

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Крылова Людмила Вячеславовна  
Должность: Проректор по учебно-методической работе  
Дата подписания: 28.02.2025 22:32:55  
Уникальный программный ключ:  
b066544bae1e449cd8bfce392f7274a676a271b2

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И  
ТОРГОВЛИ ИМЕНИ МИХАИЛА ТУГАН-БАРАНОВСКОГО»**  
**КАФЕДРА ФИНАНСОВ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.ДВ.04.01 АНТИКРИЗИСНОЕ ФИНАНСОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

(шифр, название учебной дисциплины в соответствии с учебным планом)

Укрупненная группа направлений подготовки 38.00.00 Экономика и управление

Программа высшего образования – программа специалитета

Специальность: 38.05.01 Экономическая безопасность

Специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

Институт учета и финансов

Форма обучения, курс:

очная форма обучения, 5 курс

заочная форма обучения, 3 курс

Рабочая программа адаптирована для лиц с ограниченными  
возможностями здоровья и инвалидов

Донецк  
2024

Рабочая программа учебной дисциплины «Антикризисное финансовое управление» для обучающихся по направлению подготовки 38.05.01 Экономическая безопасность, специализации: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности, разработанная в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»:

- в 2024 г. – для очной формы обучения
- в 2024 г. – для заочной формы обучения.

Разработчик: Руденок Оксана Юрьевна, доцент кафедры финансов и экономической безопасности, кандидат экономических наук, доцент

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры финансов и экономической безопасности

Протокол от « 21 » февраля 2024 г. № 21

Зав. кафедрой финансов и экономической безопасности

Л.А. Омелянович  
(подпись)

СОГЛАСОВАНО

Директор института учета и финансов

Л.И. Тымчина  
(подпись)

« 21 » февраля 2024 г.

ОДОБРЕНО

Учебно-методическим советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»

Протокол от « 28 » февраля 2024 г. № 7

Председатель   
Л. В. Крылова  
(подпись) (инициалы, фамилия)

© Руденок О.Ю., 2024 год

© Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2024 год

## 1. ОПИСАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование показателя	Наименование укрупненной группы направлений подготовки / специальностей, направление подготовки / специальность, профиль / магистерская программа / специализация, программа высшего образования	Характеристика учебной дисциплины	
		очная форма обучения	заочная форма обучения
Количество зачетных единиц – 3	Укрупненная группа направлений подготовки 38.00.00 Экономика и управление	Часть, формируемая участниками образовательных отношений	
	Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность		
Модулей – 1	Специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности	<b>Год подготовки:</b>	
Смысловых модулей – 3		5-й	6-й
Общее количество часов – 108		<b>Семестр:</b>	
		9-й	зимняя сессия
		<b>Лекции</b>	
	18 часов	8 час.	
Количество часов в неделю для очной формы обучения: аудиторных – 1,9 самостоятельной работы обучающегося – 4,0	Программа высшего образования – программа специалитета	<b>Практические, семинарские занятия</b>	
		16 час.	6 час.
		<b>Лабораторные работы</b>	
		-	-
		<b>Самостоятельная работа</b>	
		72,85 час.	90,55 час.
		<b>Индивидуальные задания<sup>1</sup></b>	
		3 ТМК (0,9 час.)	3 ТМК (3,2 час.)
		<b>Форма промежуточной аттестации</b>	
Зачет (0,25 час.)	Зачет (0,25 час.)		

\* для очной формы обучения указывается количество проводимых текущих модульных контролей (например, 2ТМК), при наличии – курсовая работа/проект (КР/КП)

для заочной формы обучения указывается, при наличии, аудиторная письменная работа/контрольная работа (АПР), курсовая работа/проект (КР/КП)

Соотношение количества часов аудиторных занятий и самостоятельной работы составляет:

для очной формы обучения – 34 / 72,85;

для заочной формы обучения – 14 / 90,55.

## 2. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель учебной дисциплины:** формирование у обучающихся необходимых знаний по организационно-правовому механизму финансовой санации, осуществлению экономического анализа неплатежеспособного предприятия.

**Задачи учебной дисциплины:** изучение сущности управления финансовой санацией предприятия; изучение экономико-правовых аспектов санации, банкротства и ликвидации предприятий; приобретение навыков составления плана санации; приобретение навыков проведения досудебной санации и овладения комплекса вопросов, связанных с санацией предприятия в судебном порядке; овладение приемами и методикой проведения санационного аудита; овладение методикой проведения санационной реструктуризации и реорганизации предприятий.

