Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Крылова Людмила Вячеславовна

Должность: Проректор по учеб МИНИ СОГЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ Дата подписания: 27.10.2025 16:06:57 РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Уникальный программный ключ:

6066544bae1e449cd8 Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебно-методической работе

Л. В. Крылова

«Lf»

2025 г.

(подпись)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.02 МОТИВАЦИЯ ТРУДА

(название учебной дисциплины)

Укрупненная группа направлений подготовки 38.00.00 Экономика и управление

(код, наименование)

Программа высшего образования – программа бакалавриата

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

(код, наименование)

Профиль: Экономико-правовое обеспечение предприятия

Институт экономики и управления

Курс, форма обучения:

очная форма обучения, 3 курс

очно-заочная форма обучения, 3 курс

Рабочая программа адаптирована для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

> Донецк 2025

Рабочая программа учебной дисциплины «Мотивация труда» для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, Профиль: Экономико-правовое обеспечение предприятия, разработанная в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»:

- в 2025 г. для очной формы обучения;
- в 2025 г. для очно-заочной формы обучения.

Разработичик: Слюсаренко Анастасия Владимировна, ассистент кафедры экономики предприятия и управления персоналом

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры экономики предприятия и управления персоналом Протокол от «06» февраля 2025 года №13

Заведующий кафедрой экономики предприятия и управления персоналом

(подпись)

А.А. Бакунов (инициалы, фамилия)

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

СОГЛАСОВАНО

Ученым советом института экономики и управления Протокол от « 24 » февраля 2025 года № 7

Дата от «24» февраля 2024 года

ОДОБРЕНО

Учебно-методическим советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»

Дата от «26» февраля 2025 года № 7

Председатель

Л.В. Крылова

дпись) (инициалы, фамилия)

© Слюсаренко А.В., 2025 год

© Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2025 год

1. ОПИСАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование показателя	Наименование укрупненной	Характерист	гика учебной
	группы направлений подготовки,	дисци	ПЛИНЫ
	направление подготовки,	очная	очно-
	профиль, программа высшего	форма	заочная
	образования	обучения	форма
		-	обучения
Количество зачетных	Укрупненная группа направлений	Часть, фо	рмируемая
единиц – 3	подготовки	участниками о	бразовательных
	38.00.00 Экономика и управление		шений
	Направление подготовки		
	38.03.01 Экономика		
Модулей – 1	Профиль	Год под	готовки
Смысловых модулей – 2	Экономика предприятия	3-й	3-й
Общее количество		Сем	естр
		5-й	6-й
часов – 108		Лек	сции
		32 час.	16 час.
Количество часов в	Программа высшего образования –	Практические	е, семинарские
неделю для очной формы	программа бакалавриата		тия
обучения:		16 час.	8 час.
		Лабораторі	ные занятия
аудиторных – 2,6;		час.	час.
самостоятельной работы		Самостоятел	тьная работа
обучающегося – 1,6		29 час.	53 час.
			ьные задания:
		2 TMK	2 TMK
		Форма про	межуточной
		аттест	гации:
		экзамен	экзамен

Соотношение количества часов аудиторных занятий и самостоятельной работы составляет:

для очной формы обучения — 48 / 29 для очно-заочной формы обучения — 24 / 53

2. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель учебной дисциплины:

формирование теоретических знаний, умений и навыков осуществления мотивации труда на предприятиях различных форм хозяйствования.

Задачи учебной дисциплины:

формирование понятийно-категориального аппарата в области мотивации труда; формирование умений по определению факторов, обусловливающих внутреннюю и внешнюю мотивацию работников, способствующих активизации их трудовой деятельности; развитие практических навыков определения типа мотивационной направленности работников, иерархии мотивов; развитие навыков мышления, умение рассуждать, делать умозаключения.

3. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Учебная дисциплина Б1.В.02 «Мотивация труда» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений ОПОП ВО.

Для изучения курса «Мотивация труда» требуются знания и навыки по следующим дисциплинам: Б1.О.14 «Менеджмент,» Б1.О.18 «Экономика предприятия», Б1.О.24 «Экономика труда».

Требования к «входным» знаниям, умениям и готовностям обучающегося, необходимые при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин — удовлетворительное усвоение программ по указанным выше дисциплинам.

Теоретические дисциплины, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: Б1.В.04 «Организация производства», Б1.В.10 «Экономика организации», Б1.В.17 «Организация труда экономиста», Б1.В.29 «Экономика малого бизнеса».

4. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения изучения учебной дисциплины у обучающегося должны быть сформированы компетенции и индикаторы их достижения:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения			
	компетенции			
	ИДК-1 _{УК-9} Позволяет на основе совокупности			
	ценностей, потребностей, мотивов, адекватных целям			
УК-9. Способен использовать	и задачам инклюзивного обучения, мотивировать			
базовые дефектологические знания в	себя на выполнение определенных			
социальной и профессиональной	профессиональных действий			
сферах	ИДК-2ук-9 Способен использовать теоретические			
	знания в социальной деятельности			
ПК-2 Способен рассчитывать и				
анализировать экономические	ИДК- $3_{\Pi K-2}$ Оценивает эффективность хозяйственной			
показатели результатов деятельности	деятельности и резервы ее повышения			
организации				

В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен:

знать: понятия «потребности», «мотивы» и «мотивация»; различные подходы к мотивации труда как составной управления предприятием; методические подходов к определению различных методов и форм мотивационного воздействия для принятия управленческих решений; особенности внедрения современных методов мотивационной действий при управлении персоналом предприятия.

уметь: определять различные мотивы и типы мотивационной направленности работников; проводить мониторинг мотивационных средств для оптимизации управления персоналом; проводить диагностику индивидуальных мотивов работников; проводить комплексную оценку персонала предприятия с целью усиления мотивационной действий.

владеть: навыками анализа и мониторинга мотивационных средств для оптимизации управления персоналом, выявления индивидуальных мотивов работников; - навыками, сбора информации для анализа внутренних и внешних факторов, влияющих на эффективность мотивации деятельности персонала организации.

5. ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

МОДУЛЬ 1. Мотивация труда

Смысловой модуль 1. Теоретические основы мотивации труда.

- Тема 1. Трудовая деятельность человека и источники ее активизации.
- Тема 2. Сущность и содержание мотивации труда.
- Тема 3. Основные теории мотивации и стимулирования трудовой деятельности.

Смысловой модуль 2. Особенности мотивации трудовой деятельности в современных условиях хозяйствования предприятия.

- Тема 4. Виды трудовой мотивации на предприятии.
- Тема 5. Оценка персонала как составляющая мотивации трудовой деятельности.
- Тема 6. Формирование эффективной системы мотивации трудовой деятельности.

6. СТРУКТУРА УЧЕБНОЙ ЛИСШИПЛИНЫ

6. СТРУКТУ	<u> РА УЧІ</u>	<u>сьнс</u>)и д	исци	ШЛИ	Ш						
TT	Количество часов											
Название		очная	т фор	ма обу	чения		очно-заочная форма обучения				учения	
смысловых			I	в том ч	исле					В ТОМ	числе	
модулей и тем	всего	л1	п2	лаб³	инд ⁴	CP ⁵	всего	п1	п2	лаб³	инд ⁴	CP ⁵
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	Модуль 1. Мотивация труда											
CM	1ыслово	й мод	цуль	1. Teop	етичес	ские осн	новы мо	гивац	ции тр	оуда		
Тема 1. Трудовая деятельность человека и источники ее активизации	10,4	4	2	-	-	4,4	11	2	1	-	-	8
Тема 2. Сущность и содержание мотивации труда	12,4	6	2	-	ı	4,4	11	2	1	-	-	8
Тема 3. Основные теории мотивации и стимулирования трудовой деятельности	12,4	6	2	-	-	4,4	11	2	1	-	-	8

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Итого по												
смысловому	35,2	16	6	-	-	13,2	33	6	3	-	-	24
модулю 1												
Смысловой модули	Смысловой модуль 2. Особенности мотивации трудовой деятельности в современных условиях											
			хозя	йствов	вания п	редпри	ятия					
Тема 4. Виды												
трудовой	11,4	4	2	_	_	5,4	14,5	4	1,5	_	_	9
мотивации на	11,4	–		_		2,4	17,5	T	1,5	_	_	
предприятии												
Тема 5. Оценка												
персонала как				_	_					_	_	
составляющая	15,4	6	4			5,4	16	4	2			10
мотивации	10,.		•			Σ,.		-	_			10
трудовой												
деятельности												
Тема 6.												
Формирование												
эффективной	15	6	4	-	_	5	13,5	2	1,5	-	-	10
системы мотивации												
трудовой												
деятельности												
Итого по	41,8	16	10			15,8	44	10	5			29
смысловому модулю 2	41,0	10	10	-	_	13,0	44	10	3	-	_	29
Всего по												
СМЫСЛОВЫМ	77	32	16		_	29	77	16	8	_	_	53
модулям:	//	34	10	-	-	47	//	10	0	_		33
Катт	1,6	_	_	-	1,6	_	1,6	_	_	_	1,6	
СРэк	27	_	_	_	27	_	27	_	_	_	27	_
ИК	-	_	_	-	_		-	_	_	_	_	
КЭ	2	_	_	-	2	-	2	_	_		2	
Каттэк	0,4	_	_		0,4		0,4		_		0,4	
Nammak		-	-	-	0,4	-	0,4	_	-		0,4	-
Всего часов:	108	32	16	-	30,64	29	108	16	8	-	31	53
П 1	2	l	l		l						I	

