Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Крылова Людмила Вячеславовна
Должность: Проректор по учебно-методической работе
Дата подписания: 09.11.2026 14:53:53
Уникальный программный ключ:
b066544bae1e449cd8bfce392[illegible]

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И ТОРГОВЛИ
ИМЕНИ МИХАИЛА ТУГАН-БАРАНОВСКОГО»

Кафедра экономики предприятия и управления персоналом

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

_____ Е.Н. Смирнов
(подпись)

«_11_» _февраля_ 2026 г.

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

# ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

по дисциплине

Б1.В.11 Управление затратами
(шифр и наименование дисциплины)

38.03.01 Экономика
(код и наименование направления подготовки)

Экономика предприятия, Экономико-правовое обеспечение предприятия
(наименование профиля подготовки)

Разработчик:

доцент _____ Д.А. Забарина
(должность) (подпись)

Оценочные материалы рассмотрены и утверждены на заседании кафедры
от 11 февраля 2026 г., протокол № 10

Донецк 2026 г.

**Паспорт**
**оценочных материалов по дисциплине**
Управление затратами
(наименование дисциплины)

Таблица 1 – Перечень компетенций (элементов компетенций), формируемых в результате освоения дисциплины (модуля) или практики

| № п/п | Код и наименование контролируемой компетенции | Контролируемые разделы (темы) дисциплины, практики | Этапы формирования (семестр изучения) |
|---|---|---|---|
| 1 | ПК-3 Способен проводить исследование затрат на товары, работы, услуги и их себестоимости | Тема 1. Затраты в системе экономического управления предприятиями: сущность, историческое развитие | 6 |
| | | Тема 2. Управленческий и финансовый учет: различия в подходе к затратам | 6 |
| | | Тема 3. Затраты на производство и калькулирование себестоимости продукции | 6 |
| | | Тема 4. Валовые затраты: сущность, состав, показатели оценки | 6 |
| | | Тема 5. Системы управления затратами | 6 |
| | | Тема 6. Калькулирование затрат на практике | 6 |
| | | Тема 7. Компьютеризация управления затратами на предприятии | 6 |

## ПОКАЗАТЕЛИ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ, ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

Таблица 2 – Показатели оценивания компетенций

| № п/п | Код контролируемой компетенции | Код и наименование индикатора достижения компетенции | Контролируемые разделы (темы) дисциплины, практики | Наименование оценочного средства |
|---|---|---|---|---|
| 1 | ПК-3 Способен проводить исследование затрат на товары, работы, услуги и их себестоимости | ИД-1$_{ПК-3}$ Определяет структуру цены на товары, работы, услуги по элементам затрат<br>ИД-2$_{ПК-3}$ Анализирует формирование прибыли в составе цены<br>ИД-3$_{ПК-3}$ Анализирует различные факторы изменения затрат и себестоимости товаров, работ, услуг | Тема 1. Затраты в системе экономического управления предприятиями: сущность, историческое развитие. | Собеседование (устный опрос), тест |
| | | | Тема 2. Управленческий и финансовый учет: различия в подходе к затратам | Собеседование (устный опрос), тест |
| | | | Тема 3. Затраты на производство и калькулирование себестоимости продукции | Собеседование (устный опрос), расчетно-графическая работа, тест |
| | | | Тема 4. Валовые затраты: сущность, состав, показатели оценки. | Собеседование (устный опрос), расчетно-графическая работа, тест, контрольная работа (ТМК 1) |
| | | | Тема 5. Системы управления затратами | Собеседование (устный опрос), расчетно-графическая работа, тест |
| | | | Тема 6. Калькулирование затрат на практике | Собеседование (устный опрос), расчетно-графическая работа, тест |
| | | | Тема 7. Компьютеризация управления затратами на предприятии | Собеседование (устный опрос), тест, контрольная работа (ТМК 2) |

Таблица 3 – Критерии и шкала оценивания по оценочному материалу «Собеседование (устный опрос)»

| Шкала оценивания (интервал баллов) | Критерий оценивания |
|---|---|
| 2-1,5 | Ответы на поставленные вопросы излагаются логично, последовательно и не требуют дополнительных пояснений. Полно раскрываются причинно-следственные связи между явлениями и событиями. Делаются обоснованные выводы. Соблюдаются нормы литературной речи (количество правильных ответов > 90%) |
| 1.4-1,1 | Ответы на поставленные вопросы излагаются систематизировано и последовательно. Базовые понятия используются, но в недостаточном |

