Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Крылова Людмила Вячеславовна
Должность: Проректор по учебно-методической работе
Дата подписания: 28.10.2026 15:38:42
Уникальный программный ключ:
b066544bae1e449cd8bfce392f7224a676a271b2

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»**

**КАФЕДРА МАРКЕТИНГОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА**

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебно-методической работе
_____Крылова Л.В.
"25" марта 2026 г.

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

# Б.1.В.02 АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЯ

(название дисциплины)

Укрупненная группа направлений подготовки: 38.00.00 Экономика и управление
(код, наименование)

Образовательная программа высшего образования: программа магистратуры

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент
(код, наименование)

Магистерская программа: Менеджмент организации и администрирование
(наименование)

Институт: экономики и управления

Форма обучения, курс: очная форма обучения , 1 курс
заочная форма обучения, 2 курс

Рабочая программа адаптирована для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк
2026

*Рабочая программа дисциплины «Антикризисное управление» для обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, магистерская программа: Менеджмент организаций и администрирование, разработанная в соответствии с ОПОП ВО для набора обучающихся 2026 года.*

Разработчик: Воробьева Елена Константиновна, доцент кафедры маркетингового менеджмента, кандидат экономических наук, доцент

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры маркетингового менеджмента

Протокол от « 11 » февраля 20256 года № 12

Зав. кафедрой маркетингового менеджмента

_____ Балабанова Л.В.
(подпись) (фамилия и инициалы)

СОГЛАСОВАНО

Врио директора института экономики и управления

_____ Забарина Д.А.
(подпись) (фамилия и инициалы)

Дата « 24» февраля 2026 года

ОДОБРЕНО

Учебно - методическим советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»

Протокол от «25» марта 2026 года № 8

Председатель_____. Крылова Л.В.
(подпись)

© Воробьева Е.К., 2026 год
© Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2026 год

## 1. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

<table>
<tr><td rowspan="2">Наименование показателя</td><td rowspan="2">Наименование укрупненной группы направлений подготовки/специальностей, направление подготовки/ специальность, профиль/специализация, магистерская программа, программа высшего образования</td><td colspan="2">Характеристика дисциплины</td></tr>
<tr><td>очная форма обучения</td><td>заочная форма обучения</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Количество зачетных единиц -5</td><td>Укрупненная группа 38.00.00 Экономика и управление</td><td colspan="2" rowspan="2">Часть формируемая участниками образовательных отношений</td></tr>
<tr><td>Направление подготовки 38.04.02. Менеджмент</td></tr>
<tr><td>Модулей 1<br>Смысловых модулей -3<br><br>Общее количество часов - 180</td><td rowspan="2">Магистерская программа: Менеджмент организаций и администрирование</td><td colspan="2">Год подготовки:<br>1-й | 2-й<br>Семестр:<br>2-й | Летняя сессия<br>Лекции<br>16 час. | 10 час.<br>Практические, семинарские занятия<br>16 час. | 4 час.<br>Лабораторные занятия<br>час. | час.<br>Самостоятельная работа<br>117,8час. | 154,1 час.<br>Форма промежуточной аттестации: (зачет, экзамен)<br>Экзамен 2,0 | Экзамен 2,4</td></tr>
<tr><td>Количество часов в неделю для очной формы обучения:<br><br>аудиторных - 2<br><br>самостоятельной работы обучающегося – 7,8</td><td>Программа высшего образования - программа магистратуры</td></tr>
</table>

Соотношение количества часов аудиторных занятий и самостоятельной работы составляет:
для очной формы обучения – 32:117,8
для заочной формы обучения – 10:154,1

## 2. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель дисциплины:** формирование у обучающихся современного экономического мышления и системы специальных знаний в области антикризисного управления предприятием, практических навыков по диагностике угрозы банкротства, оценки возможностей восстановления платежеспособности, подготовки и реализации программы финансового оздоровления.

**Задачи дисциплины**: теоретическая и практическая подготовка обучающихся по вопросам: сущности и механизма возникновения кризисных явлений в деятельности предприятия; определение внутренних и внешних причин, обусловливающих развитие кризисных явлений; идентификации глубины и возможных последствий развития кризиса; определение сущности, задач и функции института банкротства в системе мер реформирования экономики; изучение механизма и экономических последствий возбуждения дела о банкротстве предприятий, сущности и порядка проведения ликвидационной и реорганизационной процедуры; изучение концептуальных принципов организации антикризисного управления, его задач, функций и принципов организации.