Примечания: 1. л – лекции; 2. п – практические (семинарские) занятия; 3. лаб – лабораторные занятия; 4. инд – индивидуальные задания; 5. СР – самостоятельная работа.

7. ТЕМЫ СЕМИНАРСКИХ И ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

No		Количество часов			
п/п	Название темы	очная форма	очно-заочная форма		
1	Трудовая деятельность человека и источники активизации	6	1		
2	Сущность и содержание мотивации труда	6	1		
3	Основные теории мотивации и стимулирования трудовой деятельности	6	1		
4	Виды трудовой мотивации на предприятии	6	1,5		
5	Оценка персонала как составляющая мотивации трудовой деятельности	6	2		
6	Формирование эффективной системы мотивации трудовой деятельности	6	1,5		
Всег	0:	36	8		

8. ТЕМЫ ЛАБОРАТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ - не предусмотрены

№ п/п	Название темы	Количество часов			
		очная форма	очно-заочная форма		

9. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

No		Количест	во часов
п/п	Название темы	очная форма	очно-заочная форма
1	Трудовая деятельность человека и источники активизации	4,4	8
2	Сущность и содержание мотивации труда	4,4	8
3	Основные теории мотивации и стимулирования трудовой деятельности	4,4	8
4	Виды трудовой мотивации на предприятии	4,4	9
5	Оценка персонала как составляющая мотивации трудовой деятельности	4,4	10
6	Формирование эффективной системы мотивации трудовой деятельности	4,1	10
Всег	0:	26,1	53

10. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации учебной дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- 1) для слепых и слабовидящих:
- лекции оформляются в виде электронного документа;
- письменные задания оформляются увеличенным шрифтом.
- 2) для глухих и слабослышащих:
- лекции оформляются в виде электронного документа;
- письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
- экзамен проводится в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.
- 3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
- лекции оформляются в виде электронного документа;
- экзамен проводится в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- 1) для слепых и слабовидящих:
- в печатной форме увеличенным шрифтом;
- в форме электронного документа.
- 2) для глухих и слабослышащих:
- в печатной форме;
- в форме электронного документа.
- 3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
- в печатной форме;
- в форме электронного документа.

11. ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ

Вопросы для контрольных работ и текущего модульного контроля

- 1. Дайте характеристику понятию «деятельность» как составляющей человеческой личности.
- 2. Укажите разницу в понятиях «деятельность» и «действие». Проследите логическую цепочку «цель действие деятельность».
- 3. Какие внутренние побудительные силы обусловливаю трудовое поведение человека?
- 4. Дайте характеристику понятию «потребность», раскройте механизмы возникновения потребности.
- 5. Дайте сравнительную характеристику абсолютным и относительных потребностях с точки зрения их возможной насыщенности. Приведите примеры.
- 6. Охарактеризуйте уровни удовлетворения потребностей. Проиллюстрируйте примерами условия достижения разных уровней.
- 7. Охарактеризуйте основные подходы к классификации потребностей. В чём их сходства и различия?
- 8. Приведите примеры социальных потребностей согласно каждому из признаковкритериев.
- 9. Дайте характеристику понятия «духовность» как функции деятельной сущности человека.

