема 1. Понятие и назначение бюджетирования в цифровой экономике.	11	1	4	-	-	6	10	1	1	-	-	8
Тема 2. Методические основы бюджетирования на предприятии.	9	1	2	-	-	6	9	0,5	0,5	-	-	8
Тема 3. Структуры и структурирование на предприятии.	12	2	4	-	-	6	9	0,5	0,5	-	-	8
Тема 4. Бюджетное управление как часть системы управления	9	1	2			6	10	1	1			8

Название смысловых модулей и тем	Количество часов											
	очная форма обучения						очно-заочная форма обучения					
	всего	в том числе					всего	в том числе				
		л[1]	п[2]	лаб[3]	инд[4]	СР[5]		л[1]	п[2]	лаб[3]	инд[4]	СР[5]
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*	*9*	*10*	*11*	*12*	*13*
предприятием.												
Тема 5. Разработка учетной политики предприятия в условиях цифровизации экономики	9	1	2			6	10	1	1	-	-	8
Итого по смысловому модулю 1	***50***	***6***	***14***	***-***	***-***	***30***	***48***	***4***	***4***	-	-	***40***
***Смысловой модуль 2.* Особенности формирования бюджетов предприятия в цифровой экономике**												
Тема 6. Разработка системы бюджетов. Технология разработки и исполнения бюджетов	9	2	2			5	9	1	1			7
Тема 7. Разработка операционных бюджетов предприятия	11,95	2	4	-	-	5,95	13,75	1	1	-	-	11,75
Тема 8. Содержание и технология составления финансовых бюджетов.	11	2	4	-	-	5	9	1	1	-	-	7
Тема 9. Мониторинг и анализ исполнения сводного бюджета.	9	2	2	-	-	5	9	1	1	-	-	7
Тема 10. Программно-целевой метод бюджетирования в сфере цифровизации экономики.	8	1	2	-	-	5	9	1	1	-	-	7
Тема 11. Ответственность и мотивация в бюджетировании	8	1	2	-	-	5	9	1	1	-	-	7
Итого по смысловому модулю 2	***56,95***	***10***	***16***	***-***	***-***	***30,95***	***58,75***	***6***	***6***	-	-	***46,75***
Всего по смысловым модулям	**106,95**	**16**	**30**	**-**	**-**	**60,95**	**106,75**	**10**	**10**	-	-	**86,75**

Название смысловых модулей и тем	Количество часов											
	очная форма обучения						очно-заочная форма обучения					
	всего	в том числе					всего	в том числе				
		л[1]	п[2]	лаб[3]	инд[4]	СР[5]		л[1]	п[2]	лаб[3]	инд[4]	СР[5]
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*	*9*	*10*	*11*	*12*	*13*
Катт	**0,8**				**0,8**		**1**				**1**	
КЭ												
Каттэк	**0,25**				**0,25**		**0,25**				**0,25**	
Контроль												
Всего часов	**108**	**16**	**30**	**-**	**1,05**	**60,95**	**108**	**10**	**10**	**-**	**1,25**	**86,75**

Примечания: 1. л – лекции; 2. п – практические (семинарские) занятия; 3. лаб – лабораторные занятия; 4. инд – индивидуальные задания; 5. СР – самостоятельная работа;

6. ТЕМЫ СЕМИНАРСКИХ И ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	очно-заочная форма
Смысловой модуль 1. **Организационные основы бюджетирования на предприятии в цифровой экономике**			
1	Понятие и назначение бюджетирования в цифровой экономике.	4	1
2	Методические основы бюджетирования на предприятии.	2	0,5
3	Структуры и структурирование на предприятии.	4	0,5
4	Бюджетное управление как часть системы управления предприятием.	2	1
5	Разработка учетной политики предприятия в условиях цифровизации экономики	2	1
Смысловой модуль 2. **Особенности формирования бюджетов предприятия в цифровой экономике**			
6	Разработка системы бюджетов. Технология разработки и исполнения бюджетов.	2	1
7	Разработка операционных бюджетов предприятия	4	1
8	Содержание и технология составления финансовых бюджетов.	4	1
9	Мониторинг и анализ исполнения сводного бюджета.	2	1
10	Программно-целевой метод бюджетирования в сфере цифровизации экономики.	2	1
11	Ответственность и мотивация в бюджетировании	2	1
Всего:		**30**	**10**

