Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Крылова Людмила Вячеславовна

Должность: Проректор по учебно-методической работе Дата подписания: 27:10:20-5 16.5:52 EPC ТВО Н АУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

Уникальный программный ключ: РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

b066544bae1e449cd8bfce392f7224a676a271b2

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»

### КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

**УТВЕРЖДАЮ** 

Проректор по учебно-методической работе

Л. В. Крылова

«1 f»

2025 F

(подпись)

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ <u>Б1.В.25 АУТСОРСИНГ ПЕРСОНАЛА</u>

(название учебной дисциплины)

Укрупненная группа направлений подготовки <u>38.00.00 Экономика и управление</u> (код, наименование)

Программа высшего образования – программа бакалавриата

Направление подготовки 38.03.03 Управление персоналом

(код, наименование)

Институт экономики и управления Курс, форма обучения: очная форма обучения, 4 курс очно-заочная форма обучения, 4 курс

> Рабочая программа адаптирована для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

> > Донецк 2025

Рабочая программа учебной дисциплины «Аутсорсинг персонала» для обучающихся по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом разработанная в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»:

- в 2025 г. для очной формы обучения
- − в 2025 г. для очно-заочной формы обучения.

**Разрабомчик**: Слюсаренко Анастасия Владимировна, ассистент кафедры экономики предприятия и управления персоналом

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры экономики предприятия и управления персоналом

Протокол от «06» февраля 2025 года №13

Заведующий кафедрой экономики предприятия и управления персоналом

(подпись)

А.А. Бакунов (инициалы, фамилия)

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

#### СОГЛАСОВАНО

Ученым советом института экономики и управления Протокол от «<u>24</u>» февраля 2025 года № <u>7</u>

Дата от «24» февраля 2024 года

### ОДОБРЕНО

Учебно-методическим советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»

Дата от «26» февраля 2025 года № 7

Председатель\_

Л.В. Крылова

(инициалы, фамилия)

© Слюсаренко А.В., 2025 год

© Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2025 год

# 1. ОПИСАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование показателя	Наименование укрупненной группы направлений подготовки,		гика учебной плины
	направление подготовки,	очная	очно-заочная
	профиль, программа высшего	форма	форма обучения
	образования	обучения	
Количество зачетных	Укрупненная группа направлений	Ча	сть,
единиц – 3	подготовки	форми	руемая
	38.00.00 Экономика и управление	участн	иками
	Направление подготовки	образова	ательных
	38.03.03 Управление персоналом	отног	пений
Модулей – 1	Профиль	Год под	готовки
Смысловых модулей – 2	-	4-й	4-й
Общее количество		Сем	естр
		7-й	8-й
часов – 108		Лен	сции
		16 час.	8 час.
Количество часов в	Программа высшего образования	Практически	е, семинарские
неделю для очной формы	– программа бакалавриата		RUTR
обучения:		30 час.	14 час.
		Лабораторі	ные занятия
аудиторных – 2,5;		час.	час.
самостоятельной работы		Самостояте	льная работа
обучающегося – 1,67		60,95 час.	84,95 час.
		Индивидуалі	ьные задания:
		2TMK	2TMK
		Форма к	сонтроля:
		зачет	зачет

Соотношение количества часов аудиторных занятий и самостоятельной работы составляет:

для очной формы обучения -46/60,95 для очно-заочной формы обучения -22/84,95

#### 2. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

#### Цель учебной дисциплины:

формирование у обучающихся системы специальных знаний и компетенций в области организации и использования аутсорсинга персонала.

#### Задачи учебной дисциплины:

формирование у обучающихся научного понимания эволюционно-исторических векторов развития, сущности, видов и форм аутсорсинга персонала; овладение технологией проектирования и реализации проектов аутсорсинга персонала; овладение навыками заключения соглашений (контрактов) об аутсорсинге персонала; приобретение навыков оценки эффективности и негативных последствий (рисков) при аутсорсинге персонала.