- 10. В чём заключается отличие ценностно ориентированных потребностей от базовых?
- 11. Классифицируйте ценностно ориентированные потребности, приведите примеры. Какие из них, на Ваш взгляд, превалируют в современном обществе?
- 12. Классифицируйте потребности согласно теории К. Альдерфера. В чём сходство и различие данного подхода и подхода А Маслоу?
- 13. Раскройте содержание мотива как категории.
- 14. Приведите примеры полимотивированности трудовой деятельности.
- 15. В чём, на Ваш взгляд, проявляется несостоятельность гедонистических концепций относительно мотивов? Приведите примеры.
- 16. Дайте характеристику неосознанному мотиву «установка».
- 17. В чем состоят особенности «донаучного этапа» развития теории мотивации?
- 18. Чем отличаются теории мотивации «научного этапа» от «донаучного этапа»?
- 19. В чем состоит практическая значимость подхода Р.Оуэна к мотивации персонала?
- 20. Охарактеризуйте основные направления реформирования системы мотивации Р.Оуэна.
- 21. Дайте характеристику понятия «мотивация». Что общего и каковы отличия данного понятия согласно различным авторам?
- 22. Дайте сравнительную характеристику понятиям «мотивация» и «мотивирование».
- 23. Дайте характеристику основных стадий мотивации как процесса в их логической последовательности.
- 24. Раскройте сущность демотивации и охарактеризуйте стадии потери мотивации.
- 25. В чем состоит роль и значение мотивации труда на предприятии?
- 26. Раскройте структуру мотивации труда.
- 27. В чем состоят особенности социальных мотивов труда?
- 28. Раскройте основные задачи мотивации труда.
- 29. Приведите примеры экономической и социальной эффективности труда.
- 30. В чем особенности японской модели мотивации труда?
- 31. В чем особенности американской модели мотивации труда?
- 32. Дайте сравнительную характеристику шведской и немецкой моделям мотивации труда.
- 33. Охарактеризуйте прямым неимперативные формы внешнего воздействия на мотивацию человека. Приведите примеры.
- 34. Раскройте сущность основных способов манипуляции. Какие из них могут быть применимы в трудовой мотивации? Приведите примеры.
- 35. Дайте сравнительную характеристику содержательным и процессуальным теориям мотивации?
- 36. Укажите разницу в теориях X и Y. Какая из них, на Ваш взгляд, наиболее применима к мотивации работников отечественных предприятий и почему?
- 37. Что общего и каковы различия в теориях атрибуции и теориях X и Y?
- 38. Обоснуйте, какой из локусов контроля, на Ваш взгляд, предпочтительнее для работников разных профессиональных групп?
- 39. В чем состоит ошибочность теории атрибуции?
- 40. Раскройте принцип классификации потребностей согласно иерархии А. Маслоу.
- 41. Обоснуйте, каким образом иерархия потребностей Маслоу трансформируется для разных социальных групп в зависимости от определённых условий.
- 42. В чем состоят преимущества и недостатки теории А.Маслоу?
- 43. Охарактеризуйте основные постулаты теории мотивации Д. Мак Клелланда. В чем состоит разница подходов мотивационного влияния потребностей в теориипотребностей А. Маслоу и теории приобретенных потребностей Д. Мак Клелланда?
- 44. Каковы общие черты и в чём заключается разница подходов к мотивации А.Маслоу и Ф.Герцберга?
- 45. Укажите основные общие постулаты изученных Вами содержательных теорий мотивации.
- 46. В чём заключается принципиальная разница содержательных и процессуальных теорий мотивации?

- 47. Какие мотиваторы согласно теории Ф.Герцберга оказывают влияние на удовлетворенность работой?
- 48. В чем состоит практическая значимость теории Ф.Герцберга?
- 49. Раскройте основные принципы теории подкрепления мотивов.
- 50. Охарактеризуйте преимущества и недостатки изученных схем подкрепления.
- 51. Перечислите основные практические рекомендации по мотивированию работников, сформулированные вследствие апробации теории подкрепления мотивов.
- 52. Сформулируйте сущность закона эффекта.
- 53. Охарактеризуйте основные типы подкрепления. Каким образом они могут быть применимы для мотивации сотрудников разных профессиональных групп?
- 54. На каких основополагающих положениях основывается теория ожидания?
- 55. Укажите основные отличия теории ожиданий и теории подкреплений. Каким образом эта разница влияет на механизм мотивации конкретных профессиональных групп?
- 56. Назовите основные элементы модели мотивационной теории ожиданий.
- 57. Охарактеризуйте основные предпосылки и понятия теории равенства С. Адамса.
- 58. Опишите основные типичные реакции работника на состояние неравенства.
- 59. В чём, на Ваш взгляд, состоит основная сложность использования теории равенства для мотивирования сотрудников конкретного предприятия?
- 60. Каким образом рассматриваются цели согласно теории Э.Локе? В чём заключаются основные отличия данного подхода от классического определения цели?
- 61. Охарактеризуйте практические рекомендации целевой теории мотивации.
- 62. Каким образом данный подход «управление по целям» может быть применён к сотрудникам разных профессиональных групп отечественных предприятий?
- 63. В чем состоят преимущества и недостатки материальной мотивации?
- 64. Какие факторы влияют на материальную мотивацию?
- 65. Раскройте основные принципы материальной мотивации.
- 66. При каких условиях целесообразно использовать систему оплаты труда, ориентированную на работника?
- 67. При каких условиях целесообразно использовать систему оплаты труда, ориентированную на результаты работы?
- 68. Почему, на Ваш взгляд, практика спонтанного премирования работников предприятия, как правило, не является эффективной?
- 69. Дайте характеристику основным видам премий.
- 70. Какие формы материальной мотивации используются при партисипативном управлении?
- 71. Какие способы материальной мотивации используются в международной практике?
- 72. В чем состоит предметная направленность оценки персонала?
- 73. В чем состоит мотивационное воздействие оценки персонала?
- 74. Какую роль играет установка руководителя при оценке персонала?
- 75. Охарактеризуйте основные функции оценки персонала.
- 76. В чем состоят особенностей разных видов внешней оценки в зависимости от профессиональных параметров деятельности?
- 77. При решении каких управленческих задач целесообразно использовать описательные методы внешней оценки?
- 78. При решении каких управленческих задач целесообразно использовать промежуточную группу методов внешней оценки?
- 79. Какие основные факторы влияют на самооценку работника?
- 80. Какие способы применения результатов самооценки целесообразно использовать при оценке работника?
- 81. В чем состоят преимущества и недостатки использования самооценки при оценке персонала?
- 82. Обоснуйте влияние оценки результатов труда на мотивацию работника.

- 83. При каких условиях оценка деловых и личных качеств работника оказывает мотивационное воздействие?
- 84. Обоснуйте влияние деловых и личных качеств руководителя на эффективность использования форм и способов мотивации труда.
- 85. Какое влияние оказывает оценка потенциала персонала предприятия на мотивацию труда?
- 86. В чем состоит мотивирующая роль аттестации персонала на предприятии?
- 87. В чем состоят особенности нематериальной мотивации труда?
- 88. В чём, на Ваш взгляд, состоят основные сложности использования методов нематериальной мотивации на конкретном предприятии?
- 89. Раскройте основные принципы гуманизации труда.
- 90. Охарактеризуйте особенности привлечения работников к управлению производством как способ нематериальной мотивации.
- 91. В чем состоят преимущества и недостатки разового вознаграждения по решению руководства?
- 92. Какие требования предъявляются к разработке формализованных программ поощрения?
- 93. Обоснуйте целесообразность признания заслуг сотрудников как стиля руководства как формы нематериальной мотивации.
- 94. Охарактеризуйте способы нематериальной мотивации: одобрение, вознаграждение свободным временем, взаимопонимание и проявление интереса к работнику.
- 95. Обоснуйте мотивационное воздействие способа «демонстрация готовности разделить временные трудности вместе с сотрудниками».
- 96. В чем заключаются особенности трудовой мотивации?
- 97. Обоснуйте связь профессиональной деятельности работника с его трудовой мотивацией.
- 98. Какие способы статусной мотивации целесообразно использовать на предприятии?

Рекомендуемая тематика реферата:

- 1. Потребности как базовая категория мотивации труда.
- 2. Теоретические подходы к определению мотива.
- 3. Использование положений бихевиористичого подхода к трудовой поведения в современных условиях хозяйствования предприятия.
- 4. Теории приобретенных потребностей: сущность, особенности использования.
- 5. Теория справедливости: сущность, особенности использования
- 6. Использование различных мотивов для стимулирования труда
- 7. Мотивация работников и ее значение для эффективной деятельности предприятия.
- 8. Перспективные направления мотивации труда как средства повышения эффективности труда в Донецкой Народной Республике.
- 9. Мотивация персонала как составляющая управления персоналом
- 10. Модели мотивации труда в рыночной экономике.
- 11. Мотивации труда на предприятии
- 12. Экономическая и социальная эффективность мотивации труда.
- 13. Мотивационный механизм управления персоналом.
- 14. Средства повышения мотивации труда
- 15. Мотивация как фактор повышения профессиональной компетентности и карьерного роста работников
- 16. Конкурентоспособный персонал как фактор развития предприятия
- 17. Управление мотивацией труда
- 18. Трудовая мотивация: проблемы и развитие
- 19. Развитие системы мотивации персонала предприятия в условиях бизнеса.
- 20. Современные тенденции в мотивации персонала предприятия
- 21. Зарубежный опыт мотивации труда
- 22. Психологические аспекты мотивации труда
- 23. Использование поведенческого анализа для поиска мотивов и стимулов работников

- 24. Роль мотивации в повышении эффективности использования трудового потенциала
- 25. Оплата труда в мотивационной системе управления предприятием.
- 26. Мотивация труда как составляющая стратегии развития предприятия
- 27. Мотивация персонала как объект управления на предприятии

12. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ ОБУЧАЮЩИХСЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Оценочные средства детализируются по видам работ в оценочных материалах по учебной дисциплине, которые утверждаются на заседании кафедры.