| Шкала оценивания (интервал баллов) | Критерий оценивания |
|---|---|
| | объеме. Материал излагается уверенно. Раскрыты причинно-следственные связи между явлениями и событиями. Демонстрируется умение анализировать материал, однако не все выводы носят аргументированный и доказательный характер. Соблюдаются нормы литературной речи (количество правильных ответов >70%) |
| 1-0,5 | Допускаются нарушения в последовательности изложения. Неполно раскрываются причинно-следственные связи между явлениями и событиями. Демонстрируются поверхностные знания вопроса, с трудом решаются конкретные задачи. Имеются затруднения с выводами. Допускаются нарушения норм литературной речи (количество правильных ответов >50%) |
| 0,5-0 | Материал излагается непоследовательно, сбивчиво, не представляет определенной системы знаний по дисциплине. Не раскрываются причинно-следственные связи между явлениями и событиями. Не проводится анализ. Выводы отсутствуют. Ответы на дополнительные вопросы отсутствуют. Имеются заметные нарушения норм литературной речи (количество правильных ответов <50%) |

Таблица 4 – Критерии и шкала оценивания по оценочному материалу «Расчетно-графическая работа»

| Шкала оценивания (интервал баллов) | Критерии оценивания |
|---|---|
| 2-1,6 | Выполнены все требования к содержанию и оформлению расчетно-графической работы |
| 1,5-1,1 | Основные требования к расчетно-графической работе выполнены, но при этом допущены недочеты (имеются неточности в расчетах; не выдержан объем; имеются упущения в оформлении) |
| 1-0,6 | Имеются существенные отступления от требований (допущены существенные ошибки в расчетах, приводящие к искажению результата) |
| 0,4-0 | Расчетно-графическая работа не выполнена, правила оформления не соблюдены |

Таблица 5 – Критерии и шкала оценивания по оценочному материалу «Тест»

| Шкала оценивания (интервал баллов) | Критерии оценивания |
|---|---|
| 1 | Тестовые задания выполнены на высоком уровне (правильные ответы даны на 75-100% вопросов) |
| 0,5 | Тестовые задания выполнены на низком уровне (правильные ответы даны на 50-74% вопросов) |
| 0 | Тестовые задания выполнены на неудовлетворительном уровне (правильные ответы даны менее чем 50% вопросов) |

Таблица 6 – Критерии и шкала оценивания по оценочному материалу «Контрольная работа» (ТМК 1)

| Шкала оценивания (интервал баллов) | Критерий оценивания |
|---|---|
| 6-4,6 | Контрольная работа выполнена на высоком уровне (правильные ответы даны на 90-100% вопросов/задач) |

| | |
|---|---|
| 4,5-3,1 | Контрольная работа выполнена на среднем уровне (правильные ответы даны на 55-89% вопросов/задач) |
| 3-1,5 | Контрольная работа выполнена на низком уровне (правильные ответы даны на 40-54% вопросов/задач) |
| 1,4-0 | Контрольная работа выполнена на неудовлетворительном уровне (правильные ответы даны менее чем 40%) |

Таблица 7 - Критерии и шкала оценивания по оценочному материалу «Контрольная работа» (ТМК 2)

| Шкала оценивания (интервал баллов) | Критерий оценивания |
|---|---|
| 5-3,9 | Контрольная работа выполнена на высоком уровне (правильные ответы даны на 90-100% вопросов/задач) |
| 3,8-2,6 | Контрольная работа выполнена на среднем уровне (правильные ответы даны на 55-89% вопросов/задач) |
| 2,5-1,3 | Контрольная работа выполнена на низком уровне (правильные ответы даны на 40-54% вопросов/задач) |
| 1,2-0 | Контрольная работа выполнена на неудовлетворительном уровне (правильные ответы даны менее чем 40%) |

Таблица 8 - Примерный перечень оценочных материалов

| № п/п | Наименование оценоч-ного средства | Краткая характеристика оценочного средства | Представление оценочного средства в фонде |
|---|---|---|---|
| 1 | Собеседование (устный опрос) | Средство контроля, организованное как специальная беседа преподавателя с обучающимся на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, и рассчитанное на выяснение объема знаний обучающегося по дисциплине или определенному разделу, теме, проблеме и т.п. | Вопросы по темам/разделам дисциплины |
| 2 | Расчетно-графическая работа | Средство проверки умений применять полученные знания по заранее определенной методике для решения задач или заданий по модулю или дисциплине в целом | Комплект заданий для выполнения расчетно-графической работы |
| 3 | Тест | Система стандартизированных заданий, позволяющая автоматизировать процедуру измерения уровня знаний и умений обучающегося | Фонд тестовых заданий |
| 4 | Контрольная работа (ТМК) | Средство проверки умений применять полученные знания для решения задач определенного типа по теме, разделу или дисциплине | Комплект контрольных заданий по вариантам |

## Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков

Оценочные материалы по дисциплине «Управление затратами» разработаны в соответствии с ОПОП ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, профилям: Экономика предприятия, Экономико-правовое обеспечение предприятия и рабочей программы дисциплины «Управление затратами».