#### 3. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Учебная дисциплина Б1.В.25 «Аутсорсинг персонала» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, ОПОП ВО. Изучается в 7 семестре, вид контроля – зачет.

Для изучения курса «Аутсорсинг персонала» требуются знания и навыки по следующим дисциплинам: «Кадровое деловодство. Рекрутинг», «Управление карьерой», «Трудовое право», «Управление персоналом».

Требования к «входным» знаниям, умениям и готовностям обучающегося, необходимые при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин — удовлетворительное усвоение программ по указанным выше дисциплинам. Теоретические дисциплины, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: «Стратегии развития персонала предприятия», «Обоснование решений в управлении трудовыми процессами и кадровые риски», «Анализ и планирование показателей по труду», «Бюджетирование и оценка эффективности работы с персоналом».

# 4. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения изучения учебной дисциплины у обучающегося должны быть сформированы компетенции и индикаторы их достижения:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения				
	компетенции				
ПК-1. Способен формировать карту	ИД-1ПК-1 - Определяет потребность в трудовых				
поиска кандидатов	ресурсах и составляет профиль должности				
	ИД-2ПК-1 - Проводит анализ рынка труда				
ПК-2. Способен осуществлять	ИД-1 <sub>ПК-2</sub> Собирает информацию о потребностях				
деятельность по обеспечению	организации в персонале				
персоналом	ИД-2 <sub>ПК-2</sub> Осуществляет поиск, привлечение, подбор и				
	отбор персонала				
	ИД-3 <sub>ПК-2</sub> Осуществляет администрирование				
	процессов и документооборота обеспечения				
	персоналом				

В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен:

знать: сущность, виды, формы, преимущества и недостатки аутсорсинга как технологии подбора персонала; организацию процесса и нормативно-правовую базу аутсорсинга персонала; цели, задачи и методологические подходы к аутсорсингу персонала; особенности современных технологий аутсорсинга персонала в разных отраслях экономики; порядок заключения соглашений (контрактов), гарантии, механизмы минимизации и страхования рисков при аутсорсинге персонала; методы оценки эффективности аутсорсинга персонала;

**уметь**: осуществлять документационное обеспечение аутсорсинга персонала, страхование гражданской ответственности провайдера; определять оптимальные технологии и эффективность аутсорсинга персонала;

**владеть:** навыками анализа потребности в аутсорсинге персонала, критериев выбора провайдера; навыками мониторинга действия аутсорсингового контракта; навыками оценки эффективности аутсорсинга персонала и его негативных последствий.

#### 5. ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

#### МОДУЛЬ 1. Аутсорсинг персонала

Смысловой модуль 1. Теоретические положения аутсорсинга персонала.

- Тема 1. Аутсорсинг в системе управления персоналом организации.
- Тема 2. Сущность, виды и формы аутсорсинга персонала.
- Тема 3. Особенности аутсорсинга персонала в экономической системе.

Смысловой модуль 2. Механизм проектирования и реализации аутсорсинга персонала.

- Тема 4. Организационно-правовое обеспечение аутсорсинга персонала.
- Тема 5. Структура и обоснование проекта аутсорсинга персонала.
- Тема 6. Оценка эффективности проектов аутсорсинга персонала.

