Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Крылова Людмила Вячеславовна

Должность: Проректор по учебно-методической работе

Дата подписания: 28.10.2025 14:31:59 **МИНИСТЕР СТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ** РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

b066544bae1e449cd8bfce392f7224a676a271b2

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ учреждение высшего образования «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И ТОРГОВЛИ имени михаила туган-барановского»

Кафедра сервиса и гостиничного дела

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по учебно методической работе

Л. В. Крылова

(подпись) 02

2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

# **Б1.О.25** ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В СЕРВИСЕ

Укрупненная группа: 43.00.00 Сервис и туризм

Программа высшего образования: программа бакалавриата

Направление подготовки: 43.03.01 Сервис

Профиль: Социально-культурный сервис

Факультет ресторанно-гостиничного бизнеса

Курс, форма обучения:

очная форма обучения 2 курс

заочная форма обучения 2 курс

Рабочая программа адаптирована для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

> Донецк 2025

Рабочая программа учебной дисциплины «Организационное проектирование и управление проектами в сервисе» для обучающихся по направлению подготовки Сервис, разработанная в соответствии с учебным планом, 43.03.01 утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»:

- в 2025 г. для очной формы обучения;
- в 2025 г. для заочной формы обучения.

Разработичик: Рославцева Елена Александровна, доцент кафедры сервиса и гостиничного дела кандидат экономических наук, доцент

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры сервиса и гостиничного

Протокол от « <u>20</u> »	02	2025 года № 15
Зав. кафедрой сервиса	и гостинич	ного дела
ГОСТИВИНОГО ДЕЛА	Я	.В. Дегтярева
(подпись)		налы, фамилия)
Декан факультета рест	оран но вос иничного в в в в в в в в в в в в в в в в в в	тининого бизнеса  И.В. Кощавка  (инициалы, фамилия)
Дата « <u>24</u> » <u>02</u>	9303017,996 2025 го	да
ОДОБРЕНО		
Учебно-методическим	советом Ф	ГБОУ ВО «ДОННУЭТ»
Протокол от « <u>26</u> »	02	2025 рода № _7_
Председатель	h	Л.В. Крылова
	(подпись)	(инициалы, фамилия)

<sup>©</sup> Рославцева Е.А., 2025 год © ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2025 год

# 1. ОПИСАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование показателя	Наименование укрупненной группы направлений подготовки,		гика учебной плины
	направление подготовки,	очная	заочная/
	профиль, программа высшего	форма	очно-заочная
	образования	обучения	форма
	1	J	обучения
Количество зачетных	Укрупненная группа	Обязат	ельная
единиц – 3	<b>43.00.00</b> Сервис и туризм		
	Направление подготовки:		
	43.03.01 Сервис		
Модулей – 1	Профиль	Год под	готовки
Смысловых модулей - 3	Социально-культурный сервис	2 - й	2 - й
Общее количество		Сем	естр
		3-й	3-й
часов - 108		Лек	сции
		16 час.	6 час.
Количество часов в		Практические	е, семинарские
неделю для очной формы		заня	RUTR
обучения:	Программа высшего образования -	32 час	6 час.
	программа бакалавриата	Лабораторі	ные занятия
аудиторных $-2$ ;		=.	-
самостоятельной работы		Самостоятел	льная работа
обучающегося – 2		29,8 час.	84,7 час.
		Индивидуаль	ные задания*:
		3 TMK	3 TMK
		Форма про	межуточной
			гации:
		Экзамен	Экзамен

<sup>\*</sup> для очной формы обучения указывается количество проводимых текущих модульных контролей (например, 2ТМК), при наличии – курсовая работа/проект (КР/КП)

для заочной формы обучения указывается, при наличии, аудиторная письменная работа/контрольная работа (АПР), курсовая работа/проект (КР/КП)

Соотношение количества часов аудиторных занятий и самостоятельной работы составляет:

для очной формы обучения — 48/29,8 ч. для заочной формы обучения — 12/84,7 ч.

