Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Крылова Людмила Вячеславовна
Должность: Проректор по учебно-методической работе
Дата подписания: 09.11.2026 09:55:17
Уникальный программный ключ:
b066544bae1e449cd8bfce392f7224a676a271b2

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»

КАФЕДРА МЕЖДУНАРОДНОЙ ЭКОНОМИКИ

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебно-методической работе

_____Л. В. Крылова

(подпись) (фамилия, инициалы)

«__25__» ____марта_____2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.05 МЕЖДУНАРОДНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

(шифр, название дисциплины)

Укрупненная группа направлений подготовки	38.00.00 Экономика и управление (код, наименование)
Образовательная программа высшего образования	программа магистратуры
Направление подготовки	38.04.01 Экономика (код, наименование)
Магистерская программа	Международная экономика (код, наименование)
Институт	экономики и управления
Форма обучения, курс	очная форма обучения, 1 курс заочная форма обучения, 1 курс

Рабочая программа адаптирована для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк
2026

Рабочая программа дисциплины «Международный менеджмент» для обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, магистерской программе: Международная экономика, разработана в соответствии с ОПОП ВО для набора обучающихся 2026 года.

Разработчики: Семенов Андрей Анатольевич, профессор кафедры международной экономики, к.э.н., доцент, Шкуренко Виктория Александровна, старший преподаватель кафедры международной экономики

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры международной экономики
Протокол от «16» февраля 2026 года № 14

Заведующий кафедрой международной экономики

(подпись) А.Ю. Дещенко (фамилия, инициалы)

КАФЕДРА МЕЖДУНАРОДНОЙ ЭКОНОМИКИ

СОГЛАСОВАНО

Врио директора института экономики и управления

(подпись) Д.А. Забарина (фамилия, инициалы)

«24» февраля 2026 года

ОДОБРЕНО

Учебно-методическим советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»

Протокол от «25» марта 2026 года № 8

Председатель (подпись) Л.В. Крылова (фамилия, инициалы)

© Семенов А.А., Шкуренко В.А. 2026 год
© Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2026 год

1. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

<table>
<tr><td rowspan="2">Наименование показателя</td><td rowspan="2">Наименование укрупненной группы направлений подготовки, направление подготовки, магистерская программа, программа высшего образования</td><td colspan="2">Характеристика дисциплины</td></tr>
<tr><td>очная форма обучения</td><td>заочная форма обучения</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Количество зачетных единиц – 3</td><td>Укрупненная группа направлений подготовки

38.00.00 Экономика и управление
(код, название)</td><td colspan="2" rowspan="2">Часть, формируемая участниками образовательных отношений</td></tr>
<tr><td>Направление подготовки

38.04.01 Экономика
(код, название)</td></tr>
<tr><td>Модулей – 2</td><td rowspan="5">Магистерская программа:

Международная экономика,
(название)</td><td colspan="2">Год подготовки</td></tr>
<tr><td>Смысловых модулей – 2</td><td>1-й</td><td>1-й</td></tr>
<tr><td rowspan="3">Общее количество часов – 108</td><td colspan="2">Семестр</td></tr>
<tr><td>2-й</td><td>2-й</td></tr>
<tr><td colspan="2">Лекции</td></tr>
<tr><td rowspan="9">Количество часов в неделю для очной формы обучения: аудиторных – 3; самостоятельной работы обучающегося – 1,7</td><td rowspan="9">Программа высшего образования – программа магистратуры</td><td>16 час.</td><td>6 час.</td></tr>
<tr><td colspan="2">Практические, семинарские занятия</td></tr>
<tr><td>32 час.</td><td>8 час.</td></tr>
<tr><td colspan="2">Лабораторные занятия</td></tr>
<tr><td>–</td><td>–</td></tr>
<tr><td colspan="2">Самостоятельная работа</td></tr>
<tr><td>26,8 час.</td><td>79,7 час.</td></tr>
<tr><td colspan="2">Форма промежуточной аттестации</td></tr>
<tr><td>экзамен</td><td>экзамен</td></tr>
</table>

Соотношение количества часов аудиторных занятий и самостоятельной работы составляет:
для очной формы обучения – 48/26,8
для заочной формы обучения – 14/79,7

2. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины:

формирование системы теоретических знаний и практических навыков по управлению деятельностью международных корпораций.

