Документ подписан простой электронной подписью

очная форма обучения, 4 курс

очно-заочная форма обучения, 4 курс

Информация о владельце:

ФИО: Крылова Людмин Трингрем ТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ Должность: Проректор по учебно-методической работе РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Дата подписания: 27.10.2025 16:25:52

Уникальный программный ключ: b066544bae **Федеральное** учреждение бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

УТВЕРЖДАЮ Проректор получебно-методической работе Л. В. Крылова (подпись) 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ ФТД.02 УПРАВЛЕНИЕ АНТИКРИЗИСНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

(название учебной дисциплины)

Укрупненная группа направлений подготовки 38.00.00 Экономика и управление
Программа высшего образования – программа бакалавриата
Направление подготовки 38.03.03 Управление персоналом
Профиль
Институт экономики и управления
Форма обучения, курс:

Рабочая программа адаптирована для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

> Донецк 2025

Рабочая программа учебной дисциплины «Управление антикризисной деятельностью предприятия» для обучающихся по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом, разработанная в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом Университета:

в 2025 г. – для очной формы обучения;

в 2025 г. – для очно-заочной формы обучения.

Разработичик: Лебеденко Елена Александровна, доцент кафедры экономики предприятия и управления персоналом, кандидат экономических наук, доцент

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры экономики предприятия и управления персоналом

Протокол от «06» февраля 2025 года № 13

Заведующий кафедрой экономики предприятия и управления персоналом

(подпись)

КАФЕДРА ЭКОРАЛА Бакунов ПРЕДПРИЯТИ (инициалы, фамилия) УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

СОГЛАСОВАНО

Ученым советом института экономики и управления Протокол от «24» февраля 2025 года № 7

ОДОБРЕНО

Учебно-методическим советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»

Протокол от «26» февраля 2025 года № 7

(подпись)

Председатель

Л.В. Крылова

(инициалы, фамилия)

© Лебеденко Е.А., 2025 год

© Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2025 год

1. ОПИСАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование показателя Количество зачетных единиц – 2	Наименование укрупненной группы направлений подготовки/ направление подготовки/ профиль/ программа высшего образования Укрупненная группа направлений подготовки: 38.00.00 Экономика и управление Направление подготовки: 38.03.03 Управление персоналом	дисці очная форма обучения	тика учебной иплины очно-заочная форма обучения ьтативная
Модулей – 1	Профиль:	Год под	ЦГОТОВКИ
		4-й	4-й
Смысловых модулей –		Cen	иестр
2		7-й	7-й
Общее количество		Ле	кции
часов – 72		16 час.	8 часов
Количество часов в	Программа высшего образования –	Практ	ические,
неделю для очной	программа бакалавриата		кие занятия
формы обучения:		14 час.	6 часов
аудиторных – 2;		Лаборатор	ные занятия
самостоятельной работы		_	_
обучающегося – 2,6			льная работа
		40,95 час.	56,95 час.
		Индивидуал	ьные задания:
		2TMK	-
		Форма про	межуточной
		аттес	тации:
		зачет	зачет

Соотношение количества часов аудиторных занятий и самостоятельной работы составляет: для очной формы обучения — 30 / 40,95 для очно-заочной формы обучения — 14 / 56,95

2. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель учебной дисциплины:

формирование у студентов системы знаний в области управления финансовой и экономической деятельностью предприятия, навыков использования методического инструментария антикризисного управления предприятием в условиях неустойчивой среды.

Задачи учебной дисциплины:

формирование понятийно-категориального аппарата в области антикризисного управления; формирование умений по определению адекватных методов диагностики финансового положения предприятия; развитие практических навыков определения модели оценки вероятности банкротства и способов реализации антикризисных мероприятий; развитие навыков мышления, умения рассуждать, делать умозаключения.

3. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Учебная дисциплина ФТД.02 «Управление антикризисной деятельностью предприятия» относится к факультативным дисциплинам ОПОП ВО.

Для изучения курса «Управление антикризисной деятельностью предприятия» требуются знания и навыки по следующим дисциплинам: «Экономика предприятия», «Финансы, деньги и кредит», «Стратегическое партнерство».