6. СТРУКТУРА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

6. СТРУКТУ	РА УЧІ	ЕБНС	ΙИД	ИСЦИ	ПЛИН	łЫ						
Hannary		Количество часов										
Название		очная	і фор	ма обу	чения		очно-заочная форма обучения					
смысловых			I	в том ч	исле					в том	числе	
модулей и тем	всего	л1	$\Pi^2$	лаб³	инд $^4$	CPC <sup>5</sup>	всего	$\pi^1$	п2	лаб <sup>3</sup>	инд $^4$	CPC <sup>5</sup>
	I.	ı	Mo	одуль		ок труд	ца			l	·	
Смысловой модуль	1. Teop	етиче	еские	полох	кения	аутсор	синга по	ерсон	ала			
Тема 1. Аутсорсинг												
в системе												
управления	14	2	4	-	-	8	17	1	2	-	-	14
персоналом												
организации												
Тема 2. Сущность,												
виды и формы	16	2	4		_	10	17,95	1	2		_	14,95
аутсорсинга	10		7	_	_	10	17,73	1		_	_	14,73
персонала												
Тема 3.												
Особенности												
аутсорсинга	14	2	4	_	_	8	19,5	1,5	2	_	_	16
персонала в	1.		•			O	17,5	1,5	_			10
экономической												
системе												
Итого по												
смысловому	44	6	12	_	_	26	54,45	3,5	6	_	_	44,95
модулю 1							2.,	-,-				

Hannayyya	Количес					ство часов						
Название смысловых	очная форма обучения					очно-заочная форма обучения						
модулей и тем	в том числе					в том числе						
модулеи и тем	всего	л1	п <sup>2</sup>	лаб <sup>3</sup>	инд <sup>4</sup>	CPC <sup>5</sup>	всего	п1	$\Pi^2$	лаб <sup>3</sup>	инд <sup>4</sup>	CPC <sup>5</sup>
Смысловой модуль	2. Mexa	низм	про	ектир	ования	и реал	изации	аутс		нга п	ерсона	ала
Тема 4.												
Организационно-												
правовое	19,45	2	6			11,45	16,5	1	2			13
обеспечение	19,43		U	_	_	11,43	10,3	1	2	-	_	13
аутсорсинга												
персонала												
Тема 5. Структура												
и обоснование												
проекта	21,5	4	6	-	-	11,5	16,5	1,5	2	-	-	13
аутсорсинга												
персонала												
Тема 6. Оценка												
эффективности												
проектов	22	4	6	-	-	12	20	2	4	-	-	14
аутсорсинга												
персонала												
Итого по												
смысловому	62,95	10	18	-	-	34,95	53			-	-	
модулю 2								4,5	8			40
Всего по												
<i>смысловым</i>	106,95	<i>16</i>	<i>30</i>	-	-	60,95	106,95	8	14	-	-	<i>84,95</i>
модулям												
Kamm	0,8	-	-	-	0,8	-	0,8	-	-	-	0,8	-
СРэк	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ИК	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
КЭ	-	ı	-	_	-	-	-	-	ı	-		-
Каттэк	0,25	-	-	-	0,25	-	0,25	-	-	-	0,25	-
Контроль	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Применания: 1 п — пек	108	<i>16</i>	<i>30</i>	-	1,05		108	8	14	-	1,05	84,95

Примечания: 1. л – лекции; 2. п – практические (семинарские) занятия; 3. лаб – лабораторные занятия; 4. инд – индивидуальные задания; 5. СР – самостоятельная работа.

### 7. ТЕМЫ СЕМИНАРСКИХ И ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

№ п/п	Название темы	Количес	ство часов
		очная форма	очно-заочная форма
		обучения	обучения
1	Аутсорсинг в системе управления персоналом	4	2
_	организации		_
2	Сущность, виды и формы аутсорсинга	$\Delta$	2
	персонала	т	2
3	Особенности аутсорсинга персонала в	$\Delta$	2
	экономической системе	7	2
4	Организационно-правовое обеспечение	6	2
	аутсорсинга персонала	O	2
5	Структура и обоснование проекта аутсорсинга	6	2
	персонала	Ü	2
6	Оценка эффективности проектов аутсорсинга	6	4
	персонала	U	4
Всего:		30	14

8. ТЕМЫ ЛАБОРАТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ - не предусмотрены

№ п/п	Название темы	Количество часов		
		очная форма	очно-заочная форма	
		обучения	обучения	