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина Б.1.В.02 Антикризисное управление - магистерская программа: Менеджмент организаций и администрирование относится части формируемой участниками образовательных отношений ОПОП ВО.

*Изучение данной дисциплины базируется на знаниях таких дисциплин:* «Методология и методы научных исследований»; «Менеджмент организаций»; «Инновационный менеджмент»; «Современный стратегический анализ», «Психология управления».

*Дисциплина является основополагающей для изучения таких дисциплин:* «Управленческое консультирование»; «Стратегия и тактика управления фирмой», «Стратегический маркетинг», «Корпоративное управление» по программе высшего профессионального образования.

## 4. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСОВЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения дисциплины обучающийся должен обладать следующими профессиональными компетенциям и индикаторы их достижения.

| Код и наименования компетенции | Код и наименование индикатора достижения компетенции |
|---|---|
| ПК-4 Способен осуществлять антикризисное управление предприятием для предотвращения банкротства | ИДК-1ПК-4 Разрабатывает программу антикризисных мероприятий предприятия, ее цели и порядок разработки. |

В результате изучения дисциплины обучающийся, должен:

**знать:** сущность и задачи диагностики кризисных явлений и угрозы банкротства предприятия, порядок ее проведения; порядок проведения экспресс диагностики и фундаментальной диагностики угрозы банкротства предприятия на базе современного методического инструментария; методику прогнозирования рыночной и ликвидационной стоимости имеющегося имущества предприятия (ликвидационной массы); порядок разработки и реализации политики антикризисного управления предприятием; принципы и методы организации управленческой деятельности; методы диагностики антикризисного управления; знать и критически осмысливать основные теории, принципы и методы анализа и оценки процессов деятельности организации; методику информационно- аналитического исследования клиентов, партнеров и конкурентов в рамках осуществления конкурентной разведки.

**уметь:** анализировать проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними; формировать программу повышения результативности управленческой

деятельности; владеть системным и ситуационным подходами как основой стратегического анализа; осуществлять оценку эффективности деятельности в процессе проведения стратегического анализа; разрабатывать программу деятельности организации, исходя из изменений во внешней среде и создавать условия для ее выполнения; разрабатывать проект (план) адаптации предприятия к изменяющейся среде и определять бюджет расходов на эти мероприятия; руководствоваться действующим законодательством, регламентирующими документами при формировании общественного мнения; разрабатывать профиль внешней маркетинговой среды; определять факторы макросреды благоприятного и неблагоприятного развития; определять методы и владеть инструментами диагностики внешней среды предприятия; осуществлять процесс анализа возможностей и опасностей со стороны внешнего окружения организации; выявлять возможности и угрозы предприятия со стороны непосредственного окружения.

**владеть:** навыками и готовностью применять научные методы самостоятельно; методикой разработки стратегии развития организации; Навыками и готовностью применять научные методы антикризисного управления самостоятельно.

## 5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

**МОДУЛЬ 1 Антикризисное управление**

**Смысловой модуль** 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

**Тема 1.** Сущность и методология исследования кризисных явлений в деятельности предприятия

**Тема 2.** Система антикризисного управления предприятием

**Смысловой модуль 2.** НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ДИАГНОСТИКИ КРИЗИСА РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

**Тема 3.** Исходные положения диагностики кризиса развития предприятия

**Тема 4.** Диагностика кризисного состояния и угрозы банкротства предприятия

**Тема 5.** Диагностика последствий возникновения ситуации банкротства

**Тема 6.** Диагностика потенциала выживания предприятия

**Смысловой модуль 3.** ПРОГРАММИРОВАНИЕ ВЫВЕДЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ ИЗ КРИЗИСНОГО СОСТОЯНИЯ

**Тема 7.** Сущность и основы разработки антикризисной программы предприятия

**Тема 8.** Обоснование антикризисных мероприятий предприятия

**Тема 9.** Организация контроля за ходом реализации антикризисной программы предприятия

## 6. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

| Название смысловых модулей и тем | Количество часов | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | очная форма обучения | | | | | | заочная форма обучения | | | | | |
| | всего | в том числе: | | | | | всего | в том числе: | | | | |
| | | л[1] | п[2] | лаб[3] | СР[4] | Пр[5] | | л[1] | п[2] | лаб[3] | СР[4] | ПР[5] |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 |
| **МОДУЛЬ 1 Антикризисное управление** | | | | | | | | | | | | |
| **Смысловой модуль** 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ | | | | | | | | | | | | |
| Тема 1. Сущность и методология исследования кризисных явлений в деятельности предприятия | 18 | 2 | 2 | | 14 | | 18,5 | 1 | 0,5 | | 17 | |
| Тема 2. Обоснование антикризисных мероприятий предприятия | 18 | 2 | 2 | | 14 | | 18,5 | 1 | 0,5 | | 17 | |
| ***Итого по смысловому модулю 1:*** | ***36*** | ***4*** | ***4*** | | ***28*** | | ***37*** | ***2*** | ***1*** | | ***34*** | |
| **Смысловой модуль 2.** НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ДИАГНОСТИКИ КРИЗИСА РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ | | | | | | | | | | | | |
| Тема 3. Исходные положения диагностики кризиса развития предприятия | 16 | 2 | 2 | | 12 | | 18,3 | 1 | 0,3 | | 17 | |
| Тема 4. Диагностика кризисного состояния и угрозы банкротства | 16 | 2 | 2 | | 12 | | 18,5 | 1 | 0,5 | | 17 | |
| Тема 5. Диагностика последствий возникновения ситуации банкротства | 16 | 2 | 2 | | 12 | | 18,2 | 1 | 0,2 | | 17 | |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Тема 6. Диагностика потенциала выживания предприятия | 16 | 2 | 2 | | 12 | | 18,5 | 1 | 0,5 | | 17 | |
| ***Итого по смысловому модулю 2:*** | ***64*** | ***8*** | ***8*** | | ***48*** | | ***73,5*** | ***4*** | ***1,5*** | | ***68*** | |
| **Смысловой модуль 3.** ПРОГРАММИРОВАНИЕ ВЫВЕДЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ ИЗ КРИЗИСНОГО СОСТОЯНИЯ | | | | | | | | | | | | |
| Тема 7. Сущность и основы разработки антикризисной программы предприятия | 18 | 2 | 2 | | 14 | | 18,5 | 1 | 0,5 | | 17 | |
| Тема 8. Обоснование антикризисных мероприятий предприятия | 16 | 1 | 1 | | 14 | | 18,5 | 1 | 0,5 | | 17 | |
| Тема 9. Организация контроля за ходом реализации антикризисной программы предприятия | 15,8 | 1 | 1 | | 13,8 | | 20,6 | 2 | 0,5 | | 18,1 | |
| ***Итого по смысловому модулю 3:*** | ***49,8*** | ***4*** | ***4*** | | ***41,8*** | | ***57,6*** | ***4*** | ***1,5*** | | ***52,1*** | |
| ***Всего по смысловым модулям*** | ***149,8*** | ***16*** | ***16*** | | ***117,8*** | | ***168,1*** | ***10*** | ***4*** | | ***154,1*** | |
| ИК | | | | | | | | | | | | |
| Катт | 0,8 | | | | | 0,8 | 1,5 | | | | | 1,5 |
| СРэк | | | | | | | | | | | | |
| КЭ | 2 | | | | | 2 | 2 | | | | | 2 |
| Каттэк | 0,4 | | | | | 0,4 | 0,4 | | | | | 0,4 |
| Контроль | 27 | | | | | 27 | 8 | | | | | 8 |
| **Всего часов:** | **180** | **16** | **16** | | **117,8** | **30,2** | **180** | **10** | **4** | | **154,1** | **11,9** |

Примечания:

1. л – лекции;
2. п – практические (семинарские) занятия;

3. лаб – лабораторные занятия;
4. СР – самостоятельная работа;
5. Пр – прочие виды работы (ИК, Катт, КЭ, Каттэк)
6. ИК – индивидуальные консультации;
7. Катт – контактная работа на аттестацию в период теоретического обучения;
8. СРэк – самостоятельная работа в период экзаменационных сессий;
9. КЭ – консультации перед экзаменом;
10. Каттэк – контактная работа на аттестацию в период экзаменационных сессий.

## 7. ТЕМЫ СЕМИНАРСКИХ И ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

| Номер п/п | Название темы | Количество часов | |
|---|---|---|---|
| | | очная форма | заочная форма |
| 1 | Сущность и методология исследования кризисных явлений в деятельности предприятия | 2 | 0,5 |
| 2 | Обоснование антикризисных мероприятий предприятия | 2 | 0,5 |
| 3 | Исходные положения диагностики кризиса развития предприятия | 2 | 0,3 |
| 4 | Диагностика кризисного состояния и угрозы банкротства | 2 | 0,5 |
| 5 | Диагностика последствий возникновения ситуации банкротства | 2 | 0,2 |
| 6 | Диагностика потенциала выживания предприятия | 2 | 0,5 |
| 7 | Сущность и основы разработки антикризисной программы предприятия | 2 | 0,5 |
| 8 | Обоснование антикризисных мероприятий предприятия | 1 | 0,5 |
| 9 | Организация контроля за ходом реализации антикризисной программы предприятия | 1 | 0,5 |
| Всего: | | 16 | 4 |

## 8. ТЕМЫ ЛАБОРАТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ – не предусмотрены

| Номер п/п | Название темы | Количество часов | |
|---|---|---|---|
| | | очная форма | заочная форма |
| 1 | | | |

## 9 САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

| Номер п/п | Название темы | Количество часов | |
|---|---|---|---|
| | | очная форма | заочная форма |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1 | Сущность и методология исследования кризисных явлений в деятельности предприятия | 14 | 17 |
| 2 | Система антикризисного управления предприятием | 14 | 17 |
| 3 | Исходные положения диагностики кризиса развития предприятия | 12 | 17 |
| 4 | Диагностика кризисного состояния и угрозы банкротства предприятия | 12 | 17 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 5 | Диагностика последствий возникновения ситуации банкротства | 12 | 17 |
| 6 | Диагностика потенциала выживания предприятия | 12 | 17 |
| 7 | Сущность и основы разработки антикризисной программы предприятия | 14 | 17 |
| 8 | Обоснование антикризисных мероприятий предприятия | 14 | 17 |
| 9 | Организация контроля за ходом реализации антикризисной программы предприятия | 13,8 | 18,1 |
| Всего: | | 117,8 | 154,1 |

## 10. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

1) для слепых и слабовидящих:
   - лекции оформляются в виде электронного документа;
   - письменные задания заменяются устным ответом;
   - для выполнения задания при необходимости возможно использование собственных увеличивающих устройств;
2) для глухих и слабослышащих:
   - лекции оформляются в виде электронного документа;
   - письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
   - экзамен проводится в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования с использованием дистанционной системы Moodle;
3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
   - лекции оформляются в виде электронного документа;
   - письменные задания заменяются устным ответом;
   - экзамен проводится в устной форме.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

При проведении процедуры оценивания результатов обучения предусматривается использование технических средств, необходимых в связи с индивидуальными особенностями обучающихся. Эти средства могут быть предоставлены университетом. или могут использоваться собственные технические средства.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

1) для слепых и слабовидящих:
   - в печатной форме увеличенным шрифтом;
   - в форме электронного документа.
2) для глухих и слабослышащих:
   - в печатной форме;
   - в форме электронного документа.
3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
   - в печатной форме;
   - в форме электронного документа.

## 11. СИСТЕМА ОЦЕНТВАНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

*Оценочные средства детализируются по видам работ в оценочных материалах по дисциплине, которые утверждаются на заседании кафедры.*

Система оценивания по дисциплине, изучаемой в очной форме обучения

| **Форма контроля** | **Максимальное количество баллов** | |
|---|---|---|
| | **За одну работу** | **Всего** |
| Текущий контроль:<br>- дискуссия, собеседование (темы №1-9)<br>- реферат, доклад (темы № 7, 8, 9)<br>- тестирование (темы №1-9)<br>- разноуровневые задачи и ситуационные задания (темы№7, 8)<br>- текущий модульный контроль (тест) | <br>1<br>3<br>1<br>2<br><br>3 | <br>9<br>9<br>9<br>4<br><br>9 |
| Промежуточная аттестация | Экзамен | 60 |
| **Итого за семестр** | *100* | |