# 2. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

#### Цель учебной дисциплины:

формирование теоретических знаний и практических навыков по менеджменту проектов, позволяющего квалифицированно принимать решения на разных фазах проектного цикла, грамотно выполнять функции управления проектами, создавать проектную команду и выстраивать проектную структуру, а также проводить экспертизу проектных решений.

#### Задачи учебной дисциплины:

знакомство с теоретическими основами овладения методических подходов к классификации, структуризации и оценке проектов; изучением роли и функций основных участников проекта на различных этапах жизненного цикла проекта; организационными формами и структурами управления проектами; основными процессами и функциями управления проектами; процедурами экспертизы, оценки и отбора проектов; основными источниками проектного финансирования; навыками бизнес-планирования проектов.

#### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Учебная дисциплина Б1.О.25 «Организационное проектирование и управление проектами в сервисе» относится к обязательной части профессионального цикла ОПОП ВО по направлению подготовки 43.03.01 «Сервис»

Изучение данной дисциплины базируется на знаниях таких учебных дисциплин: «Менеджмент», «Основы научных исследований», «Маркетинговые исследования в сфере услуг».

Освоение дисциплины позволит студентам овладеть знаниями и умениями управления проектами и проявить их на преддипломной практике.

### 4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

В результате освоения изучения учебной дисциплины у обучающегося должны быть сформированы компетенции и индикаторы их достижения:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения			
	компетенции			
УК-2 Способен определять круг задач в	ИДК-1ук-2 Формулирует в рамках поставленной цели			
рамках поставленной цели и выбирать	проекта совокупность взаимосвязанных задач,			
оптимальные способы их решения, исходя	обеспечивающих ее достижение.			
из действующих правовых норм,	ИДК-2ук-2 Проектирует решение конкретной задачи			
имеющихся ресурсов и ограничений	проекта, выбирая оптимальный способ ее решения,			
	исходя из действующих правовых норм и			
	имеющихся ресурсов и ограничений.			
ОПК-5. Способен принимать	ИДК-10ПК-5 Оценивает экономическую			
экономически обоснованные решения,	эффективность различных проектов и инициатив,			
обеспечивать экономическую	учитывая затраты и ожидаемые результаты			
эффективность организаций избранной	ИДК-20ПК-5 Принимает решения на основе			
сферы профессиональной деятельности	экономических расчетов и анализа, учитывая риски			
	и возможности для предприятий сервиса			

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

#### знать:

- принципы организации и содержание этапов процесса разработки менеджмента проектов в сервисе;
  - методы и средства организации и управления проектом информационной системы;
- принципы организации проектирования и содержания этапов разработки программных комплексов;
- методики постановки, организации и выполнения научных исследований; методов планирования, анализа и контроля менеджмента проектов.

#### уметь:

- проводить анализ предметной области, выявлять информационные потребности и разрабатывать проект;
  - использовать методы научного познания в профессиональной области;
  - ставить цели проектов, внедрять их в деятельность предприятий;
  - управлять менеджментом проектов в сервисе;
  - находить направления привлечения инвестиций в реализацию проекта;

#### владеть:

- навыками работы с современными программными средствами поддержки работы в группе;
  - методами обработки экспериментальных данных.

# 5. ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

# Смысловой модуль 1. Теоретические основы организационного проектирования на предприятиях сервиса

- Тема 1. Основы организационного проектирования в сервисе
- Тема 2. Управление проектами в сервисной деятельности
- Тема 3. Формирование инвестиционного замысла проекта

#### Смысловой модуль 2. Проектирование организационного структуры.

- Тема 4. Менеджмент организационных проектов
- Тема 5. Планирование ресурсов, расходов и проектного бюджета
- Тема 6. Проектирование организационной структуры и процессов сервисного предприятия.

# Смысловой модуль 3 Оценка рисков и эффективности организационного проектирования в сервисе

- Тема 7. Оценка и управление рисками проектов
- Тема 8. Оценка эффективности системы управления сервисного предприятия.

6. СТРУКТУРА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Название	Количество часов											
	очная форма						заочная форма					
смысловых	всего			том ч			всего			ом чи		
модулей и тем						л1	$\Pi^2$	лаб <sup>3</sup>	инд <sup>4</sup>	CP <sup>5</sup>		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	ь 1. Осн	ORЫ	орган	นรภแน	онного	проек	тирован	шя в с	епвис	re		
Смысловой модуль							<u>изацион</u>				вани	я на
предприятиях сервиса		орси			IIODDI	oprun			npoc	······································	<i>,</i> <b>, , , , , , , , , ,</b>	21 1144
Тема 1. Основы												
организационного	0	_	4			,	1.1	1				10
проектирования в	9	2	4			3	11	1	-	-	-	10
сервисе												
Тема 2. Управление												
проектами в сервисной	9	2	4			3	11	-	1	-	-	10
деятельности												
Тема 3. Формирование							4.0	_				4.0
инвестиционного	9	2	4			3	12	1	1	-	-	10
замысла проекта												
Итого по смысловому	27	6	12			9	34	2	2	_	-	30
модулю 1												
Смысловой модуль П.	Проект	иров	ание о	ргани	зацио	нного с	труктур	Ы				
Тема 4. Менеджмент	4.0							_				4.0
организационных	10	2	4			4	11	1	-	-	-	10
проектов												
Тема 5. Планирование	10	_	4				1.1		1			1.0
ресурсов, расходов и	10	2	4			4	11	-	1	-	-	10
проектного бюджета												
Тема 6. Проектирование организационной												
структуры и процессов	10	2	4			4	12	1	1	_	_	10
сервисного	10	_	-				12	1	1			10
предприятия.												
Итого по смысловому		_						_				
модулю 2	30	6	12			12	34	2	2	-	-	30
Смысловой модуль III	Опенк	a nu	CKOR U	эффе	КТИВН	 Ости ог	т Пранизат	імонна	) DFO ΠΓ	OOEKTI	unora	ния в
сервисе	. одени	Р		эффе		our or	,, wiiii 9 wi	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,		, , , , , , ,	грови	2
Тема 7. Оценка и												
управление рисками	10	2	4			4	14	1	1	_	_	12
проектов												
Тема 8. Оценка												
эффективности системы	10,8	2	4			4,8	14,7	1	1		_	12.7
управления сервисного	10,0		•			7,0	17,/	1	1	-	_	12,7
предприятия												
Итого по смысловому	20,8	4	8			8,8	28,7	2	2		_	24,7
модулю 3						0,0			<u> </u>			,,
Kamm	0,8	-	-	-	0,8	-	0,9	-	-	-	0,9	-
СРэк	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ИК	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
КЭ	2	-	-	•	2	-	2	-	-	-	2	-
Каттэк	0,4	-	-	•	0,4	-	0,4	-	-	-	0,4	
Контроль	27	_	_	-	27	_	8	-	-	_	8	-
Всего часов:	108	16	32	-	30,2	29,8	108	6	6		11,3	84,7

Примечания: 1. л – лекции;

- 2. п практические (семинарские) занятия;
- 3. лаб лабораторные занятия;
- 4. инд индивидуальные задания;
- 5. СР самостоятельная работа.

### 7. ТЕМЫ СЕМИНАРСКИХ И ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

No		Количест	тво часов
3/∏	Название темы	очная	заочная
3/11		форма	форма
1	Тема 1. Основы организационного проектирования в сервисе	4	-
2	Тема 2. Управление проектами в сервисной деятельности	4	1
3	Тема 3. Формирование инвестиционного замысла проекта	4	1
4	Тема 4. Менеджмент организационных проектов	4	-
5	Тема 5. Планирование ресурсов, расходов и проектного бюджета	4	1
6	Тема 6. Проектирование организационной структуры и процессов сервисного предприятия.	4	1
7	Тема 7. Оценка и управление рисками проектов	4	1
8	Тема 8. Оценка эффективности системы управления сервисного предприятия	4	1
	Всего	32	6

8. ТЕМЫ ЛАБОРАТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ не предусмотрено

No		Количест	во часов
п/п	Название темы	очная форма	заочная форма
	Не запланированы		

#### 9. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

	Всего	29,8	84,7
8.	Тема 8. Оценка эффективности системы управления сервисного предприятия	4,8	12,7
7.	Тема 7. Оценка и управление рисками проектов	4	12
6.	Тема 6. Проектирование организационной структуры и процессов сервисного предприятия.	4	10
5.	Тема 5. Планирование ресурсов, расходов и проектного бюджета	4	10
4.	Тема 4. Менеджмент организационных проектов	4	10
3.	Тема 3. Формирование инвестиционного замысла проекта	3	10
2.	Тема 2. Управление проектами в сервисной деятельности	3	10
1.	Тема 1. Основы организационного проектирования в сервисе	3	10
3/п		форма	форма
<b>№</b>	Название темы	очная	заочная
3.0		Количест	во часов

# 10. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации учебной дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- 1) для слепых и слабовидящих:
- лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;

- письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением, или могут быть заменены устным ответом;
- для выполнения задания при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств;
  - письменные задания оформляются увеличенным шрифтом...
  - 2) для глухих и слабослышащих:
- лекции оформляются в виде электронного документа, либо предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;
  - письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
- экзамен и зачёт проводятся в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования...
  - 3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
- лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
- письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением;
- экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере...

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

При проведении процедуры оценивания результатов обучения предусматривается использование технических средств, необходимых в связи с индивидуальными особенностями обучающихся. Эти средства могут быть предоставлены университетом, или могут использоваться собственные технические средства.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- 1) для слепых и слабовидящих:
  - в печатной форме увеличенным шрифтом;
  - в форме электронного документа;
  - в форме аудиофайла.
- 2) для глухих и слабослышащих:
  - в печатной форме;
  - в форме электронного документа.
- 3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
  - в печатной форме;
  - в форме электронного документа;
  - в форме аудиофайла.

### 11. ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ

#### ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К МОДУЛЮ 1.

- 1. Дайте понятие организационного проектирования. Охарактеризуйте его роль в сервисе
- 2. Назовите основные направления организационного проектирования
- 3. Охарактеризуйте модели организационного проектирования
- 4. В чем суть и организационная структуры менеджмента проектов?
- 5. Участники менеджмента проектов проекта
- 6. Назовите этапы жизненного цикла менеджмента проектов
- 7. Общая характеристика фазы инициализации проекта и его подпроцессов.
- 8. Особенности подготовки бизнес-идеи проекта.

9. Охарактеризуйте этапы разработки технико-экономического обоснования проекта.

#### ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К МОДУЛЮ 2.

- 1. Дайте понятие управление стоимостью проекта. Охарактеризуйте систему управления стоимостью.
- 2. Какие этапы необходимо учитывать при формирование бюджета проекта
- 3. какие показатели характеризуют контроль стоимости проекта
- 4. Основные принципы управления персоналом и специфика команды проекта как человеческого ресурса
- 5. В чем суть стратегии формирования кадрового планирования команды
- 6. Охарактеризуйте показатели кадрового планирования команды
- 7. Привлечение, отбор, оценка, обучение и развитие персонала проекта
- 8. Ресурсно-функциональная структура проекта
- 9. Методы планирования материально-технического обеспечения в проектной среде.
- 10. Управление коммуникациями проекта.
- 11. Планирование коммуникаций проекта

#### ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К МОДУЛЮ 3.

- 1. Дайте основные понятия управления рисками проекта
- 2. Какие показатели необходимо учитывать при анализе проектных рисков
- 3. Назовите и охарактеризуйте методы снижения рисков
- 4. Организация работ по управлению рисками
- 5. В чем суть оценки эффективности проектов
- 6. Какие показатели характеризуют оценку эффективности организационного проектирования

#### ТЕМЫ РЕФЕРАТОВ

- 1. Предприятие как организационная система
- 2. Вопросы безопасности реализации проекта.
- 3. Инвестиционные мегапроекты, реализуемые за рубежом.
- 4. Управление организационным развитием компании.
- 5. Организационная культура, ее значение и проблемы управления.
- 6. Выбор приоритетов при определении целей организации.
- 7. Инновационные проекты (стартапы).
- 8. Компьютерные информационные системы управления проектами.
- 9. Корпоративные системы управления проектами.
- 10. Этапы организационного проектирования интеллектуальных систем управления.
- 11. Институциональные особенности формирования современных российских интегрированных бизнес-систем.
- 12. Социальная организация и особенности ее функционирования.
- 13. Реинжиниринг бизнес-процессов в управлении проектами.
- 14. Особенности организации человеко-машинных коммуникаций.
- 15. Руководитель проекта: требования, стиль руководства, обучение.
- 16. Сетевые модели управления проектами.
- 17. Автоматизация и цифровизация в организационном проектировании сервисных предприятий.
- 18. Управление качеством проекта.
- 19. Управление конфликтами в проектном менеджменте.
- 20. Инновации в организационном проектировании сервисных компаний.
- 21. Процессы организационного проектирования: от идеи до реализации

### 12. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ ОБУЧАЮЩИХСЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Оценочные средства детализируются по видам работ в оценочных материалах по учебной дисциплине, которые утверждаются на заседании кафедры.

Система оценивания по учебной дисциплине по очной форме обучения\*

Форма контроля	Макс. количество баллов			
	За одну работу	Всего		
Текущий контроль:				
- дискуссия, собеседование (темы 1,2)	2	4		
- реферат, доклад, эссе (темы 8)	5	5		
<ul><li>тестирование (темы 1,2,3,6)</li></ul>	2	8		
- разноуровневые задачи и задания (темы				
[5,7)	4	8		
текущий модульный контроль (1-й, 2-й, 3-й)	5	15		
Итого за семестр	Экзамен	40		

<sup>\*</sup> в соответствии с утвержденными оценочными материалами по учебной дисциплине

Оценочные средства детализируются по видам работ в оценочных материалах по учебной дисциплине, которые утверждаются на заседании кафедры.

Система оценивания по учебной дисциплине по заочной форме обучения\*

Форма контроля	Макс. количество баллов			
	За одну работу	Всего		
Текущий контроль:				
<ul><li>тестирование (темы 1, 3,5,8)</li></ul>	3	12		
- разноуровневые задачи и задания (темы 4,				
,8)	5	10		
текущий модульный контроль (1-й, 2-й, 3-й)	6	18		
Итого за семестр	Экзамен	40		

<sup>\*</sup> в соответствии с утвержденными оценочными материалами по учебной дисциплине

#### Вопросы для подготовки к экзамену

- 1. Содержание менеджмента проектов в сервисе
- 2. Целевая направленность организационного проектирования
- 3. Модели организационного проектирования
- 4. Содержание и организационная структура менеджмента проектов
- 5. Участники менеджмента проектов проекта
- 6. Жизненный цикл менеджмента проектов
- 7. Общая характеристика фазы инициализации проекта и его подпроцессов.
- 8. Особенности подготовки бизнес-идеи проекта.
- 9. Этапы разработки технико-экономического обоснования проекта.
- 10. Система управление стоимостью
- 11. Формирование бюджета проекта
- 12. Контроль стоимости проекта
- 13. Основные принципы управления персоналом и специфика команды проекта как человеческого ресурса
  - 14. Стратегия формирования и кадровое планирование команды
  - 15. Привлечение, отбор, оценка, обучение и развитие персонала проекта

- 16. Ресурсно-функциональная структура проекта
- 17. Методы планирования материально-технического обеспечения в проектной среде.
- 18. Управление коммуникациями организационного проектирования.
- 19. Планирование коммуникаций проекта
- 20. Основные понятия управления рисками проекта
- 21. Анализ проектных рисков
- 22. Методы снижения рисков
- 23. Организация работ по управлению рисками
- 24. Оценка эффективности проектов
- 25. Показатели эффективности организационного проектирования

# 13. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Te	Текущее тестирование и самостоятельная работа								11	
См	ыслов	ой	C	мыслов	ой	Смысл	товой	текущий	Итоговый	Сумма
МО	дуль Л	<u>6</u> 1	MO	одуль М	<u>6</u> 2	модул	ь №3	контроль	контроль	(B
	15			15		1	0	в баллах	(экзамен)	баллах)
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	Т8	40	60	100
5	5	5	5	5	5	5	5			100

Примечание. Т1, Т2, ... Т6 – номера тем соответствующих смысловых модулей

# Соответствие государственной шкалы оценивания академической успеваемости

Сумма баллов за все виды учебной деятельности	По государственной шкале	Определение
90-100	«Отлично» (5)	отличное выполнение с незначительным количеством неточностей
80-89	«Хорошо» (4)	в целом правильно выполненная работа с незначительным количеством ошибок (до 10%)
75-79		в целом правильно выполненная работа с незначительным количеством ошибок (до 15%)
70-74	«Удовлетворительно» (3)	неплохо, но со значительным количеством недостатков
60-69		выполнение удовлетворяет минимальные критерии
35-59	«Неудовлетворительно» (2)	с возможностью повторной аттестации
0-34		с обязательным повторным изучением дисциплины (выставляется комиссией)

#### 14. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

#### Основная

- 1. Управление проектами: учебное пособие / Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Ульяновский государственный технический университет, Институт дистанционного и дополнительного образования; составитель Н.М. Цыцарова. Ульяновск: УлГТУ, 2021. 105 с. URL: https://elibrary.ru/item.asp?id=46440764. Режим доступа: Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU. Текст: электронный.
- 2. Комарова, В.В. Управление проектами : учебное пособие / В.В. Комарова, О.И. Некрасова, Ю.И. Зорькина; Кафедра "Менеджмент", Министерство транспорта Российской Федеральное агентство железнодорожного транспорта, Федеральное Федерации, государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Дальневосточный государственный университет путей сообщения" . — Хабаровск : Издательство ДВГУПС, 2020 . - 158 c.

#### Дополнительная

- 1. Ангелина, И.А. Организационное проектирование и управление проектами в туризме : учебное пособие для обучающихся направления подготовки 43.04.02 Туризм (Магистерская программа: Туризмоведение), очной и заочной форм обучения / И.А. Ангелина, Е.С. Кожухова ; Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики, Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского, Факультет ресторанно-гостиничного бизнеса, Кафедра туризма. Донецк : ДОННУЭТ, 2022. 120 с.
- 2. Управление проектами : учебное пособие / Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования Ульяновский государственный технический университет, Институт дистанционного и дополнительного образования ; составитель Н.М. Цыцарова . Ульяновск : УлГТУ, 2021.-105 с.
- 3. Омельянович Л.А. Управление проектами: учебное пособие для обучающихся специальности 38.05.01 Экономическая безопасность очной, очно-заочной и заочной форм обучения / Л.А. Омельянович, Ю.Л. Верич, М.А. Лёшина; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Донецкий национальный университет экономики и торговли им. М.Туган-Барановского . Донецк: ДОННУЭТ, 2024. 122 с. Текст: электронный.
- 4. Николаев А.В. Организационное проектирование и управление проектами в индустрии гостеприимства: учебное пособие / А.В. Николаев. Санкт-Петербург: Издательство СПбГЭУ, 2020. 90 с. URL: https://www.elibrary.ru/item.asp?id=45726889\_ 73600900 Режим доступа: Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU. ISBN 978-5-7310-5316-7- Текст: электронный.

#### Учебно-методическая литература

1. Рославцева, Е. А. Организационное проектирование и управление проектами в индустрии гостеприимства [ Электронный ресурс ] : методические рекомендации для аудиторной и самостоятельной работы, средств диагностики знаний студентов очной и заочной форм обучения направления подготовки 43.04.03 Гостиничное дело (Магистерская программа: Гостиничное и ресторанное дело) / Е. А. Рославцева ; Факультет ресторанно-гостиничного бизнеса, Кафедра сервиса и гостиничного дела, Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики (ДНР), Государственная организация высшего профессионального образования "Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского". — Донецк: ДонНУЭТ, 2020. — Локал. компьютер сеть НБ ДонНУЭТ.

#### 15 ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

- 1. Автоматизированная библиотечная информационная система Unilib UC : версия 2.110 // Научная библиотека Донецкого национального университета экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского. [Донецк, 2021— ]. Текст : электронный.
- 2. Информио : электрон. справочник / OOO «РИНФИЦ». Москва : Издат. дом «Информио», [2018?— ]. URL: <a href="https://www.informio.ru">https://www.informio.ru</a> (дата обращения: 01.01.2023). Текст : электронный.
- 3. IPR SMART : весь контент ЭБС IPR BOOKS : цифровой образоват. ресурс / ООО «Ай Пи Эр Медиа». [Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2022]. URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru">http://www.iprbookshop.ru</a> (дата обращения: 01.01.2023). Режим доступа: для авториз. пользователей. Текст. Аудио. Изображения : электронные.
- 4. Лань : электрон.-библ. система. Санкт-Петербург : Лань, сор. 2011—2021. URL: <a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a> (дата обращения: 01.01.2023). Текст : электронный. Режим доступа: для авторизир. пользователей.
- 5. СЭБ: Консорциум сетевых электрон. б-к / Электрон.-библ. система «Лань» при поддержке Агентства стратег. инициатив. Санкт-Петербург: Лань, сор. 2011–2021. URL: <a href="https://seb.e.lanbook.com/">https://seb.e.lanbook.com/</a> (дата обращения: 01.01.2023). Режим доступа: для пользователей организаций участников, подписчиков ЭБС «Лань».
- 6. Polpred : электрон. библ. система : деловые статьи и интернет-сервисы / ООО «Полпред Справочники». Москва : Полпред Справочники, сор. 1997–2022. URL: https://polpred.com (дата обращения: 01.01.2023). Текст : электронный.
- 7. Book on lime : дистанц. образование / изд-во КДУ МГУ им. М.В. Ломоносова. Москва : КДУ, сор. 2017. URL: <a href="https://bookonlime.ru">https://bookonlime.ru</a> (дата обращения: 01.01.2023) Текст . Изображение. Устная речь : электронные.
- 8. Научная электронная библиотека e<u>LIBRARY.RU</u>: информ.-аналит. портал / ООО Научная электронная библиотека. Москва: ООО Науч. электрон. б-ка, сор. 2000–2022. URL: <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a> (дата обращения: 01.01.2023). Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. Текст: электронный.
- 9. CYBERLENINKA : науч. электрон. б-ка «КиберЛенинка» / [Е. Кисляк, Д. Семячкин, М. Сергеев ; ООО «Итеос»]. Москва : КиберЛенинка, 2012— . URL: <a href="http://cyberleninka.ru">http://cyberleninka.ru</a> (дата обращения: 01.01.2023). Текст : электронный.
- 10. Национальная электронная библиотека: НЭБ: федер. гос. информ. система / М-во культуры Рос. Федерации [и др.]. Москва: Рос. гос. б-ка: ООО ЭЛАР, [2008– ]. URL: https://rusneb.ru/ (дата обращения: 01.01.2023) Текст. Изображение: электронные.
- 11. Научно-информационный библиотечный центр имени академика Л.И. Абалкина / Рос. экон. ун-т им. В.Г. Плеханова. Москва : KnowledgeTree Inc., 2008— . URL: <a href="http://liber.rea.ru/login.php">http://liber.rea.ru/login.php</a> (дата обращения: 01.01.2023). Режим доступа: для авторизир. пользователей. Текст : электронный.
- 12. Библиотечно-информационный комплекс / Финансовый ун-т при Правительстве Рос. Федерации. Москва : Финансовый университет, 2019— . URL: <a href="http://library.fa.ru/">http://library.fa.ru/</a> (дата обращения: 01.01.2023) Режим доступа: для авторизир. пользователей. Текст : электронный.
- 13. Университетская библиотека онлайн : электрон. библ. система. ООО «Директ-Медиа», 2006— . URL: <a href="https://biblioclub.ru/">https://biblioclub.ru/</a> (дата обращения: 01.01.2023) Режим доступа: для авторизир. пользователей. Текст : электронный.
- 14. Электронный каталог Научной библиотеки Донецкого национального университета экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского. Донецк : НБ ДОННУЭТ, 1999— . URL: <a href="http://catalog.donnuet.education">http://catalog.donnuet.education</a> (дата обращения: 01.01.2023). Текст : электронный.

#### 16. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Организационное проектирование и управление проектами в сервисе» предполагает использование следующего материально-технического обеспечения: предполагает использование следующего материально-технического обеспечения: лекционная мультимедийная аудитория Мультимедийная аудитория укомплектована мультимедийным проектором, проекционным экраном, ноутбуком. Преподаватель имеет возможность проводить

лекции, лабораторные занятия, презентации, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения.

Дисциплина обеспечена комплектом презентаций и видеоматериалов по темам, необходимыми учебными пособиями и учебной литературой для освоения учебного курса.

17. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

<u>17. КАД</u>	17. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ									
Фамилия, имя,	Условия	Должность,	Уровень	Сведения о дополнительном						
отчества	привлечения	ученая	образования,	профессиональном образовании*						
	(по основному месту работы,	степень,	наименование							
	на условиях	ученое	специальности,							
	внутреннего/ внешнего	звание	направления							
	совместительства;		подготовки,							
	на условиях		наименование							
	договора гражданско-правового		присвоенной							
	характера (далее – договор ГПХ)		квалификации							
Рославцева	договор 1 1111)	Должность	Высшее,	1. Удостоверение ПК № 23007639 от						
Елена	по основному	- доцент,	экономика	22.08.2023, о повышении						
Александровна	месту работы	кандидат	предприятия,	квалификации по программе «Базовые						
		экономичес	экономист,	сервисы цифрового образования:						
		ких наук,	диплом	инструменты и педагогические						
		ученое	кандидата наук	методики обучения с применением						
		звание -	<u>№ 769 Серия</u>	электронных дистанционных технологий», 82 часа, АНО ДПО						
		доцент	<u>KA № 000058</u>	«Центр дополнительного образования						
				«Просвящение», г. Сочи						
				2 1/ 1/2 1/2 000 40000 5 450						
				2. Удостоверение ПК № 80040005450						
				от 18.11.2024, о повышении квалификации по дополнительной						
				профессиональной программе						
				«Современные информационные						
				технологии в образовательной среде»,						
				36 часов, ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ», г.						
				Донецк						
				3. Диплом ПП № 0001246 от						
				29.11.2024, о профессиональной						
				переподготовке по программе						
				«Российское гостеприимство:						
				технология и организация въездного						
				международного туризма а контексте приоритетных страновых						
				направлений", 252 часа., АНО "Центр						
				компетенций в сфере туризма и						
				гостеприимства", г. Всеволожск						
				4. Удостоверение № 692417488835 от						
				04.03.2025, о повышении						
				квалификации по дополнительной						
				профессиональной программе						
				«Стартап как диплом: вопросы						
				руководства и подготовки», 36 часов, ФГБОУ ВО «Тверской						
				государственный университет» г.						
				Тверь.						