Задачи дисциплины:

изучение сущности международного бизнеса, международного менеджмента и их среды; изучение форм и направлений международного менеджмента; анализ особенностей формирования стратегии международных корпораций; определение категории управленческое решение и факторов, которые на него влияют; исследование средств формирования кадрового потенциала международных корпорации и методов управления таким потенциалом; изучение особенностей управления внешней торговлей и экспортом инвестиций в рамках международных корпораций; анализ этапов формирования глобального менеджмента.

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина Б1.В.05 Международный менеджмент относится к части ОПОП ВО, формируемой участниками образовательных отношений.

Для изучения дисциплины Б1.В.05 Международный менеджмент требуются знания и навыки по следующим дисциплинам: Б1.О.05 Микроэкономика (продвинутый уровень), Б1.О.06

Макроэкономика (продвинутый уровень).

Требования к «входным» знаниям, умениям и готовностям обучающегося, необходимые при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин – удовлетворительное усвоение программ по указанным выше дисциплинам.

Дисциплины, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: Б1.В.10 Стратегическое управление предприятием, Б1.В.11 Управление международной конкурентоспособностью, Б1.В.ДВ.03.01 Организация и техника внешнеэкономических операций, Б1.В.ДВ.03.02 Международные контракты.

4. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения дисциплины у обучающегося должны быть сформированы компетенции и индикаторы их достижения:

Код и наименование компетенции	*Код и наименование индикатора достижения компетенции*
ПК-1. Способен определять направления развития организации на внешних рынках	ИДК-2$_{ПК-1}$ Определяет параметры будущего состояния организации, в том числе на внешних рынках.

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

знать: основы менеджмента международных компаний; содержание и структуру системы менеджмента международных компаний; принципы организации международной экономической деятельности предприятия; методы анализа внутренней и внешней среды международного предприятия; принципы управления международными компаниями и их подразделениями; инструменты и средства менеджмента международных компаний по сферам и направлениям деятельности.

уметь: анализировать факторы и показатели конкурентоспособности субъектов международного бизнеса; анализировать и определять уровень влияния среды международного менеджмента; проводить стратегическую сегментацию; определять стратегические зоны ведения хозяйства на основе оценки их привлекательности; проводить анализ стратегических позиций предприятия; формулировать миссию международной компании; определять стратегии развития международной компании.

владеть: навыками проектирования и осуществления комплексных исследований в области производственных, торговых, валютно-финансовых, социальных, научно-технических и других аспектов мирохозяйственных процессов; навыками организации научно-исследовательской деятельности в соответствующей профессиональной области с использованием современных информационно-коммуникационных технологий; навыками принятия решений в условиях неопределенности; навыками управления международным коллективом; методами планирования проведения научного исследования и совокупностью способов и приемов в области исследования деятельности международных компаний.

5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

МОДУЛЬ 1. МЕЖДУНАРОДНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Смысловой модуль 1. Введение в международный менеджмент.

Тема 1. Сущность и характерные черты международного менеджмента.

Тема 2. Среда международного менеджмента.

Тема 3. Стратегическое планирование в международных корпорациях.

Тема 4. Принятие решений в международных корпорациях.

Тема 5. Организационное развитие международных корпораций.

Смысловой модуль 2. Формы и направления международного менеджмента.

Тема 6. Управление человеческими ресурсами в международных корпорациях.

Тема 7. Управление и коммуникации в международных корпорациях.
Тема 8. Контроль и отчетность международных корпораций.
Тема 9. Технологическая политика международной корпорации.
Тема 10. Финансовый менеджмент международных корпораций.
Тема 11. Торговые операции международных корпораций.
Тема 12. Инвестиционные операции международных корпораций.
Тема 13. Этика и социальная ответственность международных корпораций.
Тема 14. Становление глобального менеджмента.

6. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Название смысловых модулей и тем	Количество часов											
	очная форма обучения						заочная форма обучения					
	всего	в том числе					всего	в том числе				
		л[1]	п[2]	лаб[3]	СР[4]	Пр[5]		л	п	лаб	СР	Пр
Модуль 1. Международный менеджмент												
Смысловой модуль 1. Введение в международный менеджмент												
Тема 1. Сущность и характерные черты международного менеджмента.	5	1	2	–	2	–	6,5	0,25	0,5	–	5,75	–
Тема 2. Среда международного менеджмента.	5	1	2	–	2	–	6,5	0,25	0,5	–	5,75	–
Тема 3. Стратегическое планирование в международных корпорациях.	7	2	4	–	1	–	7	0,5	1,0	–	5,5	–
Тема 4. Принятие решений в международных корпорациях.	5	1	2	–	2	–	7	0,5	0,5	–	6	–
Тема 5. Организационное развитие международных корпораций.	5	1	2	–	2	–	7	0,5	0,5	–	6	–
Всего по смысловому модулю 1	***27***	***6***	***12***	***–***	***9***	***–***	***34***	***2,0***	***3,0***	***–***	***29***	***–***
Смысловой модуль 2. Формы и направления международного менеджмента												
Тема 6. Управление человеческими ресурсами в международных корпорациях.	5	1	2	–	2	–	6	0,5	0,5	–	5	–
Тема 7. Управление и коммуникации в международных корпорациях.	5	1	2	–	2	–	6	0,25	0,5	–	5,25	–
Тема 8. Контроль и отчетность международных корпораций.	5	1	2	–	2	–	6	0,25	0,5	–	5,25	–
Тема 9. Технологическая политика международной корпорации.	5	1	2	–	2	–	7	0,5	0,75	–	5,75	–
Тема 10. Финансовый менеджмент международных корпораций.	5	1	2	–	2	–	7	0,5	0,5	–	6	–
Тема 11. Торговые операции международных корпораций.	7	2	4	–	1	–	7	0,5	0,75	–	5,75	–
Тема 12. Инвестиционные операции международных корпораций.	5	1	2	–	2	–	7	0,5	0,5	–	6	–
Тема 13. Этика и социальная ответственность международных корпораций.	5	1	2	–	2	–	7	0,5	0,5	–	6	–
Тема 14. Становление глобального менеджмента.	5,8	1	2	–	2,8	–	6,7	0,5	0,5	–	5,7	–
Всего по смысловому модулю2	***47,8***	***10***	***20***	***–***	***17,8***	***–***	***59,7***	***4,0***	***5,0***	***–***	***50,7***	***–***
Всего часов	***74,8***	***16***	***32***	***–***	***26,8***	***–***	***93,7***	***6***	***8***	***–***	***79,***	***–***

Название смысловых модулей и тем	Количество часов											
	очная форма обучения						заочная форма обучения					
	всего	в том числе					всего	в том числе				
		л[1]	п[2]	лаб[3]	СР[4]	Пр[5]		л	п	лаб	СР	Пр
											7	
ИК[6]	1	–	–	–	–	1	1	–	–	–	–	1
Катт[7]	2,8	–	–	–	–	2,8	2,9	–	–	–	–	2,9
КЭ[8]	2	–	–	–	–	2	2	–	–	–	–	2
Каттэк[9]	0,4	–	–	–	–	0,4	0,4	–	–	–	–	0,4
Контроль	27	–	–	–	–	27	8	–	–	–	–	8
Модуль 2. Курсовая работа												
Итого	**108**	**16**	**32**	**–**	**26,8**	**33,2**	**108**	**6**	**8**	**–**	**79,7**	**14,3**

Примечания: 1. л – лекции;
2. п – практические (семинарские) занятия;
3. лаб – лабораторные занятия;
4. СР – самостоятельная работа;
5. Пр – прочие виды работы (ИК, Катт, КЭ, Каттэк);
6. ИК – индивидуальные консультации;
7. Катт – контактная работа на аттестацию в период теоретического обучения;
8. КЭ – консультации перед экзаменом;
9. Каттэк – контактная работа на аттестацию в период экзаменационных сессий.

7. ТЕМЫ СЕМИНАРСКИХ И ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	заочная форма
1	Сущность и характерные черты международного менеджмента.	1	0,5
2	Среда международного менеджмента.	1	0,5
3	Стратегическое планирование в международных корпорациях.	2	1,0
4	Принятие решений в международных корпорациях.	1	0,5
5	Организационное развитие международных корпораций.	1	0,5
6	Управление человеческими ресурсами в международных корпорациях.	1	0,5
7	Управление и коммуникации в международных корпорациях.	1	0,5
8	Контроль и отчетность международных корпораций.	1	0,5
9	Технологическая политика международной корпорации.	1	0,75
10	Финансовый менеджмент международных корпораций.	1	0,5
11	Торговые операции международных корпораций.	2	0,75
12	Инвестиционные операции международных корпораций.	1	0,5
13	Этика и социальная ответственность международных корпораций.	1	0,5
14	Становление глобального менеджмента.	1	0,5
Всего:		16	8