Требования к «входным» знаниям, умениям и готовностям обучающегося, необходимые при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин – удовлетворительное усвоение программ по указанным выше дисциплинам.

Теоретические дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: «Обоснование решений в управлении трудовыми процессами и кадровые риски», «Производственная преддипломная практика», «Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы».

4. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения изучения учебной дисциплины у обучающегося должны быть сформированы компетенции и индикаторы их достижения:

Код и наименование	Код и наименование индикатора достижениякомпетенции							
компетенции УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	ИДК-1 _{УК-10} Понимает базовые принципы функционирования экономики, цели и механизмы основных видов социально-экономической политики и ее влияние на индивида. ИДК-2 _{УК-10} Применяет методы планирования для достижения текущих и долгосрочных экономических и финансовых целей, использует финансовые инструменты и методы экономических расчётов для обоснования и принятия хозяйственных решений в различных областях жизнедеятельности, управляет финансовыми ресурсами и контролирует собственные экономические риски. ИДК-3 _{УК-10} Обосновывает экономические решения по сферам жизнедеятельности.							

В результате изучения учебной дисциплины студент должен:

знать: понятия «кризис», «риск» и «банкротство»; различные подходы к антикризисному управлению как составной управления предприятием; методические подходы к определению различных методов и форм принятия антикризисных управленческих решений; особенности внедрения современных методов оценки кризисов при антикризисном управлении предприятия;

уметь: определять различные кризисы и типы последствий их реализации; проводить мониторинг кризисных ситуаций для оптимизации управления предприятием; проводить диагностику кризисов; проводить комплексную оценку кризисных ситуаций предприятия с цельюразработки и внедрения антикризисных мероприятий;

владеть: навыками анализа и мониторинга кризисных явлений для оптимизации управления предприятием; навыками сбора информации для анализа внутренних и внешних факторов, влияющих на эффективность антикризисного управления предприятием.

5. ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Модуль 1. Управление антикризисной деятельностью предприятия

Смысловой модуль 1. Исследование кризисных явлений в деятельности предприятия

- Тема 1. Сущность и методология исследования кризисных явлений в деятельности предприятия.
- Тема 2. Антикризисное управление предприятием.
- Тема 3. Диагностика финансового состояния предприятия.

Смысловой модуль 2. Диагностика банкротства и формирование антикризисной программы предприятия.

- Тема 4. Институт банкротства как механизм регулирования экономики.
- Тема 5. Диагностика вероятности банкротства предприятия.
- Тема 6. Потенциал выживания предприятия.
- **Тема 7.** Механизмы стабилизации финансово-хозяйственной деятельности предприятия при угрозе банкротства.
- Тема 8. Формирование антикризисной программы предприятия.

6. СТРУКТУРА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

	ı																				
	Количество часов																				
Название смысловых		очная	і форм	ла обу	чения		очно-заочная форма обучения					кин									
модулей и тем	Daara		В ′	том чі	исле		всего	в том числе													
	всего	π^1	Π^2	лаб ³	$ИНД^4$	CP ⁵		л1	Π^2	лаб ³	инд ⁴	CP^5									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13									
Модуль 1. У	Управ л	ение	анти	кризи	сной д	цеятел	ьность	ю пр	едпрі	иятия											
Смысловой модуль 1	1. Исс л	едова	ние н	сризи	сных я	явлени	ий в дея	ятелі	ьност	и пред	дприя	тия									
Тема 1. Сущность и																					
методология																					
исследования	9	2	2 2	2 -	- -	5	8,5	1 0,5	0,5	-	-	7									
кризисных явлений в	9	2																			
деятельности																					
предприятия																					
Тема 2. Антикризисное																					
управление	9	2	2	-	-	5	8,5	1	0,5	-	-	7									
предприятием																					
Тема 3. Диагностика																					
финансового состояния	9	2	2	-	-	5	9	1	1	-	-	7									
предприятия																					
Итого по смысловому	27	6	6			15	26	3	2			21									
модулю 1	21	6	6	_	-	15	26	3	2	-	-	21									

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Смысловой модул	ь 2. Ди	агно	стика	банк	ротст	ва и ф	ормиро	ван	ие ант	гикри	зисно	й
•		пј	рогра	ммы	- предп	риятия	Я					
Тема 4. Институт												
банкротства как												
механизм	8	2	1	-	-	5	8,5	1	0,5	-	-	7
регулирования												
экономики												
Тема 5. Диагностика												
вероятности	9	2	2			5	9	1	1			7
банкротства	9	2	2	-	-	3	9	1	1	-	-	/
предприятия												
Тема 6. Потенциал												
выживания	8	2	1	-	-	5	8,5	1	0,5	-	-	7
предприятия												
Тема 7. Механизмы												
стабилизации												
финансово-												
хозяйственной	9	2	2	-	-	5	9	1	1	-	-	7
деятельности												
предприятия при												
угрозе банкротства												
Тема 8. Формирование												
антикризисной	9,95	2	2	-	-	5,95	9,95	1	1	-	-	7,95
программы предприятия												
Итого по смысловому	43,95	10	8		_	25,95	44,95	5	4		_	35,95
модулю 2	43,73	10	O	ı	_	23,93	44,73)	4	_	_	33,93
Всего по смысловым	70,95	16	14			40,95	70,95	8	6	_		56,95
модулям	,	10	14	_	-	40,93	ĺ	O	U	-	-	30,93
Kamm	0,8	-	-	-	0,8	-	0,8	-	-	-	0,8	-
СРэк	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ИК	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
КЭ	- 0.25	-	-	-	- 0.25	-	- 0.25	-	-	-	- 0.25	-
Каттэк	0,25	-	-	-	0,25	-	0,25	-	-	-	0,25	-
Всего часов	72	16	14	-	1,05	40,95	72	8	6	-	1,05	56,95

Примечания: 1. л – лекции;

^{2.} п – практические (семинарские) занятия;

^{3.} лаб – лабораторные занятия; 4. инд – индивидуальные задания;

^{5.} СР – самостоятельная работа.

7. ТЕМЫ СЕМИНАРСКИХ И ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

		Количес	тво часов
№ п/п	Название темы	очная форма	очно- заочная форма
1	Сущность и методология исследования кризисных явлений в деятельности предприятия	2	0,5
2	Антикризисное управление предприятием	2	0,5
3	Диагностика финансового состояния предприятия	2	1
4	Институт банкротства как механизм регулирования экономики	1	0,5
5	Диагностика вероятности банкротства предприятия	2	1
6	Потенциал выживания предприятия	1	0,5
7	Механизмы стабилизации финансово-хозяйственной деятельности предприятия при угрозе банкротства	2	1
8	Формирование антикризисной программы предприятия	2	1
	Всего	14	6

8. ТЕМЫ ЛАБОРАТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ – не предусмотрены

		Количество часов		
№ п/п	Название темы	очная форма	очно- заочная форма	

9. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

		Количес	тво часов
No	Название темы	очная	очно-
Π/Π	Trasbanne Tembr	форма	заочная
		форми	форма
1	Сущность и методология исследования кризисных явлений в	5	7
	деятельности предприятия	7	,
2	Антикризисное управление предприятием	5	7
3	Диагностика финансового состояния предприятия	5	7
4	Институт банкротства как механизм регулирования экономики	5	7
5	Диагностика вероятности банкротства предприятия	5	7
6	Потенциал выживания предприятия	5	7
7	Механизмы стабилизации финансово-хозяйственной	5	7
	деятельности предприятия при угрозе банкротства	3	/
8	Формирование антикризисной программы предприятия	5,95	7,95
	Всего	40,95	56,95

10. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации учебной дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- 1) для слепых и слабовидящих:
- лекции оформляются в виде электронного документа;
- письменные задания оформляются увеличенным шрифтом.
- 2) для глухих и слабослышащих:

- лекции оформляются в виде электронного документа;
- письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
- экзамен проводится в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.
- 3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
- лекции оформляются в виде электронного документа;
- экзамен проводится в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- 1) для слепых и слабовидящих:
- в печатной форме увеличенным шрифтом;
- в форме электронного документа.
- 2) для глухих и слабослышащих:
- в печатной форме;
- в форме электронного документа.
- 3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
- в печатной форме;
- в форме электронного документа.

11. ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ:

Выполнить в виде реферата по материалам конкретного предприятия следующие задания:

- 1. Изучить кризисы, присущие конкретному предприятию.
- 2. Оценить вероятность банкротства статистическими методами.
- 3. Оценить вероятность банкротства экспертными методами.
- 4. Оценить вероятность банкротства графическими методами.
- 5. Разработать антикризисную программу предприятия.

12. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Оценочные средства детализируются по видам работ в оценочных материалах по учебной дисциплине, которые утверждаются на заседании кафедры.

Система оценивания по учебной дисциплине на очной форме обучения

Форма контроля	Макс. количество баллов			
	За одну работу	Всего		
Текущий контроль:				
- собеседование (темы 1-8)	3	24		
- тестирование (темы 1-8)	3	24		
- разноуровневые задачи и задания (темы 3,5,6,7)	8	32		
- контрольная работа (текущий модульный контроль 1,2)	10	20		
Промежуточная аттестация	зачет	100		
Итого за семестр	100			

Система оценивания по учебной дисциплине на очно-заочной форме обучения

Форма контроля	Макс. количество	баллов
	За одну работу	Всего
Текущий контроль:		
- собеседование (темы 1-8)	3	24
- тестирование (темы 1-8)	3	24
- разноуровневые задачи и задания (темы 3,5,6,7)	8	32
- контрольная работа (АПР)	20	20
Промежуточная аттестация	зачет	100
Итого за семестр	100	

Вопросы для подготовки к зачету

- 1. Кризис: сущность, природа, характер, причины и последствия возникновения.
- 2. Фазы циклов общественного воспроизводства, предприятия и кризиса, их проявление.
- 3. Типология и основные признаки кризисов.
- 4. Оценка и моделирование кризисов.
- 5. Понятие, цели и задачи антикризисного управления.
- 6. Механизм антикризисного управления. Стратегия и тактика антикризисного управления.
- 7. Технология антикризисного управления.
- 8. Необходимость оценки финансового состояния для раннего определения признаков кризисногосостояния предприятия.
- 9. Диагностика финансовой устойчивости предприятия.
- 10. Ликвидность баланса и оборотных активов предприятия.
- 11. Интегральная оценка финансового состояния предприятия.
- 12. Сущность, причины возникновения банкротства.
- 13. Виды банкротства.
- 14. Органы управления банкротством.
- 15. Механизм управления банкротством.
- 16. Методы диагностики вероятности банкротства предприятия.
- 17. Статистические методы оценки вероятности банкротства предприятия.
- 18. Экспертные методы диагностики кризисного состояния.
- 19. Графический метод диагностики финансового состояния и угрозы банкротства предприятия.
- 20. Динамический подход к диагностике банкротства.
- 21. Диагностика финансового состояния и угрозы банкротства предприятия на базе исследованияего денежного оборота.
- 22. Исходные предпосылки исследования обязательств неплатежеспособного предприятия.
- 23. Финансовые последствия возникновения ситуации банкротства и методологические основы их прогнозирования.
- 24. Антикризисная программа предприятия: назначение, цели и задачи разработки.
- 25. Общая характеристика антикризисного инструментария предприятия.
- 26. Управление разработкой антикризисной программы предприятия.
- 27. Внутренние механизмы финансовой стабилизации предприятия.
- 28. Санация как ключевой инструмент антикризисного управления.

13. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

M	Максимальная							
	сумма баллов							
Смыс	ловой мод	дуль 1		Смыс				
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	Т8	100
6	6	24	6	14	14	14	16	100

Сумма баллов за все виды учебной деятельности	По государственной шкале	Определение
60-100	«Зачтено»	Правильно выполненная работа. Может быть незначительное количество ошибок
0-59	«Не зачтено»	Неудовлетворительно, с возможностью повторной аттестации

14. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

Основная литература:

- 1. Бабкин Д.А. Управление антикризисной деятельностью предприятия [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов напр. подг. 38.04.03 Управление персоналом, 38.04.01 Экономика (магистерские программы: Экономика предприятия, Экономико-правовое обеспечение предприятия), ОП Магистратура, очная и заочная формы обучения / Д.А. Бабкин, Е.А. Лебеденко, Т.В. Коваленко. Донецк: ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ», 2024. 277 с. Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.
- 2. Антикризисное управление. Теория и практика: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки «Экономика» / А.О. Блинов [и др.]. Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2023. 336 с. ISBN 978-5-238-03575-8. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/141360.html
- 3. Николаев В.Г. Антикризисное управление: учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности 38.05.01 / Николаев В.Г., Спановский В.А. Москва: Научный консультант, 2022. 138 с. ISBN 978-5-907477-59-9. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/146666.html

Дополнительная литература:

- 1. Антикризисное управление в структурных схемах: учебное пособие / составители Т. А. Аверина, С. А. Баркалов. Воронеж: Воронежский государственный технический университет, ЭБС ACB, 2022. 190 с. ISBN 978-5-7731-1012-5. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/127227.html
- 2. Антикризисное управление: учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин [и др.]; под редакцией И. К. Ларионова. 5-е изд. Москва: Дашков и К, 2023. 380 с. ISBN 978-5-394-05369-6. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/144095.html
- 3. Богачева Т.В. Антикризисное управление: учебно-методическое пособие / Богачева Т.В. Нижний Новгород: Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2024. 95 с. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/148537.html
- 4. Диагностика кризисного состояния организации: учебное пособие / Н.В. Еременко [и др.]. Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2022. 148 с. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/133818.html
- 5. Долгова, С.А. Антикризисный менеджмент: учебное пособие / С.А. Долгова. Орёл: Среднерусский институт управления филиал РАНХиГС, 2024. 104 с. ISBN 978-5-93179-800-4. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/150530.html

- 6. Попов, А.Н. Экономика антикризисного управления / А. Н. Попов, Н. П. Виноградова. Санкт-Петербург: Юридический центр Пресс, 2021. 284 с. ISBN 978-5-94201-815-3. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/133139.html
- 7. Управление потенциалом предприятия в условиях кризиса: монография / В.В. Горлов [и др.]. Москва: Дашков и К, 2022. 194 с. ISBN 978-5-394-04924-8. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/120785.html
- 8. Хоружий Л.И. Учет, отчетность и диагностика банкротства в условиях антикризисного управления: практикум / Хоружий Л.И., Турчаева И.Н., Кокорев Н.А. Москва: Научный консультант, 2024. 156 с. ISBN 978-5-907330-26-9. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/140415.html

Учебно-методические издания:

1. Лебеденко Е.А. Управление антикризисной деятельностью предприятия [Электронный ресурс]: дистанционный курс для студентов напр. подг. 38.04.03 Управление персоналом, 38.04.01 Экономика (магистерские программы: Экономика предприятия, Экономико-правовое обеспечение предприятия) очной и заочной форм обучения / Е.А. Лебеденко. – Донецк: ФГБОУ ВО «ДонНУЭТ имени Михаила Туган-Барановского», 2025. – Режим доступа: http://distant.donnuet.ru

15. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

- 1. Автоматизированная библиотечная информационная система Unilib UC : версия 2.110 // Научная библиотека Донецкого национального университета экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского. [Донецк, 2021–]. Текст : электронный.
- 2. Электронный каталог Научной библиотеки Донецкого национального университета экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского. Донецк : НБ ДОННУЭТ, 1999– . URL: http://catalog.donnuet.ru. Текст : электронный.
- 3. Автоматизированная интегрированная библиотечная система (АИБС) «МегаПро». Москва : ООО «Дата Экспресс», 2024— . Текст : электронный.
- 4. IPR SMART : весь контент ЭБС Ipr books : цифровой образовательный ресурс / ООО «Ай Пи Эр Медиа». Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2007 –. URL: http://www.iprbookshop.ru. Режим доступа: для авторизированных пользователей. Текст. Аудио. Изображения : электронные.
- 5. Лань : электронная-библиотечная система. Санкт-Петербург : Лань, сор. 2011–2024. URL: https://e.lanbook.com/ Режим доступа: для авторизированных пользователей. Текст : электронный.
- 6. СЭБ: Консорциум сетевых электронных бибилиотек / Электронная-библиотечная система «Лань» при поддержке Агентства стратегических инициатив. Санкт-Петербург: Лань, сор. 2011–2024. URL: https://seb.e.lanbook.com/ Режим доступа: для пользователей организаций участников, подписчиков ЭБС «Лань». Текст: электронный.
- 7. Polpred : электронная библиотечная система : деловые статьи и интернет-сервисы / OOO «Полпред Справочники». Москва : Полпред Справочники, сор. 1997–2024. URL: https://polpred.com. Текст : электронный.
- 8. Book on lime: дистанционное образование: электронная библиотечная система / издательство КДУ МГУ им. М.В. Ломоносова. Москва: КДУ, сор. 2017 URL:https://bookonlime.ru. Текст. Изображение. Устная речь: электронные.
- 9. Информио : электронный справочник / ООО «РИНФИЦ». Москва : Издательский дом «Информио», 2009 –. URL: https://www.informio.ru. Текст : электронный.

- 10. Университетская библиотека онлайн : электронная библиотечная система. OOO «Директ-Медиа», 2006—. URL: https://biblioclub.ru/ Режим доступа: для авторизированных пользователей. Текст : электронный.
- 11. Научно-информационный библиотечный центр имени академика Л.И. Абалкина / Российский экономический унтиниверситет имени В.Г. Плеханова. Москва : KnowledgeTree Inc., 2008– . URL: http://liber.rea.ru/login.php. Режим доступа: для авторизированных пользователей. Текст : электронный.
- 12. Библиотечно-информационный комплекс / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. Москва : Финансовый университет, 2019– . URL: http://library.fa.ru/ Режим доступа: для авторизированных пользователей. Текст : электронный.
- 13. Зональная научная библиотека имени Ю.А. Жданова / Южный федеральный университет. Ростов-на-Дону : Южный федеральный университет, 2016 . URL: https://library.lib.sfedu.ru/ Режим доступа: для авторизированных пользователей. Текст : электронный.
- 14. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU: информационно- аналитический портал / ООО Научная электронная библиотека. Москва : ООО Научная электронная библиотека, сор. 2000–2024. URL: https://elibrary.ru. Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. Текст : электронный.
- 15. CYBERLENINKA : Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» / [Е. Кисляк, Д. Семячкин, М. Сергеев ; ООО «Итеос»]. Москва : КиберЛенинка, 2012 . URL: http://cyberleninka.ru. Текст : электронный.
- 16. Национальная электронная библиотека : НЭБ : федеральная государственная информационная система / Министерство культуры Российской Федерации [и др.]. Москва : Российская государственная библиотека : ООО ЭЛАР, [2008]. URL: https://rusneb.ru/ Текст. Изображение : электронные.

16. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

- 1. Учебная аудитория №4406 (для проведения занятий лекционного типа): рабочие места обучающихся 60; рабочее место преподавателя; стационарная доска.
- 2. Учебная аудитория №4240 (для проведения практических занятий, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации): рабочие места обучающихся 50; рабочее место преподавателя; рабочие места обучающихся; стационарная доска; проектор мультимедийный; проекционный экран.
- 3. Учебная аудитория №4119 (для проведения практических занятий, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации): рабочие места обучающихся 24; рабочее место преподавателя; стационарная доска; проектор мультимедийный; проекционный экран.

17. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

ФИО педагогического (научно- педагогического) работника, участвующего в реализации образовательной программы	Условия привлечения (по основному месту работы, на условиях внутреннего/ внешнего совместительства; на условиях договора гражданско- правового характера (далее — договор ГПХ)	Должность, ученая степень, ученое звание	Уровень образования, наименование специальности, направления подготовки, наименование присвоенной квалификации	Сведения о дополнительном профессиональном образовании
Лебеденко Елена Александровна	По основному месту работы	Должность — доцент кафедры экономики предприятия и управления персоналом, ученая степень — кандидат экономических наук, ученое звание - доцент	Высшее, специальность: Экономика предприятия, специалист по экономике и предпринимательству. Диплом кандидата экономических наук серия ДК № 028875.	 Удостоверение о повышении квалификации № 771802830015 от 27.05.2022 г., «Работа в электронной информационнообразовательной среде», 16 ч., ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова», г. Москва. Удостоверение о повышении квалификации 612400026435, регистрационный номер 1-13917, с 19 сентября 2022 г. по 21 сентября 2022 г., «Актуальные вопросы преподавания в образовательных учреждениях высшего образования нормативно-правовое, психологопедагогическое и методическое сопровождение», 24 часа, ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет», г. Ростов-на-Дону. Удостоверение о повышении квалификации 612400039062, регистрационный номер 1-21865, с 24 октября 2023 г. по 27 октября 2023 г., «Организационнометодические аспекты разработки и реализации программ высшего образования по направлениям подготовки Экономика и управление», 36 часов, ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет», г. Ростов-на-Дону.

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ ФТД.02 УПРАВЛЕНИЕ АНТИКРИЗИСНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

Направление подготовки <u>38.03.03</u> Управление персоналом Профиль —

Трудоемкость учебной дисциплины 2 з.е.

Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине:

знать: понятия «кризис», «риск» и «банкротство»; различные подходы к антикризисному управлению как составной управления предприятием; методические подходы к определению различных методов и форм принятия антикризисных управленческих решений; особенности внедрения современных методов оценки кризисов при антикризисном управлении предприятия;

уметь: определять различные кризисы и типы последствий их реализации; проводить мониторинг кризисных ситуаций для оптимизации управления предприятием; проводить диагностику кризисов; проводить комплексную оценку кризисных ситуаций предприятия с цельюразработки и внедрения антикризисных мероприятий;

владеть: навыками анализа и мониторинга кризисных явлений для оптимизации управления предприятием; навыками сбора информации для анализа внутренних и внешних факторов, влияющих на эффективность антикризисного управления предприятием.

Компетенции выпускников и индикаторы их достижения

помпетенции выпускников и индикаторы их достижения				
Код и наименование	Код и наименование индикатора достижения компетенции			
компетенции				
УК-10. Способен	ИДК-1ук-10 Понимает базовые принципы функционирования			
принимать	экономики, цели и механизмы основных видов социально-			
обоснованные	экономической политики и ее влияние на индивида.			
экономические решения	ИДК-2УК-10 Применяет методы планирования для достижения			
в различных областях	текущих и долгосрочных экономических и финансовых целей,			
жизнедеятельности	использует финансовые инструменты и методы экономических			
	расчётов для обоснования и принятия хозяйственных решений в			
	различных областях жизнедеятельности, управляет финансовыми			
	ресурсами и контролирует собственные экономические риски.			
	ИДК-Зук-10 Обосновывает экономические решения по сферам			
	жизнедеятельности.			

Смысловые модули и темы учебной дисциплины:

Смысловой модуль 1. Исследование кризисных явлений в деятельности предприятия.

Тема 1. Сущность и методология исследования кризисных явлений в деятельности предприятия.

Тема 2. Антикризисное управление предприятием.

Тема 3. Диагностика финансового состояния предприятия.

Смысловой модуль 2. Диагностика банкротства и формирование антикризисной программы предприятия.

Тема 4. Институт банкротства как механизм регулирования экономики.

Тема 5. Диагностика вероятности банкротства предприятия.

Тема 6. Потенциал выживания предприятия.

Тема 7. Механизмы стабилизации финансово-хозяйственной деятельности предприятия при угрозе банкротства.

Тема 8. Формирование антикризисной программы предприятия.

Форма промежуточной аттестации: зачет.

Разработчик:

Лебеденко Елена Александровна доцент кафедры экономики предприятия и управления персоналом, к.э.н., доцент

Заведующий кафедрой:

Бакунов Александр Алексеевич

профессор кафедры экономики предприятия и управления персоналом, к.э.н., профессор

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ (подпись)

(подпись)