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Учебная дисциплина Б1.В.ДВ.04.01 «Антикризисное финансовое управление» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, ОПОП ВО.

Связь с другими дисциплинами учебного плана:

- перечень действующих и предшествующих дисциплин: «Экономика организации (предприятия)», «Планирование и прогнозирование», «Экономический анализ», «Финансы предприятий», «Финансовый менеджмент».

- перечень теоретических дисциплин и практик, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: «Экономическая безопасность хозяйствующих субъектов», «Стратегическое обеспечение финансово-экономической безопасности».

## 4. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения учебной дисциплины у обучающегося должны быть сформированы компетенции и индикаторы их достижения:

<i>Код и наименование компетенции</i>	<i>Код и наименование индикатора достижения компетенции</i>
ПК-6 Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами	ИД-1ПК-6 Осуществляет формирование экономической постановки задач либо отдельных их этапов
	ИД-2ПК-6 Осуществляет разработку стратегий развития и функционирования организации и ее подразделений

В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен:

**знать:** основные положения законодательства о банкротстве и финансовом оздоровлении предприятий; внешние и внутренние причины кризисных ситуаций; концепцию и основные инструменты государственного регулирования деятельности по выводу предприятий из кризиса; методологические основы антикризисного управления; современный инструментарий ранней диагностики кризисных ситуаций и методы анализа в предбанкротном состоянии; подходы к формированию политики финансового оздоровления предприятия с учетом его антикризисного потенциала, специфики функционирования, особенностей состояния макросреды;

**уметь:** предвидеть возможность развития кризиса на ранней (латентной) стадии; определять точки опасности и сгруппировать силы для их ликвидации; распознавать первые признаки кризиса и принять превентивные меры; очертить возможный круг оперативных и стратегических мероприятий финансового оздоровления; прогнозировать возможность ухудшения финансового состояния у благополучного в настоящий момент предприятия; выявлять наиболее

узкие места у предприятий в предбанкротном состоянии, а также при проведении его внешней санации; выбрать наиболее приемлемые способы финансирования оборотных средств в кризисной и предкризисной ситуациях;

**владеть:** владеть методами оценки кризисных финансовых ситуаций и способами их преодоления на разных уровнях экономики; методиками проведения финансовой экспресс-диагностики и фундаментальной диагностики банкротства предприятия; навыками самостоятельной работы по поиску и ликвидации причин кризиса на предприятии.

## **5. ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **МОДУЛЬ 1. АНТИКРИЗИСНОЕ ФИНАНСОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

**Смысловой модуль 1. Теоретические и организационные аспекты кризисных явлений в экономике.**

**Тема 1.** Финансовые кризисы и их роль в развитии национальных экономик.

**Тема 2.** Механизм государственного антикризисного регулирования.

**Смысловой модуль 2. Антикризисное финансовое управление предприятием.**

**Тема 3.** Финансовые кризисы в деятельности предприятия и их причины.

**Тема 4.** Финансовая диагностика и оценка финансового потенциала предприятия.

**Тема 5.** Оценка вероятности наступления банкротства предприятия.

**Тема 6.** Механизмы и инструменты антикризисного управления предприятием.

**Смысловой модуль 3. Экономико-правовые аспекты санации, банкротства и ликвидации предприятия.**

**Тема 7.** Стратегия и тактика антикризисного финансового управления.

**Тема 8.** Основы управления финансовой санацией предприятий.

**Тема 9.** Экономико-правовые аспекты банкротства и ликвидации предприятий.

## 6. СТРУКТУРА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Название смысловых модулей и тем	Количество часов												
	очная форма обучения						заочная форма обучения						
	всего	в том числе					всего	в том числе					
		л <sup>1</sup>	п <sup>2</sup>	лаб <sup>3</sup>	инд <sup>4</sup>	СР <sup>5</sup>		л	п	лаб	инд	СР	
<b>Модуль 1 АНТИКРИЗИСНОЕ ФИНАНСОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b>													
<b>Смысловой модуль 1. Теоретические и организационные аспекты кризисных явлений в экономике</b>													
Тема 1. Финансовые кризисы и их роль в развитии национальных экономик	12	2	2	-	-	8	12	1	1	-	-	10	
Тема 2. Механизм государственного антикризисного регулирования	12	2	2	-	-	8	11	1	-	-	-	10	
<b>Итого по смысловому модулю 1</b>	<b>24</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	-	-	<b>16</b>	<b>23</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	-	-	<b>20</b>	
<b>Смысловой модуль 2. Антикризисное финансовое управление предприятием</b>													
Тема 3. Финансовые кризисы в деятельности предприятия и их причины	10	2	-	-	-	8	11	1	-	-	-	10	
Тема 4. Финансовая диагностика и оценка финансового потенциала предприятия	12	2	2	-	-	8	12	1	1	-	-	10	
Тема 5. Оценка вероятности наступления банкротства предприятия	12	2	2	-	-	8	12	1	1	-	-	10	
Тема 6. Механизмы и инструменты антикризисного управления предприятием	12	2	2	-	-	8	12	1	1	-	-	10	
<b>Итого по смысловому модулю 2</b>	<b>46</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	-	-	<b>32</b>	<b>47</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	-	-	<b>40</b>	
<b>Смысловой модуль 3. Экономико-правовые аспекты санации, банкротства и ликвидации предприятия</b>													
Тема 7. Стратегия и тактика антикризисного финансового управления	12	2	2	-	-	8	11	-	1	-	-	10	
Тема 8. Основы управления	12	2	2	-	-	8	11	1	-	-	-	10	

Название смысловых модулей и тем	Количество часов											
	очная форма обучения						заочная форма обучения					
	всего	в том числе					всего	в том числе				
		л <sup>1</sup>	п <sup>2</sup>	лаб <sup>3</sup>	инд <sup>4</sup>	СР <sup>5</sup>		л	п	лаб	инд	СР
финансовой санацией предприятий												
Тема 9. Экономико-правовые аспекты банкротства и ликвидации предприятий	12,85	2	2	-	-	8,75	12,55	1	1	-	-	10,55
<b>Итого по смысловому модулю 3</b>	<b>36,85</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24,75</b>	<b>34,55</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>30,55</b>
<b>Всего по смысловым модулям</b>	<b>106,85</b>	<b>18</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>72,85</b>	<b>104,55</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>90,55</b>
<b>Катт</b>	<b>0,9</b>	-	-	-	0,9	-	<b>1,2</b>	-	-	-	1,2	-
<b>СРэк</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ИК</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>КЭ</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Каттэк</b>	<b>0,25</b>	-	-	-	0,25	-	<b>0,25</b>	-	-	-	0,25	-
<b>Контроль</b>	-	-	-	-	-	-	<b>2</b>	-	-	-	2	-
<b>Всего часов</b>	<b>108</b>	<b>18</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>1,15</b>	<b>72,85</b>	<b>108</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>3,45</b>	<b>90,55</b>

Примечания: 1. л – лекции; 2. п – практические (семинарские) занятия; 3. лаб – лабораторные занятия; 4. инд – индивидуальные задания; 5. СР – самостоятельная работа.

## 7. ТЕМЫ СЕМИНАРСКИХ И ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	заочная форма
1	2	3	4
<b>Смысловой модуль 1. Теоретические и организационные аспекты кризисных явлений в экономике</b>			
1	Тема 1. Финансовые кризисы и их роль в развитии национальных экономик	2	1
2	Тема 2. Механизм государственного антикризисного регулирования	2	-
<b>Смысловой модуль 2. Антикризисное финансовое управление предприятием</b>			
3	Тема 3. Финансовые кризисы в деятельности предприятия и их причины	-	-
4	Тема 4. Финансовая диагностика и оценка финансового потенциала предприятия	2	1
5	Тема 5. Оценка вероятности наступления банкротства предприятия	2	1
6	Тема 6. Механизмы и инструменты антикризисного управления предприятием	2	1
<b>Смысловой модуль 3. Экономико-правовые аспекты санации, банкротства и ликвидации предприятия</b>			
7	Тема 7. Стратегия и тактика антикризисного финансового управления	2	1
8	Тема 8. Основы управления финансовой санацией предприятий	2	-
9	Тема 9. Экономико-правовые аспекты банкротства и ликвидации предприятий	2	1
<b>ВСЕГО</b>		<b>16</b>	<b>6</b>

## 8. ТЕМЫ ЛАБОРАТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ – не предусмотрены

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	заочная форма
1	2	3	4
		2	-