#### 9. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

№ п/п	Название темы	Количес	ство часов
			очно-заочная форма
		обучения	обучения
1	Аутсорсинг в системе управления персоналом организации	9	14
2	Сущность, виды и формы аутсорсинга персонала	9	14,95
3	Особенности аутсорсинга персонала в экономической системе	10	16
4	Организационно-правовое обеспечение аутсорсинга персонала	10,95	13
5	Структура и обоснование проекта аутсорсинга персонала	12	13
6	Оценка эффективности проектов аутсорсинга персонала	12	14
Всего:		60,95	84,95

# 10. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации учебной дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- 1) для слепых и слабовидящих:
- лекции оформляются в виде электронного документа;
- письменные задания оформляются увеличенным шрифтом.
- 2) для глухих и слабослышащих:
- лекции оформляются в виде электронного документа;
- письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
- экзамен проводится в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.
- 3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
- лекции оформляются в виде электронного документа;
- экзамен проводится в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- 1) для слепых и слабовидящих:
- в печатной форме увеличенным шрифтом;
- в форме электронного документа.
- 2) для глухих и слабослышащих:
- в печатной форме;

- в форме электронного документа.
- 3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
- в печатной форме;
- в форме электронного документа.

#### 11. ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ

#### Вопросы для контрольных работ и текущего модульного контроля

Смысловой модуль 1. Теоретические положения аутсорсинга персонала.

- 1. Содержание и сущность понятия «аутсорсинг».
- 2. Роль и место аутсорсинга в управлении персоналом организации.
- 3. Эволюционно-исторические векторы развития аутсорсинга персонала.
- 4. Понятие и особенности аутсорсинга персонала.
- 5. Виды и формы аутсорсинга персонала.
- 6. Причины использования аутсорсинга персонала.
- 7. Преимущества и недостатки аутсорсинга как технологии подбора персонала.
- 8. Мировая практика и российские особенности различных видов и форм аутсорсинга персонала.
- 9. Особенности аутсорсинга персонала в сфере основного и вспомогательного производства.
- 10. Особенности аутсорсинга персонала в сфере управления.
- 11. Особенности аутсорсинга персонала сферы сервиса.
- 12. Технология поиска временного персонала, сравнительный анализ аутсорсинга персонала с аутстаффингом и лизингом персонала.

Смысловой модуль 2. Механизм проектирования и реализации аутсорсинга персонала.

- 13. Содержание и порядок заключения соглашений (контрактов) об аутсорсинге персонала.
- 14. Нормативно-правовая база аутсорсинга персонала.
- 15. Особенности правового регулирования аутсорсинга персонала в ДНР и РФ.
- 16. Материальная ответственность провайдера при аутсорсинге персонала.
- 17. Страхование гражданской ответственности провайдера при аутсорсинге персонала.
- 18. Фискальные аспекты аутсорсинга персонала.
- 19. Минимизация и страхование рисков при аутсорсинге персонала.
- 20. Основные этапы подготовки и реализации проектов аутсорсинга персонала.
- 21. Анализ потребности в аутсорсинге персонала.
- 22. Параметры и критерии выбора провайдера при аутсорсинге персонала.
- 23. Методические подходы к оценке эффективности проектов аутсорсинга персонала.
- 24. Оценка негативных последствий аутсорсинга персонала.
- 25. Матричный подход к оценке целесообразности использования аутсорсинга персонала.
- 26. Анализ добавленной стоимости при использовании аутсорсинга персонала.
- 27. Пути оптимизации расходов на оплату труда персонала при использовании технологий аутсорсинга.

# 12. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ ОБУЧАЮЩИХСЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Оценочные средства детализируются по видам работ в оценочных материалах по учебной дисциплине, которые утверждаются на заседании кафедры.

#### Система оценивания по учебной дисциплине по очной форме обучения\*

Форма контроля	Максимальное количество баллов			
	За одну работу	Всего		
Текущий контроль:				
- собеседование (устный опрос) (темы 1-6)	2	12		
- тест (темы 1-6)	3	18		
- доклад (сообщение) (темы 1-5)	3	15		
- кейс-задача (темы 4-6)	4	12		

- деловая игра (темы 4, 5)	7	14
- расчетно-графическая работа (тема 6)	10	10
- контрольная работа (ТМК 1, темы 1-3)	8	8
- контрольная работа (ТМК 2, темы 4-6)	11	11
Промежуточная аттестация	зачет	100
Итого за семестр	100	

Система оценивания по учебной дисциплине на очно-заочной форме обучения\*

Форма контроля	Максимальное количество баллов			
	За одну работу	Всего		
Текущий контроль:				
- тестирование (темы 1-6)	5	30		
- доклад (сообщение) (темы 1-5)	4	20		
- кейс-задача (темы 4-6)	5	15		
- расчетно-графическая работа (тема 6)	10	10		
- контрольная работа (ТМК 1, темы 1-3)	11	11		
- контрольная работа (ТМК 2, темы 4-6)	14	14		
Промежуточная аттестация	зачет	100		
Итого за семестр	100			

<sup>\*</sup> в соответствии с утвержденными оценочными материалами по учебной дисциплине

#### Вопросы для подготовки к зачету:

- 1. Содержание и сущность понятия «аутсорсинг».
- 2. Роль и место аутсорсинга в управлении персоналом организации.
- 3. Эволюционно-исторические векторы развития аутсорсинга персонала.
- 4. Понятие и особенности аутсорсинга персонала.
- 5. Виды и формы аутсорсинга персонала.
- 6. Мировая практика и российские особенности различных видов и форм аутсорсинга персонала.
- 7. Особенности аутсорсинга персонала в сфере основного и вспомогательного производства.
- 1. Особенности аутсорсинга персонала в сфере управления.
- 2. Особенности аутсорсинга персонала сферы сервиса.
- 3. Содержание и порядок заключения соглашений (контрактов) об аутсорсинге персонала.
- 4. Нормативно-правовая база аутсорсинга персонала.
- 5. Особенности правового регулирования аутсорсинга персонала в ДНР и РФ.
- 6. Минимизация и страхование рисков при аутсорсинге персонала.
- 7. Основные этапы подготовки и реализации проектов аутсорсинга персонала.
- 8. Анализ потребности в аутсорсинге персонала.
- 9. Параметры и критерии выбора провайдера при аутсорсинге персонала.
- 10. Методические подходы к оценке эффективности проектов аутсорсинга персонала.
- 11. Оценка негативных последствий аутсорсинга персонала.
- 12. Матричный подход к оценке целесообразности использования аутсорсинга персонала.
- 13. Анализ добавленной стоимости при использовании аутсорсинга персонала.
- 14. Пути оптимизации расходов на оплату труда персонала при использовании технологий аутсорсинга.

#### 13. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Максі	Максимальная сумма баллов					
Смысло	Смысловой модуль № 1			иысловой мод	Cymma daniob	
T1	T2	Т3	T4	T5	Т6	100
8	8	16	19	19	30	100

Примечание. Т1, Т2, ... Т6 – номера тем соответствующих смысловых модулей

# Соответствие государственной шкалы оценивания академической успеваемости

	j enebaemoe m							
Сумма баллов за все виды учебной деятельности	По государственной шкале	Определение						
60-100	«Зачтено»	Правильно выполненная работа. Может быть незначительное количество ошибок						
0-59	«Не зачтено»	Неудовлетворительно, с возможностью повторной аттестации						

#### 14. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

#### Основная:

- 1. Одегов, Ю. Г. Аутсорсинг и аутстаффинг в управлении персоналом : учебник и практикум для вузов / Ю. Г. Одегов, Ю. В. Долженкова, С. В. Малинин. Москва : Издательство Юрайт, 2023. 389 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-01055-8. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/510838.
- 2. Аникин, Б. А. Аутсорсинг и аутстаффинг: высокие технологии менеджмента : учебное пособие / Б.А. Аникин, И.Л. Рудая. 3-е изд., перераб. и доп. Москва : ИНФРА-М, 2020. 330 с. (Высшее образование: Бакалавриат). DOI 10.12737/24214. ISBN 978-5-16-011101- Текст : электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/1086416 Режим доступа: по подписке.

#### Дополнительная:

- 1. Сергеева А. В. Стратегии развития персонала предприятия [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов направления подготовки 38.03.03 Управление персоналом ОП «Бакалавриат» очной и заочной форм обучения / А.В. Сергеева, Д.А. Забарина, М.С. Защук; Мво образования и науки ДНР, Гос. орг. высшего проф. образования "Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского", Каф. экономики предпр. Донецк: [ДонНУЭТ], 2020. 304 с. Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.
- 2. Смирнов, Е. Н. Организация труда [ Электронный ресурс ] : учеб. пособие / Е. Н. Смирнов ; М-во образования и науки Донец. Нар. Респ., Гос. орг. высш. проф. образования "Донец. нац. ун-т экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского", Каф. экономики предприятия. Донецк : [ДонНУЭТ], 2020. Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.
- 3. Борзунова О. Перекладываем работу на чужие плечи: договор аутсорсинга / О. Борзунова // Кадровая служба и управление персоналом предприятия. 2020. № 11. С.31–33.
- 4. Сафарова Е. Ю. Аутстаффинг, аутсорсинг, лизинг персонала / Е.Ю. Сафарова. М.: Эксмо, 2017. 310 с.

#### Электронные ресурсы:

1. Штихова, А. В. Аутсорсинг персонала [Электронный ресурс] : конспект лекций /

А.В. Штихова ; ФГБОУ ВО "Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского", Каф. экономики предприятия и упр. персоналом. — Донецк : ДонНУЭТ, 2023 . Режим доступа: Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ

#### 15. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

- 1. Автоматизированная библиотечная информационная система Unilib UC : версия 2.110 // Научная библиотека Донецкого национального университета экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского. [Донецк, 2021–]. Текст : электронный.
- 2. Электронный каталог Научной библиотеки Донецкого национального университета экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского. Донецк : НБ ДОННУЭТ, 1999— . URL: <a href="http://catalog.donnuet.ru">http://catalog.donnuet.ru</a>. Текст : электронный.
- 3. Автоматизированная интегрированная библиотечная система (АИБС) «МегаПро». Москва : ООО «Дата Экспресс», 2024– . Текст : электронный.
- 4. IPR SMART : весь контент ЭБС Ipr books : цифровой образовательный ресурс / ООО «Ай Пи Эр Медиа». Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2007 –. URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru">http://www.iprbookshop.ru</a>. Режим доступа: для авторизированных пользователей. Текст. Аудио. Изображения : электронные.
- 5. Лань : электронная-библиотечная система. Санкт-Петербург : Лань, сор. 2011–2024. URL: <a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a> Режим доступа: для авторизированных пользователей. Текст : электронный.
- 6. СЭБ: Консорциум сетевых электронных бибилиотек / Электронная-библиотечная система «Лань» при поддержке Агентства стратегических инициатив. Санкт-Петербург: Лань, сор. 2011—2024. URL: <a href="https://seb.e.lanbook.com/">https://seb.e.lanbook.com/</a> Режим доступа: для пользователей организаций участников, подписчиков ЭБС «Лань». Текст: электронный.
- 7. Polpred : электронная библиотечная система : деловые статьи и интернет-сервисы / ООО «Полпред Справочники». Москва : Полпред Справочники, сор. 1997–2024. URL: <a href="https://polpred.com">https://polpred.com</a>. Текст : электронный.
- 8. Book on lime : дистанционное образование : электронная библиотечная система / издательство КДУ МГУ им. М.В. Ломоносова. Москва : КДУ, сор. 2017 —. URL: <a href="https://bookonlime.ru">https://bookonlime.ru</a>. Текст . Изображение. Устная речь : электронные.
- 9. Информио : электронный справочник / ООО «РИНФИЦ». Москва : Издательский дом «Информио», 2009 –. URL: https://www.informio.ru. Текст : электронный.
- 10. Университетская библиотека онлайн : электронная библиотечная система. ООО «Директ-Медиа», 2006—. URL: <a href="https://biblioclub.ru/">https://biblioclub.ru/</a> Режим доступа: для авторизированных пользователей. Текст : электронный.
- 11. Научно-информационный библиотечный центр имени академика Л.И. Абалкина / Российский экономический унтиниверситет имени В.Г. Плеханова. Москва : KnowledgeTree Inc., 2008— . URL: <a href="http://liber.rea.ru/login.php">http://liber.rea.ru/login.php</a>. Режим доступа: для авторизированных пользователей. Текст : электронный.
- 12. Библиотечно-информационный комплекс / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. Москва : Финансовый университет, 2019– . URL: <a href="http://library.fa.ru/">http://library.fa.ru/</a> Режим доступа: для авторизированных пользователей. Текст : электронный.
- 13. Зональная научная библиотека имени Ю.А. Жданова / Южный федеральный университет. Ростов-на-Дону : Южный федеральный университет, 2016 . URL: <a href="https://library.lib.sfedu.ru/">https://library.lib.sfedu.ru/</a> Режим доступа: для авторизированных пользователей. Текст : электронный.
- 14. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU: информационно- аналитический портал / ООО Научная электронная библиотека. Москва: ООО Научная электронная библиотека, сор. 2000–2024. URL: <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a>. Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. Текст: электронный.
- 15. CYBERLENINKA : Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» / [Е. Кисляк, Д. Семячкин, М. Сергеев ; ООО «Итеос»]. Москва : КиберЛенинка, 2012 . URL:http://cyberleninka.ru. Текст : электронный.

16. Национальная электронная библиотека : НЭБ : федеральная государственная информационная система / Министерство культуры Российской Федерации [и др.]. – Москва : Российская государственная библиотека : ООО ЭЛАР, [2008 – ]. – URL: <a href="https://rusneb.ru/">https://rusneb.ru/</a> – Текст. Изображение : электронные.

### 16. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

- 1. Учебная аудитория №4406 (для проведения занятий лекционного типа): рабочие места обучающихся 60; рабочее место преподавателя; стационарная доска;
- 2. Учебная аудитория №4240 (для проведения практических занятий, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации): рабочие места обучающихся 50; рабочее место преподавателя; рабочие места обучающихся; стационарная доска; проектор мультимедийный; проекционный экран.
- 3. Учебная аудитория №4119 (для проведения практических занятий, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации): рабочие места обучающихся 24; рабочее место преподавателя; стационарная доска; проектор мультимедийный; проекционный экран.

17. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

17. Клуд ОВО		е у чевной дисці		<u>,                                      </u>
ФИО педагогического (научно- педагогического) работника, участвующего в реализации образовательной программы	Условия привлечения (по основному месту работы, на условиях внутреннего/ внешнего совместительства; на условиях договора гражданско- правового характера (далее – договор	Должность, ученая степень, ученое звание	Уровень образования, наименование специальности, направления подготовки, наименование присвоенной квалификации	Сведения о дополнительном профессиональном образовании
Слюсаренко Анастасия Владимировна	По основному месту работы	Должность – ассистент кафедры экономики предприятия и управления персоналом	Высшее, специальность: Управление персоналом, диплом магистра 38.04.03 Управление персоналом 108004 002355	1. Удостоверение о повышении квалификации «Организационнометодические аспекты разработки и реализации программ высшего образования по направлениям подготовки Экономика и управление» ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет» рег. номер 1-21358 с 17.10. по 20.10.2023 г., 36 часов. 2. Удостоверение о повышении квалификации 612400044099 рег. номер 1-24894 с 17.09 по 19.09.2024 г., программа повышения квалификации «Формирование потенциала научных и исследовательских

		прорывов новых
		регионов по
		приоритетам научно-
		технологического
		развития Российской
		Федерации, 24 часа,
		ФГБОУ ВО «Донской
		государственный
		технический
		университет», г.
		Ростов-на-Дону
		Удостоверение о
		повышении
		квалификации рег.
		номер
		№7220324005745 c
		23.09. по 28.09.2024 г.,
		дополнительная
		профессиональная
		программа, «Методика
		антикоррупционного
		просвещения и
		воспитания в
		организациях высшего
		образования» (для
		педагогических
		работников), 18 часов,
		ФГАОУ ВО
		«Тюменский
		государственный
		университет», г.
		Тюмень
		Удостоверение о
		повышении
		новышении квалификации УПК
		23 171596 рег. номер
		171596 с 23.09 по
		6.10.2024 г от
		01.11.2024 г.,
		программа
		дополнительного
		профессионального
		образования
		«Профилактическая
		работа в молодёжной
		среде:
		психологические
		аспекты
		отклоняющегося
		поведения»), 18 часов,
		ФГАОУ ВО
		«Российский
		университет дружбы
		народов имени
		Патриса Лумумбы», г.
		Москва

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ Б1.В.25 АУТСОРСИНГ ПЕРСОНАЛА

Направление подготовки <u>38.03.03 Управление персоналом</u> Трудоемкость учебной дисциплины 3 з.е.

Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине:

знать: сущность, виды, формы, преимущества и недостатки аутсорсинга как технологии подбора персонала; организацию процесса и нормативно-правовую базу аутсорсинга персонала; цели, задачи и методологические подходы к аутсорсингу персонала; особенности современных технологий аутсорсинга персонала в разных отраслях экономики; порядок заключения соглашений (контрактов), гарантии, механизмы минимизации и страхования рисков при аутсорсинге персонала; методы оценки эффективности аутсорсинга персонала;

**уметь**: осуществлять документационное обеспечение аутсорсинга персонала, страхование гражданской ответственности провайдера; определять оптимальные технологии и эффективность аутсорсинга персонала;

**владеть:** навыками анализа потребности в аутсорсинге персонала, критериев выбора провайдера; навыками мониторинга действия аутсорсингового контракта; навыками оценки эффективности аутсорсинга персонала и его негативных последствий.

Компетенции выпускников и индикаторы их достижения:

Townstendin builty extractor in mathematops in Accountering					
Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения				
	компетенции				
ПК-1. Способен формировать карту	ИД-1ПК-1 - Определяет потребность в трудовых ресурсах и				
поиска кандидатов	составляет профиль должности				
	ИД-2ПК-1 - Проводит анализ рынка труда				
ПК-2. Способен осуществлять	ИД-1ПК-2 Собирает информацию о потребностях				
деятельность по обеспечению персоналом.	организации в персонале				
	ИД-2ПК-2 Осуществляет поиск, привлечение, подбор и				
	отбор персонала				
	ИД-3ПК-2 Осуществляет администрирование				
	процессов и документооборота обеспечения				
	персоналом				

Наименование смысловых модулей и тем учебной дисциплины:

Смысловой модуль 1. Теоретические положения аутсорсинга персонала.

- Тема 1. Аутсорсинг в системе управления персоналом организации.
- Тема 2. Сущность, виды и формы аутсорсинга персонала.
- Тема 3. Особенности аутсорсинга персонала в экономической системе.

Смысловой модуль 2. Механизм проектирования и реализации аутсорсинга персонала.

- Тема 4. Организационно-правовое обеспечение аутсорсинга персонала.
- Тема 5. Структура и обоснование проекта аутсорсинга персонала.
- Тема 6. Оценка эффективности проектов аутсорсинга персонала.

Форма промежуточной аттестации: зачет

Разработчик:

Слюсаренко А.В., ассистент кафедры экономики предприятия и управления персоналом

Заведующий кафедрой экономики предприятия и управления персонадом Бакунов А.А., кандидат экономических наук, профессор

(подпись)

(подпись)

УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

ПРЕДПРИЯТИ<del>Я</del>