Логика построения рабочей программы дисциплины «Управление затратами» ориентирована на формирование системы профессиональных знаний и навыков по управлению затратами, которые отвечали бы новым тенденциям и перспективным требованиям подготовки высококвалифицированных специалистов.

Структура дисциплины «Управление затратами» представлена двумя смысловыми модулями: смысловой модуль 1 «Экономическая сущность, значение и задачи управления затратами»; смысловой модуль 2 «Системы и методы учета затрат на производстве и их влияние на управление затратами».

При изучении дисциплины в течение семестра обучающийся может набрать максимально 40 баллов.

Система оценивания всех видов работ по дисциплине «Управление затратами» приведена в таблице 9.

Таблица 9 – Система начисления баллов по текущему контролю знаний

| Максимально возможный балл по виду учебной работы | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Смысловые модули | Текущая аттестация | | | | Итого |
| | Собеседование (устный опрос) | Расчетно-графическая работа | Тест | Контрольная работа | |
| Смысловой модуль 1 «Экономическая сущность, значение и задачи управления затратами» | 8 | 4 | 4 | 6 | 22 |
| Смысловой модуль 2 «Системы и методы учета затрат на производстве и их влияние на управление затратами» | 6 | 4 | 3 | 5 | 18 |
| Итого: | 14 | 8 | 7 | 11 | 40 |

Для выполнения заданий, предусмотренных оценочными материалами, обучающийся должен пройти предварительную теоретическую и практическую подготовку на лекционных и практических занятиях, а также при самостоятельном изучении литературных источников.

Текущий контроль знаний обучающихся осуществляется на основании оценки систематичности и активности по каждой теме программного материала дисциплины.

Текущий контроль знаний осуществляется с помощью собеседования и тестов по каждой теме и расчетно-графических работ, предусмотренных для отдельных тем дисциплины.

Собеседование (устный опрос) – это произвольная беседа или целенаправленное собеседование, позволяющее оценить уровень знаний по теме, разделу или дисциплине в целом. Представленные вопросы для собеседования (устного опроса) позволяют оценить уровень знаний студентов, полученных при изучении лекционного материала по каждой теме дисциплины. Максимальное количество баллов по собеседованию составляет 2 балл по каждой теме.

Расчетно-графическая работа – это средство проверки умений применять полученные знания по заранее определенной методике для решения задач или заданий по теме, смысловому модулю или дисциплине в целом. В ходе выполнения расчетно-графической работы обучающемуся необходимо использовать изученные формулы по отдельным темам, выполнить математические расчеты, сделать обоснованный вывод и предоставить управленческое решение. Максимальное количество баллов за выполнение расчетно-графической работы составляет 2 балла по темам 3-6.

Тест – это система контрольных заданий определенной формы и содержания, позволяющих объективно оценить уровень знаний по теме, разделу или дисциплине в целом. Представленные тестовые задания позволяют оценить уровень знаний студентов и имеют только один верный ответ. Максимальное количество баллов по тестам составляет 1 балл по каждой теме.

В конце изучения каждого смыслового модуля обучающийся выполняет текущую модульную контрольную работу по закрепленному варианту. Максимально возможное количество полученных баллов по результатам решения контрольной работы составляет 6 баллов (ТМК 1) и 5 баллов (ТМК 2).

Промежуточная аттестация по дисциплине «Управление затратами» осуществляется в форме экзамена.

Экзамен проводится в устной форме в виде собеседования по предложенному перечню вопросов, тестирования и решения практических заданий.

Экзаменационный билет состоит из 4 вопросов, как теоретического, так и практического характера, по отдельным темам дисциплины. Ответ на каждое задание оценивается от 0 до 15 баллов.

Относительно распределения баллов на итоговом контроле оценки знаний, умений и навыков обучающихся по результатам выполнения заданий используется нижеприведенная шкала оценивания.

*Оценка ответа на теоретический вопрос осуществляется по следующей шкале:*

1-5 баллов – представлено только общее представление теоретического вопроса;

6-8 баллов – ответ содержит определение терминологии, основных положений излагаемого вопроса;

10-12 баллов – ответ содержит определение терминологии, основных положений излагаемого вопроса, прослеживается логичность последовательность изложения вопроса;

13-15 баллов – ответ содержит всестороннее освещение теоретического вопроса, прослеживается логичность и последовательность изложения.