## 9. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	заочная форма
1	2	3	4
<b>Смысловой модуль 1. Теоретические и организационные аспекты кризисных явлений в экономике</b>			
1	Тема 1. Финансовые кризисы и их роль в развитии национальных экономик	8	10
2	Тема 2. Механизм государственного антикризисного регулирования	8	10
<b>Смысловой модуль 2. Антикризисное финансовое управление предприятием</b>			
3	Тема 3. Финансовые кризисы в деятельности предприятия и их причины	8	10
4	Тема 4. Финансовая диагностика и оценка финансового потенциала предприятия	8	10
5	Тема 5. Оценка вероятности наступления банкротства предприятия	8	10
6	Тема 6. Механизмы и инструменты антикризисного управления предприятием	8	10
<b>Смысловой модуль 3. Экономико-правовые аспекты санации, банкротства и ликвидации предприятия</b>			
7	Тема 7. Стратегия и тактика антикризисного финансового управления	8	10
8	Тема 8. Основы управления финансовой санацией предприятий	8	10
9	Тема 9. Экономико-правовые аспекты банкротства и ликвидации предприятий	8,75	10,55
<b>ВСЕГО</b>		<b>72,85</b>	<b>90,55</b>

## 10. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации учебной дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- 1) для слепых и слабовидящих:
  - лекции оформляются в виде электронного документа;
  - письменные задания оформляются увеличенным шрифтом или заменяются устным ответом;
- 2) для глухих и слабослышащих:
  - лекции оформляются в виде электронного документа;
  - письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
  - зачет проводится в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования с использованием дистанционной системы Moodle;
- 3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- лекции оформляются в виде электронного документа;
- письменные задания заменяются устным ответом;
- зачет проводится в устной форме.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

При проведении процедуры оценивания результатов обучения предусматривается использование технических средств, необходимых в связи с индивидуальными особенностями обучающихся. Эти средства могут быть предоставлены университетом, или могут использоваться собственные технические средства.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- 1) для слепых и слабовидящих:
  - в печатной форме увеличенным шрифтом;
  - в форме электронного документа.
- 2) для глухих и слабослышащих:
  - в печатной форме;
  - в форме электронного документа.
- 3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
  - в печатной форме;
  - в форме электронного документа.

## **11. ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ**

### **Вопросы для текущего модульного контроля (ТМК)**

1. Определите содержание понятия «антикризисное управление».
2. Назовите основные инструменты, посредством которых реализуется механизм антикризисного управления.
3. Перечислите принципы управления кризисами.
4. Объясните понятие «кризис предприятия».
5. Каковы причины возникновения кризисных ситуаций?
6. В чем разнообразие кризисов и как можно их классифицировать?
7. Как называются причины кризиса, не зависящие от предприятий или на которые предприятие может повлиять в незначительной степени?
8. Как называются причины кризиса, возникшие в результате деятельности самого предприятия?
9. Дайте определение понятия «риск».
10. Перечислите и обоснуйте основные критерии риска.
11. Что понимается под риском финансово-хозяйственной деятельности?
12. Опишите процесс оценки риска.
13. Чему равна риск и его вероятность с математической точки зрения?
14. В чем суть количественной оценки рисков?
15. Приведите классификационные признаки рисков.
16. Какие факторы относят к объективным, а какие к субъективным в рассмотрении рисков финансовой деятельности?
17. Приведите причины возникновения неопределенности.
18. Что такое финансовый кризис?
19. Назовите виды финансового кризиса?
20. Назовите факторы, которые могут вызвать финансовый кризис на предприятии?

21. Какой влияние внешних факторов кризиса на предприятие?
22. Последствия влияния факторов финансового кризиса есть?
23. Дайте определение понятию «санация предприятия».
24. Сколько и какие существуют типы санационных мероприятий?
25. В чем заключается цель финансовой санации?
26. Что повлияло на формы и методы проведения санации предприятия?
27. В чем заключается суть санационных мероприятий организационно-правового характера? Которые выделяют виды санации в рамках этого вопроса?
28. Раскройте сущность и значение понятия «реструктуризация предприятия» для финансового оздоровления предприятия.
29. Из каких основных элементов состоит процесс организации финансовой санации предприятия? Предоставить краткую характеристику.
30. В каких аспектах рассматривается менеджмент санации предприятия?
31. В каких случаях и при каких условиях может приниматься решение о проведении санации предприятия?
32. С каких разделов составляется план санации предприятия? Предоставить краткую характеристику каждого раздела.
33. Раскройте сущность менеджмента санации по различным аспектам.
34. Какие основные функциональные блоки различают в системе проведения финансовой санации предприятий?
35. Какие компании занимаются разработкой санационной концепции и плана санации, по поручению владельцев или руководства предприятия?
36. Какими компаниями проводится санационный аудит?
37. Раскройте сущность менеджмента санации.
38. Раскройте сущность арбитражный урегулирования хозяйственных споров.
39. Раскройте сущность арбитражного урегулирования хозяйственных споров.
40. Какие функции должен выполнять законодательство о банкротстве?
41. Определите главную задачу производства дела о банкротстве.
42. Раскройте порядок объявления предприятия банкротом.
43. Наведите порядок удовлетворения претензий кредиторов.
44. Что представляет собой мировое соглашение?
45. Дайте определение скрытого, фиктивного и преднамеренного банкротства.

## 12. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ ОБУЧАЮЩИХСЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Оценочные средства детализируются по видам работ в оценочных материалах по учебной дисциплине, которые утверждаются на заседании кафедры.

Система оценивания по учебной дисциплине по очной форме обучения\*

Форма контроля	Максимальное количество баллов	
	За одну работу	Всего
Текущий контроль:		
- собеседование (темы 1-9)	5	45
- разноуровневые задачи и задания (темы 4-8)	5	25
- контрольная работа (ТМК 1, 2, 3)	10	30
Промежуточная аттестация	<i>зачет</i>	<i>100</i>
<b>Итого за семестр</b>	<i>100</i>	

**Система оценивания по учебной дисциплине по заочной форме обучения\***

<b>Форма контроля</b>	<b>Максимальное количество баллов</b>	
	<b>За одну работу</b>	<b>Всего</b>
Текущий контроль:		
- тестирование	40	10
- контрольная работа	60	10
Промежуточная аттестация	<i>зачет</i>	<i>100</i>
<b>Итого за семестр</b>	<i>100</i>	

\* в соответствии с утвержденными оценочными материалами по учебной дисциплине

*Вопросы для подготовки к зачету:*

1. Основы антикризисного финансового менеджмента.
2. Понятие и сущность антикризисного менеджмента.
3. Антикризисный финансовый менеджмент.
4. Цели антикризисного управления.
5. Роль антикризисного финансового менеджмента в управлении.
6. Содержание, цели и принципы антикризисного управления.
7. Содержание антикризисной деятельности предприятия.
8. Диагностика и определение кризисного состояния предприятия.
9. Основные этапы антикризисного финансового управления предприятием.
10. Основные виды принципов антикризисной деятельности предприятия.
11. Риски финансово-экономической деятельности предприятия.
12. Сущность и виды финансовых рисков.
13. Методы анализа риска.
14. Основные пути нейтрализации финансовых рисков.
15. Понятие риска и его влияние на деятельность предприятия.
16. Неопределенность и риск, их диагностика.
17. Управление финансово-экономическими рисками.
18. Процесс оценки риска.
19. Функции риска.
20. Основные критерии риска.
21. Объективные и субъективные факторы возникновения рисков финансовой деятельности.
22. Причины возникновения неопределенности.
23. Инструменты нейтрализации рисков.
24. Основная цель управления финансовыми рисками.
25. Системы финансовой безопасности предприятия.
26. Определение финансовой безопасности.
27. Средства финансовой безопасности.
28. Внешние и внутренние угрозы финансовой безопасности.
29. Задачи системы финансовой безопасности предприятия.
30. Цели финансовой безопасности.
31. Санационная способность предприятия: сущность, предпосылки, критерии.
32. Анализ финансовой сферы должника.
33. Анализ причин кризиса, сильных и слабых сторон предприятия.
34. Общая оценка санационной способности предприятий.
35. Сущность и цели санационного аудита.
36. Характеристика показателя Cash-Flow.
37. Методы диагностики сильных и слабых сторон предприятия.
38. Основные показатели по структуре капитала и финансовой независимости предприятия.
39. Финансовая стабилизация предприятия.
40. Роль и цели финансовой стабилизации.
41. Этапы финансовой стабилизации.

### 13. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Максимальное количество баллов за текущий контроль и самостоятельную работу									Максимальная сумма баллов
Смысловой модуль 1		Смысловой модуль 2				Смысловой модуль 3			
20		45				35			
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	100
5	15	5	10	10	20	10	10	15	

Примечание. T1, T2, ... T9 – номера тем соответствующих смысловых модулей

#### Соответствие государственной шкалы оценивания академической успеваемости

Сумма баллов за все виды учебной деятельности	По государственной шкале	Определение
90-100	«Отлично» (5)	отличное выполнение с незначительным количеством неточностей
80-89	«Хорошо» (4)	в целом правильно выполненная работа с незначительным количеством ошибок (до 10%)
75-79		в целом правильно выполненная работа с незначительным количеством ошибок (до 15%)
70-74	«Удовлетворительно» (3)	неплохо, но со значительным количеством недостатков
60-69		выполнение удовлетворяет минимальные критерии
35-59	«Неудовлетворительно» (2)	с возможностью повторной аттестации
0-34		с обязательным повторным изучением дисциплины (выставляется комиссией)

### 14. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

#### Основная литература:

1. Антикризисное управление : учебное пособие / Н. В. Мирошниченко, И. Ф. Дедюхина, Н. В. Еременко [и др.]. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2021. — 140 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/121661.html> (дата обращения: 28.02.2024). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

2. Антикризисное управление в структурных схемах : учебное пособие / составители Т. А. Аверина, С. А. Баркалов. — Воронеж : Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2022. — 190 с. — ISBN 978-5-7731-1012-5. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/127227.html> (дата обращения: 28.02.2024). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

3. Таскаева, Н. Н. Антикризисное управление и риск-менеджмент : учебно-методическое пособие / Н. Н. Таскаева, Ю. С. Прохорова. — Москва : МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2020. — 47 с. — ISBN 978-5-7264-2175-9. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/101862.html> (дата обращения: 28.02.2024). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

#### Дополнительная литература:

1. Антикризисное управление. Теория и практика : учебник для студентов вузов,

обучающихся по направлению подготовки «Экономика» / А. О. Блинов, В. Я. Захаров, И. В. Захаров [и др.] ; под редакцией В. Я. Захарова. — 5-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2023. — 336 с. — ISBN 978-5-238-03575-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/141360.html> (дата обращения: 28.02.2024). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

2. Хоружий, Л. И. Учет, отчетность и диагностика банкротства в условиях антикризисного управления : практикум / Л. И. Хоружий, И. Н. Турчаева, Н. А. Кокорев. — 2-е изд. — Москва : Научный консультант, 2024. — 156 с. — ISBN 978-5-907330-26-9. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/140415.html> (дата обращения: 28.02.2024). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

3. Ларионова, И. А. Управление финансовыми рисками : практикум / И. А. Ларионова. — Москва : Издательский Дом МИСиС, 2020. — 54 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/106892.html> (дата обращения: 28.02.2024). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

4. Доме, И. Н. Оперативное финансовое управление : учебное пособие / И. Н. ДOME, Н. К. Уланова. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2021. — 287 с. — ISBN 978-5-4497-1179-3. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/108238.html> (дата обращения: 28.02.2024). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

5. Мазниченко, В. Л. Антикризисное управление : курс лекций для студентов высших учебных заведений / В. Л. Мазниченко, И. Ю. Смирнова. — Симферополь : Университет экономики и управления, 2020. — 238 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/108054.html> (дата обращения: 28.02.2024). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

#### **Учебно-методические издания:**

1. Руденок О.Ю. Антикризисное финансовое управление [Электронный ресурс] : Конспект лекций для обучающихся спец. 38.05.01 Экономическая безопасность образовательной программы ВПО – программы специалитета оч. и заоч. форм обучения / М-во образования и науки ДНР; ГОВПО «ДонНУЭТ имени М. Туган-Барановского»; Руденок О.Ю. – Донецк : [ДонНУЭТ], 2021. – 124 с.

2. Руденок О.Ю. Антикризисное финансовое управление: методические указания для проведения практических и семинарских занятий для обуч. специальности 38.05.01 Экономическая безопасность специализации «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности» / О.Ю. Руденок ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского ; Кафедра финансов и экономической безопасности. – Донецк : ДОННУЭТ, 2024. – 35 с. – Текст : электронный.

5. Дистанционный курс в системе Moodle. [Электронный ресурс] / Режим доступа: <http://distant.donnuet.ru/>

## **15. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ**

1. Автоматизированная библиотечная информационная система Unilib UC : версия 2.110 // Научная библиотека Донецкого национального университета экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского. – [Донецк, 2021–]. – Текст : электронный.

2. Электронный каталог Научной библиотеки Донецкого национального университета экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского. – Донецк : НБ ДОННУЭТ, 1999– . – URL:<http://catalog.donnuet.ru>. – Текст : электронный.

3. Автоматизированная интегрированная библиотечная система (АИБС) «МегаПро». – Москва : ООО «Дата Экспресс», 2024– . – Текст : электронный.

4. IPR SMART : весь контент ЭБС Ipr books : цифровой образовательный ресурс / ООО «Ай Пи Эр Медиа». – Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2007 –. – URL:<http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для авторизованных пользователей. – Текст. Аудио. Изображения : электронные.
5. Лань : электронная-библиотечная система. – Санкт-Петербург : Лань, cop. 2011–2024. – URL:<https://e.lanbook.com/> – Режим доступа: для авторизованных пользователей. – Текст : электронный.
6. СЭБ : Консорциум сетевых электронных библиотек / Электронная-библиотечная система «Лань» при поддержке Агентства стратегических инициатив. – Санкт-Петербург : Лань, cop. 2011–2024. – URL:<https://seb.e.lanbook.com/> – Режим доступа : для пользователей организаций – участников, подписчиков ЭБС «Лань». – Текст : электронный.
7. Polpred : электронная библиотечная система : деловые статьи и интернет-сервисы / ООО «Полпред Справочники». – Москва : Полпред Справочники, cop. 1997–2024. – URL:<https://polpred.com>. – Текст : электронный.
8. Book on lime : дистанционное образование : электронная библиотечная система / издательство КДУ МГУ им. М.В. Ломоносова. – Москва : КДУ, cop. 2017 –. – URL:<https://bookonline.ru>. – Текст . Изображение. Устная речь : электронные.
9. Информιο : электронный справочник / ООО «РИНФИЦ». – Москва : Издательский дом «Информιο», 2009 –. – URL: <https://www.informio.ru>. – Текст : электронный.
10. Университетская библиотека онлайн : электронная библиотечная система. – ООО «Директ-Медиа», 2006–. – URL:<https://biblioclub.ru/> – Режим доступа: для авторизованных пользователей. – Текст : электронный.
11. Научно-информационный библиотечный центр имени академика Л.И. Абалкина / Российский экономический университет имени В.Г. Плеханова. – Москва : KnowledgeTree Inc., 2008–. – URL:<http://liber.rea.ru/login.php>. – Режим доступа: для авторизованных пользователей. – Текст : электронный.
12. Библиотечно-информационный комплекс / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – Москва : Финансовый университет, 2019–. – URL:<http://library.fa.ru/> – Режим доступа: для авторизованных пользователей. – Текст : электронный.
13. Зональная научная библиотека имени Ю.А. Жданова / Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону : Южный федеральный университет, 2016 –. – URL:<https://library.lib.sfedu.ru/> – Режим доступа: для авторизованных пользователей. – Текст : электронный.
14. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU: информационно- аналитический портал / ООО Научная электронная библиотека. – Москва : ООО Научная электронная библиотека, cop. 2000–2024. – URL:<https://elibrary.ru>. – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. – Текст : электронный.
15. CYBERLENINKA : Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» / [Е. Кисляк, Д. Семячкин, М. Сергеев ; ООО «Итеос»]. – Москва : КиберЛенинка, 2012 –. – URL:<http://cyberleninka.ru>. – Текст : электронный.
16. Национальная электронная библиотека : НЭБ : федеральная государственная информационная система / Министерство культуры Российской Федерации [и др.]. – Москва : Российская государственная библиотека : ООО ЭЛАР, [2008 – ]. – URL:<https://rusneb.ru/> – Текст. Изображение : электронные.

## 16. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Минимально необходимый для реализации ОПОП ВО специалитета перечень материально-технического обеспечения включает аудиторный фонд в соответствии с утвержденным расписанием с использованием мультимедийного демонстрационного комплекса кафедры финансов и экономической безопасности (проектор, ноутбук).