Система оценивания по учебной дисциплине по очной форме обучения

Форма контроля	Макс. количество баллов			
	За одну работу	Всего		
Текущий контроль:				
- собеседование (темы 1-6)	2	12		
- тестирование (темы 1-6)	2	12		
- разноуровневые задачи и задания (темы 5, 6)	3	6		
- контрольная работа (текущий модульный	5	10		
контроль 1, 2)				
Промежуточная аттестация	экзамен	60		
Итого за семестр	10	0		

Система оценивания по учебной дисциплине по очно-заочной форме обучения

Форма контроля	Макс. количество баллов			
	За одну работу	Всего		
Текущий контроль:				
- тестирование (темы 1-6)	1	6		
- разноуровневые задачи и задания (темы 5, 6)	4	14		
- контрольная работа (текущий модульный	20	20		
контроль 1, 2)				
Промежуточная аттестация	экзамен	60		
Итого за семестр	1	00		

Вопросы для подготовки к экзамену:

- 1. Виды мотивов
- 2. Двухфакторная теория удовлетворенности работой Фредерика Герцберга
- 3. Классификация потребностей
- 4. Модели мотивации труда в рыночной экономике
- 5. Общая характеристика материальной мотивации
- 6. Основные стадии мотивации и демативации
- 7. Понятие мотива
- 8. Понятия «мотивация» и «мотивирование»
- 9. Ранние концепции мотивации
- 10. Роль и структура мотивации труда
- 11. Способы материальной мотивации Оплата труда
- 12. Способы материальной мотивации Премии
- 13. Способы материальной мотивации Программы участия в прибыли
- 14. Способы материальной мотивации Процент
- 15. Статусная мотивация
- 16. Сущность и содержание потребностей
- 17. Теории мотивации «Х», «Y»

- 18. Теория атрибуции Ф.Хайдера
- 19. Теория ожидания Врума.
- 20. Теория подкрепления мотивов
- 21. Теория потребностей Маслоу
- 22. Теория приобретенных потребностей Макклелланда
- 23. Теория справедливости Адамса
- 24. Трудовая деятельность и трудовое поведение
- 25. Трудовая мотивация
- 26. Управление мотивацией труда.
- 27. Формы мотивации труда
- 28. Формы нематериальной мотивации труда Привлечение работников к управлению
- 29. Цели и задачи мотивации труда
- 30. Эволюция теории и практики мотивации

13. РАСПРЕДЕЛЕНИЕБАЛЛОВ, КОТОРЫЕПОЛУЧАЮТОБУЧАЮЩИЕСЯ

Максимальное количество баллов за текущий контроль и самостоятельную работу, балл						Макси	мальная сум	іма баллов
Смі	ысловой м	одуль № 1	Смысловой модуль № 2			Текущий контроль	Экзамен	Все виды учебной деятельности
T1	T2	Т3	T4	T5	T6	40	60	100
4	4	9	4	7	12	40	60	100

Примечание. Т1, Т2, ... Т6 – номера тем соответствующих смысловых модулей

Соответствие государственной шкалы оценивания академической успеваемости

Сумма баллов за все виды учебной деятельности	По государственной шкале	Определение
90-100	«Отлично» (5)	отлично – отличное выполнение с незначительным количеством неточностей
80-89	«Vomeyye» (4)	хорошо – в целом правильно выполненная работа с незначительным количеством ошибок(до 10 %)
75-79	«Хорошо» (4)	хорошо – в целом правильно выполненная работа с незначительным количеством ошибок(до 15 %)
70-74	«Удовлетворительно» (3)	удовлетворительно – неплохо, но со значительным количеством недостатков
60-69	(3)	удовлетворительно — выполнение удовлетворяет минимальные критерии
35-59	"Неупорпетрорители ио»	неудовлетворительно – с возможностью повторной аттестации
0-34	«Неудовлетворительно» (2)	неудовлетворительно – с обязательным повторным изучением дисциплины (выставляется комиссией)

14. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

Основная литература:

- 1. Мотивация труда: учебное пособие для студентов очной и очно-заочной форм обучения, направления подготовки 38.03.01 Экономика (профили: Экономика предприятия, Экономико-правовое обеспечение труда) / Д.А. Бабкин, А.В. Кожухова, И.Н. Овсянникова; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского; Кафедра экономики предприятия и управления персоналом. Донецк: Новый формат, 2024. 162 с.
- 2. Тимохина, О. А. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности : учебное пособие / О. А. Тимохина, Т. А. Власова. Белгород : НИУ БелГУ, 2022. 108 с. ISBN 978-5-9571-3195-3. Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/448523 Режим доступа: для авториз. пользователей.

Дополнительная литература:

- 1. Докашенко, Л. В. Мотивация трудовой деятельности : учебное пособие / Л. В. Докашенко, О. В. Бурдюгова. Оренбург : ОГУ, 2024. 205 с. ISBN 978-5-7410-3211-4. Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/437702 Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 2. Макеев, В. А. Психология профессиональной деятельности : учебное пособие для вузов / В. А. Макеев. Санкт-Петербург : Лань, 2024. 280 с. ISBN 978-5-507-50323-0. Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/447260 Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 3. Шамис В. А. Мотивация трудовой деятельности : учебное пособие / В. А. Шамис, Г. Г. Левкин. Москва :Ай Пи Ар Медиа, 2022. 103 с. ISBN 978-5-4497-1816-7. Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/124163.html

Учебно-методические издания:

- 1. Кошелев, А. Н. Эффективная мотивация торгового персонала / А. Н. Кошелев. 4-е изд. Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2021. 224 с. ISBN 978-5-394-04007-8. Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/99371.html Режим доступа: для авторизир. пользователей.
- 2. Михайлова, Е. Е. Учебно-методическое пособие по дисциплине «Мотивация и стимулирование труда персонала» : учебно-методическое пособие / Е. Е. Михайлова. Нижний Новгород : ННГУ им. Н. И. Лобачевского, 2020. 18 с. Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/191736. Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 3. Чегринцова, С. В. Организационное поведение : учебное пособие / С. В. Чегринцова. Тверь : ТвГУ, 2023. 236 с. ISBN 978-5-7609-1809-3. Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/415553 Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 4. Кипервар, Е. А. Экономика и организация труда на предприятии : учебное пособие / Е. А. Кипервар, А. Е. Мрачковский, А. И. Чумаков. Омск : Омский государственный технический университет, 2020. 199 с. ISBN 978-5-8149-3116-0. Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/115461.html Режим доступа: для авторизир. пользователей

15. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

- 1. Автоматизированная библиотечная информационная система Unilib UC : версия 2.110 // Научная библиотека Донецкого национального университета экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского. [Донецк, 2021–]. Текст : электронный.
- 2. Электронный каталог Научной библиотеки Донецкого национального университета экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского. Донецк : НБ ДОННУЭТ, 1999– . URL: http://catalog.donnuet.ru. Текст : электронный.
- 3. Автоматизированная интегрированная библиотечная система (АИБС) «МегаПро». Москва : ООО «Дата Экспресс», 2024— . Текст : электронный.
- 4. IPR SMART : весь контент ЭБС Ipr books : цифровой образовательный ресурс / ООО «Ай Пи Эр Медиа». Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2007 URL: http://www.iprbookshop.ru. Режим доступа: для авторизированных пользователей. Текст. Аудио. Изображения : электронные.
- 5. Лань : электронная-библиотечная система. Санкт-Петербург : Лань, сор. 2011—2024. URL: https://e.lanbook.com/ Режим доступа: для авторизированных пользователей. Текст : электронный.
- 6. СЭБ: Консорциум сетевых электронных бибилиотек / Электронная-библиотечная система «Лань» при поддержке Агентства стратегических инициатив. Санкт-Петербург: Лань, сор. 2011–2024. URL: https://seb.e.lanbook.com/ Режим доступа : для пользователей организаций участников, подписчиков ЭБС «Лань». Текст: электронный.
- 7. Polpred : электронная библиотечная система : деловые статьи и интернет-сервисы / OOO «Полпред Справочники». Москва : Полпред Справочники, сор. 1997—2024. URL: https://polpred.com. Текст : электронный.
- 8. Book on lime : дистанционное образование : электронная библиотечная система / издательство КДУ МГУ им. М.В. Ломоносова. Москва : КДУ, сор. 2017 URL: https://bookonlime.ru. Текст . Изображение. Устная речь : электронные.
- 9. Информио : электронный справочник / ООО «РИНФИЦ». Москва : Издательский дом «Информио», 2009 –. URL: https://www.informio.ru. Текст : электронный.
- 10. Университетская библиотека онлайн : электронная библиотечная система. ООО «Директ-Медиа», 2006—. URL: https://biblioclub.ru/ Режим доступа: для авторизированных пользователей. Текст : электронный.
- 11. Научно-информационный библиотечный центр имени академика Л.И. Абалкина / Российский экономический унтиниверситет имени В.Г. Плеханова. Москва : KnowledgeTree Inc., 2008— . URL: http://liber.rea.ru/login.php. Режим доступа: для авторизированных пользователей. Текст : электронный.
- 12. Библиотечно-информационный комплекс / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. Москва : Финансовый университет, 2019— . URL: http://library.fa.ru/ Режим доступа: для авторизированных пользователей. Текст : электронный.
- 13. Зональная научная библиотека имени Ю.А. Жданова / Южный федеральный университет. Ростов-на-Дону : Южный федеральный университет, 2016 . URL: https://library.lib.sfedu.ru/ Режим доступа: для авторизированных пользователей. Текст : электронный.
- 14. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU: информационно- аналитический портал / ООО Научная электронная библиотека. Москва : ООО Научная электронная библиотека, сор. 2000–2024. URL: https://elibrary.ru. Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. Текст : электронный.
- 15. CYBERLENINKA : Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» / [Е. Кисляк, Д. Семячкин, М. Сергеев ; ООО «Итеос»]. Москва : КиберЛенинка, 2012 . URL: http://cyberleninka.ru. Текст : электронный.

16. Национальная электронная библиотека : НЭБ : федеральная государственная информационная система / Министерство культуры Российской Федерации [и др.]. — Москва : Российская государственная библиотека : ООО ЭЛАР, [2008 —]. — URL: https://rusneb.ru/ — Текст. Изображение : электронные.

16. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

- 1. Учебная аудитория №4406 (для проведения занятий лекционного типа): рабочие места обучающихся 60; рабочее место преподавателя; стационарная доска;
- 2. Учебная аудитория №4240 (для проведения практических занятий, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации): рабочие места обучающихся 50; рабочее место преподавателя; рабочие места обучающихся; стационарная доска; проектор мультимедийный; проекционный экран.
- 3. Учебная аудитория №4119 (для проведения практических занятий, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации): рабочие места обучающихся 24; рабочее место преподавателя; стационарная доска; проектор мультимедийный; проекционный экран.

18. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

ФИО педагогического (научно- педагогического) работника, участвующего в реализации образовательной программы	Условия привлечения (по основному месту работы, на условиях внутреннего/ внешнего совместительства; на условиях договора гражданско- правового характера (далее — договор	Должность, ученая степень, ученое звание	Уровень образования, наименование специальности, направления подготовки, наименование присвоенной квалификации	Сведения о дополнительном профессиональном образовании
Слюсаренко Анастасия Владимировна	По основному месту работы	Должность – ассистент кафедры экономики предприятия и управления персоналом	Высшее, специальность: Управление персоналом, диплом магистра 38.04.03 Управление персоналом 108004 002355	1. Удостоверение о повышении квалификации «Организационнометодические аспекты разработки и реализации программ высшего образования по направлениям подготовки Экономика и управление» ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет» рег. номер 1-21358 с 17.10. по 20.10.2023 г., 36 часов. 2. Удостоверение о повышении квалификации

612400044099 рег. номер 1-24894 с 17.09 по 19.09.2024 г., программа повышения квалификации «Формирование потенциала научных и исследовательских прорывов новых регионов по приоритетам научнотехнологического развития Российской Федерации, 24 часа, ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет», г. Ростов-на-Дону Удостоверение о повышении квалификации рег. номер №7220324005745 с 23.09. по 28.09.2024 г., дополнительная профессиональная программа, «Методика антикоррупционного просвещения и воспитания в организациях высшего образования» (для педагогических работников), 18 часов, ΦΓΑΟΎ ΒΟ «Тюменский государственный университет», г. Тюмень Удостоверение о повышении квалификации УПК 23 171596 рег. номер 171596 с 23.09 по 6.10.2024 г от 01.11.2024 г., программа дополнительного профессионального образования «Профилактическая работа в молодёжной среде: психологические аспекты отклоняющегося поведения»), 18 часов, ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», г. Москва