*Оценка решения практических задач осуществляется по следующей шкале:*

15 баллов - ход решения правильный, правильно использованы формулы, расчеты математически сделаны правильно, сделан обоснованный вывод и предоставлено управленческое решение;

13-14 баллов - ход решения правильный, правильно использованы формулы, расчеты математически сделаны правильно, вывод носит декларативный характер;

12 баллов - ход решения правильный, правильно использованы формулы, есть 1-2 ошибки в расчетах; вывод носит декларативный характер;

10-11 баллов - ход решения правильный, правильно использованы формулы, вывод носит декларативный характер; есть 3-4 ошибки в расчетах;

8-9 баллов - ход решения правильный, расчеты математически сделаны правильно, вывод носит декларативный характер; есть 1-2 ошибки в формулах расчета;

6-7 баллов - ход решения правильный, расчеты математически сделаны правильно, отсутствует заключение;

4-5 балла - ход решения правильный, правильно использованы формулы, есть 1-2 ошибки в расчетах; отсутствует заключение;

3 балла - ход решения правильный, есть 3-4 ошибки в расчетах; вывод отсутствует;

2 балла - ход решения правильный, допущенные ошибки в формулах расчета, отсутствует заключение;

1 балл - ход решения задачи ошибочный.

0 баллов - задача вообще не решена.

Максимальное количество баллов за решение практических задач – 30 баллов (по 15 баллов за каждую задачу).

*Оценка тестовых заданий осуществляется по следующей шкале:*

За каждый правильный ответ начисляется по 1 баллу. Максимальное количество баллов за тесты составляет 15 баллов.

В результате экзамена обучающийся может набрать максимально 60 баллов, а минимально – 20 баллов, которые суммируются с баллами, уже набранными на протяжении семестра.

Таблица 10 – Распределение баллов, которые получают обучающиеся

| **Максимальное количество баллов за текущий контроль и самостоятельную работу** | | | | | | | **Максимальная сумма баллов** | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Смысловой модуль № 1 | | | | Смысловой модуль № 2 | | | **Текущий контроль** | **Экзамен** | **Все виды учебной деятельности** |
| Т1 | Т2 | Т3 | Т4 | Т5 | Т6 | Т7 | 40 | 60 | 100 |
| 3 | 3 | 5 | 11 | 5 | 5 | 8 | | | |

Примечание. Т1, Т2, ... Т7 – номера тем соответствующих смысловых модулей

Таблица 11 – Государственная шкала оценивания академической успеваемости

| Сумма баллов за все виды учебной деятельности | По государственной шкале |
|---|---|
| 90-100 | 5 «отлично» |
| 75-89 | 4 «хорошо» |
| 60-74 | 3 «удовлетворительно» |
| менее 60 | 2 «неудовлетворительно» |

## Перечень оценочных материалов

## Вопросы для собеседования (устного опроса)

1. Раскройте экономическую сущность категорий «затраты», «издержки», «расходы». В чем их соотношение и различие?
2. Каковы цели, задачи и функции управления затратами на современном предприятии?
3. Назовите основные принципы управления затратами (системность, эффективность, комплексность, нормативность).
4. Какое место занимает управление затратами в общей системе менеджмента организации?
5. Охарактеризуйте основные этапы процесса управления затратами.
6. Какова взаимосвязь управления затратами с бухгалтерским, налоговым и управленческим учетом?
7. Что понимается под «поведением затрат» и почему знание этой категории важно для принятия управленческих решений?
8. По каким признакам классифицируются затраты в системе управления?
9. В чем отличие группировки затрат по экономическим элементам от группировки по калькуляционным статьям?
10. Что относится к прямым затратам, а что – к косвенным? Приведите примеры.
11. Какие затраты относятся к основным, а какие – к накладным?
12. Дайте характеристику переменным и постоянным затратам. Как они ведут себя при изменении объема производства?
13. Что понимается под условно-постоянными и условно-переменными затратами?
14. Какие затраты называются производительными, а какие - непроизводительными?
15. Раскройте понятие релевантных и нерелевантных затрат. Какова их роль в принятии управленческих решений?
16. Что такое вмененные (альтернативные) затраты и в каких случаях они учитываются?
17. Как классифицируются затраты по степени регулируемости и местам возникновения?
19. Дайте определение себестоимости продукции. Назовите ее виды (цеховая, производственная, полная).