8. ТЕМЫ ЛАБОРАТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ – не предусмотрены

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	заочная форма
1	*2*	*3*	*4*
	-	-	-

9. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	очно-заочная форма
Смысловой модуль 1. **Организационные основы бюджетирования на предприятии в цифровой экономике**			
1	Понятие и назначение бюджетирования в цифровой экономике.	6	8
2	Методические основы бюджетирования на предприятии.	6	8
3	Структуры и структурирование на предприятии.	6	8
4	Бюджетное управление как часть системы управления предприятием.	6	8
5	Разработка учетной политики предприятия в условиях цифровизации экономики	6	8
Смысловой модуль 2. **Особенности формирования бюджетов предприятия в цифровой экономике**			
6	Разработка системы бюджетов. Технология разработки и исполнения бюджетов.	5	7
7	Разработка операционных бюджетов предприятия	5,95	11,75
8	Содержание и технология составления финансовых бюджетов.	5	7
9	Мониторинг и анализ исполнения сводного бюджета.	5	7
10	Программно-целевой метод бюджетирования в сфере цифровизации экономики.	5	7
11	Ответственность и мотивация в бюджетировании	5	7
Всего:		**60,95**	**86,75**

10. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации учебной дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

1) для слепых и слабовидящих:
   - лекции оформляются в виде электронного документа;
   - письменные задания оформляются увеличенным шрифтом или заменяются устным ответом;
2) для глухих и слабослышащих:
   - лекции оформляются в виде электронного документа;
   - письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
   - экзамен проводится в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования с использованием дистанционной системы Moodle;
3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
   - лекции оформляются в виде электронного документа;
   - письменные задания заменяются устным ответом;
   - экзамен проводится в устной форме.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

При проведении процедуры оценивания результатов обучения предусматривается использование технических средств, необходимых в связи с индивидуальными особенностями обучающихся. Эти средства могут быть предоставлены университетом, или могут использоваться собственные технические средства.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

1) для слепых и слабовидящих:
- в печатной форме увеличенным шрифтом;
- в форме электронного документа.
2) для глухих и слабослышащих:
- в печатной форме;
- в форме электронного документа.
3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
- в печатной форме;
- в форме электронного документа.

11. ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ

Смысловой модуль 1. Организационные основы бюджетирования на предприятии в цифровой экономике

1. Определите сущность и назначение бюджетирования в цифровой экономике.
2. Назовите и охарактеризуйте основные функции бюджетирования на предприятии.
3. Положительные и отрицательные результаты внедрения бюджетирования на предприятии.
4. Основные преимущества и роль бюджетирования в организациях.
5. Механизм формирования бюджетов в предприятия.
6. Особенности внедрения бюджетирования в предприятия.
7. Становление и развитие бюджетирования.
8. Инфраструктура бюджетного процесса в организациях.
9. Роль бюджетов на предприятии в управлении финансами и принятии финансовых решений.
10. Осуществление бизнес-диагностики на предприятии как начального этапа системы бюджетирования.
11. Методические подходы к созданию системы бюджетирования на предприятии.
12. Специфика создания алгоритма системы бюджетирования на предприятии.
13. Разработка внутренней учетной политики как главной задачи бухгалтерской службы предприятия.
14. Рекомендации по составлению бюджетов затрат центров ответственности на плановый год.
15. Основы управления по различным центрам ответственности.
16. Типология центров ответственности как фактор эффективного управления организацией.
17. Специфика финансовой структуры предприятия в зависимости от вида деятельности.
18. Определите и охарактеризуйте стадии бюджетного планирования.
19. Выделите обязательные условия, при которых система бюджетирования на предприятии будет эффективно развиваться. Ответ обоснуйте.
20. В чем заключается роль бюджетов в управлении финансами и принятии решений?
21. Определите основные проблемы внедрения бюджетирования.
22. Раскройте содержание этапов внедрения системы бюджетирования.
23. Определите и охарактеризуйте основные этапы системы бюджетирования.

24. Раскройте сущность понятий «бизнес-диагностика» и «формирование концепции».
25. Назовите составляющие бизнес-диагностики и определите их структуру.
26. Определите основные задачи бюджетирования.
27. Охарактеризуйте должностные обязанности руководителя центра ответственности.
28. Назовите элементы внутренней учетной политики предприятия.
29. Какие преимущества имеет финансовое планирование и управление предприятием в процессе бюджетирования?
30. Раскройте сущность понятия «центр финансовой ответственности».
31. Определите основные предпосылки необходимости формирования на предприятии центров ответственности.
32. Выделите и охарактеризуйте типы центров финансовой ответственности.
33. Перечислите полномочия руководителя как должностного лица центра финансовой ответственности на предприятии.
34. Назовите и охарактеризуйте центры учета финансовой структуры предприятия.
35. Охарактеризуйте центр ответственности маржинального дохода.
36. Определите порядок разработки Положения о финансовой структуре предприятия. Ответ обоснуйте.
37. Раскройте сущность краткосрочного и долгосрочного бюджетов.
38. Определите место бюджетного управления в общей системе управления предприятием и его взаимосвязи с другими элементами.
39. Дайте характеристику этапам стратегического управления.
40. Охарактеризуйте систему планов предприятия и взаимосвязь между ними.
41. В чем заключаются преимущества предприятия при внедрении бюджетирования?
42. Выделите основные координаты систематизации форм системы бюджетного управления и охарактеризуйте их.
43. Перечислите и дайте характеристику принципам учетной политики предприятия.
44. По каким составляющим осуществляют разработку принципов учета имущества?
45. Назовите наиболее распространенные способы приобретения имущества.
46. Раскройте сущность видов амортизации в управленческом учете.
47. Дайте определение понятия «управление дебиторской задолженностью».
48. Раскройте содержание способов, по которым осуществляется распределение средств, выделенных центрам финансовой ответственности.
49. Выделите специфические черты основ учетной политики.

Смысловой модуль 2. Особенности формирования бюджетов предприятия в цифровой экономике

1. Дайте определение понятий «бюджетная структура», «бюджет», «статья бюджета».
2. Назовите основные статьи бюджета предприятия и охарактеризуйте их.
3. Определите основные источники поступлений.
4. Охарактеризуйте виды выплат по отдельным областям.
5. Определите этапы разработки бюджетной системы на предприятии и охарактеризуйте
6. Преимущества и недостатки внедрения бюджетирования в предприятия.
7. Краткосрочный бюджет как основа управления организацией.
8. Эффективное бюджетное управление как залог бесперебойной текущей производственно-финансовой деятельности предприятия.
9. Бюджетирование как инструмент управления развитием работы производственного предприятия.
10. Бюджетное планирование на предприятиях различной формы собственности.
11. Направления повышения эффективности бюджетного управления в предприятия.
12. Преимущества и недостатки учетной политики организаций.
13. Методы оценки имущества на зарубежных предприятиях.
14. Правила амортизации имущества как составляющая принципов учета имущества.

15. Методы расчета лимитов как фактор учетной политики.
16. Влияние государственного регулирования на учетную политику предприятия.
17. Негативные и позитивные последствия внедрения бюджетирования в предприятия.
18. Механизм активизации поступлений от различных видов деятельности на предприятии.
19. Бюджет движения денежных средств как составляющая бюджетной структуры предприятия.
20. Какими способами можно сформировать структуру перечня статей.
21. По каким статьям предприятие может планировать свои расходы и поступления.
22. Назовите основные итоговые бюджеты на предприятии. Раскройте их содержание.
23. Определите основные отличия между финансовой и инвестиционной деятельностью предприятия.
24. Что должен показать результат анализа показателей бюджета? Какие рекомендации могут быть предоставлены?
25. Какие факторы оказывают влияние на выбор продолжительности бюджетного периода?
26. Чем обусловлен выбор продолжительности бюджетного процесса?
27. Назовите функции бюджета и их главные особенности.
28. Какие виды сводного бюджета субъектов хозяйствования разрабатываются на основе стратегического плана? Охарактеризуйте их.
29. Особенности формирования и выполнения индикативного «скользящего» бюджета.
30. Назовите виды операционных бюджетов. Охарактеризуйте их.
31. Особенности формирования бюджетов продаж и производства.
32. Общие и отличительные черты бюджетов прямых затрат на материалы и оплату труда.
33. Охарактеризуйте методические основы подготовки операционных бюджетов, связанные с определенными аспектами по их формированию и исполнению.
34. Определите значение бюджета общепроизводственных расходов в деятельности субъектов хозяйствования.
35. Раскройте сущность показателей, характеризующих точность бюджетов.
36. Определите сущность бюджета расходов на сбыт.
37. Определите составляющие бюджета управленческих расходов.
38. В чем заключается завершающий этап сквозного бюджетирования.
39. Определить составляющие финансового бюджета предприятия.
40. В чем заключаются различия исходной информации, представленной в бюджете о движении денежных средств, бюджете доходов и расходов?
41. Назовите преимущества разработки финансового бюджета для предприятия.
42. Назовите этапы разработки и основное назначение бюджета движения денежных средств.
43. Охарактеризуйте проблемы при составлении бюджета движения денежных средств.
44. Сущность программно-целевого метода бюджетирования в цифровой экономике.
45. Выделите цели предприятия в целом и отдельных его подразделений.
46. Дайте определение понятиям «ответственность» и «мотивация».
47. Назовите группы инструментов управления (факторов мотивации) и охарактеризуйте их.
48. Сущность стимулов в процессе бюджетирования. Приведите примеры.
49. Определите наиболее распространенные способы материального стимулирования на предприятии.

12. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ ОБУЧАЮЩИХСЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Оценочные средства детализируются по видам работ в оценочных материалах по учебной дисциплине, которые утверждаются на заседании кафедры.

Система оценивания по учебной дисциплине на очной форме обучения*

Форма контроля	**Макс. количество баллов**	
	За одну работу	**Всего**
Текущий контроль:		
- устный опрос (темы 1-11)	3	33
- доклад (темы 1-11)	3	33
- разноуровневые задачи и задания (темы 6-9)	6	24
- тестирование (ТМК 1,2)		
Промежуточная аттестация	*зачет*	*100*
Итого за семестр	*100*	

* в соответствии с утвержденными оценочными материалами по учебной дисциплине

Система оценивания по учебной дисциплине на очно-заочной форме обучения

Форма контроля	**Макс. количество баллов**	
	За одну работу	**Всего**
Текущий контроль:		
- разноуровневые задачи и задания (темы 6-9)	40	40
- тестирование (ТМК 1,2)	60	60
Промежуточная аттестация	*зачет*	*100*
Итого за семестр	**100**	

13. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Текущее тестирование и самостоятельная работа, балл											**Сумма, балл**
Смысловой модуль № 1					**Смысловой модуль № 2**						
Т1	Т2	Т3	Т4	Т5	Т6	Т7	Т8	Т9	Т10	Т11	
6	6	6	6	11	12	12	12	12	6	11	100

Примечание. Т1, Т2, … Т10 – номера тем соответствующих смысловых модулей

Соответствие государственной шкалы оценивания академической успеваемости

Сумма баллов за все виды учебной деятельности	По государственной шкале	Определение
60-100	«Зачтено»	Правильно выполненная работа. Может быть незначительное количество ошибок
0-59	«Не зачтено»	Неудовлетворительно, с возможностью повторной аттестации

14. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

Основная литература:

1. Судакова, А. Е. Бюджетное планирование и прогнозирование : учебное пособие / А. Е. Судакова, Г. А. Агарков, А. А. Тарасьев. — 2-е изд. — Москва : ФЛИНТА, 2022. — 308 с. — ISBN 978-5-9765-5024-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/231734. — Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Корпоративное финансовое планирование и бюджетирование : учебное пособие / Е. П. Томилина, И. И. Глотова, Б. А. Доронин [и др.]. — Ставрополь : СтГАУ, 2022. — 152 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/323477. — Режим доступа: для авториз. пользователей.