8. ТЕМЫ ЛАБОРАТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	заочная форма
1	не предусмотрены учебным планом		

9. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	заочная форма

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	заочная форма
1	Международный менеджмент и международные корпорации	2	5,75
2	Международный менеджмент и его среда	2	5,75
3	Особенности разработки стратегии в международных корпорациях	1	5,5
4	Механизм принятия решений в международных корпорациях	2	6,0
5	Организационные преобразования в международных корпорациях	2	6,0
6	Кадровый менеджмент международных корпораций	2	5,0
7	Коммуникационные структуры в международных корпорациях	2	5,25
8	Особенности отчетности международных корпораций	2	5,25
9	Инновации в международных корпорациях	2	5,75
10	Управление финансами международных корпораций	2	6,0
11	Внешнеторговый менеджмент международных корпораций	1	5,75
12	Инвестиционный менеджмент международных корпораций	2	6,0
13	Этика и международный бизнес	2	6,0
14	Развитие международного менеджмента в условиях глобализации	2,8	5,7
Всего:		26,8	79,7

10. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации дисциплины используются такие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

1) для слепых и слабовидящих:

– лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;

– письменные задания оформляются увеличенным шрифтом или могут быть заменены устным ответом;

– при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств;

2) для глухих и слабослышащих:

– лекции оформляются в виде электронного документа, либо предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;

– письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;

– экзамен проводится в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования с использованием дистанционной системы Moodle.

3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

– лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;

– письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением

– экзамен проводится в устной форме или выполняется в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения экзамена для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей.

Экзамен может проводиться в несколько этапов.

При проведении процедуры оценивания результатов обучения предусматривается использование технических средств, необходимых в связи с индивидуальными особенностями обучающихся. Технические средства могут быть предоставлены ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ», а

также могут использоваться собственные технические средства.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в информационно-телекоммуникационной сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

1) для слепых и слабовидящих:
– в печатной форме увеличенным шрифтом;
– в форме электронного документа;
– в форме аудиофайла;
2) для глухих и слабослышащих:
– в печатной форме;
– в форме электронного документа;
3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
– в печатной форме;
– в форме электронного документа;
– в форме аудиофайла.

11. СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Система оценивания по дисциплине в очной форме обучения[1]

Форма контроля	**Максимальная сумма баллов**	
	За одну работу	**Всего**
Текущий контроль - дискуссия, собеседование (темы № 1,2,4,6,9,13) - реферат, доклад, эссе (темы №7,8) - тестирование (темы №3,10,11,12) - текущий модульный контроль (ТМК 1, ТМК 2) (темы №5, 14)	 3 2 3 3	 18 4 12 6
Промежуточная аттестация	экзамен	60
Итого за семестр	100	

Примечание. В соответствии с утвержденными оценочными материалами по дисциплине

Система оценивания по дисциплине в заочной форме обучения

Форма контроля	**Максимальная сумма баллов**	
	За одну работу	**Всего**
Текущий контроль - дискуссия, собеседование (темы № 1,2,4,6,9,13) - реферат, доклад, эссе (темы №7,8) - тестирование (темы №3,10,11,12) - текущий модульный контроль (ТМК 1, ТМК 2) (темы №5, 14)	 3 2 3 3	 18 4 12 6
Промежуточная аттестация	экзамен	60
Итого за семестр	100	

Вопросы для подготовки к экзамену:

1. Внешнеторговый аппарат международного отделения.
2. Внешние методы защиты международных компаний от валютных рисков.
3. Возможные преимущества (аспекты мотивации) международного бизнеса.
4. Глобальная стратегия международной компании.
5. Глобальный потребитель.
6. Дочерние компании из управления зарубежной деятельностью международных компаний.
7. Задачи финансового менеджмента международных компаний.

8. Искусственные средства установления цен международными компаниями на продукцию, которая экспортируется.
9. Личностный потенциал сотрудника международной компании.
10. Макроэтика в международном менеджменте.
11. Международное отделение.
12. Механизм внешнеторгового менеджмента международных компаний.
13. Модель сбалансированной системы показателей.
14. Негативные последствия деятельности международных компаний для принимающей экономики.
15. Обязательства дочерних компаний по управлению зарубежной деятельностью международной компании.
16. Организация международных НИОКР международными компаниями.
17. Основной принцип децентрализованной системы управления международными компаниями.
18. Основной принцип централизованной системы управления международными компаниями.
19. Основные категории международных компаний в системе международной торговли.
20. Основные подходы к анализу и оценке социальной ответственности бизнеса.
21. Основные признаки глобализации отраслей.
22. Основные принципы организационного развития международных компаний.
23. Основные проблемы анализа внешней среды международными компаниями.
24. Основные цели инвестиционной деятельности международных компаний.
25. Особенности инвестиционного планирования международных компаний.
26. Особенности международных конфликтов в международном бизнесе.
27. Подходы к осуществлению контроля и регулирования финансовых операций международных компаний.
28. Преимущества глобальной компании.
29. Преимущества децентрализованного принятия решений в международных компаниях.
30. Преимущества технологической политики глобального центра.
31. Преимущества централизации принятия решений в международной компании.
32. Принципы инвестиционного менеджмента международных компаний.
33. Принципы планирования НИОКР международных компаний.
34. Принципы формирования системы финансирования международных инвестиционных проектов.
35. Современные принципы управления глобальными компаниями.
36. Составляющие «кризисного синдрома».
37. Специализированы отделы центральной службы международной компании.
38. Способы организации оффшорного производства и последующего сбыта международными компаниями.
39. Способы формирования бюджета проведения НИОКР.
40. Способы формирования кадрового потенциала подразделений международной компании.
41. Стратегический контроль.
42. Сферы международного бизнеса, в которых принятие решений является преимущественно централизованным.
43. Сферы международного бизнеса, в которых принятие решений является преимущественно децентрализованным.
44. Теории среды международного менеджмента.
45. Требования к качеству управленческой информации.
46. Требования при размещении научно-исследовательских подразделений международных компаний.
47. Управление изменениями в международных компаниях.
48. Факторы успеха организационных преобразований международных компаний.
49. Факторы, которые влияют на выбор структуры управления международной компании.

50. Факторы, которые влияют на выбор формы стратегии структурных подразделений международной компании.
51. Факторы, которые влияют на формирование системы финансирования зарубежной деятельности международных компаний.
52. Формы изменения структуры собственности международных компаний при организационном развитии.
53. Функции головной компании.
54. Функции международного отделения международной компании.
55. Цели системы планирования, контроля и регулирования международных финансовых операций.
56. Цель менеджмента персонала в условиях инновационной конкуренции.
57. Центральная служба управления международных компаний.
58. Этапы развития системы управления персоналом.
59. Этапы формирования глобального предприятия.
60. Этичное поведение в бизнесе.

12. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Максимальное количество баллов за текущий контроль и самостоятельную работу														**Максимальная сумма баллов**		
Смысловой модуль 1					Смысловой модуль 2									**Текущий контроль**	**Экзамен**	**Все виды учебной деятельности**
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12	T13	T14	40	60	100
3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3			

Примечание. T1, T2, ... T14 – номера тем соответствующих смысловых модулей

Выполнение и защита курсовой работы

Основная часть, балл	**Оформление, балл**	**Защита работы, балл**	**Максимальная сумма баллов**
25	15	60	100

Государственная шкала оценивания академической успеваемости

Сумма баллов за все виды учебной деятельности	По государственной шкале
90-100	5 «отлично»
75-89	4 «хорошо»
60-74	3 «удовлетворительно»
0-59	2 «неудовлетворительно»

13. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

Основная литература:

1. Божков, Ю.Н. Международный менеджмент: учебное пособие / Ю.Н. Божков, А.С. Трошин, Т.А. Дубровина. – Белгород: Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2023. – 151 с. – ISBN 978-5-361-01298-5. – URL: https://www.iprbookshop.ru/145260.html (дата обращения: 09.02.2026). – Текст: электронный

Дополнительная литература:

1. Восканян, Р.О. Международный финансовый менеджмент: учеб. / Р.О. Восканян, Т.В. Ващенко; М-во науки и высш. образования РФ, Рос. эконом. ун-т им. Г. В. Плеханова. — Москва: Проспект, 2019. — Лок. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ. – Текст: электронный.

2. Евсеева, О.А. Международный менеджмент: учебное пособие / О.А. Евсеева, С.А. Евсеева. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого,

2019. – 115 с. – ISBN 978-5-7422-6288-6. – URL: https://www.iprbookshop.ru/83323.html (дата обращения: 09.02.2026). – Текст: электронный.

3. Короткий, С.В. Корпоративное управление: учебное пособие / С.В. Короткий. – Саратов: Вузовское образование, 2018. – 230 с. – ISBN 978-5-4487-0135-1. – URL: https://www.iprbookshop.ru/72357.html (дата обращения: 09.02.2026). – Текст: электронный.

4. Макарова, Е.Л. Международный менеджмент: учебное пособие / Е.Л. Макарова, М.Г. Подопригора. – Ростов-на-Дону, Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2017. – 127 с. – ISBN 978-5-9275-2718-2. – URL: https://www.iprbookshop.ru/87434.html (дата обращения: 09.02.2026). – Текст: электронный.

5. Смирнова, И.Ю. Международный менеджмент. Практикум: учебное пособие / И.Ю. Смирнова. – Симферополь: Университет экономики и управления, 2019. – 110 с. – URL: https://www.iprbookshop.ru/89494.html (дата обращения: 09.02.2026). – Текст: электронный.

6. Финансовый и инвестиционный менеджмент: учебник / И.З. Тогузова, Т.А. Хубаев, Л.А. Туаева, З.Р. Тавасиева. – Москва: Прометей, 2018. – 376 с. – ISBN 978-5-907003-06-4. – Текст: электронный. – URL: https://www.iprbookshop.ru/94576.html (дата обращения: 09.02.2026). – Текст: электронный.

Учебно-методические издания:

1. Семенов, А.А. Международный менеджмент: конспект лекций для студентов оч. и заоч. форм обучения, направления подготовки 38.04.01 Экономика (магистер. прогр. Междунар. экономика) / А. А. Семенов; М-во образования и науки ДНР, ГО ВПО «Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского», Каф. междунар. экономики. – Донецк: ДонНУЭТ, 2021. – Лок. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ. – Текст: электронный.

2. Международный менеджмент [Текст]: оценочные материалы – Донецк: [ДонНУЭТ], 2025. – Учебно-методический комплекс дисциплины.

3. Семенов, А.А. Международный менеджмент: метод. рекоменд. и указания к изучению дисциплины для обучающихся укруп. гр. 38.00.00 Экономика и упр., направления подготовки 38.04.01 Экономика (Магистер. прогр.: Междунар. экономика) образов. прогр. высш. проф. образования – прогр. магистратуры, оч. и заоч. форм обучения / А.А. Семенов, В.В. Мячин; М-во образования и науки ДНР, ГО ВПО «Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского», Каф. междунар. экономики. – Донецк: ДонНУЭТ, 2023. – Лок. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ. – Текст: электронный.

4. Семенов, А.А. Международный менеджмент: методические рекомендации к выполнению курсовой работы для студентов укрупненной группы 38.00.00 Экономика и управление, направления подготовки 38.04.01 Экономика, (магистерская программа: Международная экономика) / А. А. Семенов, В. В. Мячин ; Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики, ГОВПО "Донецкий национальный университет экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского", Кафедра международной экономики. — Донецк: ДОННУЭТ, 2021. — Локальная компьютерная сеть НБ ДОННУЭТ. – Текст: электронный.

14. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Автоматизированная библиотечная информационная система Unilib UC: версия 2.110 // Научная библиотека Донецкого национального университета экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского. – [Донецк, 2021]. – Текст: электронный.

2. Информио: электрон. справочник / ООО «РИНФИЦ». – Москва: Издат. дом «Информио», [2018]. – URL: https://www.informio.ru (дата обращения: 01.01.2023). – Текст: электронный.

3. IPR SMART: весь контент ЭБС Ipr books: цифровой образоват. ресурс / ООО «Ай Пи Эр Медиа». – [Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2022]. – URL: http://www.iprbookshop.ru (дата обращения: 01.01.2023). – Режим доступа: для авториз. пользователей. – Текст. Аудио. Изображения: электронные.

4. Лань: электрон.-библ. система. – Санкт-Петербург: Лань, cop. 2011–2021. – URL: https://e.lanbook.com/ (дата обращения: 01.01.2023). – Текст: электронный. – Режим доступа: для авторизир. пользователей.

5. СЭБ: Консорциум сетевых электрон. б-к / Электрон.-библ. система «Лань» при поддержке Агентства стратег. инициатив. – Санкт-Петербург: Лань, cop. 2011–2021. – URL: https://seb.e.lanbook.com/ (дата обращения: 01.01.2023). – Режим доступа: для пользователей организаций – участников, подписчиков ЭБС «Лань».

6. Polpred: электрон. библ. система: деловые статьи и интернет-сервисы / ООО «Полпред Справочники». – Москва: Полпред Справочники, cop. 1997–2022. – URL: https://polpred.com (дата обращения: 01.01.2023). – Текст: электронный.

7. Book on lime: дистанц. образование / изд-во КДУ МГУ им. М.В. Ломоносова. – Москва: КДУ, cop. 2017. – URL: https://bookonlime.ru (дата обращения: 01.01.2023) – Текст. Изображение. Устная речь: электронные.

8. Научная электронная библиотека elibrary.ru: информ.-аналит. портал / ООО Научная электронная библиотека. – Москва: ООО Науч. электрон. б-ка, cop. 2000–2022. – URL: https://elibrary.ru (дата обращения: 01.01.2023). – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст: электронный.

9. cyberleninka: науч. электрон. б-ка «КиберЛенинка» / [Е. Кисляк, Д. Семячкин, М. Сергеев; ООО «Итеос»]. – Москва: КиберЛенинка, 2012. – URL: http://cyberleninka.ru (дата обращения: 01.01.2023). – Текст: электронный.

10. Национальная электронная библиотека: НЭБ: федер. гос. информ. система / М-во культуры Рос. Федерации [и др.]. – Москва: Рос. гос. б-ка: ООО ЭЛАР, [2008–]. – URL: https://rusneb.ru/ (дата обращения: 01.01.2023) – Текст. Изображение: электронные.

11. Научно-информационный библиотечный центр имени академика Л.И. Абалкина / Рос. экон. ун-т им. В.Г. Плеханова. – Москва: KnowledgeTree Inc., 2008. – URL: http://liber.rea.ru/login.php (дата обращения: 01.01.2023). – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – Текст: электронный.

12. Библиотечно-информационный комплекс / Финансовый ун-т при Правительстве Рос. Федерации. – Москва: Финансовый университет, 2019. – URL: http://library.fa.ru/ (дата обращения: 01.01.2023) – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – Текст: электронный.

13. Университетская библиотека онлайн: электрон. библ. система. – ООО «Директ-Медиа», 2006. – URL: https://biblioclub.ru/ (дата обращения: 01.01.2023) – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – Текст: электронный.

Электронный каталог Научной библиотеки Донецкого национального университета экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского. – Донецк: НБ ДОННУЭТ, 1999. – URL: http://catalog.donnuet.education (дата обращения: 01.01.2023). – Текст: электронный.

15. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Минимально необходимый для реализации ОПОП магистратуры перечень материально-технического обеспечения включает аудиторный фонд в соответствии с утвержденным расписанием с использованием мультимедийного демонстрационного комплекса кафедры международной экономики (проектор, ноутбук).

16. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Ф.И.О. педагогического (научно-педагогического) работника, участвующего в реализации образовательной программы	Условия привлечения (по основному месту работы, на условиях внутреннего/ внешнего совместительства; на условиях договора гражданско-правового характера (далее - договор ГПХ)	Должность, ученая степень, ученое звание	Уровень образования, наименование специальности, направления подготовки, наименование присвоенной квалификации	Сведения о дополнительном профессиональном образовании[1]
Семенов Андрей Анатольевич	По основному месту работы	Должность –профессор кафедры международной экономики, ученая степень – кандидат экономических наук, ученое звание – доцент	Высшее, финансы, экономист, диплом кандидата экономических наук серия ДК №017695	1. Удостоверение о повышении квалификации. Регистрационный номер 7220240339746 от 30.11.2024 г., «Методика антикоррупционного просвещения и воспитания в организациях высшего образования (для педагогических работников)», 18 часов, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Тюменский государственный университет», г. Тюмень, Российская Федерация.
Шкуренко Виктория Александровна	Внутренний совместитель	Должность – старший преподаватель кафедры международной экономики, ученая степень отсутствует, ученое звание отсутствует	Высшее. специальность преподаватель физического воспитания, специалист по физической реабилитации	1.Сертификат о повышении педагогического мастерства, №0468 от 27.09.2023 г., 20 часов, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», школа педагогического мастерства, г. Донецк, Российская Федерация. 2. Удостоверение о повышении квалификации. Регистрационный номер 13/23 от 27.11.2023 г. «Современные информационные

Ф.И.О. педагогического (научно-педагогического) работника, участвующего в реализации образовательной программы	Условия привлечения (по основному месту работы, на условиях внутреннего/ внешнего совместительства; на условиях договора гражданско-правового характера (далее - договор ГПХ)	Должность, ученая степень, ученое звание	Уровень образования, наименование специальности, направления подготовки, наименование присвоенной квалификации	Сведения о дополнительном профессиональном образовании[1]
				компьютерные технологи в образовательной организации», 36 часов, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», г. Донецк, Российская Федерация. 3.Удостоверение о повышении квалификации. Регистрационный номер 100/24 от 18.11.2024 г. «Современные информационные технологии в образовательной среде», 36 часов, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», г. Донецк, Российская Федерация. 4. Диплом о профессиональной переподготовке 110400003438. Регистрационный номер 2026 от 30.03.2025 г. профессиональная переподготовка по дополнительной профессиональной программе «Экономика и управление на предприятии», Филиал

Ф.И.О. педагогического (научно-педагогического) работника, участвующего в реализации образовательной программы	Условия привлечения (по основному месту работы, на условиях внутреннего/ внешнего совместительства; на условиях договора гражданско-правового характера (далее - договор ГПХ)	Должность, ученая степень, ученое звание	Уровень образования, наименование специальности, направления подготовки, наименование присвоенной квалификации	Сведения о дополнительном профессиональном образовании[1]
				Ухтинского государственного технического университета г. Усинска, г. Усинск.

Примечание. За последние 3 года.

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ
ДИСЦИПЛИНЫ Б1.В.05 МЕЖДУНАРОДНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ
(шифр и наименование дисциплины)

Направление подготовки 38.04.01 Экономика
(код и наименование)
Магистерская программа: Международная экономика
(наименование)

Трудоемкость дисциплины: 3 з.е.

Планируемые результаты обучения по дисциплине:

знать: основы менеджмента международных компаний; содержание и структуру системы менеджмента международных компаний; принципы организации международной экономической деятельности предприятия; методы анализа внутренней и внешней среды международного предприятия; принципы управления международными компаниями и их подразделениями; инструменты и средства менеджмента международных компаний по сферам и направлениям деятельности.

уметь: анализировать факторы и показатели конкурентоспособности субъектов международного бизнеса; анализировать и определять уровень влияния среды международного менеджмента; проводить стратегическую сегментацию; определять стратегические зоны ведения хозяйства на основе оценки их привлекательности; проводить анализ стратегических позиций предприятия; формулировать миссию международной компании; определять стратегии развития международной компании.

владеть: навыками проектирования и осуществления комплексных исследований в области производственных, торговых, валютно-финансовых, социальных, научно-технических и других аспектов мирохозяйственных процессов; навыками организации научно-исследовательской деятельности в соответствующей профессиональной области с использованием современных информационно-коммуникационных технологий; навыками принятия решений в условиях неопределенности; навыками управления международным коллективом; методами планирования проведения научного исследования и совокупностью способов и приемов в области исследования деятельности международных компаний.

Компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Код и наименование компетенции	*Код и наименование индикатора достижения компетенции*
ПК-1. Способен определять направления развития организации на внешних рынках	ИДК-2$_{ПК-1}$ Определяет параметры будущего состояния организации, в том числе на внешних рынках.

Смысловые модули и темы дисциплины:
Смысловой модуль 1. Введение в международный менеджмент.
Тема 1. Сущность и характерные черты международного менеджмента.
Тема 2. Среда международного менеджмента.
Тема 3. Стратегическое планирование в международных корпорациях.
Тема 4. Принятие решений в международных корпорациях.
Тема 5. Организационное развитие международных корпораций.
Смысловой модуль 2. Формы и направления международного менеджмента.
Тема 6. Управление человеческими ресурсами в международных корпорациях.
Тема 7. Управление и коммуникации в международных корпорациях.
Тема 8. Контроль и отчетность международных корпораций.

Тема 9. Технологическая политика международной корпорации.
Тема 10. Финансовый менеджмент международных корпораций.
Тема 11. Торговые операции международных корпораций.
Тема 12. Инвестиционные операции международных корпораций.
Тема 13. Этика и социальная ответственность международных корпораций.
Тема 14. Становление глобального менеджмента.

Форма промежуточной аттестации: экзамен
(зачет, экзамен)

Разработчики:
Семенов А.А., к.э.н., доцент
(ФИО, ученая степень, ученое звание) (подпись)

Шкуренко В.А.
(ФИО, ученая степень, ученое звание) (подпись)

Заведующий кафедрой международной экономики
Дещенко А.Ю., д.э.н., доцент
(ФИО, ученая степень, ученое звание)



(подпись)