20. Каковы принципы формирования себестоимости продукции (работ, услуг)?
21. Что понимается под калькулированием себестоимости? Назовите объекты учета затрат и объекты калькулирования.
22. Чем отличаются плановая, нормативная, сметная и фактическая калькуляции?
23. Охарактеризуйте позаказный метод учета затрат. Какова сфера его применения?
24. В чем сущность попередельного метода? Для каких производств он характерен?
25. Охарактеризуйте попроцессный (простой) метод учета затрат.
26. Раскройте сущность нормативного метода учета затрат и системы «стандарт-костинг».
27. В чем преимущества и недостатки системы «директ-костинг»? Какова ее роль в маржинальном анализе?
28. Что представляет собой функциональный метод учета затрат (ABC-метод)?
29. Какие методы распределения косвенных расходов существуют? Как выбор базы распределения влияет на себестоимость?
30. Что такое «котловой метод» учета затрат? Каковы его достоинства и недостатки?
31. Какие виды анализа затрат вы знаете?
32. В чем сущность CVP-анализа (анализа безубыточности)?
33. Дайте определение запаса финансовой прочности. Как его рассчитать и интерпретировать?
34. Что понимается под операционным рычагом (левериджем)? Как он связан с предпринимательским риском?
35. Раскройте понятие маржинальной прибыли (вклада на покрытие). Каково ее аналитическое значение?
36. Какие затратные методы ценообразования существуют?
37. Как обосновать решение «производить или покупать» (make or buy) с использованием анализа затрат?
38. Как принимается решение о принятии дополнительного заказа при наличии свободных мощностей?
39. Как на основе анализа затрат обосновать решение о снятии убыточного продукта с производства?
41. Каковы цели и задачи планирования затрат на предприятии?
42. Что такое бюджетирование? Каковы его функции в системе управления затратами?
43. Назовите виды бюджетов (операционные и финансовые). Какова их взаимосвязь?
44. С чего начинается процесс бюджетирования? Охарактеризуйте бюджет продаж.
45. Что представляет собой бюджет производства и как он связан с бюджетом продаж?
46. Как разрабатываются бюджет прямых материальных затрат и бюджет закупок материалов?
47. Охарактеризуйте бюджет прямых трудовых затрат.

48. Что понимается под гибким и жестким бюджетами? В чем их преимущества и недостатки?
49. В чем различие между приростным бюджетом и бюджетом с нулевой базой (zero-base budgeting)?
50. Каково назначение контроля исполнения бюджетов и анализа отклонений?
51. Каковы основные направления управления материальными затратами на предприятии?
52. Как осуществляется управление затратами на оплату труда? Какие формы и системы оплаты труда влияют на затраты?
53. Какие затраты относятся к расходам на содержание и эксплуатацию оборудования?
54. Как амортизация основных фондов влияет на себестоимость продукции?
59. Назовите факторы и резервы снижения себестоимости продукции.
60. В чем различие между понятиями «сокращение затрат» и «снижение затрат»?
61. Какие мероприятия по сокращению затрат наиболее эффективны в современных условиях?
62. Что понимается под функционально-стоимостным анализом (ФСА)? Какова его роль в управлении затратами?
63. Раскройте сущность контроллинга как концепции управления затратами.
64. Что представляет собой анализ цепочки ценности (value chain analysis)?
65. Как эффект масштаба производства влияет на уровень средних издержек?

**Варианты типовых тестовых заданий:**

**Вариант 1**

1. Определите верное утверждение:
а) себестоимость складывается из всех затрат, связанных с использованием в процессе реализации продукции (выполнения работ, оказания услуг)
б) себестоимость в подавляющем большинстве случаев рассматривается как допустимая верхняя граница цены
в) система учета производственных затрат и калькулирования себестоимости продукции организуется на каждом предприятии по-разному в зависимости от выбора объектов учета затрат

2. Что не относится к категории «производственные затраты»:
а) оплата труда персонала, занятого в производстве конкретных видов продукции
б) доплата за сверхурочные, оплата отпускных
в) содержание цеховых зданий, амортизация офисных сооружений и страхование имущества

3. Определите способы группировки затрат:
а) по носителям; по экономическим элементам
б) по статьям калькуляции; по экономическим элементам
в) по носителям; по себестоимости

4. В соответствии с ПБУ расходы организации подразделяются на расходы по каким видам деятельности:
а) по производственным
б) по управленческим
в) по обычным

5. Учитывается ли сумма амортизационных отчислений на полное восстановление нематериальных активов в составе прочих затрат:
а) да
б) нет, учитывается на восстановление материальных активов
в) нет, не учитывается в составе прочих затрат

6. Укажите правильную последовательность формирования себестоимости, рассчитанную по элементам затрат:
а) производственная, цеховая, коммерческая, технологическая
б) цеховая, производственная, технологическая, коммерческая
в) технологическая, цеховая, производственная, коммерческая

7. Потери от брака являются:
а) расходами будущих периодов
б) производственными затратами
в) непроизводственными затратами

8. К издержкам производственной сферы относятся:
а) объем выпуска продукции
б) расходы на производство, обслуживание и управление производством
г) коммерческие расходы

9. Основная цель учета производственных затрат – это:
а) определение дохода от реализации продукции
б) определение доходов от не основной деятельности предприятия
в) формирование себестоимости продукции компании

10. Какими статьями представлены периодические расходы:
а) оплата труда персонала; административные расходы
б) общепроизводственные расходы; административные расходы
в) коммерческие расходы; административные расходы

**Вариант 2**

1. Оценка важности учета затрат определяется:
а) уровень маржи от себестоимости продукции в реализуемой цене является самым важным фактором формирования рекламной и ассортиментной политики предприятия