3. Яшина, Н. И. Финансовое планирование и прогнозирование : учебно-методическое пособие / Н. И. Яшина, И. М. Осколков. — Нижний Новгород : ННГУ им. Н. И. Лобачевского, 2020. — 14 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/191672. — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Дополнительная литература:

1. Омельянович, Л. А. Бюджетирование в организации [Текст] : учеб.-метод. пособие для обучающихся укрупн. группы 38.00.00 "Экономика и управление" образоват. прогр. высш. проф. образования "бакалавриат" оч. и заоч. форм обучения / Л. А. Омельянович, М. Е. Лобанова ; М-во образования и науки ДНР, ГО ВПО «Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского», Каф. финансов. ─ Донецк : ДонНУЭТ, 2021. ─ 159, [1] с. : табл.

2. Гребенникова, А.А. Вовлечение населения в инициативное бюджетирование : учебное пособие / Гребенникова А.А., Кирилюк О.Г.. — Саратов : Вузовское образование, 2021. — 84 c. — ISBN 978-5-4487-0786-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/107579.html

3. Планирование на предприятии : учебное пособие / . — Астрахань : Астраханский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2020. — 114 c. — ISBN 978-5-93026-115-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/100844.html

4. Савчук В.П. Управление прибылью и бюджетирование: учебное пособие / Савчук В.П.. — Москва : Лаборатория знаний, 2020. — 433 c. — ISBN 978-5-00101-820-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/89015.html

5. Бюджетирование и программно-целевое проектирование развития экономических систем: теория и практика : монография / В.Г. Севка [и др.].. — Новочеркасск : Лик, 2019. — 203 c. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/92327.html

6. Виткалова А.П. Внутрифирменное бюджетирование : учебное пособие для бакалавров / Виткалова А.П.. — Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 128 c. — ISBN 978-5-394-02203-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/83131.html

7. Информационные системы в экономике: учебник для вузов / В. Н. Волкова [и др.]; под редакцией В. Н. Волковой, В. Н. Юрьева. — Москва: Юрайт, 2021. — 402 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-1358-3. — URL: https://ez.el.fa.ru:2428/bcode/469518. – Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт. – Текст: электронный.

Учебно-методические издания:

1. Бюджетирование в цифровой экономике [Электронный ресурс] : консп. лекц. по дисц. для студ. эконом. спец. / И.В. Колено ; ФГБОУ ВО "Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского", Ин-т учета и фин., Каф. фин.и эконом. безоп. ─ Донецк : [ДонНУЭТ], 2023. ─ Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.

2. Бюджетирование в организации [Текст] : метод. указания для проведения практ. и семин. занятий для студентов укрупненной группы 38.00.00 «Экономика и управление» направление подготовки 38.03.01 «Экономика» профиль «Финансы и кредит» ОУ «бакалавриат» оч. и заоч. форм обучения / Лобанова М.Е. – Донецк: [ДонНУЭТ], 2023. – учебно-методический комплекс дисциплины.

3. Бюджетирование в организации [Текст]: метод. указания для самостоятельной работы студентов укрупненной группы 38.00.00 «Экономика и управление» направление подготовки

38.03.01 «Экономика» профиль «Финансы и кредит» ОУ «бакалавриат» оч. и заоч. форм обучения / Лобанова М.Е. – Донецк: [ДонНУЭТ], 2023. – учебно-методический комплекс дисциплины.

4. Дистанционный курс в системе Moodle. [Электронный ресурс] / Режим доступа: http://distant.donnuet.ru/

15. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Автоматизированная библиотечная информационная система Unilib UC : версия 2.110 // Научная библиотека Донецкого национального университета экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского. – [Донецк, 2021–]. – Текст : электронный.
2. Электронный каталог Научной библиотеки Донецкого национального университета экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского. – Донецк : НБ ДОННУЭТ, 1999– . – URL:http://catalog.donnuet.ru. – Текст : электронный.
3. Автоматизированная интегрированная библиотечная система (АИБС) «МегаПро». – Москва : ООО «Дата Экспресс», 2024– . – Текст : электронный.
4. IPR SMART : весь контент ЭБС Ipr books : цифровой образовательный ресурс / ООО «Ай Пи Эр Медиа». – Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2007 –. – URL:http://www.iprbookshop.ru. – Режим доступа: для авторизированных пользователей. – Текст. Аудио. Изображения : электронные.
5. Лань : электронная-библиотечная система. – Санкт-Петербург : Лань, cop. 2011–2024. – URL:https://e.lanbook.com/ – Режим доступа: для авторизированных пользователей. – Текст : электронный.
6. СЭБ : Консорциум сетевых электронных бибилиотек / Электронная-библиотечная система «Лань» при поддержке Агентства стратегических инициатив. – Санкт-Петербург : Лань, cop. 2011–2024. – URL:https://seb.e.lanbook.com/ – Режим доступа : для пользователей организаций – участников, подписчиков ЭБС «Лань». – Текст : электронный.
7. Polpred : электронная библиотечная система : деловые статьи и интернет-сервисы / ООО «Полпред Справочники». – Москва : Полпред Справочники, cop. 1997–2024. – URL:https://polpred.com. – Текст : электронный.
8. Book on lime : дистанционное образование : электронная библиотечная система / издательство КДУ МГУ им. М.В. Ломоносова. – Москва : КДУ, cop. 2017 –. – URL:https://bookonlime.ru. – Текст . Изображение. Устная речь : электронные.
9. Информио : электронный справочник / ООО «РИНФИЦ». – Москва : Издательский дом «Информио», 2009 –. – URL: https://www.informio.ru. – Текст : электронный.
10. Университетская библиотека онлайн : электронная библиотечная система. – ООО «Директ-Медиа», 2006–. – URL:https://biblioclub.ru/ – Режим доступа: для авторизированных пользователей. – Текст : электронный.
11. Научно-информационный библиотечный центр имени академика Л.И. Абалкина / Российский экономический унтиниверситет имени В.Г. Плеханова. – Москва : KnowledgeTree Inc., 2008– . – URL:http://liber.rea.ru/login.php. – Режим доступа: для авторизированных пользователей. – Текст : электронный.
12. Библиотечно-информационный комплекс / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – Москва : Финансовый университет, 2019– . – URL:http://library.fa.ru/ – Режим доступа: для авторизированных пользователей. – Текст : электронный.
13. Зональная научная библиотека имени Ю.А. Жданова / Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону : Южный федеральный университет, 2016 – . – URL:https://library.lib.sfedu.ru/ – Режим доступа: для авторизированных пользователей. – Текст : электронный.

14. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU: информационно- аналитический портал / ООО Научная электронная библиотека. – Москва : ООО Научная электронная библиотека, cop. 2000–2024. – URL:https://elibrary.ru. – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. – Текст : электронный.

15. CYBERLENINKA : Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» / [Е. Кисляк, Д. Семячкин, М. Сергеев ; ООО «Итеос»]. – Москва : КиберЛенинка, 2012 – . – URL:http://cyberleninka.ru. – Текст : электронный.

16. Национальная электронная библиотека : НЭБ : федеральная государственная информационная система / Министерство культуры Российской Федерации [и др.]. – Москва : Российская государственная библиотека : ООО ЭЛАР, [2008 –]. – URL:https://rusneb.ru/ – Текст. Изображение : электронные.

16. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Минимально необходимый для реализации ОПОП ВО бакалавриата перечень материально-технического обеспечения включает аудиторный фонд в соответствии с утвержденным расписанием с использованием мультимедийного демонстрационного комплекса кафедры финансов и экономической безопасности (проектор, ноутбук).

17. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Ф.И.О. педагогического (научно-педагогического) работника, участвующего в реализации образовательной программы	Условия привлечения (по основному месту работы, на условиях внутреннего/ внешнего совместительства; на условиях договора гражданско-правового характера (далее – договор ГПХ)	Должность, ученая степень, ученое звание	Уровень образования, наименование специальности, направления подготовки, наименование присвоенной квалификации	Сведения о дополнительном профессиональном образовании
Лобанова Марина Евгеньевна	По основному месту работы	Должность – доцент кафедры финансов, кандидат экономических наук, ученое звание - доцент	Высшее, финансы, магистр, диплом кандидата экономических наук ДК № 010521	1. Удостоверение о повышении квалификации № 340000181740 13/3-22-767 ППК от 14.11.2022 г.; «Организационные и психолого-педагогические основы инклюзивного высшего образования», 72 часа, ФГАОУВО «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского», г. Ялта 2. Удостоверение о повышении квалификации № 722023004137

				с 06.06.2023 по 05.07.2023; «Методика антикоррупционного просвещения и воспитания в организациях высшего образования», 16 часов, ФГАОУВО «Тюменский государственный университет», г. Тюмень 3. Удостоверение о повышении квалификации № 23007465 БАА/758 от 11.07.2023 г.; «Базовые сервисы цифрового образования: инструменты и педагогические методики обучения с применением электронных дистанционных технологий», 82 часа, Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Центр дополнительного образования «Просвещение», г. Сочи 4. Удостоверение о повышении квалификации № 612400043936 от 12.09.2024 г.; «Сетевое взаимодействие образовательных организаций при реализации программ развития человеческого капитала», 24 часа, ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет», г. Ростов-на-Дону 5. Удостоверение о повышении квалификации ПК № 974499 от 25.11.2024 г.; «Цифровые технологии в высшем профессиональном образовании и науке», 36 часов, ФГБОУ ВО «КНИТУ», г. Казань

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.23 «БЮДЖЕТИРОВАНИЕ В ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ»

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Профиль: Цифровая аналитика и контроль

Трудоемкость учебной дисциплины: 3 з.е.

Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине:

знать: сущность и основные направления бюджетирования деятельности предприятия; формы финансового планирования на предприятии; пути и методы составления бюджетов; аспекты бюджетирования деятельности предприятия; базовые технологии финансового планирования и бюджетирования в условиях цифровизации; принципы правового и информационного обеспечения процесса финансового планирования и бюджетирования.

уметь: составлять плановые и отчетные финансовые планы и бюджеты, анализировать бюджетные показатели, выявлять отклонения, анализировать их характер и причины; идентифицировать тип финансовой структуры предприятия и анализировать финансовые полномочия ее звеньев.

владеть: базовой терминологией финансового планирования и бюджетирования; методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных для составления финансовых планов; практическими навыками в области осуществления финансовых расчетов и составления финансовых планов и бюджетов в условиях цифровизации экономики.

Компетенции выпускников и индикаторы их достижения:

Код и наименование компетенции	*Код и наименование индикатора достижения компетенции*
УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	ИД-1$_{УК-10}$ Понимает базовые принципы функционирования экономики, цели и механизмы основных видов социально экономической политики и ее влияние на индивида ИД-2$_{УК-10}$ Обосновывает экономические решения по сферам жизнедеятельности.
ПК-1. Способен составлять и представлять бухгалтерскую (финансовую) отчетность экономического субъекта	ИД-3$_{ПК-1}$ Проводить финансовый анализ, бюджетирование и управление денежными

Наименование смысловых модулей и тем учебной дисциплины:

Смысловой модуль 1. Организационные основы бюджетирования на предприятии в цифровой экономике. Тема 1. Понятие и назначение бюджетирования в цифровой экономике. Тема 2. Методические основы бюджетирования на предприятии. Тема 3. Структуры и структурирование на предприятии. Тема 4. Бюджетное управление как часть системы управления предприятием. Тема 5. Разработка учетной политики предприятия в условиях цифровизации экономики.

Смысловой модуль 2. Особенности формирования бюджетов предприятия в цифровой экономике. Тема 6. Разработка системы бюджетов. Технология разработки и исполнения бюджетов. Тема 7. Разработка операционных бюджетов предприятия. Тема 8. Содержание и технология составления финансовых бюджетов. Тема 9. Мониторинг и анализ исполнения сводного бюджета. Тема 10. Программно-целевой метод бюджетирования в сфере цифровизации экономики. Тема 11. Ответственность и мотивация в бюджетировании.

Форма промежуточной аттестации: зачет

Разработчик:
Лобанова М.Е., к.э.н., доцент кафедры финансов и экономической безопасности
(ФИО, ученая степень, ученое звание)

(подпись)

Заведующий кафедрой финансов и экономисткой безопасности
Омельянович Л.А., д.э.н., профессор
(ФИО, ученая степень, ученое звание заведующего кафедрой)

(подпись)

КАФЕДРА ФИНАНСОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