

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Крылова Людмила Вячеславовна

Должность: Проректор по учебно-методической работе

Дата подписания: 25.02.2025 14:38:46

Уникальный программный ключ:

b066544bae1e449cd8bfc392f7224a676a271b7

1

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И  
ТОРГОВЛИ ИМЕНИ МИХАИЛА ТУГАН-БАРАНОВСКОГО»**

**КАФЕДРА МАРКЕТИНГОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА**

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебно-  
методической работе

«28» февраля 2024 г.

Л.В. Крылова



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.1.21 КОНТРОЛЛИНГ**

(название учебной дисциплины)

Укрупненная группа направлений подготовки 38.00.00 Экономика и управление

Программа высшего образования – программа бакалавриата

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Профиль: Менеджмент организаций

Институт экономики и управления

Форма обучения, курс:

очная форма обучения, 4 курс

очно-заочная форма обучения, 5 курс

Рабочая программа адаптирована для лиц  
с ограниченными возможностями  
здоровья и инвалидов

Донецк  
2024

Рабочая программа учебной дисциплины «Контроллинг» для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профилю: Менеджмент организаций, разработанная в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом Университета:


- в 2024 г. – для очной формы обучения;

- в 2024 г. – для очно-заочной формы обучения.

Разработчик: Гасило Елена Александровна, к.э.н., доцент, доцент кафедры маркетингового менеджмента


Рабочая программа утверждена на заседании кафедры маркетингового менеджмента  
Протокол от «19» февраля 2024 года № 13

Зав. кафедрой маркетингового менеджмента

  
(подпись) Л.В. Балабанова  
(инициалы, фамилия)

СОГЛАСОВАНО

Директор Института экономики и управления

  
(подпись) Е.В. Стельмашенко  
(инициалы, фамилия)

Дата «26» февраля 2024 года № 7

ОДОБРЕНО

Учебно-методическим советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»  
Протокол от «28» февраля 2024 года №7

Председатель   
(подпись) Л.В. Крылова  
(инициалы, фамилия)

© Гасило Е.А., 2024 год  
© ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2024 год



## 1. ОПИСАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование показателей	Наименование укрупненной группы направлений подготовки/специальностей, направление подготовки/специальность, профиль/магистерская программа/специализация, программа высшего образования	Характеристика учебной дисциплины	
		очная форма обучения	очно-заочная форма обучения
Количество зачетных единиц: – 2	Укрупненная группа направлений подготовки 38.00.00 Экономика и управление	Часть, формируемая участниками образовательных отношений	
	Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент		
Модулей - 1	Профиль: Менеджмент организаций	<b>Год подготовки</b>	
Смысловых модулей - 3		4-й	5-й
Общее количество часов – 72		<b>Семестр</b>	
	8-й	9-й	
Количество часов в неделю для очной формы обучения:  аудиторных – 3 самостоятельной работы обучающегося – 2,75	Программа высшего образования – программа бакалавриата	<b>Лекции</b>	
		12	18 час.
		<b>Практические, семинарские занятия</b>	
		24	20 час.
		<b>Самостоятельная работа</b>	
		33	29,8 час.
<b>Индивидуальные задания*:</b>			
3 ТМК 0,6 час.	3 ТМК 1,8 час.		
<b>Форма промежуточной аттестации: (зачет, экзамен)</b>			
Экзамен 2,4 час	Экзамен 2,4 час.		

\* для очной формы обучения указывается количество проводимых текущих модульных контролей (например, 2ТМК), при наличии – курсовая работа/проект (КР/КП)

Соотношение количества часов аудиторных занятий и самостоятельной работы составляет:  
 для очной формы обучения – 36/33;  
 для очно-заочной формы обучения – 38/29,8.



## 2. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель** изучения учебной дисциплины: состоит в формировании у будущих менеджеров системных знаний относительно концептуальных основ управления современным предприятием на основе интегрирования, координирования и направления деятельности разных служб и подразделений предприятий на достижение оперативных и стратегических целей.

**Задачи** учебной дисциплины: овладения теоретическими (базовыми) знаниями по вопросам сущности, функции и видов контроллинга, организации управленческого учета в системе контроллинга; овладение методологии оперативного и стратегического контроллинга и контроллинга инвестиционных проектов; формирование практических навыков относительно создания службы контроллинга и системы бюджетирования, проведение диагностики финансово-хозяйственного состояния предприятия и поддержки принятия управленческих решений.