б) знание себестоимости продукции позволяет оценить прибыльность деятельности и соответственно базирует на себе принятие многих управленческих решения через экономический анализ
в) контроль за себестоимостью и выявление путей ее снижения представляют собой одно из основных направлений стагнации эффективности деятельности предприятия

2. Какие данные необходимы для контроля затрат:
а) по носителям затрат; по направлениям затрат; по местам их возникновения
б) по местам их возникновения; по статьям калькулирования; по носителям затрат
в) по носителям затрат; по направлениям затрат; по характеру образования

3. Что такое «Возвратные отходы»:
а) это остатки сырья, материалов, полуфабрикатов и других видов природных ресурсов, которые образуются в процессе производства продукции и которые частично или полностью утратили свои потребительские свойства "исходного ресурса"
б) это остатки сырья, материалов, полуфабрикатов, которые образованы в процессе производства, выполнения работ, оказания услуг или в процессе потребления, предназначены для потребления
в) это остатки сырья, материалов, полуфабрикатов и других видов материальных ресурсов, которые образуются в процессе производства продукции и которые частично или полностью утратили свои потребительские свойства "исходного ресурса"

4. Конкретные расходы на производство продукции, независимо от места их возникновения и не отражает процесса формирования себестоимости продукции по этапам ее производства, показывает:
а) поэлементный анализ затрат по носителям
б) поэлементный анализ материальных затрат
в) поэлементный анализ себестоимости

5. Что не входит в типовую классификацию затрат по статьям калькуляции:
а) топливо и энергия на технологические цели
б) сырье и основные материалы
в) оплата труда

6. Определите верное утверждение:
а) стоимость материальных ресурсов формируется исходя из платежей по процентам кредита банка, износа нематериальных активов, арендной платы, командировочных расходов, представительских расходов, расходов на рекламу, расходов на подготовку кадров, налоги
б) стоимость материальных ресурсов формируется исходя из цен их потребления (без учета НДС), наценок, таможенных пошлин, платы за транспортировку, хранение и доставку, осуществляемых другими предприятиями

в) стоимость объектов материальных активов погашается начислением амортизации в течение установленного срока их полезного использования

7. Не являются элементом затрат, по которым группируются расходы по обычным видам деятельности:
а) материальные затраты
б) затраты на оплату труда
в) затраты на продажу продукции

8. «Общепроизводственные расходы» - это:
а) элемент затрат
б) статья затрат
в) носитель затрат

9. Под полной фактической себестоимостью продукции понимают:
а) сметную себестоимость производства и продажи
б) фактическую себестоимость производства и продажи
в) фактическую себестоимость изготовленной продукции

10. Классификация затрат по экономическим элементам позволяет определить:
а) задания по увеличению себестоимости продукции
б) рассчитать потребность в трудовых ресурсах;
в) вычислить показатели материалоемкости, трудоемкости продукции

## Варианты расчетно-графической работы:

**Задача 1. Классификация затрат, включаемых в себестоимость продукции (работ, услуг) по экономическим элементам и по калькуляционным статьям затрат**

**Требуется**

1. На основании исходных данных сгруппировать затраты, образующие себестоимость выпущенной продукции:
   - по элементам затрат;
   - по статьям затрат.
2. Рассчитать производственную себестоимость готовой продукции

**Исходная информация**

| Наименование группы материала | Варианты | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Расходы на содержание и эксплуатацию машин и оборудования | 669 | 856 | 325 | 255 | 146 |
| Материальные затраты (за вычетом стоимости возвратных отходов) | 7519 | 3254 | 1150 | 840 | 351 |
| Прочие затраты | 298 | 145 | 83 | 160 | 130 |
| Прочие производственные расходы | 150 | 85 | 72 | 68 | 48 |
| Сырье и материалы | 4471 | 2532 | 680 | 548 | 226 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Возвратные отходы (вычитаются) | -65 | -48 | -50 | -32 | -28 |
| Цеховые расходы | 665 | 510 | 416 | 260 | 104 |
| Отчисления на социальные нужды | 567 | 520 | 397 | 195 | 116 |
| Потери от брака | 38 | 46 | 52 | 36 | 0 |
| Общехозяйственные расходы | 660 | 770 | 321 | 993 | 467 |
| Отчисления на социальные нужды производственных рабочих | 210 | 332 | 259 | 110 | 184 |
| Заработная плата основных производственных рабочих | 750 | 1185 | 924 | 382 | 216 |
| Топливо и энергия на технологические цели | 280 | 142 | 68 | 35 | 22 |
| Амортизация | 487 | 503 | 406 | 280 | 183 |
| Расходы на освоение и подготовку производства | 50 | 124 | 180 | 165 | 0 |
| Дополнительная заработная плата производственных рабочих | 75 | 0 | 0 | 53 | 0 |
| Затраты на оплату труда | 2026 | 1856 | 1320 | 696 | 415 |
| Покупные комплектующие изделия, полуфабрикаты | 2310 | 752 | 160 | 242 | 116 |
| Общепроизводственные расходы | 1334 | 1366 | 741 | 515 | 250 |
| Прирост (+) или уменьшение (-) остатков незавершенного производства, полуфабрикатов, инструментов и приспособлений собственной выработки, не включаемых в себестоимость готовой продукции | 560 | -971 | 51 | -944 | -701 |

