

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Крылова Людмила Вячеславовна
Должность: Проректор по учебно-методической работе
Дата подписания: 28.10.2025 08:24:35
Уникальный программный ключ:
b066544bae1e449cd8bfce392f7224a676a271b2

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И
ТОРГОВЛИ ИМЕНИ МИХАИЛА ТУГАН-БАРАНОВСКОГО»**

КАФЕДРА БАНКОВСКОГО ДЕЛА

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебно-методической работе

Л.В. Крылова

«26» 02 2025 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.24 БАНКОВСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

(шифр, название учебной дисциплины в соответствии с учебным планом)

Увеличенная группа направлений подготовки 38.00.00 Экономика и управление

Программа высшего образования – программа бакалавриата

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Профиль: Банковское дело

Институт учета и финансов

Форма обучения, курс:

очная форма обучения, 4 курс

очно-заочная форма обучения, 5 курс

Рабочая программа адаптирована для лиц с ограниченными
возможностями здоровья и инвалидов

Донецк
2025

Рабочая программа учебной дисциплины «Банковский менеджмент» для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, профилю: Банковское дело, разработанная в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»:

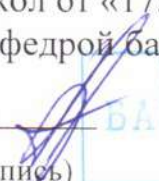
– в 2025 г. – для очной формы обучения;

– в 2025 г. – для очно-заочной формы обучения.

Разработчик: Лазарева Инна Евгеньевна, доцент кафедры банковского дела, кандидат экономических наук

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры банковского дела
Протокол от «17» февраля 2025 года № 14

Зав. кафедрой банковского дела


И.В. Попова
(подпись)

СОГЛАСОВАНО

Директор института учета и финансов


Л.И. Тымчина
(подпись)

«24» февраля 2025 г.

ОДОБРЕНО

Учебно-методическим советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»

Протокол от 26 февраля 2025 года № 7

Председатель 
Л.В. Крылова
(подпись)

© Лазарева И.Е., 2025 год

© Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2025 год

1. ОПИСАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование показателя	Наименование укрупненной группы специальностей, специальность, специализация, программа высшего образования	Характеристика дисциплины	
		очная форма обучения	очно-заочная форма обучения
Количество зачетных единиц – 2	Укрупненная группа специальностей 38.00.00 Экономика и управление	формируемая участниками образовательных отношений	
Модулей – 1	Направление подготовки 38.03.01 Экономика Профиль: Банковское дело	Год подготовки	
Смысловых модулей – 2		4-й	5-й
		Семестр	
		8-й	9-й
		Контактная работа	
		Лекции	
Общее количество часов – 72		12 часов	10 часов
Количество часов в неделю для очной формы обучения: аудиторных – 2,57; самостоятельной работы обучающегося – 2,35.	Программа высшего образования – программа бакалавриата	Практические, семинарские занятия	
		24 часа	16 часов
		ИК	
		–	–
		КЭ	
		2 часа	2 часа
		Каттэк	
		0,4 часа	0,4 часа
		Катт	
		0,6 часа	1 час
		Самостоятельная работа	
		СР	
		8,4 часов	18,6 часов
		СРэк	
		24,6 часов	24 часов
		Контроль	
		–	–
		Индивидуальные задания:	
		2 ТМК	2 ТМК
		Форма промежуточной аттестации: (зачет, зачет с оценкой, экзамен)	
		экзамен	экзамен

Соотношение количества часов аудиторных занятий и самостоятельной работы составляет: для очной формы обучения – 36/33
для заочной формы обучения – 36/67,8

2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель учебной дисциплины:

формирование у студентов системы теоретических знаний и практических навыков относительно управления деятельностью банка как целостной системой, охватывающей все сферы жизнедеятельности банка – финансов, организации деятельности, материально-технического обеспечения, управления персоналом и безопасности.

Задачи учебной дисциплины:

изучение обучающимися теоретических основ банковской деятельности; получение обучающимися знаний о специфике использования знаний финансового менеджмента и общего менеджмента в банковской деятельности; изучение законодательной базы, регламентирующей банковскую деятельность; формирование у обучающихся комплексного представления об управлении банковской организацией.

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО

Учебная дисциплина Б1.В.24 «Банковский менеджмент» относится к вариативной части ООП ВО.

Изучение данной учебной дисциплины базируется на знаниях таких учебных дисциплин: «Технология управления проблемной задолженностью в банках», «Центральный банк и денежно-кредитная политика», «Банковские риски и методики их измерения».

Учебная дисциплина является основополагающей для прохождения Технологической практики (Преддипломная практика).

4. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения изучения учебной дисциплины у обучающегося должны быть сформированы **компетенции** и **индикаторы их достижения**:

<i>Код и наименование компетенции</i>	<i>Код и наименование индикатора достижения компетенции</i>
УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	ИДК-2 _{УК-10} Применяет методы планирования для достижения текущих и долгосрочных экономических и финансовых целей, использует финансовые инструменты и методы экономических расчётов для обоснования и принятия хозяйственных решений в различных областях жизнедеятельности, управляет финансовыми ресурсами и контролирует собственные экономические риски.
ПК-8. Способен составлять и предоставлять бухгалтерскую (финансовую) отчетность экономического субъекта	ИДК-5 _{ПК-8} Составляет финансовые планы и бюджеты, организует бюджетирование и управление денежными потоками

В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен:

знать: теоретические основы функционирования банков и специфику управления кредитной организацией; методы и инструменты в практике управления и анализа деятельности банка; основы управления банковскими рисками; законодательные и нормативно-правовые акты в области денежно-кредитного регулирования и функционирования финансово-кредитной системы; методики расчета экономических, финансовых и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность банковских учреждений;

уметь: проводить анализ деятельности банка, использовать экономические модели и методы для оценки кредитоспособности заемщика, оценивать кредитный портфель банка, ликвидную позицию, стратегии управления; взаимодействовать с клиентами и другими субъектами банковской деятельности, в том числе в нестандартных и конфликтных ситуациях; самостоятельно принимать профессиональные решения на основе банковского законодательства; решать задачи в банковской деятельности с соблюдением основных требований информационной безопасности, в том числе защиты банковской тайны, корпоративной тайны; анализировать стратегию поведения банковских учреждений на различных сегментах внутреннего и внешнего рынков; анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию;

содержащуюся в отчетности банковских учреждений, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений; оценивать предлагаемые варианты управленческих решений, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом рисков банковской деятельности и возможных социально-экономических последствий;

владеть: навыками разработки экономических и финансовых аспектов проектных решений и соответствующих нормативных и методических документов, конкретных мероприятий по реализации подготовленных проектов; навыками использования научно-технических средств для повышения квалификации в области денежно-кредитного регулирования и функционирования финансово-кредитной системы; навыками проведения финансово-экономических исследований с целью разработки приоритетных направлений и стратегии инновационного развития банковских учреждений; навыками организации деятельности подразделений банковских учреждений при осуществлении операций и в процессе взаимодействия с клиентами, в том числе деятельности в сфере внутреннего контроля и финансового мониторинга с целью противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма.

5. ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

МОДУЛЬ 1. БАНКОВСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Смысловой модуль 1. Экономические и организационные основы банковского менеджмента.

Тема 1. Сущность и содержание банковского менеджмента.

Тема 2. Планирование деятельности банка.

Тема 3. Банковский маркетинг в системе управления банковской деятельностью.

Смысловой модуль 2. Основные направления банковского менеджмента.

Тема 4. Управление прибыльностью банка.

Тема 5. Управление активами и пассивами банка.

Тема 6. Управление ликвидностью банка.

Тема 7. Управление банковскими рисками.

Тема 8. Управление безопасностью банка.

Тема 9. Управление персоналом банка.

6. СТРУКТУРА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Название смысловых модулей и тем	Количество часов											
	очная форма обучения						очно-заочная форма обучения					
	всего	в том числе					всего	в том числе				
		л ¹	п ²	лаб ³	инд ⁴	СР ⁵		л	п	лаб	инд	СР
Модуль 1. БАНКОВСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ												
Смысловой модуль 1. Экономические и организационные основы банковского менеджмента												
Тема 1. Сущность и содержание банковского менеджмента	3	1	2	-	-	-	5	1	2	-	-	2
Тема 2. Планирование деятельности банка	4	1	2	-	-	1	5	1	2	-	-	2
Тема 3. Банковский маркетинг в системе управления банковской деятельностью	4	1	2	-	-	1	5	1	2	-	-	2
Итого по смысловому модулю 1	11	3	6	-	-	2	15	3	6	-	-	6
Смысловой модуль 2. Основные направления банковского менеджмента												
Тема 4. Управление прибыльностью банка	4	1	2	-	-	1	5	1	2	-	-	2
Тема 5. Управление активами и пассивами банка	4	1	2	-	-	1	5	1	2	-	-	2
Тема 6. Управление	4	1	2	-	-	1	4	1	1	-	-	2

ликвидностью банка												
Тема 7. Управление банковскими рисками	7	2	4	-	-	1	5	2	1	-	-	2
Тема 8. Управление безопасностью банка	7	2	4	-	-	1	5	1	2	-	-	2
Тема 9. Управление персоналом банка	7,4	2	4	-	-	1,4	5,6	1	2	-	-	2,6
Итого по смысловому модулю 2	33,4	9	18	-	-	6,4	29,6	7	10	-	-	12,6
Всего по смысловым модулям	44,4	12	24	-	-	8,4	44,6	10	16	-	-	18,6
Катт	0,6	-	-	-	0,6	-	1	-	-	-	1	-
СРэк	24,6	-	-	-	-	24,6	24	-	-	-	-	24
КЭ	2	-	-	-	2	-	2	-	-	-	2	-
Каттэк	0,4	-	-	-	0,4	-	0,4	-	-	-	0,4	-
Контроль	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Всего часов	72	12	24	-	3	33	72	10	16	-	3,4	42,6

Примечания:

1. л – лекции;
2. п – практические (семинарские) занятия;
3. лаб – лабораторные занятия;
4. инд – индивидуальные задания;
5. СР – самостоятельная работа.

7. ТЕМЫ СЕМИНАРСКИХ И ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	очно-заочная форма
1	2	3	4
Смысловой модуль 1. Экономические и организационные основы банковского менеджмента			
1	Тема 1. Сущность и содержание банковского менеджмента	2	2
2	Тема 2. Планирование деятельности банка	2	2
3	Тема 3. Банковский маркетинг в системе управления банковской деятельностью.	2	2
Смысловой модуль 2. Основные направления банковского менеджмента			
4	Тема 4. Управление прибыльностью банка.	2	2
5	Тема 5. Управление активами и пассивами банка.	2	2
6	Тема 6. Управление ликвидностью банка	2	1
7	Тема 7. Управление банковскими рисками	4	1
8	Тема 8. Управление безопасностью банка	4	2
9	Тема 9. Управление персоналом банка	4	2
ВСЕГО		24	16

8. ТЕМЫ ЛАБОРАТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ – не предусмотрены

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	очно-заочная форма
1	2	3	4

9. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	очно- заочная форма
1	2	3	4
Смысловой модуль 1. Экономические и организационные основы банковского менеджмента			
1	Тема 1. Сущность и содержание банковского менеджмента	-	2
2	Тема 2. Планирование деятельности банка	1	2
3	Тема 3. Банковский маркетинг в системе управления банковской деятельностью	1	2
Смысловой модуль 2. Основные направления банковского менеджмента			
4	Тема 4. Управление прибылью банка.	1	2
5	Тема 5. Управление активами и пассивами банка.	1	2
6	Тема 6. Управление ликвидностью банка	1	2
7	Тема 7. Управление банковскими рисками	1	2
8	Тема 8. Управление безопасностью банка	1	2
9	Тема 9. Управление персоналом банка	1,4	2,6
ВСЕГО		8,4	18,6

10. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации учебной дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

1) для слепых и слабовидящих:

- лекции оформляются в виде электронного документа;

- письменные задания оформляются увеличенным шрифтом или заменяются устным ответом;

2) для глухих и слабослышащих:

- лекции оформляются в виде электронного документа;

- письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;

- экзамен и зачёт проводятся в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования с использованием дистанционной системы Moodle;

3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- лекции оформляются в виде электронного документа;

- письменные задания заменяются устным ответом;

- экзамен и зачёт проводятся в устной форме.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

При проведении процедуры оценивания результатов обучения предусматривается использование технических средств, необходимых в связи с индивидуальными особенностями обучающихся. Эти средства могут быть предоставлены университетом, или могут использоваться собственные технические средства.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

1) для слепых и слабовидящих:

- в печатной форме увеличенным шрифтом;

- в форме электронного документа.

2) для глухих и слабослышащих:

- в печатной форме;
 - в форме электронного документа.
- 3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
- в печатной форме;
 - в форме электронного документа.

11. ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ

Вопросы для текущего модульного контроля (ТМК)

1. Чем отличается понятие банковского менеджмента от понятия общего менеджмента?
2. Каковы основные принципы банковского менеджмента?
3. Назовите функции банковского менеджмента в управлении финансовыми потоками и в управлении персоналом.
4. В чем состоят задачи банковской политики?
5. В чем состоят общие задачи банковского менеджмента?
6. Разграничьте понятия миссии, стратегии, тактики банка.
7. Охарактеризуйте основные элементы комплекса управления.
8. Назовите основные направления банковского менеджмента.
9. Понятие организации, организационной структуры.
10. Охарактеризуйте основные виды организационных структур.
11. Предложите мероприятия по совершенствованию организационных структур.
12. Дайте характеристику линейных и функциональных структур.
13. Опишите структуру управления коммерческим банком.
14. Перечислите функции собрания акционеров, правления, кредитного совета и ревизионной комиссии.
15. Опишите структуру подразделений и служб коммерческого банка, их функции.
16. Составьте перечень показателей системы управления персоналом, влияющих на эффективность функционирования банка.
17. Перечислите составляющие организационной культуры банка.
18. Изложите этические принципы банковского дела, разработанные Ассоциацией российских банков (на основе ознакомления с Кодексом этических принципов банковского дела, размещенного на официальном сайте Ассоциации российских банков).
19. Назовите основные виды банковского планирования. Чем они отличаются и как связаны друг с другом?
20. Какие виды банковских стратегий разрабатываются в процессе стратегического планирования?
21. Назовите цели и задачи стратегического планирования.
22. Что такое «миссия банка»?
23. Расшифруйте и поясните смысл критериев S.M.A.R.T.
24. В чем суть ситуационного анализа?
25. Каковы основные этапы бизнес-планирования?
26. Выделите особенности процесса планирования и анализа в банке.
27. Охарактеризуйте типы организационных структур.
28. Раскройте особенности банковского регулирования.
29. Приведите примеры внешнего и внутреннего банковского контроля.
30. Понятие управления ликвидностью коммерческого банка.

12. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ ОБУЧАЮЩИХСЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Оценочные средства детализируются по видам работ в оценочных материалах по учебной дисциплине, которые утверждаются на заседании кафедры.

Система оценивания по учебной дисциплине по очной форме обучения*

Форма контроля	Максимальное количество баллов	
	За одну работу	Всего
Текущий контроль:		
- собеседование (темы 1-9)	1	9
- разноуровневые задачи и задания (темы 1-9)	2	18
- контрольная работа (ТМК 1)	6	6
- контрольная работа (ТМК 2)	7	7
Промежуточная аттестация	<i>экзамен</i>	<i>60</i>
Итого за семестр	<i>100</i>	

Система оценивания по учебной дисциплине по очно-заочной форме обучения*

Форма контроля	Максимальное количество баллов	
	За одну работу	Всего
Текущий контроль:		
- тестирование	10	10
- контрольная работа (ТМК 1)	15	15
- контрольная работа (ТМК 2)	15	15
Промежуточная аттестация	<i>экзамен</i>	<i>60</i>
Итого за семестр	<i>100</i>	

* в соответствии с утвержденными оценочными материалами по учебной дисциплине

Вопросы для подготовки к экзамену:

1. Понятие банковского менеджмента.
2. Сущность банковского менеджмента.
3. Особенности банковского менеджмента.
4. Специфика банковского менеджмента.
5. Принципы банковского менеджмента.
6. Функции банковского менеджмента
7. Задачи банковского менеджмента.
8. Планирование как основная функция стратегического менеджмента.
9. Основные принципы планирования в банке.
10. Основные функции планирования в банке
11. Содержание банковского маркетинга в системе управления банковской деятельностью.
12. Составные части банковского маркетинга в системе управления банковской деятельностью.
13. Роль банковского маркетинга в системе управления банковской деятельностью.
14. Основные направления банковского маркетинга.
15. Особенности организации процесса продаж в банковской деятельности.
16. Цель управления прибылью банка.
17. Надежность и финансовая устойчивость банка.
18. Порядок формирования доходов, расходов и прибыли банка.
19. Определение уровня прибыльности банка.
20. Ресурсная база коммерческого банка.
21. Методы управления ресурсами банка.
22. Структура банковских активов.
23. Управление активами банка: основные подходы и методы.
24. Управление пассивами банка: основные подходы и методы.
25. Понятие банковской ликвидности.
26. Методы управления ликвидностью банка.
27. Методы оценки потребности банка в ликвидных средствах.
28. Классификация банковских рисков.
29. Управление отдельными видами банковских рисков.
30. Функции управления безопасностью банка.
31. Механизм управления безопасностью банка.
32. Финансовое планирование и бюджетирование в обеспечении безопасности банка.

33. Система управления персоналом банка и ее функции.
34. Методология управления персоналом банка.
35. Зарубежный опыт управления персоналом банка.

13. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Максимальное количество баллов за текущий контроль и самостоятельную работу									Максимальная сумма баллов		
Смысловой модуль 1			Смысловой модуль 2						Текущий контроль	Экзамен	Все виды учебной деятельности
15			25								
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	40	60	100
3	3	9	3	3	3	3	3	10			

Оценки по результатам промежуточной аттестации выставляются в соответствии со следующими критериями:

Сумма баллов за все виды учебной деятельности	По государственной шкале	Определение
90-100	5 «отлично» / «зачтено»	отличное выполнение с незначительным количеством неточностей
75-89	4 «хорошо» / «зачтено»	в целом правильно выполненная работа с незначительным количеством ошибок
60-74	3 «удовлетворительно» / «зачтено»	удовлетворительное выполнение со значительным количеством недостатков
менее 60	2 «неудовлетворительно» / «не зачтено»	с возможностью повторной аттестации

14. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

Основная литература:

1. Вдовина, Е.С. Банковский менеджмент: учебно-методическое пособие / Е.С. Вдовина, М.А. Куликова. — Тамбов: Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2023. — 81 с. — ISBN 978-5-8265-2715-3. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/141032.html> (дата обращения: 23.01.2024). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.
2. Лазарева, И.Е. Банковский менеджмент [Текст]: учебное пособие / И.Е. Лазарева. — Донецк: [ДонНУЭТ], 2023. — 160 с. — Локальная компьютерная сеть НБ ДОННУЭТ.