## 3. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Учебная дисциплина Б1.В.1.21 «Контроллинг» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений ОПОП ВО.

Необходимые для изучения учебной дисциплины «Контроллинг» знания, умения и компетенции обучающегося формируются в результате освоения учебных дисциплин программы бакалавриата: «Менеджмент предприятия», «Менеджмент», «Административный менеджмент», «Маркетинг предприятия», «Методы научных исследований».

Необходимыми требованиями к «входным» знаниям, умениям и готовностям академических бакалавров при освоении данной учебной дисциплины и приобретенными в результате освоения предшествующих учебных дисциплин являются: знание принципов ориентирования и действий в профессиональной среде; знание механизма самоорганизации и саморегуляции; умение применения теоретических положений логистики и конкретных управленческих ситуаций.

Знания, умения и навыки, полученные при изучении учебной дисциплины «Контроллинг», необходимы обучающимся для освоения и закрепления компетенций, формируемых такими учебными дисциплинами как «Современный стратегический анализ», «Стратегический маркетинг», «Управление изменениями», «Стратегия и тактика управления фирмой», при подготовке курсовых работ, дипломной работы; для учебной и других видов практик, научно исследовательской работы.

## 4. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения изучения учебной дисциплины у обучающегося должны быть сформированы **компетенции и индикаторы их достижения**:

<i>Код и наименование компетенции</i>	<i>Код и наименование индикатора достижения компетенции</i>
ПК-5 Способен анализировать и оценивать финансовую и экономическую информации	ИДК-1 <sub>ПК-5</sub> Осуществляет поиск и сбор актуальной и достоверной информации на основе анализа финансовой и экономической документации
	ИДК-2 <sub>ПК-5</sub> Отбирает, систематизирует, анализирует финансовую и экономическую информацию, используя современные методики экономического анализа

В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен:

**знать:** содержание и значение контроллинга как отдельного направления экономической работы на предприятии; основные виды контроллинга; теоретико-методологические основы создания и функционирования службы контроллинга на предприятии; основные методические подходы относительно диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия; основы процесса бюджетирования; основные методы управленческого учета; основные положения



контроллинга инвестиционных проектов; инструментарий стратегического и оперативного контроллинга; концептуальные подходы относительно принятия управленческих решений в системе контроллинга;

**уметь:** работать с монографическими, справочно-энциклопедическими, статистическими, электронными источниками по проблемам контроллинга; владеть методикой расчетов основных показателей и использования методологических инструментов контроллинга; использовать методологические и методические приемы планирования деятельности предприятия; осуществлять обоснование выбора инвестиционных проектов; осуществлять выбор потенциально эффективных методов управленческого учета; разрабатывать мероприятия по внедрению контроллинга;

**владеть:** специальной терминологией и лексикой контроллинга.

## 5. ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### МОДУЛЬ 1. Контроллинг.

**Смысловой модуль 1. Контроллинг - новая концепция управления предприятием: сущность, функции и объекты.**

Тема 1. Контроллинг: сущность, функции, виды и основные задачи.

Тема 2. Характеристика объектов контроллинга.

Тема 3. Организация управленческого учета в системе контроллинга.

**Смысловой модуль 2. Планово-аналитический инструментарий контроллинга.**

Тема 4. Система планирования и бюджетирования на предприятии.

Тема 5. Методический инструментарий оперативного контроллинга.

Тема 6. Экспертная диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия

**Смысловой модуль 3. Особенности формирования системы контроллинга на предприятиях**

Тема 7. Контроллинг инвестиционных проектов.

Тема 8. Организационно-методические основы формирования и функционирование системы контроллинга на предприятии.

Тема 9. Контроллинг в системе принятия управленческих решений.

## 6. СТРУКТУРА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Название смысловых модулей и тем	Количество часов											
	очная форма обучения					очно-заочная форма обучения						
	всего	в том числе				всего	в том числе					
л <sup>1</sup>		п <sup>2</sup>	лаб <sup>3</sup>	инд <sup>4</sup>	СРС <sup>5</sup>		л <sup>1</sup>	п <sup>2</sup>	лаб <sup>3</sup>	инд <sup>4</sup>	СРС <sup>5</sup>	
<b>МОДУЛЬ 1. Контроллинг.</b>												
<b>Смысловой модуль 1. Контроллинг - новая концепция управления предприятием: сущность, функции и объекты</b>												
Тема 1. Контроллинг: сущность, функции, виды и основные задачи.	4	1	2	-	-	1	5	2	2	-	-	1
Тема 2. Характеристика объектов контроллинга.	4	1	2	-	-	1	5	2	2	-	-	1
Тема 3. Организация управленческого учета в системе контроллинга.	4	1	2	-	-	1	5	2	2	-	-	1
<b>Итого по смысловому</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>15</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3</b>



Название смысловых модулей и тем	Количество часов												
	очная форма обучения						очно-заочная форма обучения						
	всего	в том числе					всего	в том числе					
		л <sup>1</sup>	п <sup>2</sup>	лаб <sup>3</sup>	инд <sup>4</sup>	СРС <sup>5</sup>		л <sup>1</sup>	п <sup>2</sup>	лаб <sup>3</sup>	инд <sup>4</sup>	СРС <sup>5</sup>	
<b>модулю 1</b>													
<b>Смысловой модуль 2. Планово-аналитический инструментальный контроллинг</b>													
Тема 4. Система планирования и бюджетирования на предприятии	4	1	2	-	-	1	5	2	2	-	-	1	
Тема 5. Методический инструментальный оперативного контроллинга.	7	2	4	-	-	1	7	2	3	-	-	2	
Тема 6. Экспертная диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия.	7	2	4	-	-	1	7	2	3	-	-	2	
<b>Итого по смысловому модулю 2</b>	<b>18</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>19</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	
<b>Смысловой модуль 3. Особенности формирования системы контроллинга на предприятиях</b>													
Тема 7. Контроллинг инвестиционных проектов.	7	2	4	-	-	1	5,2	2	2	-	-	1,2	
Тема 8. Организационно-методические основы формирования и функционирование системы контроллинга на предприятии.	4	1	2	-	-	1	5	2	2	-	-	1	
Тема 9. Контроллинг в системе принятия управленческих решений.	3,4	1	2	-	-	0,8	5	2	2	-	-	1	
<b>Итого по смысловому модулю 3</b>	<b>14,4</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,8</b>	<b>15,2</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,2</b>	
<b>Всего по смысловым модулям:</b>	<b>44,8</b>	<b>12</b>	<b>24</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8,8</b>	<b>49,2</b>	<b>18</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11,2</b>	
<b>Катг</b>	<b>0,6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,6</b>	<b>-</b>	<b>1,8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,8</b>	<b>-</b>	
<b>КЭ</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	
<b>Катгэк</b>	<b>0,4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,4</b>	<b>-</b>	<b>0,4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,4</b>	<b>-</b>	
<b>ИК</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>СРкр</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>Срэк</b>	<b>24,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24,2</b>	<b>18,6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>Контроль</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18,6</b>	
<b>Всего часов:</b>	<b>72</b>	<b>12</b>	<b>24</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>33</b>	<b>72</b>	<b>18</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>4,2</b>	<b>29,8</b>	



Примечания: Лек – лекции, Лаб – лабораторные занятия, Пр – практические занятия, инд – индивидуальные задания; СРС – самостоятельная работа ИК – индивидуальные консультации, Катт – контактная работа на аттестацию в период теоретического обучения, в период прохождения практик, СР – самостоятельная работа, КЭ – консультации экзаменационные, Каттэк – контактная работа на аттестацию в период экзаменационной сессии и итоговой аттестации

### 7. ТЕМЫ СЕМИНАРСКИХ И ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	очно-заочная форма
1	Контроллинг: сущность, функции, виды и основные задачи.	2	2
2	Характеристика объектов контроллинга.	2	2
3	Организация управленческого учета в системе контроллинга.	2	2
4	Система планирования и бюджетирования на предприятии	2	2
5	Методический инструментарий оперативного контроллинга.	4	3
6	Экспертная диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия.	4	3
7	Контроллинг инвестиционных проектов.	4	2
8	Организационно-методические основы формирования и функционирование системы контроллинга на предприятии.	2	2
9	Контроллинг в системе принятия управленческих решений.	2	2
<b>Всего:</b>		<b>24</b>	<b>20</b>