**Методическая помощь**

Себестоимость производства продукции $C_Q$, себестоимость готовой продукции $C_{QГ}$ и изменение себестоимости незавершенного производства $\Delta C_{QНГ}$ находятся в зависимости:

$$C_{QГ} = C_{QНП_{нач}} + C_Q - C_{QНП_{кон}} = C_Q \pm \Delta C_{QНП}$$

**Решение**

Затраты на производство продукции по элементам затрат

| № | Элементы затрат | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Материальные затраты (за вычетом стоимости возвратных отходов) | 7519 | 3254 | 1150 | 840 | 351 |
| 2 | Затраты на оплату труда | 2026 | 1856 | 1320 | 696 | 415 |
| 3 | Отчисления на социальные нужды | 567 | 520 | 397 | 195 | 116 |
| 4 | Амортизация | 487 | 503 | 406 | 280 | 183 |
| 5 | Прочие затраты | 298 | 145 | 83 | 160 | 130 |
| | Итого затраты на производство | 10897 | 6278 | 3356 | 2171 | 1195 |
| 6 | Прирост (+) или уменьшение (-) остатков незавершенного производства, полуфабрикатов, инструментов и приспособлений собственной выработки, не включаемых в себестоимость готовой продукции | 560 | -971 | 51 | -944 | -701 |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 7 | Производственная себестоимость готовой продукции | 10337 | 7249 | 3305 | 3115 | 1896 |

Себестоимость готовой продукции по калькуляционным статьям затрат

| № | Статьи затрат | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Сырье и материалы | 4471 | 2532 | 680 | 548 | 226 |
| 2 | Возвратные отходы (вычитаются) | -65 | -48 | -50 | -32 | -28 |
| 3 | Покупные комплектующие изделия, полуфабрикаты | 2310 | 752 | 160 | 242 | 116 |
| 4 | Топливо и энергия на технологические цели | 280 | 142 | 68 | 35 | 22 |
| 5 | Заработная плата основных производственных рабочих | 750 | 1185 | 924 | 382 | 216 |
| 6 | Дополнительная заработная плата производственных рабочих | 75 | 0 | 0 | 53 | 0 |
| 7 | Отчисления на социальные нужды производственных рабочих | 210 | 332 | 259 | 110 | 184 |
| 8 | Расходы на освоение и подготовку производства | 50 | 124 | 180 | 165 | 0 |
| 9 | Общепроизводственные расходы, т том числе: | 1334 | 1366 | 741 | 515 | 250 |
| | РСЭОМ | 669 | 856 | 325 | 255 | 146 |
| | Цеховые | 665 | 510 | 416 | 260 | 104 |
| 10 | Общехозяйственные расходы | 660 | 770 | 321 | 993 | 467 |
| 11 | Потери от брака | 38 | 46 | 52 | 36 | 0 |
| 12 | Прочие производственные расходы | 150 | 85 | 72 | 68 | 48 |
| | Итого производственная себестоимость готовой продукции | 10263 | 7286 | 3407 | 3115 | 1501 |

**Задача 2. Определение цеховой себестоимости изделия**

**Требуется**

Рассчитать цеховую себестоимость изделия.

**Исходная информация**

Цеховые данные по изготовлению изделия А:

✓ стоимость основных материалов с учетом ТЗР - 28,6 руб.;

✓ стоимость возвратных отходов материалов - 2,64 руб.;

✓ стоимость комплектующих изделий, получаемых по кооперации от других организаций - 38,5 руб.;

✓ стоимость энергии на технологические цели - 13,5 руб.;

✓ заработная плата основных производственных рабочих - 165,3 руб.;

✓ отчисления на социальные нужды - 28%;

✓ стоимость инструментов и приспособлений целевого назначения для изготовления 50 изделий А - 5000 руб.;

✓ ставка отнесения общепроизводственных расходов к заработной плате основных производственных рабочих - 264%;

✓ ставка отнесения, общехозяйственных расходов к заработной плате основных производственных рабочих - 310%;

✓ ставка отнесения коммерческих расходов - 18%.