Дополнительная литература:

1. Банковский менеджмент: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / В.И. Абрамов, А.Ф. Барикаева, Е.И. Кузнецова [и др.]: под редакцией Н.Д. Эриашвили. — 6-е изд. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2023. — 336 с. — ISBN 978-5-238-03501-7. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/141518.html> (дата обращения: 23.01.2024). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.
 2. Банковское дело. Управление и технологии: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / под редакцией А. М. Тавасиева. — 3-е изд. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2023. — 663 с. — ISBN 978-5-238-02229-1. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/141373.html> (дата обращения: 23.01.2024). — Режим доступа: для авторизир. пользователей
 3. Банковское дело. Управление и технологии: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / под редакцией А. М. Тавасиева. — 3-е изд. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2023. — 663 с. — ISBN 978-5-238-02229-1. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/141373.html> (дата обращения: 23.01.2024). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.
- Масленченков, Ю.С. Финансовый менеджмент банка: учебное пособие для вузов / Ю.С. Масленченков. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2023. — 399 с. — ISBN 5-238-00576-8. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL:

<https://www.iprbookshop.ru/141375.html> (дата обращения: 23.01.2024). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.

4. Сазонов, С.П. Банки и банковская деятельность. Банковский менеджмент: учебное пособие / С.П. Сазонов, И.А. Езангина; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Волгоградский государственный технический университет. — Волгоград: ВолгГТУ, 2021. — 76 с. — Локальная компьютерная сеть НБ ДОННУЭТ.
5. Сырбу, А.П. Банковское дело и банковские операции: учебное пособие / А.П. Сырбу, В.И. Меньшикова. — Тамбов: Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2023. — 160 с. — ISBN 978-5-8265-2704-7. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/141034.html> (дата обращения: 23.01.2024). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.

Учебно-методические издания:

1. Лазарева, И.Е. Банковский менеджмент [Текст]: конспект лекций / И.Е. Лазарева. — Донецк: [ДонНУЭТ], 2024. — Учебно-методический комплекс дисциплины.
2. Лазарева, И.Е. Банковский менеджмент [Текст]: методические указания для практических и семинарских занятий / И.Е. Лазарева. — Донецк: [ДонНУЭТ], 2023. — Учебно-методический комплекс дисциплины.

15. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Автоматизированная библиотечная информационная система Unilib UC : версия 2.110 // Научная библиотека Донецкого национального университета экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского. — [Донецк, 2021—]. — Текст : электронный.
2. Электронный каталог Научной библиотеки Донецкого национального университета экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского. — Донецк : НБ ДОННУЭТ, 1999— . — URL:<http://catalog.donnuet.ru>. — Текст : электронный.
3. Автоматизированная интегрированная библиотечная система (АИБС) «МегаПро». — Москва : ООО «Дата Экспресс», 2024— . — Текст : электронный.
4. IPR SMART : весь контент ЭБС Ipr books : цифровой образовательный ресурс / ООО «Ай Пи Эр Медиа». — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2007 — . — URL:<http://www.iprbookshop.ru>. — Режим доступа: для авторизированных пользователей. — Текст. Аудио. Изображения : электронные.
5. Лань : электронная-библиотечная система. — Санкт-Петербург : Лань, сор. 2011–2024. — URL:<https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авторизированных пользователей. — Текст : электронный.
6. СЭБ : Консорциум сетевых электронных библиотек / Электронная-библиотечная система «Лань» при поддержке Агентства стратегических инициатив. — Санкт-Петербург : Лань, сор. 2011–2024. — URL:<https://seb.e.lanbook.com/> — Режим доступа : для пользователей организаций — участников, подписчиков ЭБС «Лань». — Текст : электронный.
7. Polpred : электронная библиотечная система : деловые статьи и интернет-сервисы / ООО «Полпред Справочники». — Москва : Полпред Справочники, сор. 1997–2024. — URL:<https://polpred.com>. — Текст : электронный.
8. Book on lime : дистанционное образование : электронная библиотечная система / издательство КДУ МГУ им. М.В. Ломоносова. — Москва : КДУ, сор. 2017 — . — URL:<https://bookonlime.ru>. — Текст. Изображение. Устная речь : электронные.
9. Информio : электронный справочник / ООО «РИНФИЦ». — Москва : Издательский дом «Информio», 2009 — . — URL: <https://www.informio.ru>. — Текст : электронный.
10. Университетская библиотека онлайн : электронная библиотечная система. — ООО «Директ-Медиа», 2006— . — URL:<https://biblioclub.ru/> — Режим доступа: для авторизированных пользователей. — Текст : электронный.
11. Научно-информационный библиотечный центр имени академика Л.И. Абалкина / Российский экономический университет имени В.Г. Плеханова. — Москва : KnowledgeTree Inc., 2008— . — URL:<http://liber.rea.ru/login.php>. — Режим доступа: для авторизированных пользователей. — Текст : электронный.
12. Библиотечно-информационный комплекс / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. — Москва : Финансовый университет, 2019— . — URL:<http://library.fa.ru/> — Режим доступа: для авторизированных пользователей. — Текст : электронный.
13. Зональная научная библиотека имени Ю.А. Жданова / Южный федеральный университет. — Ростов-на-Дону : Южный федеральный университет, 2016 — . — URL:<https://library.lib.sfedu.ru/> — Режим доступа: для авторизированных пользователей. — Текст : электронный.
14. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU: информационно- аналитический портал /

- ООО Научная электронная библиотека. – Москва : ООО Научная электронная библиотека, сор. 2000–2024. – URL:<https://elibrary.ru>. – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. – Текст : электронный.
15. CYBERLENINKA : Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» / [Е. Кисляк, Д. Семячкин, М. Сергеев ; ООО «Итеос»]. – Москва : КиберЛенинка, 2012 – . – URL:<http://cyberleninka.ru>. – Текст : электронный.
16. Национальная электронная библиотека : НЭБ : федеральная государственная информационная система / Министерство культуры Российской Федерации [и др.]. – Москва : Российская государственная библиотека : ООО ЭЛАР, [2008 –]. – URL:<https://rusneb.ru/> – Текст. Изображение : электронные.

16. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Минимально необходимый для реализации ОПОП ВО бакалавриата перечень материально-технического обеспечения включает аудиторный фонд в соответствии с утвержденным расписанием с использованием мультимедийного демонстрационного комплекса кафедры финансов и экономической безопасности (проектор, ноутбук).

17. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Фамилия, имя, отчество	Условия привлечения (по основному месту работы, на условиях внутреннего/ внешнего совместительства; на условиях договора гражданско-правового характера (далее – договор ГПХ)	Должность, ученая степень, ученое звание	Уровень образования, наименование специальности, направления подготовки, наименование присвоенной квалификации	Сведения о дополнительном профессиональном образовании
Лазарева Инна Евгеньевна	По основному месту работы	Должность – доцент, кандидат экономических наук, ученое звание – отсутствует	Высшее, финансы и кредит, магистр. Диплом кандидата наук КА № 000397	1. Удостоверение о повышении квалификации №771802830014, рег. № 23/18422 от 27.05.2022 г., «Работа в электронной информационно-образовательной среде», 16 часов, ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», г. Москва (23-25.05.2022). 2. Удостоверение о повышении квалификации 612400026426, рег. № 1-13908 от 21.09.2022 г. «Актуальные вопросы преподавания в образовательных учреждениях высшего образования: нормативно-правовое, психолого-педагогическое и методическое сопровождение», 24 часа, ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет, г. Ростов-на-Дону (19-21.09.2022 г.). 3. Удостоверение о повышении квалификации 612400030943, рег. № 1-17479 от 26.05.2023 г. «Организационно-методические аспекты разработки и реализации программ высшего образования по направлениям подготовки Экономика и управления», 25 часов, ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет, г. Ростов-на-Дону (23-26.05.2023 г.). 4. Удостоверение о повышении квалификации 0061-02/2023 от 20.11.2023 г. «Финансово-здоровое поведение населения как драйвер устойчивого роста экономики», 36 ч. Ассоциация развития финансовой грамотности, г. Москва (19.09.2023 – 17.11.2023 г.).

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.24 БАНКОВСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Профиль: Банковское дело

Трудоемкость учебной дисциплины: 2 з.е.

Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине:

знать: теоретические основы функционирования банков и специфику управления кредитной организацией; методы и инструменты в практике управления и анализа деятельности банка; основы управления банковскими рисками; законодательные и нормативно-правовые акты в области денежно-кредитного регулирования и функционирования финансово-кредитной системы; методики расчета экономических, финансовых и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность банковских учреждений;

уметь: проводить анализ деятельности банка, использовать экономические модели и методы для оценки кредитоспособности заемщика, оценивать кредитный портфель банка, ликвидную позицию, стратегии управления; взаимодействовать с клиентами и другие субъектами банковской деятельности, в том числе в нестандартных и конфликтных ситуациях; самостоятельно принимать профессиональные решения на основе банковского законодательства; решать задачи в банковской деятельности с соблюдением основных требований информационной безопасности, в том числе защиты банковской тайны, корпоративной тайны; анализировать стратегию поведения банковских учреждений на различных сегментах внутреннего и внешнего рынков; анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности банковских учреждений, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений; оценивать предлагаемые варианты управленческих решений, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом рисков банковской деятельности и возможных социально-экономических последствий;

владеть: навыками разработки экономических и финансовых аспектов проектных решений и соответствующих нормативных и методических документов, конкретных мероприятий по реализации подготовленных проектов; навыками использования научно-технических средств для повышения квалификации в области денежно-кредитного регулирования и функционирования финансово-кредитной системы; навыками проведения финансово-экономических исследований с целью разработки приоритетных направлений и стратегии инновационного развития банковских учреждений; навыками организации деятельности подразделений банковских учреждений при осуществлении операций и в процессе взаимодействия с клиентами, в том числе деятельности в сфере внутреннего контроля и финансового мониторинга с целью противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма.

Компетенции выпускников и индикаторы их достижения

<i>Код и наименование компетенции</i>	<i>Код и наименование индикатора достижения компетенции</i>
УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	ИДК-2 _{УК-10} Применяет методы планирования для достижения текущих и долгосрочных экономических и финансовых целей, использует финансовые инструменты и методы экономических расчётов для обоснования и принятия хозяйственных решений в различных областях жизнедеятельности, управляет финансовыми ресурсами и контролирует собственные экономические риски. ИДК-3 _{УК-10} Обосновывает экономические решения по сферам жизнедеятельности.
ПК-11. Способен составлять и предоставлять бухгалтерскую (финансовую) отчетность экономического субъекта	ИДК-8 _{ПК-11} Организует бюджетирование и управление денежными потоками

Наименование смысловых модулей и тем учебной дисциплины:

Смысловой модуль 1. Экономические и организационные основы банковского менеджмента. Тема 1. Сущность и содержание банковского менеджмента. Тема 2. Планирование деятельности банка. Тема 3. Банковский маркетинг в системе управления банковской деятельностью.

Смысловой модуль 2. Основные направления банковского менеджмента. Тема 4. Управление прибыльностью банка. Тема 5. Управление активами и пассивами банка. Тема 6. Управление ликвидностью банка. Тема 7. Управление банковскими рисками. Тема 8. Управление безопасностью банка. Тема 9. Управление персоналом банка.

Форма промежуточной аттестации: экзамен

Разработчик:

Лазарева И.Е., кандидат экономических наук, доцент

Заведующий кафедрой банковского дела

Попова И.В., доктор экономических наук, доцент



(подпись)

(подпись)