

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Крылова Людмила Вячеславовна  
Должность: Проректор по учебно-методической работе  
Дата подписания: 02.03.2025 15:56:14  
Уникальный программный ключ:  
b066544bae1e449cd8bfce392f7224a676a271b2

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
(МИНОБРНАУКИ РОССИИ)**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования «Донецкий национальный университет  
экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»  
(ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»)**

Кафедра экономики предприятия и управления персоналом

**УТВЕРЖДАЮ:**

**Ректор ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»**

С.В. Дрожжина

« 28 » февраля 2024 г.

**ПРОГРАММА**

государственного экзамена

по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

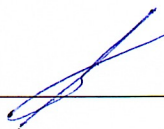
(Профиль: Экономико-правовое обеспечение предприятия)

квалификация – бакалавр

Донецк 2024 г.

Составители:

заведующий кафедрой экономики  
предприятия и управления персоналом,  
к.э.н., профессор

  
Бакунов А.А.

д.э.н., доцент

  
Ващенко Н.В.

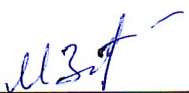
д.э.н., профессор

  
Донец Л.И.

к.э.н., доцент


  
Кравченко Е.С.

к.э.н., доцент

  
Защук М.С.

Утверждено на заседании кафедры экономики  
предприятия и управления персоналом

Протокол № 12 от 19.02.2024 г.

Заведующий кафедрой  Бакунов А.А.

Одобрено Ученым Советом института  
экономики и управления

Протокол № 7 от 26.02.2024 г.

Председатель  Стельмашенко Е.В.

Одобрено Учебно-методическим советом  
ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»

Протокол № 7 от 28.02.2024 г.

Председатель  Крылова Л.В.

## Содержание

1. Общие положения.....	4
2. Порядок проведения государственного экзамена.....	8
3. Перечень учебных дисциплин, включенных в государственный экзамен	10
4. Содержание учебных дисциплин, включенных в государственный экзамен.....	11
5. Перечень вопросов (тестовых заданий), выносимых на государственный экзамен.....	19
6. Критерии оценивания ответов студентов на государственном экзамене	26
7. Список рекомендованной литературы:	
7.1 Основная литература.....	28
7.2 Дополнительная литература.....	28
7.3 Электронные ресурсы.....	31

## 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Государственная итоговая аттестация по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (Профиль: Экономико-правовое обеспечение предприятия) основной профессиональной образовательной программы высшего образования – программы бакалавриата позволяет выявить и оценить теоретическую подготовку обучающихся к решению профессиональных задач, готовность к основным видам профессиональной деятельности.

Целью проведения государственной итоговой аттестации по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (Профиль: Экономико-правовое обеспечение предприятия) является проверка знаний и навыков обучающегося, полученных им в процессе обучения, и оценка его профессионального уровня.

Основные задачи государственной итоговой аттестации:

- проверка знания обучающимся основных теоретико-методологических подходов и уровня освоения базовых дисциплин подготовки бакалавра, определяющих профессиональные способности выпускника;
- демонстрация умения обучающегося ориентироваться в текущей экономической ситуации, иллюстрировать теоретические положения практическими примерами;
- оценка уровня обоснования обучающимся собственных выводов, навыков письменного изложения данных выводов, а также использования специальной терминологии;
- определение соответствия подготовки выпускников квалификационным требованиям.

Нормативные документы, регламентирующие государственную итоговую аттестацию:

– Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ;

– Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденный приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 г. № 954;

– Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 26 ноября 2020 г. № 1456 «О внесении изменений в федеральные государственные образовательные стандарты высшего образования»;

– Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 8 февраля 2021 г. № 82 «О внесении изменений в федеральные государственные образовательные стандарты высшего образования – магистратура по направлениям подготовки»;

– Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 06 апреля 2021 г. № 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

– Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 23 августа 2017 г. № 816 «Об утверждении Порядка применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ»;

– Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 29 июня 2015 г. № 636 «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры» с изменениями, внесенными приказом Министерства науки и высшего образования Приказ Российской Федерации от 09.02.2016 г. № 86, от 28.04.2016 г. № 502 и от 27.03.2020 г. № 490;

– Порядок проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры (стандарт Системы управления качеством ПП 2-150/УН, редакция 4, введено в действие с 31.10.2023).

Государственная итоговая аттестация по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (Профиль: Экономико-правовое обеспечение предприятия) включает государственный экзамен, а также подготовку к защите и процедуру защиты выпускной квалификационной работы.

Проведение государственного экзамена позволяет оценить результаты освоения образовательной программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (Профиль: Экономико-правовое обеспечение предприятия) в части сформированности следующих компетенций:

<b>Код и наименование компетенции</b>	<b>Код и наименование индикатора достижения универсальной компетенции</b>
УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	ИДК-5 <sub>УК-1</sub> Рассматривает возможные варианты решения задачи, оценивая их достоинства и недостатки.
УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	ИДК-2 <sub>УК-2</sub> Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения.
ОПК-4. Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	ИДК-1 <sub>ОПК-4</sub> Выявляет проблемы экономического характера и способы их решения с учетом критериев социально-экономической эффективности. ИДК-2 <sub>ОПК-4</sub> Применяет основные методы управления для повышения эффективности деятельности организации. ИДК-3 <sub>ОПК-4</sub> Вырабатывает управленческие решения на основе анализа.

<p>ПК-1 Способен проводить сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации</p>	<p>ИДК-2<sub>ПК-1</sub> Осуществляет экономический анализ хозяйственной деятельности организации, выявляет резервы роста. ИДК-3<sub>ПК-1</sub> Обеспечивает исходные данные для составления проектов финансово-хозяйственной деятельности организации</p>
<p>ПК-2 Способен рассчитывать и анализировать экономические показатели результатов деятельности организации</p>	<p>ИДК-1<sub>ПК-2</sub> Применяет статистические и экономико-математические методы для оценки количественных и качественных показателей деятельности организации. ИДК-2<sub>ПК-2</sub> Анализирует влияние факторов на финансово-экономические результаты деятельности организации. ИДК-3<sub>ПК-2</sub> Оценивает эффективность хозяйственной деятельности и резервы ее повышения.</p>
<p>ПК-3 Способен разрабатывать мероприятия по воздействию на риск в разрезе отдельных видов риска, проводить их экономическую оценку</p>	<p>ИДК-2<sub>ПК-3</sub> Разрабатывает мероприятия по управлению рисками совместно с ответственными за риск сотрудниками организации - владельцами риска. ИДК-3<sub>ПК-3</sub> Проводит мониторинг рисков и мониторинг мероприятий по воздействию на риски.</p>
<p>ПК-5 Способен готовить аналитические материалы для специализированных подразделений региональных и международных организаций, органов государственной и местной власти</p>	<p>ИДК-1<sub>ПК-5</sub> Собирает, систематизирует, анализирует информацию об экономических процессах в отрасли, в регионе, в стране. ИДК-3<sub>ПК-5</sub> Составляет прогнозы на основе использования различных источников информации для формирования экономической политики на макроуровне.</p>
<p>ПК-7 Способен осуществлять анализ, обоснование и выбор решения</p>	<p>ИДК-1<sub>ПК-7</sub> Анализирует решения с точки зрения достижения целевых показателей решений. ИДК-2<sub>ПК-7</sub> Оценивает ресурсы, необходимые для реализации решений. ИДК-3<sub>ПК-7</sub> Оценивает эффективность каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью.</p>
<p>ПК-8 Способен формировать диапазон цен на товары, работы, услуги и обосновывать финансовые результаты</p>	<p>ИДК-5<sub>ПК-8</sub> Определяет точку безубыточности. ИДК-8<sub>ПК-8</sub> Вносит информацию о расчетных показателях на товары, работы, услуги в соответствующие информационные базы данных.</p>
<p>ПК-9 Способен анализировать и планировать эффективное формирование и использование всех видов ресурсов, оптимизировать процессы деятельности предприятия</p>	<p>ИДК-1<sub>ПК-9</sub> Оценивает эффективность формирования и использования финансовых ресурсов, планирует их оптимальный объем и структуру. ИДК-2<sub>ПК-9</sub> Проводит расчет оптимального объема закупки ресурсов, планирует оптимальный объем запасов. ИДК-3<sub>ПК-9</sub> Составляет и обосновывает расчетами производственную программу, планирует объем реализации продукции. ИДК-4<sub>ПК-9</sub> Применяет методы оптимальной организации производственных процессов.</p>

	ИДК-7 <sub>ПК-9</sub> Анализирует и планирует показатели по труду.
ПК-12 Способен организовывать процесс правового обеспечения экономической деятельности предприятия	ИДК-1 <sub>ПК-12</sub> Применяет различные методы экономического анализа и правового обеспечения развития предприятия и его отдельных подразделений. ИДК-3 <sub>ПК-12</sub> Проводит экономико-правовую экспертизу отдельных аспектов деятельности предприятия. ИДК-4 <sub>ПК-12</sub> Собирает, систематизирует и анализирует правовые риски хозяйственной деятельности предприятий и выработывает рекомендаций по управлению ими.

## 2. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА

Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена в структуре учебного плана входит в состав Блока 3 «Государственная итоговая аттестация» в объеме 1,5 з.е. Государственная итоговая аттестация выпускника является обязательной и осуществляется после освоения основной образовательной программы в полном объеме.

Аттестация выпускников осуществляется Государственной экзаменационной комиссией, которая утверждается приказом ректора университета в соответствии с Порядком организации и проведения итоговой государственной аттестации выпускников образовательных организаций высшего профессионального образования. Государственная экзаменационная комиссия действует в течение одного календарного года.

Форма, условия и содержание государственного экзамена доводятся до обучающихся всех форм обучения не позднее, чем за полгода до начала итоговой государственной аттестации выпускников.

Обучающимся для сдачи экзамена создаются необходимые условия:

- выпускающая кафедра обеспечивает обучающихся программой государственного экзамена, которая включает перечень изучаемых тем с вопросами для подготовки к экзамену, рекомендуемую литературу;
- преподавателями кафедры проводятся консультации по дисциплинам, вынесенным на государственный экзамен.

Технология подготовки и проведения государственной итоговой аттестации по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (Профиль: Экономико-правовое обеспечение предприятия) – это процесс, который состоит из следующих этапов:

- создание системы базовых заданий, из которых состоят тестовые (теоретические) и ситуационные (практические) задания;
- разработка задач;
- разработка критериев оценки знаний обучающихся по дисциплинам кафедры;
- конструирование комплексного квалификационного задания;
- обсуждение и утверждение пакета комплексных заданий на заседании кафедры экономики предприятия и управления персоналом;
- проведение обзорных лекций выпускникам с целью обеспечения качества подготовки к стандартизированному аттестационному контролю;
- проведение государственной итоговой аттестации;
- оценка степени достижения конечных целей образовательной профессиональной подготовки обучающихся в соответствии с созданными критериями.

Проведение государственной итоговой аттестации по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (Профиль: Экономико-правовое обеспечение предприятия) по дисциплинам кафедры экономики предприятия и управления



персоналом проводится в течение четырех академических часов (180 астрономических минут), при этом два академических часа отводится для решения тестовой части и два – для решения практических ситуационных задач.

При проведении государственной итоговой аттестации обучающийся получает комплексное квалификационное задание, которое состоит из теоретической (тестовой) части и ситуационной (практической) задачи.

Пакет заданий для проведения государственной итоговой аттестации используется для оценки качества профессиональной подготовки выпускников по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (Профиль: Экономико-правовое обеспечение предприятия) образовательной программы бакалавриата.

В пакет заданий для проведения государственной итоговой аттестации входят тестовые задания (теоретическая часть) и ситуационные задачи (практическая часть) по пяти профессионально-ориентированным дисциплинам: «Экономика предприятия», «Планирование и контроль на предприятии», «Потенциал и развитие предприятия», «Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков», «Стратегия предприятия».

### 3. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНЫХ ДИСЦИПЛИН, ВКЛЮЧЕННЫХ В ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКЗАМЕН

В программу государственного экзамена по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (Профиль: Экономико-правовое обеспечение предприятия) включены пять профессионально-ориентированных дисциплины:

№ п/п	Шифр учебной дисциплины по учебному плану	Наименование учебной дисциплины
1	Б1.О.18	Экономика предприятия
2	Б1.В.18	Стратегия предприятия
3	Б1.В.21	Потенциал и развитие предприятия
4	Б1.В.22	Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков
5	Б1.В.26	Планирование и контроль на предприятии

## 4. СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНЫХ ДИСЦИПЛИН, ВКЛЮЧЕННЫХ В ПРОГРАММУ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА

### 4.1 Программа дисциплины «ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИЯТИЯ»

**Тема 1.** *Предприятие как объект и субъект рыночных отношений.*

1. Основы создания и функционирования предприятия на рынке
2. Виды предприятий
3. Теории и модели предприятий

**Тема 2.** *Среда функционирования предприятия.*

1. Внешняя среда
2. Внутренняя среда

**Тема 3.** *Стратегия предприятия, ее формирование и предпосылки реализации.*

1. Сущность стратегии и ее значение в деятельности предприятия
2. Основные этапы формирования и реализации стратегии предприятия

**Тема 4.** *Планирование деятельности предприятий.*

1. Планирование и прогнозирование как функции экономического управления предприятием
2. Виды планов и схемы планирования

**Тема 5.** *Объемы хозяйственной деятельности.*

1. Объем производства и реализации продукции предприятия
2. Обеспечение предприятий товарно-сырьевыми и материальными ресурсами
3. Производственная логистика

**Тема 6.** *Товарооборот торгового предприятия.*

1. Сущность, состав и структура товарооборота торгового предприятия
2. Анализ товарооборота торгового предприятия

**Тема 7.** *Производственная программа и производственная мощность предприятия.*

1. Производственная мощность предприятия.
2. Производственная программа предприятия: сущность, содержание и особенности разработки.

**Тема 8.** *Основные фонды предприятия.*

1. Сущность и состав материальных ресурсов предприятия
2. Стоимостная оценка и классификация основных фондов предприятия
3. Воспроизводство основных фондов
4. Показатели состояния, обеспеченности и эффективности использования основных фондов

**Тема 9.** *Трудовые ресурсы предприятия.*

1. Сущность, классификация и показатели состояния трудовых ресурсов предприятия
2. Показатели эффективности использования трудовых ресурсов предприятия
3. Формы и системы оплаты труда

**Тема 10. Финансовые ресурсы предприятия.**

1. Сущность и элементный состав финансовых ресурсов предприятия
2. Показатели оценки эффективности оборотных активов предприятия

**Тема 11. Нематериальные ресурсы предприятия.**

1. Понятие, состав и специфические черты нематериальных активов предприятия
2. Сущность и виды нематериальных ресурсов предприятия
3. Оценка и амортизация нематериальных активов предприятия

**Тема 12. Текущие затраты предприятия.**

1. Сущность, состав и классификация текущих затрат предприятия.
2. Факторы, влияющие на текущие затраты предприятия.
3. Показатели оценки текущих затрат предприятия.

**Тема 13. Финансово-экономические результаты деятельности предприятия.**

1. Понятие дохода, источника формирования и механизм распределения.
2. Прибыль: сущность, функции, виды, и факторы формирования.
3. Распределение и использование прибыли.
4. Показатели рентабельности.
5. Обоснование целесообразных пределов деятельности предприятия

**Тема 14. Эффективность деятельности предприятия.**

1. Формы эффективности
2. Оценка эффективности деятельности предприятия.

#### **4.2 Программа дисциплины «СТРАТЕГИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ»**

**Тема 1. Стратегия предприятия: понятие, эволюция, концепции**

1. Понятие стратегии. Основные подходы к пониманию сущности «стратегии предприятия (компании)»
2. Основные концепции стратегии: философская и организационно-управленческая
3. Характеристика школ стратегий
4. Процессное понимание стратегии предприятия

**Тема 2. Стратегический контекст управления предприятием**

1. Концепция управления предприятием как открытой системой
2. Концепция жизненного цикла предприятия
3. Стратегическая сегментация
4. Базовые конкурентные понятия

**Тема 3. Определение миссии и целей предприятия**

1. Место стратегического видения в развитии предприятия
2. Сущность и понятие миссии предприятия
3. Цели предприятия: сущность, виды, принципы, расстановка приоритетов
4. Методология структуризации целей предприятия:

**Тема 4. Виды стратегий предприятия и их характеристика**

1. Стратегическая пирамида
2. Общая корпоративная стратегия предприятия

3. Базовые деловые стратегии
4. Функциональные и операционные стратегии
5. Стратегический набор и факторы влияния на стратегию

**Тема 5.** *Стратегическая диагностика и стратегический анализ: сущность и методика проведения*

1. Стратегическая диагностика: сущность, этапы, информационные источники
2. Методы стратегической диагностики
3. Сущность, цель, функции и основные принципы стратегического анализа
4. Диагностика стратегических проблем предприятия: сущность, классификация, алгоритм возможного решения

**Тема 6.** *Диагностика состояния внешней среды непрямого влияния на предприятие*

1. Объекты стратегического анализа внешней среды непрямого влияния
2. Т.Е.М.Р.Л.Е.С. – анализ внешней среды непрямого влияния
3. PEST-Анализ внешней среды непрямого влияния
4. PIMS-Анализ в диагностике внешней среды непрямого влияния
5. Оценка конкурентоспособности экономики страны по правилу «национального ромба»

**Тема 7.** *Оценка факторов внешней среды прямого влияния на предприятие*

1. Диагностика привлекательности отрасли и СЗХ
2. Оценка потребителей продукции предприятия
3. Оценка влияния поставщиков предприятия

**Тема 8.** *Анализ внутренней среды и оценка стратегического потенциала предприятия*

1. Особенности анализа внутренней среды предприятия
2. Сущность и форма SNW-анализа внутренней среды предприятия
3. Диагностика стратегического потенциала предприятия
4. Анализ производственного потенциала предприятия

**Тема 9.** *Балансовый метод стратегического анализа*

1. Сущность и назначение SWOT-анализа
2. Последовательность проведения SWOT-анализа

**Тема 10.** *Матричные методы выбора стратегии*

1. Матрица основных подходов формулирования стратегий
2. Матричные методы выбора базовых стратегий
3. Матричные методы выбора стратегий конкурентного поведения
4. Матричные методы формирования общей стратегии предприятий и их СБЕ
5. Матричные методы выбора функциональных стратегий
6. Процедура оценки выбранной стратегии

**Тема 11.** *Выбор стратегии предприятия: общие методы и процедуры*

1. Факторы, которые влияют на выбор стратегии
2. Этапы и общая процедура выбора стратегии

3. Основные подходы к разработке стратегий
4. Принципы и критерии оценки выбора успешной стратегии
5. Методика использования метода SPACE
6. Выбор стратегии с использованием «стратегического куба»
7. Методика выбора лучшей из стратегических альтернатив

**Тема 12. Стратегическое планирование**

1. Цель и принципы стратегического планирования
2. Барьеры стратегического планирования и их преодоление
3. Модель стратегического планирования на основе «стратегического разрыва»
4. Стратегические проекты и программы
5. Система стратегических, текущих и оперативных планов
6. Плановые показатели

**Тема 13. Сущность, механизм и контроль реализации стратегии**

1. Роль и значение стадии реализации в процессе стратегического управления
2. Процесс и основные инструменты реализации стратегии
3. Финансовое планирование и бюджетирование в процессе реализации стратегического набора
4. Контроль реализации стратегии

### **4.3 Программа дисциплины «ПОТЕНЦИАЛ И РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ»**

**Тема 1. Основы формирования и развитие потенциала предприятия**

1. Сущность понятия «потенциал» и его виды.
2. Оптимизация структуры потенциала предприятия.
3. Видовая классификация потенциала предприятия.
4. Формирование потенциала в торговых предприятиях.

**Тема 2. Теоретические и методологические основы управления потенциалом по стоимостным критериям**

1. Процесс оценки потенциала предприятия.
2. Методология определения стоимости потенциала предприятия.
3. Расходная концепция оценки потенциала предприятия.
4. Сравнительный подход к оценке потенциала предприятия.
5. Исходная оценка потенциала предприятия.

**Тема 3. Информационное обеспечение и современные технологии управления сложными производственными системами**

1. Сущность, содержание и задачи информационных систем.
2. Элементы и характеристики информационного обеспечения.
3. Современные корпоративные системы

**Тема 4. Оценка стоимости земельного участка**

1. Теоретические аспекты признания земельных участков и других объектов потенциала предприятия.

2. Особенности оценки земельного участка, зданий и сооружений.
3. Методические основы оценки стоимости земельного участка, зданий и сооружений.

**Тема 5.** *Оценка стоимости зданий и сооружений*

1. Расходная концепция оценки зданий и сооружений.
2. Капитализация и дисконтирование в определении стоимости недвижимости.
3. Методы сравнительного подхода оценки зданий и сооружений

**Тема 6.** *Оценка рыночной стоимости машин и оборудования*

1. Особенности оценки машин и оборудования.
2. Влияние износа на стоимость машин и оборудования.
3. Методические особенности оценки машин и оборудования
4. Организационно-экономические механизмы управления и развития потенциала предприятия

**Тема 7.** *Система управления формированием и использованием трудового потенциала предприятия*

1. Роль и значение трудового потенциала в экономических отношениях.
2. Оценка трудового потенциала предприятия.
3. Методики оценки трудового потенциала предприятия

**Тема 8.** *Нематериальные активы и методы их оценки*

1. Менеджмент нематериальных активов.
2. Методы оценки стоимости нематериальных активов.
3. Особенности оценки нематериальных активов.
4. Концепция интеллектуального капитала

**Тема 9.** *Управление имущественным потенциалом предприятия*

1. Особенности методов оценки бизнеса.
2. Методы затратного подхода к оценке бизнеса.
3. Методы исходного подхода к оценке стоимости имущества.
4. Сравнительный подход к оценке бизнеса.

**Тема 10.** *Реинжиниринг бизнес-процессов как механизм организационного потенциала предприятия*

1. История возникновения реинжиниринга.
2. Понятие "инжиниринг бизнеса" и "реинжиниринг бизнеса".
3. Факторы успеха РБП.
4. Основные ошибки в проведении реинжиниринга.

#### **4.4 Программа дисциплины «ОБОСНОВАНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ И ОЦЕНКА РИСКОВ»**

**Тема 1.** *Теоретико-методологические подходы к процессу принятия хозяйственных решений.*

1. Сущностная характеристика хозяйственных решений.
2. Общие подходы к принятию решений.
3. Методологические основы разработки решений.

4. Законы, определяющие поведение человека, и их роль в разработке хозяйственных решений.

**Тема 2.** *Организационный механизм и процессорные технологии принятия хозяйственных решений.*

1. Организационный механизм принятия хозяйственных решений.

2. Административные меры в процессе согласования, принятия и утверждения хозяйственных решений.

3. Процессорные технологии подготовки и реализации хозяйственных решений.

**Тема 3.** *Принятие хозяйственных решений с учетом неопределенности.*

1. Понятие неопределенности, ее виды и причины возникновения.

2. Способы учета неопределенности при обосновании хозяйственных решений.

3. Использование вероятностного подхода для обоснования хозяйственных решений в условиях неопределенности.

4. Принятие решений в условиях неопределенности.

5. Критерии принятия решений в условиях неопределенности.

**Тема 4.** *Риски и их влияние на принятие хозяйственных решений.*

1. Риск как экономическая категория.

2. Факторы, обуславливающие возникновение рисков ситуации.

3. Функции и источники риска.

4. Классификация рисков.

**Тема 5.** *Количественный анализ риска при принятии хозяйственных решений.*

1. Зоны и уровни риска, кривая риска.

2. Использование количественной оценки риска для принятия хозяйственного решения.

3. Оценка потерь при принятии хозяйственного решения в условиях риска.

**Тема 6.** *Методы оценки рисков при обосновании хозяйственных решений.*

1. Статистический метод оценки риска.

2. Интегральная оценка риска.

3. Комплексная оценка рисков.

4. Метод анализа целесообразности затрат.

5. Метод экспертных оценок.

**Тема 7.** *Направления и методы регулирования и снижения степени рисков.*

1. Организационные средства и приемы воздействия на риск.

2. Экономические методы снижения риска.

3. Разработка мер, которые смягчают влияние рисков ситуаций на деятельность предприятия.

**Тема 8.** *Прогнозирование и выбор оптимального хозяйственного решения.*

1. Прогнозирование и виды прогнозов.

2. Методы прогнозирования хозяйственных решений.

3. Принципы обоснования хозяйственных решений в условиях риска



**Тема 9.** *Целевая ориентация обоснование хозяйственных решений.*

1. Цели предприятия и их классификация.
2. Использование "дерева решений" для обоснования хозяйственных решений.

**Тема 10.** *Управление экономическими рисками при обосновании хозяйственных решений.*

1. Сущность и содержание управления рисками.
2. Система управления рисками.
3. Общая схема процесса управления риском.
4. Учет взаимосвязи прибыли и риска при обосновании хозяйственных решений.
5. Формирование стратегии управления риском

#### **4.5 Программа дисциплины «ПЛАНИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЬ НА ПРЕДПРИЯТИИ»**

**Тема 1.** *Сущность, принципы и методы планирования деятельности предприятия.*

1. Преимущества и недостатки планирования
2. Основные принципы и методы планирования

**Тема 2.** *Планирование производственной программы*

1. Планирование производственной программы в натуральных и стоимостных показателях
2. Экономико-математические методы, применяемые в процессе оптимизации производственной программы
3. Определение максимально возможного объема производства продукции

**Тема 3.** *Маркетинговые исследования и планирование сбыта продукции*

1. План сбыта продукции
2. Анализ и планирование ассортиментных портфелей с помощью различных моделей

**Тема 4.** *Планирование потребности в сырье, материалах и товарных запасах*

1. Методы изучения рынка продукции
2. Методы расчета потребности в материальных ресурсах для основного производства
3. Состав и классификация запасов

**Тема 5.** *Планирование численности работников предприятия*

1. Понятие и классификация категорий персонала
2. Показатели численности персонала
3. Методы оценки численности персонала
4. Расчет планового баланса рабочего времени

**Тема 6.** *Планирование расходов на оплату труда*

1. Планирование производительности труда
2. Повышение производительности труда действием технико-экономических факторов

**Тема 7.** *Планирование затрат и издержек обращения*

1. Разработка плана по себестоимости продукции
2. Показатели плановых расчетов
3. Методика расчета статей прямых затрат

**Тема 8.** *Планирование доходов предприятия*

1. Сущность и основные этапы планирования доходов предприятия.
2. Методика планирования доходов

**Тема 9.** *Планирование прибыли предприятия*

1. Планирование валовой и чистой прибыли
2. Методы планирования прибыли

**Тема 10.** *Планирование и контроль обновления продукции*

1. Нормативная база планирования
2. Экономическая эффективность освоения новой продукции

**Тема 11.** *Планирование организационно-технического развития предприятия*

2. Основные составляющие плана развития
3. Этапы планирования организационно-технического развития предприятия

## **5. ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ (ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ), ВЫНОСИМЫХ НА ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКЗАМЕН**

### **5.1 Перечень вопросов по дисциплине «ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИЯТИЯ»**

1. Предмет, метод и задачи курса «Экономика предприятия»
2. Предпринимательство – характерная черта экономического развития общества
3. Субъекты и объекты предпринимательской деятельности
4. Логика предпринимательской деятельности и регистрация субъектов предпринимательской деятельности
5. Предприятие как субъект и объект рыночных отношений
6. Основы создания и функционирования предприятия на рынке
7. Виды предприятий
8. Теории и модели предприятий
9. Внешняя среда функционирования предприятия
10. Внутренняя среда функционирования предприятия
11. Сущность хозяйственного и экономического механизмов предприятия
12. Коммерческий расчет – основа экономического механизма предприятия
13. Планирование и прогнозирование как функции экономического управления предприятием
14. Виды планов и схемы планирования
15. Сущность и особенности разработки товарной политики предприятия
16. Содержание ценовой политики предприятия
17. Сущность, формы и определение ресурсного потенциала
18. Характеристика составляющих ресурсного потенциала
19. Общая оценка эффективности использования ресурсного потенциала предприятия
20. Сущность и состав материальных ресурсов предприятия
21. Стоимостная оценка и классификация основных средств
22. Воспроизводство основных средств
23. Показатели состояния, обеспеченности и эффективности использования основных средств
24. Понятие, состав и специфические черты нематериальных активов предприятия
25. Сущность и виды нематериальных ресурсов предприятия
26. Оценка и амортизация нематериальных активов предприятия
27. Сущность и элементный состав оборотных активов предприятия
28. Показатели оценки эффективности оборотных активов предприятия
29. Сущность, классификация и показатели состояния трудового потенциала предприятия
30. Показатели эффективности использования трудового потенциала предприятия
31. Формы и системы оплаты труда

32. Финансовые ресурсы как основной источник развития предприятия
33. Основной и оборотный капитал
34. Интеллектуальный капитал
35. Производственная мощность предприятия.
36. Производственная программа предприятия: сущность, содержание и особенности разработки.
37. Объем производства и реализации продукции предприятия
38. Обеспечение предприятий товарно-сырьевыми и материальными ресурсами
39. Сущность производственной логистики
40. Основные виды деятельности предприятия.
41. Особенности организации операционной деятельности предприятия
42. Общая характеристика инновационных процессов: содержание и формы инноваций на предприятии
43. Оценка эффективности технических и организационных нововведений
44. Сущность и формы инвестиций предприятия.
45. Оценка эффективности инвестиционной деятельности
46. Сущность, состав и классификация текущих затрат предприятия.
47. Факторы, влияющие на текущие затраты предприятия.
48. Показатели оценки текущих затрат предприятия.
49. Понятие дохода, источника формирования и механизм распределения.
50. Прибыль: сущность, функции, виды, и факторы формирования.
51. Распределение и использование прибыли.
52. Показатели рентабельности.
53. Обоснование целесообразных пределов деятельности предприятия
54. Понятия и критерии конкурентоспособности предприятия
55. Факторы обеспечения конкурентоспособности предприятия
56. Оценка конкурентоспособности предприятия
57. Формы эффективности
58. Оценка эффективности деятельности предприятия.

## **5.2 Перечень вопросов по дисциплине «СТРАТЕГИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ»**

1. Понятие стратегии. Основные подходы к пониманию сущности «стратегии предприятия (компании)»
2. Основные концепции стратегии: философская и организационно-управленческая
3. Характеристика школ стратегий
4. Процессное понимание стратегии предприятия
5. Концепция управления предприятием как открытой системой
6. Концепция жизненного цикла предприятия
7. Стратегическая сегментация
8. Базовые конкурентные понятия
9. Место стратегического видения в развитии предприятия
10. Сущность и понятие миссии предприятия

11. Цели предприятия: сущность, виды, принципы, расстановка приоритетов
12. Стратегическая пирамида
13. Общая корпоративная стратегия предприятия
14. Базовые деловые стратегии
15. Функциональные и операционные стратегии
16. Стратегический набор и факторы влияния на стратегию
17. Стратегическая диагностика: сущность, этапы, информационные источники
18. Методы стратегической диагностики
19. Сущность, цель, функции и основные принципы стратегического анализа
20. Диагностика стратегических проблем предприятия: сущность, классификация, алгоритм возможного решения
21. Объекты стратегического анализа внешней среды непрямого влияния
22. T.E.M.P.L.E.S. – анализ внешней среды непрямого влияния
23. PEST-Анализ внешней среды непрямого влияния
24. PIMS-Анализ в диагностике внешней среды непрямого влияния
25. Оценка конкурентоспособности экономики страны по правилу «национального ромба»
26. Диагностика привлекательности отрасли и СЗХ
27. Оценка потребителей продукции предприятия
28. Оценка влияния поставщиков предприятия
29. Особенности анализа внутренней среды предприятия
30. Сущность и форма SNW-анализа внутренней среды предприятия
31. Диагностика стратегического потенциала предприятия
32. Анализ производственного потенциала предприятия
33. Сущность и назначение SWOT-анализа
34. Последовательность проведения SWOT-анализа
35. Матрица основных подходов формулирования стратегий
36. Матричные методы выбора базовых стратегий
37. Матричные методы выбора стратегий конкурентного поведения
38. Матричные методы формирования общей стратегии предприятий и их СБЕ
39. Матричные методы выбора функциональных стратегий
40. Процедура оценки выбранной стратегии
41. Факторы, которые влияют на выбор стратегии
42. Этапы и общая процедура выбора стратегии
43. Основные подходы к разработке стратегий
44. Принципы и критерии оценки выбора успешной стратегии
45. Методика использования метода SPACE
46. Выбор стратегии с использованием «стратегического куба»
47. Цель и принципы стратегического планирования
48. Барьеры стратегического планирования и их преодоление
49. Модель стратегического планирования на основе «стратегического разрыва»

50. Стратегические проекты и программы
51. Система стратегических, текущих и оперативных планов
52. Плановые показатели
53. Роль и значение стадии реализации в процессе стратегического управления
54. Процесс и основные инструменты реализации стратегии
55. Финансовое планирование и бюджетирование в процессе реализации стратегического набора
56. Контроль реализации стратегии

### **5.3 Перечень вопросов по дисциплине «ПОТЕНЦИАЛ И РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ»**

1. Сущность понятия «потенциал» и его виды.
2. Оптимизация структуры потенциала предприятия.
3. Видовая классификация потенциала предприятия.
4. Формирование потенциала в торговых предприятиях.
5. Процесс оценки потенциала предприятия.
6. Методология определения стоимости потенциала предприятия.
7. Расходная концепция оценки потенциала предприятия.
8. Сравнительный подход к оценке потенциала предприятия.
9. Исходная оценка потенциала предприятия.
10. Сущность, содержание и задачи информационных систем.
11. Элементы и характеристики информационного обеспечения.
12. Современные корпоративные системы
13. Теоретические аспекты признания земельных участков и других объектов потенциала предприятия.
14. Особенности оценки земельного участка, зданий и сооружений.
15. Методические основы оценки стоимости земельного участка, зданий и сооружений.
16. Расходная концепция оценки зданий и сооружений.
17. Капитализация и дисконтирование в определении стоимости недвижимости.
18. Методы сравнительного подхода оценки зданий и сооружений
19. Особенности оценки машин и оборудования.
20. Влияние износа на стоимость машин и оборудования.
21. Методические особенности оценки машин и оборудования
22. Организационно-экономические механизмы управления и развития потенциала предприятия
23. Роль и значение трудового потенциала в экономических отношениях.
24. Оценка трудового потенциала предприятия.
25. Методики оценки трудового потенциала предприятия
26. Менеджмент нематериальных активов.
27. Методы оценки стоимости нематериальных активов.

28. Особенности оценки нематериальных активов.
29. Концепция интеллектуального капитала
30. Особенности методов оценки бизнеса.
31. Методы затратного подхода к оценке бизнеса.
32. Методы исходного подхода к оценке стоимости имущества.
33. Сравнительный подход к оценке бизнеса.
34. История возникновения реинжиниринга.
35. Понятие "инжиниринг бизнеса" и "реинжиниринг бизнеса".
36. Факторы успеха реинжиниринга.
37. Основные ошибки в проведении реинжиниринга.

#### **5.4 Перечень вопросов по дисциплине «ОБОСНОВАНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ И ОЦЕНКА РИСКОВ»**

1. Сущностная характеристика хозяйственных решений.
2. Общие подходы к принятию решений.
3. Методологические основы разработки решений.
4. Законы, определяющие поведение человека, и их роль в разработке хозяйственных решений.
5. Организационный механизм принятия хозяйственных решений.
6. Административные меры в процессе согласования, принятия и утверждения хозяйственных решений.
7. Процессорные технологии подготовки и реализации хозяйственных решений.
8. Понятие неопределенности, ее виды и причины возникновения.
9. Способы учета неопределенности при обосновании хозяйственных решений.
10. Использование вероятностного подхода для обоснования хозяйственных решений в условиях неопределенности.
11. Принятие решений в условиях неопределенности.
12. Критерии принятия решений в условиях неопределенности.
13. Риск как экономическая категория.
14. Факторы, обуславливающие возникновение рисков ситуации.
15. Функции и источники риска.
16. Классификация рисков.
17. Зоны и уровни риска, кривая риска.
18. Использование количественной оценки риска для принятия хозяйственного решения.
19. Оценка потерь при принятии хозяйственного решения в условиях риска.
20. Статистический метод оценки риска.
21. Интегральная оценка риска.
22. Комплексная оценка рисков.
23. Метод анализа целесообразности затрат.
24. Метод экспертных оценок.
25. Организационные средства и приемы воздействия на риск.

26. Экономические методы снижения риска.
27. Разработка мер, которые смягчают влияние рискованных ситуаций на деятельность предприятия.
28. Прогнозирование и виды прогнозов.
29. Методы прогнозирования хозяйственных решений.
30. Принципы обоснования хозяйственных решений в условиях риска
31. Цели предприятия и их классификация.
32. Использование "дерева решений" для обоснования хозяйственных решений.
33. Сущность и содержание управления рисками.
34. Система управления рисками.
35. Общая схема процесса управления риском.
36. Учет взаимосвязи прибыли и риска при обосновании хозяйственных решений.
37. Формирование стратегии управления риском

### **5.5 Перечень вопросов по дисциплине «ПЛАНИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЬ НА ПРЕДПРИЯТИИ»**

1. Преимущества и недостатки планирования
2. Основные принципы и методы планирования
3. Планирование производственной программы в натуральных и стоимостных показателях
4. Экономико-математические методы, применяемые в процессе оптимизации производственной программы
5. Определение максимально возможного объема производства продукции
6. План сбыта продукции
7. Анализ и планирование ассортиментных портфелей с помощью различных моделей
8. Методы изучения рынка продукции
9. Методы расчета потребности в материальных ресурсах для основного производства
10. Состав и классификация запасов
11. Планирование численности работников предприятия
12. Понятие и классификация категорий персонала
13. Показатели численности персонала
14. Методы оценки численности персонала
15. Расчет планового баланса рабочего времени
16. Планирование производительности труда
17. Повышение производительности труда действием технико-экономических факторов
18. Разработка плана по себестоимости продукции
19. Показатели плановых расчетов
20. Методика расчета статей прямых затрат
21. Сущность и основные этапы планирования доходов предприятия.



22. Методика планирования доходов
23. Планирование валовой и чистой прибыли
24. Методы планирования прибыли
25. Нормативная база планирования
26. Экономическая эффективность освоения новой продукции
27. Основные составляющие плана развития
28. Этапы планирования организационно-технического развития предприятия

## 6. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ ОТВЕТОВ СТУДЕНТОВ НА ГОСУДАРСТВЕННОМ ЭКЗАМЕНЕ

По результатам проверки комплексных заданий, выполненных обучающимися в процессе проведения государственной итоговой аттестации, оценка в баллах выставляется отдельно каждому виду работ, а затем суммируется.

*Теоретическая часть* включает тесты закрытой формы, которые состоят из двух компонентов: вопросительной (содержательной) части и 4 вариантов ответов. Тестовое задание включает 50 тестов с выбором ответа по пяти дисциплинам: «Экономика предприятия», «Планирование и контроль на предприятии», «Потенциал и развитие предприятия», «Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков», «Стратегия предприятия». За верный ответ в тесте по каждому из пяти блоков обучающийся получает 1 балл (табл. 1).

Таблица 1 - Оценка теоретической части задания

Название блока дисциплин	Номера тестов	Количество баллов
Экономика предприятия	1-10	10
Планирование и контроль на предприятии	11-20	10
Потенциал и развитие предприятия	21-30	10
Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков	31-40	10
Стратегия предприятия	41-50	10
Максимальное количество баллов		50

*Практическая часть* предполагает решение комплексной ситуационной задачи, которая оценивается максимум в 50 баллов (табл. 2).

Таблица 2 - Шкала оценивания решения комплексной задачи

Количество баллов	Критерии
от 45 до 50	задания выполнены полностью, ответ обоснованный, выводы и предложения аргументированы, оформление правильное
от 37 до 44	задания выполнены полностью, но допущены незначительные неточности в расчетах или оформлении, выводы недостаточно аргументированы
от 30 до 36	задания выполнены не полностью, допущены незначительные ошибки в расчетах или оформлении, имеются ошибки методического характера, выводы не аргументированы
от 1 до 29	задания выполнены менее чем на половину, допущены значительные ошибки в расчетах или оформлении, имеются ошибки методического характера, выводы отсутствуют

Итоговая оценка на государственном экзамене соответствует общему количеству баллов, которые обучающийся набрал по результатам выполнения всех заданий, она выставляется по шкале, приведенной в табл. 3.

Таблица 3 - Итоговая шкала оценивания всех заданий

<b>Сумма баллов за все виды учебной деятельности</b>	<b>По государственной шкале</b>	<b>Определение</b>
90-100	«Отлично» (5)	отличное выполнение с незначительным количеством неточностей
80-89	«Хорошо» (4)	в целом правильно выполненная работа с незначительным количеством ошибок (до 10%)
75-79		в целом правильно выполненная работа с незначительным количеством ошибок (до 15%)
70-74	«Удовлетворительно» (3)	неплохо, но со значительным количеством недостатков
60-69		выполнение удовлетворяет минимальные критерии
35-59	«Неудовлетворительно» (2)	с возможностью повторной аттестации
0-34		с обязательным повторным изучением дисциплины (выставляется комиссией)

## 7. СПИСОК РЕКОМЕНДОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

### 7.1 Основная литература

1. Ващенко, Н. В. Потенциал и развитие предприятия [Электронный ресурс] : учеб. для студентов направления подготовки 38.03.01 «Экономика», профили: «Экономика предприятия» «Экономико-правовое обеспечение предприятия», «бакалавр», очной и заочной форм обучения / Н. В. Ващенко; М-во образования и науки ДНР, ГО ВПО «Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского», Каф. экономики предприятия. - Донецк : ДонНУЭТ, 2020. - Локал. компьютер сеть НБ ДонНУЭТ.

2. Донец, Л. И. Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков [Электронный ресурс] : учебное пособие / Л. И. Донец, А. В. Сергеева, Д. А. Забарина ; М-во образования и науки ДНР, ГО ВПО "Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского", Каф. экономики предприятия. – Режим доступа: Локал. компьютер сеть НБ ДонНУЭТ. – Текст : электронный.

3. Защук, М.С. Стратегия предприятия [ Электронный ресурс ] : учеб. пособие / М. С. Защук ; М-во образования и науки ДНР, Гос. орг. высш. проф. образования "Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского", Каф. экономики предприятия . – Донецк : ДонНУЭТ, 2022 . – Режим доступа: Локал. компьютер сеть НБ ДонНУЭТ. – Текст : электронный.

4. Кравченко, Е.С. Планирование и контроль на предприятии: учебное пособие для студентов укрупненной группы 38.00.00 Экономика и управление, направления подготовки 38.03.01 Экономика (Профили: Экономика предприятия, Экономико-правовое обеспечение предприятия), ОП Бакалавриат, очная и заочная формы обучения — Донецк : ДонНУЭТ, 2023. – 387 с. – Режим доступа: Локал. компьютер сеть НБ ДонНУЭТ. – Текст : электронный.

5. Кравченко, Е.С. Экономика предприятия [ Электронный ресурс ]: учебник для студентов направления подготовки 38.03.01 Экономика, оч. и заоч. форм обучения / Е. С. Кравченко, Н.В. Ващенко ; М-во образования и науки ДНР, ГО ВПО "Донец. нац. ун-т экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского, Каф. экономики предприятия . – Донецк : ДонНУЭТ, 2022 . – Режим доступа: Локал. компьютер сеть НБ ДонНУЭТ. – Текст : электронный.

6. Орлов, А. И. Теория принятия решений : учебник / А. И. Орлов. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 826 с. — ISBN 978-5-4497-1467-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/117047.html>

### 7.2. Дополнительная литература

7. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) [Электронные ресурс]. – URL:

[https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28399/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/). – Режим доступа: справочная правовая система «КонсультатПлюс». – Текст : электронный.

8. Налоговый кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 г. № 146-ФЗ) [Электронные ресурсы]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19671/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/). – Режим доступа: справочная правовая система «КонсультатПлюс». – Текст : электронный.

9. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 г. № 402-ФЗ (последняя редакция) [Электронные ресурсы]. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_122855/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/). – Режим доступа: справочная правовая система «КонсультатПлюс». – Текст : электронный.

10. Закон Российской Федерации «О занятости населения в Российской Федерации» от 19.04.1991 г. № 1032-1 (последняя редакция) [Электронные ресурсы]. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_60/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_60/). – Режим доступа: справочная правовая система «КонсультатПлюс». – Текст : электронный.

11. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 г. № 197-ФЗ (ред. от 19.12.2022, с изм. от 11.04.2023) [Электронный ресурс]. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_34683/2f32718462b342259b91b8fd33159d3795dc08b7/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34683/2f32718462b342259b91b8fd33159d3795dc08b7/). – Режим доступа: справочная правовая система «КонсультатПлюс». – Текст : электронный.

12. Алексеева, Н. И. Прикладное программное обеспечение экономики труда : конспект лекций для студентов направления подготовки 38.03.03 «Управление персоналом» / Н. И. Алексеева ; Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики, ГО ВПО "Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского", Кафедра экономики предприятия. – Донецк : ДонНУЭТ, 2022. – Режим доступа: Локал. компьютер сеть НБ ДонНУЭТ. – Текст : электронный.

13. Алексеева, Н. И. Экономическое проектирование [ Текст ] : учебник / Н. И. Алексеева ; Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики, ГО ВПО "Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского" . – Донецк : [ФЛП Кириенко С.Г.], 2021 . – 313, [1] с. – Текст : непосредственный.

14. Вайс, Т. А., Экономика предприятия : учебное пособие / Т. А. Вайс, Е. С. Вайс, В. С. Васильцов. – Москва : КноРус, 2022. – 244 с. – ISBN 978-5-406-08507-3. – Текст : непосредственный.

15. Донец, Л.И. Типология поведения в бизнесе. Деловые коммуникации : учебное пособие для студентов направления подготовки 38.03.03 Управление персоналом, ОП «бакалавриат», очной и заочной форм обучения / Л.И. Донец, Д.А. Забарина; Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики, Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского, Кафедра экономики предприятия . – Донецк : ДОННУЭТ, 2021. – 226 с. – Текст : непосредственный.

16. Донец, Л. И. Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков [Электронный ресурс] : учебное пособие для самостоятельной работы

студентов направления подготовки 38.03.01 "Экономика" ОП "Бакалавриат" очной и заочной форм обучения / Л. И. Донец, А. В. Сергеева, Д. А. Забарина ; Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики, ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила ТуганБарановского», Кафедра экономики предприятия. — Донецк : ДонНУЭТ, 2020 . — Локал. Компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.

17. Донец, Л. И. Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков [ Электронный ресурс ] : конспект лекций для студентов направления подготовки 38.03.01 Экономика, ОП "Бакалавриат", очной и заочной форм обучения / М. И. Донец, А. В. Сергеева, Д. А. Забарина ; Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики, ГО ВПО "Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила ТуганБарановского", Кафедра экономики предприятия. — Донецк : ДонНУЭТ, 2020 . — Локал. компьютерная сеть НБ ДонНУЭТ.

18. Дорман, В. Н. Экономика организации. Ресурсы коммерческой организации : учебное пособие / В. Н. Дорман ; под редакцией Н. Р. Кельчевской. - Москва : Юрайт ; Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2019. - 134 с. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-534-10585-8. - Текст : непосредственный.

19. Кравченко, Ю.А. Социальная экономика: учебное пособие для студентов напр. под. 38.03.03 Управление персоналом очной и заочной форм обучения / Ю.А. Кравченко – Донецк: ФГБОУ ВО «ДонНУЭТ», 2023. – 160 с. – Режим доступа: Локал. компьютер сеть НБ ДонНУЭТ. – Текст : электронный.

20. Кравченко, Е. С. Формирование бизнес-модели предприятия: конспект лекций для студентов направления подготовки 38.03.01 Экономика (профили: Экономика предприятия, Экономико-правовое обеспечение предприятия) ОП «Бакалавриат» очной и заочной форм обучения / Е.С. Кравченко, В.В. Овсянникова; Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики, ГО ВПО "Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского", Кафедра экономики предприятия . — Донецк : ДонНУЭТ, 2023. – Режим доступа: Локал. компьютер сеть НБ ДонНУЭТ. – Текст : электронный.

21. Кужева, С. Н. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. Н. Кужева, Н. П. Лещенко. — Омск : Издательство Омского государственного университета, 2022. — 126 с. — ISBN 978-5-7779-2587-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/120311.html>

22. Савкина, Р. В. Планирование на предприятии : учебник для бакалавров / Р. В. Савкина. - 5-е изд., стер. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. - 320 с. – Текст : непосредственный.

23. Соловьёва, Ю. В. Внутрифирменное планирование : учебное пособие / Ю. В. Соловьёва, М. В. Черняев. - 5-изд., испр. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. - 210 с. – Текст : непосредственный.

24. Фраймович, Д. Ю. Экономика организации (предприятия) : учеб. пособие / Д. Ю. Фраймович ; Владим. гос. ун-т им. А. Г. и Н. Г. Столетовых. – Изд. 2-е, перераб. и доп. – Владимир : Изд-во ВлГУ, 2022. – 188 с. ISBN 978-5-9984-1505-0

### 7.3. Электронные ресурсы

1. Автоматизированная библиотечная информационная система Unilib UC : версия 2.110 // Научная библиотека Донецкого национального университета экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского. – [Донецк, 2021–]. – Текст : электронный.

2. Электронный каталог Научной библиотеки Донецкого национального университета экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского. – Донецк : НБ ДОННУЭТ, 1999– . – URL:<http://catalog.donnuet.ru>. – Текст : электронный.

3. Автоматизированная интегрированная библиотечная система (АИБС) «МегаПро». – Москва : ООО «Дата Экспресс», 2024– . – Текст : электронный.

4. IPR SMART : весь контент ЭБС Ipr books : цифровой образовательный ресурс / ООО «Ай Пи Эр Медиа». – Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2007 –. – URL:<http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для авторизованных пользователей. – Текст. Аудио. Изображения : электронные.

5. Лань : электронная-библиотечная система. – Санкт-Петербург : Лань, сор. 2011–2024. – URL:<https://e.lanbook.com/> – Режим доступа: для авторизованных пользователей. – Текст : электронный.

6. СЭБ : Консорциум сетевых электронных библиотек / Электронная-библиотечная система «Лань» при поддержке Агентства стратегических инициатив. – Санкт-Петербург : Лань, сор. 2011–2024. – URL:<https://seb.e.lanbook.com/> – Режим доступа : для пользователей организаций – участников, подписчиков ЭБС «Лань». – Текст : электронный.

7. Polpred : электронная библиотечная система : деловые статьи и интернет-сервисы / ООО «Полпред Справочники». – Москва : Полпред Справочники, сор. 1997–2024. – URL:<https://polpred.com>. – Текст : электронный.

8. Book on lime : дистанционное образование : электронная библиотечная система / издательство КДУ МГУ им. М.В. Ломоносова. – Москва : КДУ, сор. 2017 –. – URL:<https://bookonlime.ru>. – Текст . Изображение. Устная речь : электронные.

9. Информιο : электронный справочник / ООО «РИНФИЦ». – Москва : Издательский дом «Информιο», 2009 –. – URL: <https://www.informio.ru>. – Текст : электронный.

10. Университетская библиотека онлайн : электронная библиотечная система. – ООО «Директ-Медиа», 2006–. – URL:<https://biblioclub.ru/> – Режим доступа: для авторизованных пользователей. – Текст : электронный.

11. Научно-информационный библиотечный центр имени академика Л.И. Абалкина / Российский экономический унтиниверситет имени В.Г. Плеханова.

– Москва : KnowledgeTree Inc., 2008– . – URL:<http://liber.rea.ru/login.php>. – Режим доступа: для авторизованных пользователей. – Текст : электронный.

12. Библиотечно-информационный комплекс / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – Москва : Финансовый университет, 2019– . – URL:<http://library.fa.ru/> – Режим доступа: для авторизованных пользователей. – Текст : электронный.

13. Зональная научная библиотека имени Ю.А. Жданова / Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону : Южный федеральный университет, 2016 – . – URL:<https://library.lib.sfedu.ru/> – Режим доступа: для авторизованных пользователей. – Текст : электронный.

14. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU: информационно-аналитический портал / ООО Научная электронная библиотека. – Москва : ООО Научная электронная библиотека, сор. 2000–2024. – URL:<https://elibrary.ru>. – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. – Текст : электронный.

15. CYBERLENINKA : Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» / [Е. Кисляк, Д. Семячкин, М. Сергеев ; ООО «Итеос»]. – Москва : КиберЛенинка, 2012 – . – URL:<http://cyberleninka.ru>. – Текст : электронный.

16. Национальная электронная библиотека : НЭБ : федеральная государственная информационная система / Министерство культуры Российской Федерации [и др.]. – Москва : Российская государственная библиотека : ООО ЭЛАР, [2008 – ]. – URL:<https://rusneb.ru/> – Текст. Изображение : электронные.