**Решение**

1. Определяем стоимость основных материалов без возвратных отходов:

$$МА = 28{,}6 - 2{,}64 = 25{,}96 \text{ (руб.)}$$

2. Определяем сумму отчислений на социальные нужды:

$$Р_{соц} = Н_{соц} \times З_{осн.р.} = \frac{28}{100} \times 165{,}3 = 46{,}28$$

3. Определяем стоимость инструментов и приспособлений целевого назначения, относимых на себестоимость изделия А:

$$Р_{присп} = \frac{5000}{50} = 100 \text{ (руб.)}$$

4. Определяем сумму отчислений на себестоимость изделия общепроизводственных расходов:

$$Р_{общепр} = Н_{общепр} \times З_{осн.р.} = \frac{264}{100} \times 165{,}3 = 436{,}39 \text{ (руб.)}$$

5. Цеховая себестоимость изделия А составит:

$$С_{А\ цех.} = 25{,}96 + 38{,}5 + 13{,}5 + 165{,}3 + 46{,}28 + 100 + 436{,}39 = 825{,}93 \text{ (руб.)}$$

## Вопросы к экзамену:

1. Сущность, цели и задачи управления затратами на современном предприятии.
2. Место и роль управления затратами в системе менеджмента организации.
3. Субъекты, объекты и функции управления затратами.
4. Принципы управления затратами: системность, эффективность, комплексность, нормативность.
5. Эволюция подходов к управлению затратами: отечественный и зарубежный опыт.
6. Понятие и содержание категорий «затраты», «издержки», «расходы»: соотношение и различия.
7. Процесс управления затратами: цикл управления, этапы, задачи контроля.
8. Взаимосвязь управления затратами с бухгалтерским, налоговым и управленческим учетом.
9. Прямые и косвенные затраты: сущность, состав, методы выделения.
10. Основные и накладные затраты: характеристика и отличия.
11. Переменные и постоянные затраты: сущность, поведение при изменении объема производства
12. Условно-постоянные и условно-переменные затраты: особенности и практическое значение.
13. Затраты на продукт и затраты периода: критерии разграничения.
14. Производительные и непроизводительные затраты: понятие и значение для контроля.
15. Калькулирование себестоимости: понятие, принципы, объекты учета затрат и объекты калькулирования.
16. Виды калькуляций: плановая, нормативная, сметная, фактическая.

17. Классификация методов учета затрат и калькулирования себестоимости.

18. Позаказный метод учета затрат: сущность, сфера применения, достоинства и недостатки.

19. Попередельный метод учета затрат: особенности, сфера применения (химическая, нефтеперерабатывающая, текстильная промышленность).

20. Попроцессный (простой) метод учета затрат: особенности применения в добывающих отраслях.

21. Нормативный метод учета затрат и система «стандарт-костинг»: сущность, задачи, выявление отклонений.

22. Система «директ-костинг»: сущность, преимущества и недостатки, роль в маржинальном анализе.

23. Система «абзорпшен-костинг»: полное распределение затрат, базы распределения косвенных расходов.

24. Функциональный метод учета затрат (АВС-метод): сущность и области применения.

25. Методы распределения косвенных расходов: выбор базы распределения и его влияние на себестоимость.

26. Принятие решений по ценообразованию на основе затрат: затратные методы ценообразования.

27. Планирование затрат: цели, задачи, этапы.

28. Бюджетирование как инструмент управления затратами: понятие, цели и функции.

29. Контроль исполнения бюджетов и анализ отклонений.

30. Управление материальными затратами: нормирование расхода материалов, снижение материалоемкости.

31. Затраты, входящие в стоимость материалов: состав и порядок формирования.

32. Управление затратами на оплату труда: формы и системы оплаты труда, их влияние на затраты.

33. Управление затратами на содержание и эксплуатацию оборудования.

34. Управление запасами: модели и методы оптимизации.

35. Мероприятия по сокращению затрат: классификация и оценка эффективности.

36. Резервы: понятие, виды (текущие и перспективные, явные и скрытые).

37. Функционально-стоимостной анализ (ФСА): сущность и этапы проведения.

38. Стратегический анализ издержек: понятие и инструментарий.

39. Анализ долгосрочных средних издержек и эффект масштаба.

40. Контроллинг как концепция управления затратами: оперативный и стратегический контроллинг.

41. Анализ цепочки ценности (value chain analysis): сущность и отличия от анализа добавленной стоимости.

42. Особенности управления затратами на малых предприятиях.

43. Особенности управления затратами в торговле, строительстве, сфере услуг.

44. Правовое обоснование документального оформления расходов: первичные учетные документы.

45. Нормативно-правовое регулирование состава затрат в РФ.

Лист изменений и дополнений

| № п/п | Виды дополнений и изменений | Дата и номер протокола заседания кафедры, на котором были рассмотрены и одобрены изменения и дополнения | Подпись (с расшифровкой) заведующего кафедрой |
|---|---|---|---|
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |