Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Крылова Людмила Владимировна
Должность: Проректор по учебно-методической работе
Дата подписания: 28.10.2026 12:23:15
Уникальный программный ключ:
b066544bae1e449cd8bfce39...

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И ТОРГОВЛИ ИМЕНИ МИХАИЛА ТУГАН-БАРАНОВСКОГО»

Кафедра экономики предприятия и управления персоналом

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

_____ Е.Н. Смирнов
(подпись)

«11» февраля 2026 г.

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

практической подготовки при проведении практики

Б2.В.01(У) Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)
(наименование учебной дисциплины, практики)

38.04.01 Экономика
(код и наименование направления подготовки)

Экономика предприятия, Экономико-правовое обеспечение предприятия
(наименование магистерской программы)

Разработчик:
Ст. преподаватель _____ А.В. Кожухова
(должность) (подпись)

Оценочные материалы рассмотрены и утверждены на заседании кафедры от «11» февраля 2026 г., протокол № 10

Донецк 2026 г.

Паспорт
оценочных материалов по практической подготовке при проведении практики
Научно-исследовательская работа
(получение первичных навыков научно-исследовательской работы)
(вид и тип практики)

Таблица 1 – Перечень компетенций (элементов компетенций), формируемых в результате освоения практики

№ п/п	Код и наименование контролируемой компетенции	Контролируемые разделы (этапы) практики	Этапы формирования (семестр изучения)
1	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Раздел 1. Информационное обеспечение разработки проекта развития предприятия Раздел 2. Проведение стратегической диагностики деятельности предприятия на основе представленных данных Раздел 3. Выбор и обоснование одного из альтернативных стратегических направлений развития компании для решения общей проблемы Раздел 4. Формирование стратегического набора предприятия и определение необходимых стратегических изменений	2
2	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Раздел 1. Информационное обеспечение разработки проекта развития предприятия Раздел 2. Проведение стратегической диагностики деятельности предприятия на основе представленных данных Раздел 3. Выбор и обоснование одного из альтернативных стратегических направлений развития компании для решения общей проблемы Раздел 4. Формирование стратегического набора предприятия и определение необходимых стратегических изменений Раздел 6. Комплексная диагностика финансово- хозяйственной деятельности предприятия Раздел 8. Экономическая экспертиза плана антикризисного развития предприятия	2
3	ПК-1. Способен осуществлять подготовку экономического обоснования для стратегических и оперативных планов развития организации	Раздел 3. Выбор и обоснование одного из альтернативных стратегических направлений развития компании для решения общей проблемы Раздел 5. Экономическое обоснование эффективности внедрения выбранного стратегического направления развития Раздел 6. Комплексная диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия	2

		Раздел 7. Обоснование плана антикризисного управления предприятием Раздел 8. Экономическая экспертиза плана антикризисного развития предприятия	
4	ПК-2. Способен определять направления развития организации	Раздел 2. Проведение стратегической диагностики деятельности предприятия на основе представленных данных Раздел 3. Выбор и обоснование одного из альтернативных стратегических направлений развития компании для решения общей проблемы Раздел 4. Формирование стратегического набора предприятия и определение необходимых стратегических изменений	2
5	ПК-3. Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта	Раздел 5. Экономическое обоснование эффективности внедрения выбранного стратегического направления развития Раздел 6. Комплексная диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия Раздел 7. Обоснование плана антикризисного управления предприятием Раздел 8. Экономическая экспертиза плана антикризисного развития предприятия	2
6	ПК-4. Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами	Раздел 2. Проведение стратегической диагностики деятельности предприятия на основе представленных данных Раздел 3. Выбор и обоснование одного из альтернативных стратегических направлений развития компании для решения общей проблемы Раздел 4. Формирование стратегического набора предприятия и определение необходимых стратегических изменений Раздел 5. Экономическое обоснование эффективности внедрения выбранного стратегического направления развития	2

ПОКАЗАТЕЛИ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ, ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

Таблица 2 – Показатели оценивания компетенций

№ п/п	Код контролируемой компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Контролируемые разделы (этапы) практики	Наименование оценочного средства
1	УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	ИДК-1$_{УК-1}$ Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними ИДК-2$_{УК-1}$ Разрабатывает варианты решения проблемной ситуации на основе критического анализа доступных источников информации ИДК-3$_{УК-1}$ Вырабатывает стратегию действий для решения проблемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них	Раздел 1. Информационное обеспечение разработки проекта развития предприятия	Расчетно-графическая работа, отчет по практике
			Раздел 2. Проведение стратегической диагностики деятельности предприятия на основе представленных данных	Расчетно-графическая работа, отчет по практике
			Раздел 3. Выбор и обоснование одного из альтернативных стратегических направлений развития компании для решения общей проблемы	Расчетно-графическая работа, отчет по практике
			Раздел 4. Формирование стратегического набора предприятия и определение необходимых стратегических изменений	Расчетно-графическая работа, отчет по практике
2	УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИДК-1$_{УК-2}$ Понимает принципы проектного подхода к управлению ИДК-2$_{УК-2}$ Демонстрирует способность управления проектами ИДК-3$_{УК-2}$ Осуществляет мониторинг хода реализации проекта (исследования), вносит дополнительные изменения (при необходимости) в план и предлагает возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта	Раздел 1. Информационное обеспечение разработки проекта развития предприятия	Расчетно-графическая работа, отчет по практике
			Раздел 2. Проведение стратегической диагностики деятельности предприятия на основе представленных данных	Расчетно-графическая работа, отчет по практике

			Раздел 3. Выбор и обоснование одного из альтернативных стратегических направлений развития компании для решения общей проблемы	Расчетно-графическая работа, отчет по практике
			Раздел 4. Формирование стратегического набора предприятия и определение необходимых стратегических изменений	Расчетно-графическая работа, отчет по практике
3	ПК-1. Способен осуществлять подготовку экономического обоснования для стратегических и оперативных планов развития организации	ИДК-1$_{ПК-1}$ Разрабатывает систему финансово-экономических показателей организации ИДК-2$_{ПК-1}$ Проводит оценку отдельных элементов ресурсного потенциала организации, источников финансирования деятельности ИДК-3$_{ПК-1}$ Разрабатывает предложения по оптимизации использования ресурсов, сокращению расходов, повышению конкурентоспособности и стоимости предприятия ИДК-4$_{ПК-1}$ Осуществляет экономическое обоснование организационно-управленческих решений, которые могут привести к повышению эффективности деятельности организации	Раздел 3. Выбор и обоснование одного из альтернативных стратегических направлений развития компании для решения общей проблемы	Расчетно-графическая работа, отчет по практике
			Раздел 5. Экономическое обоснование эффективности внедрения выбранного стратегического направления развития	Расчетно-графическая работа, отчет по практике
			Раздел 6. Комплексная диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия	Расчетно-графическая работа, отчет по практике
			Раздел 7. Обоснование плана антикризисного управления предприятием	Расчетно-графическая работа, отчет по практике
			Раздел 8. Экономическая экспертиза плана антикризисного развития предприятия	Расчетно-графическая работа, отчет по практике

4	ПК-2. Способен определять направления развития организации	ИДК-1$_{ПК-2}$ Проводит анализ внутренних (внешних) факторов и условий, влияющих на деятельность организации ИДК-2$_{ПК-2}$ Формирует модели поведения участников экономических отношений, применяет техники эффективных коммуникаций ИДК-3$_{ПК-2}$ Оценивает бизнес-возможности организации, необходимые для проведения стратегических изменений	Раздел 2. Проведение стратегической диагностики деятельности предприятия на основе представленных данных	Расчетно-графическая работа, отчет по практике
			Раздел 3. Выбор и обоснование одного из альтернативных стратегических направлений развития компании для решения общей проблемы	Расчетно-графическая работа, отчет по практике
			Раздел 4. Формирование стратегического набора предприятия и определение необходимых стратегических изменений	Расчетно-графическая работа, отчет по практике
5	ПК-3. Способен управлять эффективностью инвестиционного проекта	ИДК-1$_{ПК-3}$ Проводит оценку эффективности проектов и анализ предложений по их совершенствованию ИДК-2$_{ПК-3}$ Планирует этапы реализации инвестиционного проекта ИДК-3$_{ПК-3}$ Разрабатывает проекты стратегического партнерства (интеграции)	Раздел 5. Экономическое обоснование эффективности внедрения выбранного стратегического направления развития	Расчетно-графическая работа, отчет по практике
			Раздел 6. Комплексная диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия	Расчетно-графическая работа, отчет по практике
			Раздел 7. Обоснование плана антикризисного управления предприятием	Расчетно-графическая работа, отчет по практике
			Раздел 8. Экономическая экспертиза плана антикризисного развития предприятия	Расчетно-графическая работа, отчет по практике

			Раздел 5. Экономическое обоснование эффективности внедрения выбранного стратегического направления развития	Расчетно-графическая работа, отчет по практике
6	ПК-4. Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами	ИДК-1$_{ПК-4}$ Разрабатывает стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений ИДК-2$_{ПК-4}$ Разрабатывает мероприятия в области экономической политики и оптимизации ключевых процессов ИДК-3$_{ПК-4}$ Предлагает варианты управленческих решений и обосновывает критерии их выбора ИДК-4$_{ПК-4}$ Прогнозирует основные финансово-экономические показатели деятельности организации	Раздел 2. Проведение стратегической диагностики деятельности предприятия на основе представленных данных	Расчетно-графическая работа, отчет по практике
			Раздел 3. Выбор и обоснование одного из альтернативных стратегических направлений развития компании для решения общей проблемы	Расчетно-графическая работа, отчет по практике
			Раздел 4. Формирование стратегического набора предприятия и определение необходимых стратегических изменений	Расчетно-графическая работа, отчет по практике
			Раздел 5. Экономическое обоснование эффективности внедрения выбранного стратегического направления развития	Расчетно-графическая работа, отчет по практике

Таблица 2 – Критерии и шкала оценивания по оценочному материалу «Расчетно-графическая работа»

Шкала оценивания (интервал баллов)	Критерий оценивания
Формальный критерий	
15-20	Обучающийся в установленные сроки представил все предусмотренные рабочей программой практики расчетно- графические задания; технически грамотно их оформил и четко структурировал; выполненные задания подтверждены соответствующими иллюстративными материалами.
10-14	Обучающийся представил предусмотренные рабочей программой практики расчетно-графические задания, однако с отклонением по срокам (1-3 дня); технически грамотно их оформил и структурировал; выполненные задания подтверждены соответствующими иллюстративными материалами.
4-9	Обучающийся представил предусмотренные рабочей программой практики расчетно-графические задания, однако со значительным отклонением по срокам (4-10 дней); технически грамотно их оформил и структурировал; выполненные задания предоставлены без подтверждения соответствующими иллюстративными материалами.
0-3	Обучающийся не в установленные сроки представил предусмотренные рабочей программой практики расчетно- графические задания (свыше 10 дней); технически грамотно их не оформил и не структурировал; выполненные задания не подтверждены соответствующими иллюстративными материалами.
Содержательный критерий	
40-50	Стратегическая диагностика, выбор и обоснование одного из альтернативных стратегических направлений развития предприятия, формирование стратегического набора и определение необходимых стратегических изменений предприятия, а также экономическое обоснование эффективности внедрения выбранного направления выполнены верно, проведена глубокая комплексная диагностика финансово-хозяйственной деятельности, обоснован план антикризисного управления предприятием и проведена его экономическая экспертиза. По результатам расчетов представлены полные аналитические выводы, подкрепленные теорией.
31-39	Стратегическая диагностика, выбор и обоснование одного из альтернативных стратегических направлений развития предприятия, формирование стратегического набора и определение необходимых стратегических изменений предприятия, а также экономическое обоснование эффективности внедрения выбранного направления выполнены верно, однако в недостаточной мере проведена комплексная диагностика финансово-хозяйственной деятельности и обоснование плана антикризисного управления предприятием. По результатам расчетов представлены конкретные аналитические выводы.
	Стратегическая диагностика, выбор и обоснование одного из альтернативных стратегических направлений развития предприятия, формирование стратегического набора и определение необходимых стратегических изменений предприятия, экономическое обоснование эффективности внедрения выбранного направления, проведение

26-30	комплексной диагностики финансово-хозяйственной деятельности, обоснование плана антикризисного управления предприятием выполнены с незначительными ошибками (не более двух), представленные аналитические выводы не подкреплены теорией.
5-25	Стратегическая диагностика, выбор и обоснование одного из альтернативных стратегических направлений развития предприятия, формирование стратегического набора и определение необходимых стратегических изменений предприятия, экономическое обоснование эффективности внедрения выбранного направления, проведение комплексной диагностики финансово-хозяйственной деятельности, обоснование плана антикризисного управления предприятием выполнены со значительными ошибками (более трех), представленные аналитические выводы не полные и не подкреплены теорией.
0-4	Стратегическая диагностика, выбор и обоснование одного из альтернативных стратегических направлений развития предприятия, формирование стратегического набора и определение необходимых стратегических изменений предприятия, экономическое обоснование эффективности внедрения выбранного направления, проведение комплексной диагностики финансово-хозяйственной деятельности, обоснование плана антикризисного управления предприятием выполнены со значительными ошибками (более четырех), не представлены выводы по результатам проведенного расчетно- графического задания.

Таблица 3 – Критерии и шкала оценивания по оценочному материалу «Отчет по практике»

Шкала оценивания (интервал баллов)	Критерий оценивания
25-30	В письменном отчете по практике дано полное, обстоятельное описание заданий практики, проведена исследовательская и аналитическая работа, сделаны правильные и аргументированные выводы. Отчет написан грамотно и оформлен в соответствии с требованиями рабочей программой практики.
19-24	В письменном отчете по практике дано полное описание заданий практики, проведена исследовательская и аналитическая работа, однако сделаны недостаточно конкретные выводы. Отчет написан грамотно и оформлен в соответствии с требованиями рабочей программой практики.
13-18	В письменном отчете по практике дано описание заданий практики, проведена исследовательская и аналитическая работа, однако сделаны недостаточно конкретные выводы и допущены ошибки в заданиях расчетного характера. В Отчете нарушена логика изложения материала и имеются незначительные отклонения в оформлении.
0-12	В письменном отчете по практике дано поверхностное, неполное описание заданий, проведена на недостаточном уровне исследовательская и аналитическая работа, сделаны ошибки при выполнении заданий расчетного характера, выводы отсутствуют. В отчете имеют место смысловые и грамматические ошибки, нарушены требования по оформлению.

Таблица 4 – Перечень оценочных материалов по практической подготовке при проведении практики «Научно-исследовательская работа» (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)

№ п/п	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде
1	Расчетно-графическая работа	Средство проверки умений применять полученные знания по заранее определенной методике для решения задач или заданий по модулю или учебной дисциплине в целом	Комплект заданий для выполнения расчетно-графической работы
2	Отчет по практике	Конечный продукт, получаемый в результате планирования и выполнения комплекса учебных и исследовательских заданий по нескольким дисциплинам. Позволяет оценить умения обучающихся самостоятельно конструировать свои знания в процессе решения практических задач и проблем, ориентироваться в информационном пространстве и уровень сформированности аналитических, исследовательских навыков, навыков практического и творческого мышления	Содержание практики

Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков

Практика проходит в учебных аудиториях, в которых обучающиеся выполняют поставленные перед ними задачи, а также частично задания выполняются самостоятельно (самостоятельная работа студента вне аудиторий). Для прохождения учебной практики активно используются ПК.

Цель практики: способствовать развитию профессиональных компетенций обучающихся путем приобретения ими практических навыков в обосновании и принятии хозяйственных решений в современных условиях.

Объектом практики является виртуальное предприятие с полной информационной базой достаточной для выполнения поставленных заданий.

Предметом практики является процесс разработки проекта дальнейшего развития предприятия с учетом выбранного стратегического направления.

Задачи практики:

- выявление уровня овладения базовых теоретических знаний по дисциплинам профессионального направления;
- формирование навыков принятия оптимального хозяйственного решения по решению конкретной проблемной ситуации на предприятии, при наличии предлагаемых альтернативных вариантов его развития;
- оценка уровня соответствия сформированных у студента компетенций необходимых для решения проблем функционирования и развития предприятия.

Результат практики: обоснованный проект дальнейшего развития предприятия.

Исходная информация, на которой базируется результат выполнения тренинга:

1. Общая характеристика предприятия, рыночная позиция и конкурентные преимущества (предоставляется стратегический портрет предприятия и его финансовая отчетность).
2. Формирование общей проблемы в функционировании и дальнейшем развитии предприятия.
3. Предоставление альтернативных стратегических направлений развития предприятия для решения общей проблемы.

Для выполнения прогнозных финансово-экономических расчетов к плану антикризисного управления обучающийся использует информацию:

- об анализе финансово-хозяйственной деятельности предприятия;
- о динамике изменений среды функционирования предприятия;
- действующего законодательства по экономическим и хозяйственным вопросам.

Во время прохождения практики обучающийся должен выполнить ряд предусмотренных рабочей программой учебной практики расчетно-графических заданий (табл. 5). Для проведения расчетов предлагаются макеты аналитических таблиц, но обучающийся может самостоятельно принимать решения относительно форм таблиц и их количества. Обучающийся самостоятельно выбирает алгоритмы расчета аналитических и плановых показателей, составляет

программный модуль для разработки плана по труду предприятия, а затем представляет обобщённый систематизированный отчет письменном виде.

Таблица 5 – Перечень заданий, формы их организации по практике «Научно-исследовательская работа» (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)

Этапы практики (тема)	**Описание содержания работы на каждом этапе (теме)**
Информационное обеспечение разработки проекта развития виртуального предприятия	Описание стратегического портрета виртуального предприятия
	Анализ состояния отрасли, факторы ее инвестиционной привлекательности
	Характеристика состояния рынка деятельности предприятия
	Анализ ценовой и ассортиментной политики виртуального предприятия
	Характеристика организационной структуры управления, состава и численности персонала виртуального предприятия
Проведение стратегической диагностики деятельности предприятии на основе предоставленной информации	Проведение анализа привлекательности стратегической зоны хозяйствования
	Анализ конкуренции на региональном рынке
	Определение стадии жизненного цикла исследуемого предприятия по И. Адизесу
	Оценка эффективности деятельности предприятия
	Анализ финансового состояния предприятия
	Построение интегрального рейтинга открытости и прозрачности корпоративной социальной ответственности
	Построение репутационного профиля предприятия
Выбор и обоснование одного из альтернативных стратегических направлений развития предприятия для решения общей проблемы	Выбор стратегического направления развития в соответствии со сложившейся генеральной целью и ее подцелей
	Разработка дерева целей для выбранного стратегического направления развития
	Формирование целей и задач стратегического партнерства - интеграции
	Формирование критериев определения партнерства стратегически оправданным
Формирование стратегического набора предприятия и определение необходимых стратегических изменений	Экономическое обоснования сценариев стратегического партнерства
	Определение уровня стратегических изменений. Описание основных изменений и их классификация
	Проведение оценки компетенционной базы предприятия
	Анализ типологии существующей организационной культуры предприятия и уровня ее соответствия организационной структуре
	Разработка перечня рекомендаций по снижению сопротивления предложенным стратегическим изменениям на исследуемом предприятии
Экономическое обоснование эффективности внедрения выбранного стратегического направления развития	Оценка эффективности внедрения выбранного проекта изменений
	Оценка результатов (эффекта) совместной деятельности по критерию синергии за каждым альтернативным сценарием и выбор оптимального варианта партнерства

Оформление и защита отчета по практике	Оформление письменного отчета по практике в соответствии с требованиями и методическими рекомендациями по учебной практике
	Предоставление отчета руководителю практики от университета, получение отзыва
	Защита отчета (дифференцированный зачет) перед комиссией, назначенной заведующим кафедрой

Во время прохождения учебной практики обучающийся должен выполнить ряд предусмотренных рабочей программой учебной практики расчетно-графических заданий, а затем представить обобщённый систематизированный отчет в электронном и письменном виде.

Расчетно-графические задания выполняются с использованием табличного процессора Microsoft Excel.

Для составления отчета обучающемуся отводиться последние 2 дня учебной практики. При подготовке отчета необходимо придерживаться рекомендаций по структуре и оформлению.

Общий объем отчета по практике 45-50 страниц печатного текста (не считая приложений). Шрифт используемый в отчете - Times New Roman, межстрочный интервал полуторный, поля – 2 см.

Оформление отчета по учебной практики осуществляется с соблюдением следующих требований. Нумерация страниц в отчете должна быть сквозная. Первая страница - титульный лист, вторая - содержание, но на них номер не указывается. Рисунки и таблицы словом «Рис. _._ » или «Табл._._» и нумеруют последовательно в пределах раздела, за исключением рисунков и таблиц, представленных в приложениях.

Текст должен быть проиллюстрирован аналитическими материалами и статистическими данными (таблицы, диаграммы, графики).

В тексте обязательно должны быть ссылки на все приложения к отчету и по цитируемому материалу на список используемых источников.

Отчет, удовлетворяющий предъявляемым требованиям к содержанию и оформлению, после исправления замечаний руководителя (если они имеются) допускается к защите.

При оценивании обучающегося учитываются: деятельность студента в период практики (степень полноты выполнения программы, овладение основным профессиональными навыками по организации информатизации, анализу информационной деятельности); содержание и качество оформления отчета; качество доклада и ответы студента на вопросы во время защиты отчета.

Оценочные средства детализируются по видам работ в оценочных материалах по практической подготовке при прохождении практики, которые утверждаются на заседании кафедры (табл. 6).

Таблица 6 – Система оценивания практической подготовки при прохождении практики

Форма контроля	**Максимальное количество баллов**	
	За одну работу	**Всего**
Текущий контроль:		
содержательная часть отчета:		
- соответствие содержания отчета программе практики;	15	15
- качество аналитических расчетов, использование методологических инструментов, формируя выводы;	20	20
- обоснованность выводов по результатам аналитических расчетов;	20	20
- соответствие оформление отчета предъявляемым требованиям	5	5
защита отчета:		
- способность четко и лаконично изложить основные результаты;	15	15
- полнота, глубина и достоверности ответов на вопросы	25	25
Промежуточная аттестация	зачет с оценкой	100
Итого за семестр	100	

.

Лист изменений и дополнений

№ п/п	Виды дополнений и изменений	Дата и номер протокола заседания кафедры (кафедр[1]), на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения.	Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой (заведующих кафедрами*)