## 17. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Фамилия, имя, отчества	Условия привлечения (по основному месту работы, на условиях внутреннего/ внешнего совместительства; на условиях договора гражданско-правового характера (далее – договор ГПХ)	Должность, ученая степень, ученое звание	Уровень образования, наименование специальности, направления подготовки, наименование присвоенной квалификации	Сведения о дополнительном профессиональном образовании
Руденок Оксана Юрьевна	По основному месту работы	Должность – доцент, кандидат экономических наук, ученое звание – доцент	Высшее, финансы, финансист, диплом кандидата наук ДК № 014784	<p>1. Удостоверение о повышении квалификации №110400009596 от 28.02.2022г., «Информационные технологии в образовании», 72 часа, Филиал Ухтинского государственного технического университета, г. Усинск</p> <p>2. Удостоверение о повышении квалификации №771802830055 от 27.05.2022г., «Работа в электронной информационно-образовательной среде», 16 часов, ФГБОУВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», г. Москва</p> <p>3. Удостоверение о повышении квалификации 612400027072, рег. № 1-14554 от 24.09.2022 г. «Актуальные вопросы преподавания в образовательных учреждениях высшего образования: нормативно-правовое, психолого-педагогическое и методическое сопровождение», 16 часов, ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет, г. Ростов-на-Дону</p> <p>4. Удостоверение о повышении квалификации 612400037541, рег. номер1-20519, 26-29.09.2023 г., «Организационно-методические аспекты разработки и реализации программ высшего образования по направлениям подготовки Экономика и управление», 36 часов, ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет», г. Ростов на Дону</p> <p>6. Сертификат о прохождении стажировки от 30.04.2024 г. № 37/с, «Развитие государственно-частного партнерства», 72 часа, ООО «Ирбис», г. Донецк</p> <p>7. Удостоверение о повышении квалификации от 12.11.2024 г. №0285-08/2024 «Финансовое просвещение как основа устойчивого развития территории», 36 часов, Ассоциация финансовой грамотности, г. Москва</p>

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ Б1.В.ДВ.04.01 «АНТИКРИЗИСНОЕ ФИНАНСОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

Направление подготовки 38.05.01 Экономическая безопасность

Специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

Трудоемкость учебной дисциплины: 3 з.е.

Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине:

**знать:** основные положения законодательства о банкротстве и финансовом оздоровлении предприятий; внешние и внутренние причины кризисных ситуаций; концепцию и основные инструменты государственного регулирования деятельности по выводу предприятий из кризиса; методологические основы антикризисного управления; современный инструментарий ранней диагностики кризисных ситуаций и методы анализа в предбанкротном состоянии; подходы к формированию политики финансового оздоровления предприятия с учетом его антикризисного потенциала, специфики функционирования, особенностей состояния макросреды;

**уметь:** предвидеть возможность развития кризиса на ранней (латентной) стадии; определять точки опасности и сгруппировать силы для их ликвидации; распознавать первые признаки кризиса и принять превентивные меры; очертить возможный круг оперативных и стратегических мероприятий финансового оздоровления; прогнозировать возможность ухудшения финансового состояния у благополучного в настоящий момент предприятия; выявлять наиболее узкие места у предприятий в предбанкротном состоянии, а также при проведении его внешней санации; выбрать наиболее приемлемые способы финансирования оборотных средств в кризисной и предкризисной ситуациях;

**владеть:** владеть методами оценки кризисных финансовых ситуаций и способами их преодоления на разных уровнях экономики; методиками проведения финансовой экспресс-диагностики и фундаментальной диагностики банкротства предприятия; навыками самостоятельной работы по поиску и ликвидации причин кризиса на предприятии;

Компетенции выпускников и индикаторы их достижения:

<i>Код и наименование компетенции</i>	<i>Код и наименование индикатора достижения компетенции</i>
ПК-6 Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами	ИДК-1ПК-6 Осуществляет формирование экономической постановки задач либо отдельных их этапов
	ИДК-2ПК-6 Осуществляет разработку стратегий развития и функционирования организации и ее подразделений

Наименование смысловых модулей и тем учебной дисциплины:

Смысловой модуль 1. Экономические основы инвестиционной деятельности. Тема 1. Экономическое содержание инвестиций и инвестиционной деятельности. Тема 2. Источники финансирования инвестиционной деятельности.

Смысловой модуль 2. Виды и формы инвестиций. Тема 3. Организация финансирования капитальных вложений. Тема 4. Формирование и регулирование финансовых инвестиций. Тема 5. Особенности организации и финансирования инноваций и инновационной деятельности. Тема 6. Привлечение иностранных инвестиций.

Смысловой модуль 3. Основы управления инвестициями. Тема 7. Инвестиционная стратегия. Тема 8. Инвестиционные риски. Тема 9. Бизнес планирование инвестиционного проекта.

**Форма промежуточной аттестации:** зачет.

Разработчик:

Руденок О.Ю., кандидат экономических наук, доцент

Заведующий кафедрой финансов и экономической безопасности  
Омельянович Л.А., доктор экономических наук, профессор