### 8. ТЕМЫ ЛАБОРАТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	очно-заочная форма
	<i>не предусмотрены</i>	-	-

### 9. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	очно-заочная форма
1	Контроллинг: сущность, функции, виды и основные задачи.	3	3
2	Характеристика объектов контроллинга.	3	3
3	Организация управленческого учета в системе контроллинга.	3	3
4	Система планирования и бюджетирования на предприятии	4	4
5	Методический инструментарий оперативного контроллинга.	4	4
6	Экспертная диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия.	4	4
7	Контроллинг инвестиционных проектов.	4	3
8	Организационно-методические основы формирования и функционирование системы контроллинга на предприятии.	4	3
9	Контроллинг в системе принятия управленческих решений.	4	2,8
<b>Всего:</b>		<b>33</b>	<b>29,8</b>



## 10. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации учебной дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- 1) для слепых и слабовидящих:
  - лекции оформляются в виде электронного документа;
  - письменные задания могут быть заменены устным ответом;
  - письменные задания оформляются увеличенным шрифтом.
- 2) для глухих и слабослышащих:
  - лекции оформляются в виде электронного документа;
  - письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
  - экзамен и зачёт проводятся в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.
- 3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
  - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
  - письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением;
  - экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- 1) для слепых и слабовидящих:
  - в печатной форме увеличенным шрифтом;
  - в форме электронного документа.
- 2) для глухих и слабослышащих:
  - в печатной форме;
  - в форме электронного документа.
- 3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
  - в печатной форме;
  - в форме электронного документа.

## 11. ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ

### Тематика рефератов

#### 1. Контроллинг - новая концепция управления предприятием: сущность, функции и объекты

1. Сущность контроллинга. Функции и задачи контроллинга
2. Основные этапы развития контроллинга
3. Стратегический контроллинг
4. Оперативный контроллинг
5. Контроллинг маркетинга: задачи и основные инструменты контроллинга
6. Контроллинг обеспечения ресурсами: задачи и инструменты контроллинга
7. Контроль за экономичностью деятельности службы закупок



8. Контроллинг в области логистики: задачи и инструменты контроллинга
  9. Финансовый контроллинг: задачи, основные элементы и инструменты финансового контроллинга
  10. Контроллинг инвестиций: задачи и инструменты контроллинга
  11. Контроллинг инновационных процессов
  12. Классификация затрат
  13. Центры ответственности
  14. Система управленческого учета
- 2. Планово-аналитический инструментарий контроллинга**
15. Планирование и бюджетирование в системе контроллинга
  16. Выявление отклонений
  17. Оценка отклонений
  18. Выявление причин отклонений
- 3. Особенности формирования системы контроллинга на предприятиях**
19. Организация подразделения контроллинга
  20. Профессиональные и личностные качества контроллера
  21. Фазы и темпы внедрения контроллинга
  22. Анализ предпосылок формирования системы контроллинга
  23. Проекты системы контроллинга
  24. Особенности контроллинга рисков
  25. Требования к информационной поддержке управленческих задач
  26. Классификация подходов к принятию управленческих решений в контроллинге
  27. Критерии принятия управленческих решений
- 12. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Система оценивания по учебной дисциплине

Форма контроля	Максимальное количество баллов	
	За одну работу	Всего
Текущий контроль		
- собеседование (устный опрос) (темы № 1-9)	1	9
- решение разноуровневых задач и ситуационных заданий (темы № 1-9)	1	9
- тестирование (темы № 1-9)	1	9
- реферат, доклад, эссе (темы № 1-9)	13	13
- текущий модульный контроль	-	-
Промежуточная аттестация	экзамен	60
Итого за семестр		100

*Вопросы для подготовки к экзамену:*

1. Сущность контроллинга как отдельного функционального направления экономической работы на предприятии. Факторы возникновения контроллинга.
2. Функции контроллинга.
3. Исторические предпосылки возникновения контроллинга.
4. Место контроллинга в системе управления предприятием.
5. Виды контроллинга. Сущность стратегического и оперативного контроллинга.
6. Затраты предприятия как основной объект управления в системе контроллинга, место их возникновения.
7. Классификация затрат.
8. Понятие о центрах ответственности и их классификация.



9. Управленческий учет как исходный элемент системы контроллинга.
10. Характеристика основных методов управленческого учета.
11. Цель, область применения, преимущества системы стандарт-кост.
12. Особенности и порядок организации учета затрат и результатов в системе директ-кост.
13. Планирование, его цели, виды, иерархия планов на предприятии.
14. Бюджетирование как инструмент оперативного контроллинга.
15. Типы бюджетов и сфера использования различных типов бюджетов.
16. Экономический анализ как база принятия управленческих решений.
17. Планы и нормативы как исходная база аналитической работы в системе контроллинга.
18. Показатели и модели оперативного анализа в системе контроллинга.
19. Методы оперативного контроллинга.
20. Цели, задачи, содержание экспертной диагностики финансово-хозяйственного состояния предприятия.
21. Характеристика источников информации для экспертной диагностики.
22. Методы стратегической диагностики.
23. Методы оперативной диагностики.
24. Оценка рисков и разработка рекомендаций по управлению рисками.
25. Понятие контроллинга инвестиционных проектов на предприятии.
26. Функции и принципы контроллинга инвестиционных проектов.
27. Виды контроллинга инвестиционных проектов.
28. Критерии оценки инвестиционных проектов в контроллинге.
29. Процесс создания системы контроллинга инвестиций и его этапы.
30. Формирование целевых функций и элементов системы контроллинга.
31. Место службы контроллинга в организационной структуре предприятия.
32. Информационные потоки на предприятии в системе контроллинга. Требования к информации в системе контроллинга.
33. Механизм внедрения системы контроллинга в структуру управления предприятием.
34. Формирование центров ответственности и разработка нормативов.
35. Классификация управленческих решений по степени стандартизации, по степени определенности в окружающей среде.
36. Характеристика подходов к принятию управленческих решений: классического, принципа ограниченной рациональности, принципа эффективного управления, принципа социального подхода.
37. Факторы, влияющие на принятие управленческих решений.
38. Критерии принятия управленческих решений по объему и структуре.

### 13. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Максимальное количество баллов за текущий контроль и самостоятельную работу									Максимальная сумма баллов		
Смысловой модуль №1		Смысловой модуль №2			Смысловой модуль №3				Текущий контроль	Экзамен	Все виды учебной
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9			
4	5	4	5	4	5	4	5	4	40	60	100

Примечание. T1, T2, ... T9 – номера тем соответствующих смысловых модулей



Соответствие государственной шкалы оценивания академической успеваемости

Сумма баллов за все виды учебной деятельности	По государственной шкале	Определение
90-100	«Отлично» (5)	отлично – отличное выполнение с незначительным количеством неточностей
80-89	«Хорошо» (4)	хорошо – в целом правильно выполненная работа с незначительным количеством ошибок (до 10 %)
75-79		хорошо – в целом правильно выполненная работа с незначительным количеством ошибок (до 15 %)
70-74	«Удовлетворительно» (3)	удовлетворительно – неплохо, но со значительным количеством недостатков
60-69		удовлетворительно – выполнение удовлетворяет минимальные критерии
35-59	«Неудовлетворительно» (2)	неудовлетворительно – с возможностью повторной аттестации
0-34		неудовлетворительно – с обязательным повторным изучением дисциплины (выставляется комиссией)

#### 14. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

##### Основная литература:

1. Гладченко, Т. Н. Контроллинг : учебное пособие / Т. Н. Гладченко, Ю. В. Фомин. — Донецк : Донецкий государственный университет управления, 2016. — 194 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/62361.html>
2. Елфимова И.Ф. Контроллинг логистических процессов : учебное пособие / Елфимова И.Ф., Щеголева Т.В.. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2021. — 172 с. — ISBN 978-5-4497-1120-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/108299.html>
3. Куликова, Т. А. Контроллинг : учебное пособие / Т. А. Куликова. — Пенза : ПГУ, 2018. — 116 с. — ISBN 978-5-907102-60-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/162291>

##### Дополнительная литература:

1. Современные концепции управленческого учета и контроллинга : учебное пособие / И.Д. Демина [и др.]. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 207 с. — ISBN 978-5-4486-0337-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/74558.html>
2. Гасило, Е. А. Контроллинг [Электронный ресурс] : практикум по дисциплине для студентов укрup. гр. 38.00.00 «Экономика и управление», направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент», образов. прогр. высш. проф. образования бакалавриата, оч. и заоч. форм обучения / Е. А. Гасило ; М-во образования и науки ДНР, ГО ВПО "Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского", Каф. маркетинг. менеджмента. — Донецк : ДонНУЭТ, 2018. — Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.
3. Гасило, Е. А. Контроллинг логистических систем [Электронный ресурс] : курс лекций для студентов оч. и заоч. форм обучения укрup. гр. 38.00.00 Экономика и управление, направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль: Логистика / Е. А. Гасило ; ГО ВПО «Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского», Каф. маркетинг. менеджмента. — Донецк : ДонНУЭТ, 2021. — Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.
4. Гасило, Е. А. Контроллинг логистических систем [Электронный ресурс] : метод. рекоменд. по выполнению контр. работы для студентов укрup. гр. 38.00.00 Экономика и управление, направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, образов. прогр. высш. проф. образования -



- бакалавриата заоч. формы обучения / Е. А. Гасило ; М-во образования и науки ДНР, ГО ВПО "Донец. нац. уни-т экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского", Каф. маркетинг. менеджмента. — Донецк : ДонНУЭТ, 2020. — Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.
5. Ларионов, В. Г. Контроллинг. Аудит. Этика. Инновации в управлении персоналом [Электронный ресурс] : учеб. пособие / В. Г. Ларионов. — Москва : НИЦ МИСИ, 2020. — Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.
  6. Ломакина, О. В. Контроллинг в государственном и муниципальном управлении [Электронный ресурс] : учеб. пособие / О. В. Ломакина ; М-во сел. хоз-ва Рос. Федер., ФГБОУ ВО "Кубан. гос. аграрный ун-т имени И. Т. Трубилина". — Краснодар : КубГАУ, 2020. — Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.
  7. Гасило, Е. А. Контроллинг [Электронный ресурс] : курс лекций для студентов оч. и заоч. форм обучения укруп. гр. 38.00.00 Экономика и управление, направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль Менеджмент организаций / Е. А. Гасило ; ГО ВПО «Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского», Каф. маркетинг. менеджмента. — Донецк : ДонНУЭТ, 2021. — Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.
  8. Бергер, Е. Г. Контроллинг : учебно-методическое пособие / Е. Г. Бергер. — Москва : РТУ МИРЭА, 2020. — 164 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/167622>

#### **Учебно-методические издания:**

1. Гасило Е.А. Контроллинг [Электронный ресурс] : конспект лекций. - ГО ВПО «ДонНУЭТ имени Михаила Туган-Барановского», 2021 – Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.
2. Гасило Е.А. Контроллинг: практикум по дисциплине (электронный ресурс) для студентов укрупненной группы 38.00.00 «Экономика и управление» направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» образовательной программы высшего профессионального образования бакалавриата, очной и заочной форм обучения/ Е.А. Гасило; М-во образования и науки Донец. Народ. Респ., Гос. орг. высш. проф. образования «Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. М. Туган-Барановского», каф. маркетинг. менедж.– Донецк : ГО ВПО «ДонНУЭТ», 2018. – 59 с.
3. Контроллинг: методические рекомендации по выполнению контрольной работы для студентов укрупненной группы 38.00.00 «Экономика и управление» направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» образовательной программы высшего профессионального образования бакалавриата, заочн. формы обучения/ Е.А. Гасило; М-во образования и науки Донец. Народ. Респ., Гос. орг. высш. проф. образования «Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. М. Туган-Барановского», каф. маркетинг. менедж.– Донецк : ГО ВПО «ДонНУЭТ», 2019. – 55 с.
4. Электронный ресурс для дистанционной системы MOODLE по дисциплине «Контроллинг» для обучающихся укрупненной группы 38.00.00 «Экономика и управление» направления подготовки 38.03.02 Менеджмент очной формы обучения/ Е.А. Гасило. - Донецк : [ДонНУЭТ], 2020. – Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.

#### **15. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ**

1. Автоматизированная библиотечная информационная система Unilib UC : версия 2.110 // Научная библиотека Донецкого национального университета экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского. – [Донецк, 2021– ]. – Текст : электронный.
2. Информιο : электрон. справочник / ООО «РИНФИЦ». – Москва : Издат. дом «Информιο», [2018?– ]. – URL: <https://www.informio.ru> (дата обращения: 01.01.2023). – Текст : электронный.
3. IPR SMART : весь контент ЭБС IPR BOOKS : цифровой образоват. ресурс / ООО «Ай Пи Эр Медиа». – [Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2022]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru> (дата обращения: 01.01.2023). – Режим доступа: для авториз. пользователей. – Текст. Аудио. Изображения : электронные.



4. Лань : электрон.-библ. система. – Санкт-Петербург : Лань, сор. 2011–2021. – URL: <https://e.lanbook.com/> (дата обращения: 01.01.2023). – Текст : электронный. – Режим доступа: для авторизир. пользователей.
5. СЭБ : Консорциум сетевых электрон. б-к / Электрон.-библ. система «Лань» при поддержке Агентства стратег. инициатив. – Санкт-Петербург : Лань, сор. 2011–2021. – URL: <https://seb.e.lanbook.com/> (дата обращения: 01.01.2023). – Режим доступа : для пользователей организаций – участников, подписчиков ЭБС «Лань».
6. Polpred : электрон. библ. система : деловые статьи и интернет-сервисы / ООО «Полпред Справочники». – Москва : Полпред Справочники, сор. 1997–2022. – URL: <https://polpred.com> (дата обращения: 01.01.2023). – Текст : электронный.
7. Book on lime : дистанц. образование / изд-во КДУ МГУ им. М.В. Ломоносова. – Москва : КДУ, сор. 2017. – URL: <https://bookonlime.ru> (дата обращения: 01.01.2023) – Текст . Изображение. Устная речь : электронные.
8. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU : информ.-аналит. портал / ООО Научная электронная библиотека. – Москва : ООО Науч. электрон. б-ка, сор. 2000–2022. – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 01.01.2023). – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.
9. CYBERLENINKA : науч. электрон. б-ка «КиберЛенинка» / [Е. Кисляк, Д. Семячкин, М. Сергеев ; ООО «Итеос»]. – Москва : КиберЛенинка, 2012– . – URL: <http://cyberleninka.ru> (дата обращения: 01.01.2023). – Текст : электронный.
10. Национальная электронная библиотека : НЭБ : федер. гос. информ. система / М-во культуры Рос. Федерации [и др.]. – Москва : Рос. гос. б-ка : ООО ЭЛАР, [2008– .]. – URL: <https://rusneb.ru/> (дата обращения: 01.01.2023) – Текст. Изображение : электронные.
11. Научно-информационный библиотечный центр имени академика
12. Л.И. Абалкина / Рос. экон. ун-т им. В.Г. Плеханова. – Москва : KnowledgeTree Inc., 2008– . – URL: <http://liber.rea.ru/login.php> (дата обращения: 01.01.2023). – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – Текст : электронный.
13. Библиотечно-информационный комплекс / Финансовый ун-т при Правительстве Рос. Федерации. – Москва : Финансовый университет, 2019– . – URL: <http://library.fa.ru/> (дата обращения: 01.01.2023) – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – Текст : электронный.
14. Университетская библиотека онлайн : электрон. библ. система. – ООО «Директ-Медиа», 2006– . – URL: <https://biblioclub.ru/> (дата обращения: 01.01.2023) – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – Текст : электронный.
15. Электронный каталог Научной библиотеки Донецкого национального университета экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского. – Донецк : НБ ДОННУЭТ, 1999– . – URL: <http://catalog.donnuet.education> (дата обращения: 01.01.2023). – Текст : электронный.

## 16. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Минимально необходимый для реализации ОПОП ВО бакалавриата перечень материально-технического обеспечения включает аудиторный фонд в соответствии с утвержденным расписанием с использованием мультимедийного демонстрационного комплекса кафедры маркетингового менеджмента (проектор, ноутбук).



## 17. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Фамилия, имя, отчество	Условия привлечения	Должность, ученая степень, ученое звание	Уровень образования, наименование специальности, направления подготовки, наименование присвоенной квалификации	Сведения о дополнительном профессиональном образовании
Гасило Елена Александровна	По основному месту работы	Доцент кафедры маркетингового менеджмента, кандидат экономических наук, доцент	Высшее, Учет и аудит, экономист Кандидат экономических наук, 08.06.01 - Экономика, организация и управление предприятиями диплом кандидата наук ДК № 031020	<p>1. Свидетельство № 0012/17 от 13.03.2017 г. «Современные информационные компьютерные технологии в практике преподавателя учебного заведения»; ГО ВПО «ДонНУЭТ имени Михаила Туган-Барановского» (ЦДПО) 2017 г.</p> <p>2. Свидетельство № 0218, от 15.02.2019 г. «Комплексное сопровождение образовательного процесса обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья»; ГО ВПО «ДонНУЭТ имени Михаила Туган-Барановского» (ШПМ); 2019 г.</p> <p>3. Удостоверение 110400005390 Регистрационный номер 115-20 от 25 февраля 2020 года Обучение по курсу «Проектирование образовательного процесса в высшей школе на деятельностной основе» 18.02.2020-25.02.2020 г. «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ) филиал Ухтинского государственного технического университета в (УФ УГТУ) г. Усинск, РФ</p> <p>4. Удостоверение 110400009589 Регистрационный номер</p>



Фамилия, имя, отчество	Условия привлечения	Должность, ученая степень, ученое звание	Уровень образования, наименование специальности, направления подготовки, наименование присвоенной квалификации	Сведения о дополнительном профессиональном образовании
				<p>06-22 от 28 февраля 2022 года 21.02.2022-28.02.2022 «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ) филиал Ухтинского государственного технического университета в (УФ УГТУ) г. Усинск, РФ</p> <p>5. Сертификат № 2022/0332 от 10.09.2022г. Министерство науки и высшего образования РФ ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет» (ДГТУ) г. Ростов. «Актуальные вопросы преподавания в образовательных учреждениях высшего образования: нормативно-правовое, психолого-педагогическое и методическое сопровождение»</p>



## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ Б1.В.1.21 «КОНТРОЛЛИНГ»

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
(код и наименование)

Профиль: Менеджмент организаций  
(наименование)

Трудоемкость учебной дисциплины: 2 з.е.

Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине:

*знать*: содержание и значение контроллинга как отдельного направления экономической работы на предприятии; основные виды контроллинга; теоретико-методологические основы создания и функционирования службы контроллинга на предприятии; основные методические подходы относительно диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия; основы процесса бюджетирования; основные методы управленческого учета; основные положения контроллинга инвестиционных проектов; инструментарий стратегического и оперативного контроллинга; концептуальные подходы относительно принятия управленческих решений в системе контроллинга;

*уметь*: работать с монографическими, справочно-энциклопедическими, статистическими, электронными источниками по проблемам контроллинга; владеть методикой расчетов основных показателей и использования методологических инструментов контроллинга; использовать методологические и методические приемы планирования деятельности предприятия; осуществлять обоснование выбора инвестиционных проектов; осуществлять выбор потенциально эффективных методов управленческого учета; разрабатывать мероприятия по внедрению контроллинга.

В результате освоения изучения учебной дисциплины у обучающегося должны быть сформированы **компетенции и индикаторы их достижения**:

<i>Код и наименование компетенции</i>	<i>Код и наименование индикатора достижения компетенции</i>
ПК-5 Способен анализировать и оценивать финансовую и экономическую информацию	ИДК-1 <sub>ПК-5</sub> Осуществляет поиск и сбор актуальной и достоверной информации на основе анализа финансовой и экономической документации ИДК-2 <sub>ПК-5</sub> Отбирает, систематизирует, анализирует финансовую и экономическую информацию, используя современные методики экономического анализа

Смысловые модули и темы учебной дисциплины:

**Смысловой модуль 1. Контроллинг - новая концепция управления предприятием: сущность, функции и объекты.** Тема 1. Контроллинг: сущность, функции, виды и основные задачи. Тема 2. Характеристика объектов контроллинга. Тема 3. Организация управленческого учета в системе контроллинга.

**Смысловой модуль 2. Планово-аналитический инструментарий контроллинга.** Тема 4. Система планирования и бюджетирования на предприятии. Тема 5. Методический инструментарий оперативного контроллинга. Тема 6. Экспертная диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия.

**Смысловой модуль 3. Особенности формирования системы контроллинга на предприятиях.** Тема 7. Контроллинг инвестиционных проектов. Тема 8. Организационно-методические основы формирования и функционирования системы контроллинга на предприятии. Тема 9. Контроллинг в системе принятия управленческих решений.



Форма промежуточной аттестации: экзамен  
(зачет, экзамен)

Разработчик:

Гасило Е.А., к.э.н., доцент  
(ФИО, ученая степень, ученое звание)



(подпись)

Заведующая кафедрой  
маркетингового менеджмента

Балабанова Л.В., д.э.н., профессор  
(ФИО, ученая степень, ученое звание)



(подпись)