* в соответствии с утвержденными оценочными материалами по дисциплине

Система оценивания по дисциплине, изучаемой в заочной форме обучения

| **Форма контроля** | **Максимальное количество баллов** | |
|---|---|---|
| | **За одну работу** | **Всего** |
| Текущий контроль:<br>- контрольная работа<br>- дискуссия, собеседование (темы №1-9)<br>- тестирование (темы №1 – 9)<br>- разноуровневые задачи и ситуационные задания (темы№7, 8) | <br>16<br>1<br>1<br>3 | <br>16<br>9<br>9<br>6 |
| Промежуточная аттестация | Экзамен | 60 |
| **Итого за семестр** | *100* | |

*Вопросы для подготовки к экзамену:*

1. Понятия, основные факторы и признаки кризисных явлений в экономике предприятий.
2. Кризисные явления на уровне предприятия.
3. Локальные сегменты проявления кризисных явлений.
4. Основные стадии развития кризисов.
5. Классификация кризисных факторов.
6. Внешние кризисные факторы.
7. Внутренние кризисные факторы.
8. Анализ правовых аспектов финансовой деятельности предприятий.
9. Институт банкротства: характеристика и основные цели.
10. Функции института банкротства.
11. Основные субъекты процедуры банкротства.
12. Механизм и экономические последствия банкротства предприятий.
13. Основные черты антикризисного управления предприятием.
14. Место антикризисного управления в современном менеджменте предприятия.
15. Основные научные подходы антикризисного управления.
16. Основные цели и задачи антикризисного управления.
17. Характеристика диагностики кризисных явлений и угрозы банкротства.
18. Субъекты антикризисного управления и требования к ним.
19. Сущность и задачи диагностики кризиса развития предприятия.
20. Принципы проведения диагностики.
21. Информационное обеспечение диагностического исследования.

22. Основные формы диагностики кризисного состояния.
23. Балансовые модели оценки финансового состояния и угрозы банкротства
24. Динамический подход к диагностике финансового состояния и угрозы банкротства
25. Концептуальные положения перспективной оценки финансовых последствий возникновения ситуации банкротства.
26. Методическое обеспечение оценки ликвидационной стоимости предприятия и его активов.
27. Методика проведения анализа долгов, ее информационное и методическое обеспечение.
28. Потенциал выживания предприятия: сущность и теоретические основы определения.
29. Методологические основы исследования возможностей развития предприятия.
30. Исследование состояния внешней среды как составляющая процесса диагностики кризисных явлений и угрозы банкротства предприятия.
31. Сущность, цели и задачи разработки антикризисной программы предприятия.
32. Методические аспекты оптимизации антикризисной программы предприятия
33. Методические основы поиска, оценки и мобилизации внутренних резервов финансового оздоровления предприятия
34. Обоснование возможностей и целесообразности внутренней реорганизации неплатежеспособного предприятия
35. Сущность, задачи и принципы контроля в процессе антикризисного управления.
36. Методические подходы к контролю результативности антикризисной программы.
37. Принципы корректировки содержания антикризисной программы.

## 12. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

| **Максимальное количество баллов за текущий контроль и самостоятельную работу** | | | | | | | | | **Текущий контроль** | **Экзамен** | **Все виды учебной деятельности** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Смысловой модуль №1** | | **Смысловой модуль № 2** | | | | **Смысловой модуль № 3** | | | | | |
| Т1 | Т2 | Т3 | Т4 | Т5 | Т6 | Т7 | Т8 | Т9 | | | |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 6 | 40 | 60 | 100 |

Примечание. Т1, Т2, ... Т9 – номера тем соответствующих смысловых модулей

Государственная школа оценивания академической успеваемости

| Сумма баллов за все виды учебной деятельности | По государственной шкале |
|---|---|
| 90-100 | 5 «отлично» |
| 75-89 | 4 «хорошо» |
| 60-74 | 3 «удовлетворительно» |
| менее 60 | 2 «неудовлетворительно» |

## 13. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

**Основная литература:**

1. Переверзева, В. В. Антикризисное управление и финансовое оздоровление : учеб. пособие /В. В. Переверзева, Т. В. Юрьева — Москва : Международный издательский центр «Город XXI век» 2018. — Локал. компьютер сеть НБ ДонНУЭТ

2. Черненко, В. А. Антикризисное управление / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2019 — 417 с. — (Серия : Профессио нальное образование). ISBN 978-5-534-06789-7

3. Шведова, Н. Ю. Антикризисное управление : учебное пособие: Изд-во СПбГЭУ ,2019. -409 сб. — Локал. компьютер сеть НБ ДонНУЭТ

**Дополнительная литература:**

1. Алексашкина, Е. И. Антикризисное управление на предприятии : учеб. пособие — СПб : Университет ИТМО ,2015.

2. Жарковская, Е. П. Антикризисное управление [ Текст ] : учеб. для студентов высш. учеб. заведений / Е. П. Жарковская, Б. Е. Бродский . — 3-е изд., испр. и доп. . — М. : Омега-Л, 2016 . — 356 с. : табл. — 5-98119-309-3.

3. Зуб, А. Т. Антикризисное управление [ Текст ] : учеб. пособие для студентов вузов / А. Т. Зуб . — М. : Аспект Пресс, 2015 . — 319 с. — 5-7567-0363-2.

4. Маренков, Н. Л. Антикризисное управление [ Текст ] : рекомед. Учеб.-метод. советом Союза негос. вузов Москвы и Моск. обл. в качесте учеб.-метод. пособия для студентов экон. фак. / Н. Л. Маренков, В.В. Касьянов ; под ред. С.С. Ильина . — Изд. 2-е . — М. : Нац. ин-т бизнеса ; Ростов н/Д : Феникс, 2015 . — 508 с. — 5-222-06792-0 . — 5-8309-083-1.

5. Антикризисное управление: теория, практика, инфраструктура [ Текст ] : учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений / М. Д. Аистова [ и др.] ; ред. Г. А. Александров . — М. : БЕК, 2015 . — 544 с. : ил. — 5-85639-319-8.

6. Антикризисное управление [ Текст ] : учеб. для студентов высш. учеб. заведений / Э. М. Коротков [и др.] ; под ред. Э.М. Короткова . — М. : ИНФРА-М, 2015 . — 432 с. — 5-16-000156-5.

3. Антикризисное управление предприятиями и банками [ Текст ] : учеб. пособие / В. Г. Балашов [и др.] . — М. : Дело, 2015 . — 840 с. — 5-7749-0213-7.

7. Антикризисное управление. Общие основы и особенности России [ Текст ] : учеб. пособие для студентов высш. учеб. заведений / И. К. Ларионов [и др.] ; Моск. гос. соц. ун-т . — М. : Дашков и К, 2015 . — 248 с. — 5-8316-0066-1.

8. Антикризисное управление: зарубежный опыт и российская практика [ Электронный ресурс ] : ст. / Е. В. Белоус, Г. П. Петропавлова . — [Донецк : ДонНУЭТ, 2015] . — Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.

**Учебно-методические издания:**

1 Воробьева, Е. К. Антикризисное управление: методические рекомендации для проведения практических и семинарских занятий студентов укрупненной группы 38.00.00 Экономика и управление, направления подготовки 38.04.02 Менеджмент, магистерская программа: Менеджмент организаций и администрирование : магистратура, очной, заочной форм обучения /Е. К. Воробьева ; — Донецк: ДонНУЭТ, 2025. – 46 с. — Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ

2. Антикризисное управление : научно-методические рекомендации по изучению дисциплины для студентов укрупненной группы 38.00.00 Экономика и управление, направления подготовки 38.04.02 Менеджмент, образовательной программы высшего образования магистратуры : очной и заочной форм обучения /Л. В. Балабанова, Е. К. Воробьева, А. А. Стельмах, Е. В. Стельмашенко ; — Донецк: ДонНУЭТ, 2025 – 136 с. — Локал. компьютер сеть НБ ДонНУЭТ

3. Воробьева, Е. К. Антикризисное управление [ Электронный ресурс]: конспект лекций по дисциплине ля студентов направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент», профиль «Менеджмент организаций и администрирование», оч. и заоч. форм обучения / Е. К. Воробьева ; ФГБОУ ВО "Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского", Каф. маркетинг. менеджмента . — Донецк : [ДОННУЭТ], 2025 – 134 с.. — Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ. 54.

4. Воробьева, Е. К. Антикризисное управление: метод. рекомендации для самостоятельной работы студентов по дисциплине для студентов направления подготовки 38.04.02 Менеджмент, магистерских программ: Менеджмент организаций и администрирование, оч., заоч. форм обучения /Е. К. Воробьева ; — Донецк : ДонНУЭТ, 2025. -16 с. — Локал. компьютер сеть НБ ДонНУЭТ
5. Воробьева, Е. К. Антикризисное управление Задания и учебно-методические рекомендации для выполнения контрольных работ по дисциплине для студентов укрупненной группы 38.00.00 Экономика и управление направления подготовки 38.04.02 Менеджмент, магистерских программ: Менеджмент организаций и администрирование заочной формы обучения/Е. К. Воробьева ; — Донецк : ДОННУЭТ, 2025. 34 с. — Локал. компьютер сеть НБ ДонНУЭТ
6. Воробьева Е.К. Антикризисное управление: рабочая программа. -Донецк: ФГОУ ВО «ДОННУЭТ имени Михаила Туган-Барановского», 2025.

## 14. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

Организация информационного обеспечения дисциплины осуществляется в соответствии с требованиями аккредитации высших учебных заведений и использует такие информационные ресурсы:

1. Универсальная электронная энциклопедия «Кругосвет» – Режим доступа: http://www.krugosvet.ru
2. Информационно-энциклопедический проект «Рубрикон» – Режим доступа: http://www.rubricon.com
3. Открытая многотомная вики-энциклопедия «Википедия» – Режим доступа: http://www.wikipedia.org
4. Донецкая республиканская универсальная научная библиотека им. Н. К. Крупской. – Режим доступа: www.lib-dpr.ru/
5. Библиотека ДонНУЭТ – Режим доступа: http://www.donnuet.education/library
6. Дистанционная система MOODL ДонНУЭТ - Режим доступа: .www.distant.donnuet.education
7. Сайт кафедры маркетингового менеджмента. - Режим доступа: www.marketman.donnuet.education.
8. БД Киберленинка - Режим доступа: https://cyberleninka.ru/
9. БД Polpred.com. - Режим доступа: https://polpred.com/
10. ЭБС «BOOK.ru» - Режим доступа: https://www.book.ru/
11. ЭБС «Znanium.com.» - Режим доступа: https:// znanium.com
12. http://library.donnuet.education/ Локальная компьютерная сеть Научной библиотеки ГО ВПО ДонНУЭТ имени Михаила Туган-Барановского [Электронный ресурс]
13. http://www. elibrary. ru/ Научная электронная библиотека eLibrary [Электронный ресурс]
14. https://http://www.iprbookshop.ru./ IPRbooks: Электронно-библиотечная система [Электронный ресурс]
15. http://www.knigafund.ru./ Электронно-библиотечная система «КнигаФонд» : учебная и научная литература. Специальные условия сотрудничества для вузов и ссузов [Электронный ресурс]
16. http://znanium.com./ Znanium.com: электронно-библиотечная система [Электронный ресурс]
17. http://mer.govdnr.ru/ Министерство экономического развития Донецкой Народной Республики [Электронный ресурс]

## 15. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Минимально необходимый для реализации ОПОП ВО магистратуры перечень материально-технического обеспечения включает аудиторный фонд в соответствии с утвержденным расписанием с использованием мультимедийного демонстрационного комплекса кафедры маркетингового менеджмента (проектор, ноутбук).

## 16. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

| ФИО педагогического (научно-пелагогического) работника, участвующего в реализации образовательной программы | Условия привлечения (по основному месту работы, на условиях внутреннего/внешнего совместительства; на условиях договора гражданско-правового характера (далее – договор ГПХ) | Должность, ученая степень, ученое звание | Уровень образования, наименование специальности, направления подготовки, наименование присвоенной квалификации | Сведения о дополнительном профессиональном образовании*<br><br>За последние 3 года |
|---|---|---|---|---|
| Воробьева Елена Константиновна | По основному месту работы | Должность - доцент кафедры маркетингового менеджмента, кандидат экономических наук, ученое звание - доцент | Высшее, экономика и управление в торговле и общественном питании, экономист – организатор, диплом кандидата экономических наук ДК № 002095 | 1.Удостоверение №612400044173 Регистрационный номер 1-24930. «Подготовка кадров для научно технологического развития: организация дополнительного профессионального образования и профессионального обучения». ФГБОУ ВО «ДГТУ», 24.09.-26.09.2024 Ростов на Дону. 2.Удостоверение о повышении квалификации №480031233471 Регистрационный номер 31/233471 Липецк, 18.09.2025. Межрегиональном институте повышения квалификации и переподготовки по программе дополнительного профессионального образования «Специфика и основные нормы профессиональной этики в процессе педагогической деятельности» в объеме 108 часов |

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ**
**ДИСЦИПЛИНЫ Б1.В.02 Антикризисное управление**
(шифр и название дисциплины)

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
(код и наименование)

Магистерская программа: Менеджмент организаций и администрирование
(наименование)

Трудоемкость дисциплины – 5 з.е.

Планируемые результаты обучения по дисциплине:

**знать:** сущность и задачи диагностики кризисных явлений и угрозы банкротства предприятия, порядок ее проведения; порядок проведения экспресс диагностики и фундаментальной диагностики угрозы банкротства предприятия на базе современного методического инструментария; методику прогнозирования рыночной и ликвидационной стоимости имеющегося имущества предприятия (ликвидационной массы); порядок разработки и реализации политики антикризисного управления предприятием; принципы и методы организации управленческой деятельности; методы диагностики антикризисного управления; знать и критически осмысливать основные теории, принципы и методы анализа и оценки процессов деятельности организации; методику информационно- аналитического исследования клиентов, партнеров и конкурентов в рамках осуществления конкурентной разведки.

**уметь:** анализировать проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними; формировать программу повышения результативности управленческой деятельности; владеть системным и ситуационным подходами как основой стратегического анализа; осуществлять оценку эффективности деятельности в процессе проведения стратегического анализа; разрабатывать программу деятельности организации, исходя из изменений во внешней среде и создавать условия для ее выполнения; разрабатывать проект (план) адаптации предприятия к изменяющейся среде и определять бюджет расходов на эти мероприятия; руководствоваться действующим законодательством, регламентирующими документами при формировании общественного мнения; разрабатывать профиль внешней маркетинговой среды; определять факторы макросреды благоприятного и неблагоприятного развития; определять методы и владеть инструментами диагностики внешней среды предприятия; осуществлять процесс анализа возможностей и опасностей со стороны внешнего окружения организации; выявлять возможности и угрозы предприятия со стороны непосредственного окружения.

**владеть:** навыками и готовностью применять научные методы самостоятельно; методикой разработки стратегии развития организации; Навыками и готовностью применять научные методы антикризисного управления самостоятельно.

Компетенции выпускников и индикаторы их достижения

| Код и наименования компетенции | Код и наименование индикатора достижения компетенции |
|---|---|
| ПК-4 Способен осуществлять антикризисное управление предприятием для предотвращения банкротства | ИДК-1ПК-4 Разрабатывает программу антикризисных мероприятий предприятия, ее цели и порядок разработки. |

Смысловые модули и темы дисциплины:

**Смысловой модуль 1.** ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

**Тема 1.** Сущность и методология исследования кризисных явлений в деятельности предприятия

**Тема 2.** Система антикризисного управления предприятием

**Смысловой модуль 2.** НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ДИАГНОСТИКИ КРИЗИСА РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

**Тема 3.** Исходные положения диагностики кризиса развития предприятия

**Тема 4.** Диагностика кризисного состояния и угрозы банкротства предприятия

**Тема 5.** Диагностика последствий возникновения ситуации банкротства

**Тема 6.** Диагностика потенциала выживания предприятия

**Смысловой модуль 3.** ПРОГРАММИРОВАНИЕ ВЫВЕДЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ ИЗ КРИЗИСНОГО СОСТОЯНИЯ

**Тема 7.** Сущность и основы разработки антикризисной программы предприятия

**Тема 8.** Обоснование антикризисных мероприятий предприятия

**Тема 9.** Организация контроля за ходом реализации антикризисной программы предприятия

Форма промежуточной аттестации: экзамен
(зачет, экзамен)

Разработчик:
Воробьева Е.К. к.э.н., доцент
*(ФИО, ученая степень, ученое звание)* _____ *(подпись)*

Заведующий кафедрой маркетингового менеджмента
Балабанова Л.В. д.э.н., профессор
(ФИО, ученая степень, ученое звание) _____ (подпись)

КАФЕДРА МАРКЕТИНГОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА