Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Крылова Людмил ПРИТИТЕТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

Должность: Проректор по учебно-методической работе СИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Дата подписания: 28.10.2025 07:53:38

Уникальный программный ключ: b066544bae1e Федеральное учреждарственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и

торговли имени Михаила Туган-Барановского»

### КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

**УТВЕРЖДАЮ** 

Проректор по учебно-методической

работе

Л.В. Крылова

(подпись

2025 г.

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### Б.1.В.23 ОБОСНОВАНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ И ОЦЕНКА РИСКОВ

(название учебной дисциплины)

Укрупненная группа направлений подготовки 38.00.00 Экономика и управление (код, наименование)

Программа высшего образования – программа бакалавриата

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

(код, наименование)

Профиль: Финансы и кредит

(наименование)

Институт учета и финансов Форма обучения, курс: очная форма обучения, 4 курс очно-заочная форма обучения, 5 курс

> Рабочая программа адаптирована для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

> > Донецк 2025

Рабочая программа учебной дисциплины «Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков» для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, профилю Финансы и кредит, разработанная в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»:

- в 2025 г. для очной формы обучения;
- в 2025 г. для очно-заочной формы обучения.

**Разработичик**: Забарина Дарья Андреевна, доцент кафедры экономики предприятия и управления персоналом, кандидат экономических наук, доцент

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры экономики предприятия и управления персоналом

Протокол от «<u>06</u> » февраля 2025 года № <u>13</u>

Заведующий кафед	рой экономики предприятия и управления персоналом
	А.А. Бакунов
(подпись)	(инициалы, фамилия) СДРА ЭКОНОМИКИ
	УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ
СОГЛАСОВАНО	A STATE OF THE STA
Директор институт	а учета и финансов
тодпиок) институт учета и оклансо	<u>Л.И. Тымчина</u> (инициалы, фамилия)
Дата « Ду » от О я	2025 года

ОДОБРЕНО

Учебно-методическим советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»

Протокол от «<u>\$6</u>» <u>\$2</u> 2025 года № <u>7</u>

Председатель Л.В. Крылова

(подпись)

© Забарина Д.А., 2025 год

© Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2025 год

### 1. ОПИСАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование показателя	Наименование укрупненной группы направлений подготовки,		тика учебной плины
	направление подготовки, профиль,	очная	очно-заочная
	программа высшего образования	форма	форма
		обучения	обучения
Количество зачетных	Укрупненная группа направлений	Часть, фор	омируемая
единиц – 3	подготовки	участниками об	бразовательных
	38.00.00 Экономика и управление	отног	пений
	Направление подготовки		
	38.03.01 Экономика		
Модулей – 1	Профиль	Год под	готовки
Смысловых модулей – 3	Финансы и кредит	4-й	5-й
Общее количество		Сем	естр
		7-й	9-й
часов - 108		Лек	ции
		18 часов	16 часов
Количество часов в	Программа высшего образования	Практические	е, семинарские
неделю для очной формы	– программа бакалавриата	заня	птия
обучения:		16 часов	14 часов
		Лабораторн	ные занятия
аудиторных – 1,9		часов	часов
самостоятельной работы		Самостоятел	іьная работа
обучающегося – 4		72,85 часов	76,15 часа
		Индивидуаль	ные задания:
		3ТМК	Контрольная
			работа
		Форма пров	межуточной
		аттестации:	
		(зачет, з	кзамен)
		зачет	зачет

Соотношение количества часов аудиторных занятий и самостоятельной работы составляет:

для очной формы обучения —  $34 \ / \ 72,85$  для очно-заочной формы обучения —  $30 \ / \ 76,15$ 

### 1.ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель учебной дисциплины:** формирование у студентов системы профессиональных компетенций по обоснованию хозяйственных решений в условиях неопределенности и риска, возникающего в современных условиях хозяйствования, на основе использования средств и инструментов вербального анализа, качественных подходов, экономико-математических методов и моделей

Задачи учебной дисциплины: формирование у студентов научного понимания экономических понятий «хозяйственное решение», «обоснование выбора альтернатив», «экономический риск», «рисковая ситуация», «неопределенность», «диверсификация», «лимитирование», «риск-позиция» и т. д.; содействие усвоению знаний основных видов прогнозирования и критериев обоснования хозяйственных решений; формирование у студентов умения и навыков определения оптимального варианта хозяйственного решения с учетом неопределенности и риска; формирование умения внедрять в практику деятельности принципов принятия хозяйственных решений в условиях неопределенности и риска; содействие формированию необходимости оценки и учета риска при обосновании хозяйственных решений; формирование у студентов умения и навыков использования методов оценки рисков и путей их минимизации; развитие экономического мышления студентов путем использования методов и форм активного обучения.

### 3. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВПО

Учебная дисциплина Б.1.В.23 «Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений ОПОП ВО.

Для изучения курса «Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков» требуются знания и навыки по следующим дисциплинам: «Теория вероятностей и математическая статистика», «Методы оптимальных решений», «Эконометрика», «Статистика», «Экономика предприятия».

Требования к «входным» знаниям, умениям и готовностям обучающегося, необходимые при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин – удовлетворительное усвоение программ по указанным выше дисциплинам. Теоретические дисциплины, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: «Финансовый рынок», «Финансовая статистика», «Корпоративные финансы».

# 4. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения изучения учебной дисциплины у обучающегося должны быть сформированы компетенции и индикаторы их достижения:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции				
ПК-3. Осуществляет сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации	ИДК-1 <sub>ПК-3</sub> Осуществляет подготовку исходных данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации ИДК-2 <sub>ПК-3</sub> Выполняет расчеты по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимых для производства и реализации выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг				

В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен:

знать: сущность и критерии обоснования хозяйственных решений; виды анализа и методы оценки рисков, присущих деятельности предприятий в условиях неопределенности; методы минимизации экономических рисков; основные виды прогнозов хозяйственных решений; составляющие системы управления рисками на предприятии; методы обоснования и выбора альтернатив хозяйственных решений.

уметь: внедрять в практику деятельности предприятий принципов принятия хозяйственных решений в условиях неопределенности и риска; определять виды рисков с учетом экономико-правового окружения предприятия; определять оптимальный вариант хозяйственного решения в условиях неопределенности и риска с помощью соответствующих критериев и методов; использовать методы оценки рисков и пути их минимизации; разрабатывать системы управления рисками на предприятии; оценивать полезность и эффективность альтернатив хозяйственных решений.

**владеть:** навыками применения критериев принятия хозяйственных решений в условиях неопределенности и риска; навыками обоснования выбора оптимального хозяйственного решения в условиях неопределенности и риска; навыками регулирования хозяйственных рисков на предприятии; навыками организации риск-менеджмента в организации; навыками критической оценки предлагаемых альтернатив хозяйственных решений и выдвигаемых предложений по их совершенствованию.

### 5. ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### МОДУЛЬ 1. Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков

Смысловой модуль 1. Теоретические основы и особенности принятия хозяйственных решений в условиях неопределенности и риска

- Тема 1. Теоретико-методологические подходы к процессу принятия хозяйственных решений.
- **Тема 2.** Организационный механизм и процессорные технологии принятия хозяйственных решений.
- Тема 3. Принятие хозяйственных решений в условиях неопределенности.

# Смысловой модуль 2. Процесс обоснования альтернатив хозяйственных решений и оценка их эффективности

- Тема 4. Теоретико-методические основы обоснования альтернатив хозяйственного решения.
- Тема 5. Прогнозирование и оценка эффективности хозяйственных решений.

## Смысловой модуль 3. Оценка экономических рисков и направленность хозяйственных решений на их минимизацию

- Тема 6. Риски и их влияние на принятие хозяйственных решений.
- Тема 7. Общие основы количественного анализа рисков при принятии хозяйственных решений.
- Тема 8. Методы оценки рисков при обосновании хозяйственных решений.
- Тема 9. Направления и методы регулирования и снижения степени рисков.

6. СТРУКТУРА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

0. C11 J K 1 J	То имусство мосов											
Название	Количество часов очная форма обучения очно-заочная форма обучения											
смысловых		очная Г					очно-заочная форма обучения					
модулей и тем	всего	1		3 TOM 4	исле	CDC5	всего		1		числе	
1	2	л <sup>1</sup>	$\Pi^2$	лаб <sup>3</sup>	инд <sup>4</sup>	CPC <sup>5</sup>	0	Л	П	лаб	инд	CPC
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
	<u>ь 1. Обо</u>											
Смысловой модуль						собенно	ости при	ІНЯТІ	19 XO	зяист	венны	ЫX
решений в условия	х неопр	еделе	ннос	ти и р	иска			I	1			
Тема 1. Теоретико-												
методологические												
подходы к процессу	11	2	1	_	_	8	10	1	1	_	_	8
принятия												
хозяйственных												
решений												
Тема 2.												
Организационный												
механизм и												
процессорные	11	2	1	_	_	8	10	1	1	_	_	8
технологии		_	_				10	_	1			
принятия												
хозяйственных												
решений												
Тема 3. Принятие												
хозяйственных	12	2	2	_	_	8	11	2	1	_	_	8
решений в условиях	12					0	11	_	1			
неопределенности												
Итого по												
смысловому	34	6	4	_	-	24	31	4	3	-	-	24
модулю 1												
Смысловой модуль	<b>2.</b> Прог	tecc o	босн	овани	я альт	ернати	в хозяй	ствен	ных	реше	ений и	оценка
их эффективности												
Тема 4. Теоретико-												
методические												
основы обоснования	12	2	2			8	11	2	1			8
альтернатив	12	2	4	<b>-</b>	_	٥	11		1	_	- I	Ō
хозяйственного												
решения												
Тема 5.												
Прогнозирование и												
оценка	10	1				0	12	2	1			O
эффективности	12	2	2	<b>-</b>	-	8	12	2	2	_	-	8
хозяйственных												
решений												
Итого по												
смысловому	24	4	4	<u>-</u>	_	16	23	4	3	_	_	16
модулю 2												-
	3. Оцен	ка эі	коном	ичесь	сих ри	сков и	<del></del>	іенно	сть	хозяй	ствен	ных
Смысловой модуль 3. Оценка экономических рисков и направленность хозяйственных решений на их минимизацию												
Тема 6. Риски и их	1											
влияние на принятие	12	2	2	_	_	8	13	2	2	_	_	9
хозяйственных												
		1	1	1	l .	l .	<u>I</u>	1	1	1	ı l	

решений												
Тема 7. Общие												
основы												
количественного												
анализа рисков при	12	2	2	-	_	8	13	2	2	-	-	9
принятии												
хозяйственных												
решений												
Тема 8. Методы												
оценки рисков при												
обосновании	12	2	2	-	-	8	13	2	2	-	-	9
хозяйственных												
решений												
Тема 9.												
Направления и												
методы	12,85	2	2	_	_	8,85	13,15	2	2	_	_	9,15
регулирования и	12,00	_	_			0,00	10,10	_	_			>,10
снижения степени												
рисков												
Итого по												
смысловому	48,85	8	8	-	-	32,85	52,15	8	8	-	-	36,15
модулю 3												
Всего по	4040											
смысловым	106,85	18	16	-	_	72,85	106,15	16	14	-	-	76,15
модулям	0.0				0.0							
Kamm	0,9	-	-	-	0,9	-	1,6	-	-	-	1,6	-
СРэк	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ИК	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
КЭ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Каттэк	0,25	-	-	-	0,25	-	0,25	-	-	-	0,25	-
Всего часов:	108	18	16	-	1,15	72,85	108	16	14			76,15

- Примечания: 1. л лекции;
  2. п практические (семинарские) занятия;
  3. лаб лабораторные занятия;

  - 4. инд индивидуальные занятия;
  - 5. СР самостоятельная работа;

### 7. ТЕМЫ СЕМИНАРСКИХ И ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

No	Название темы	Количество часов		
$\Pi/\Pi$		очная форма	очно-заочная	
			форма	
1	Теоретико-методологические подходы к процессу	1	1	
	принятия хозяйственных решений		1	
2	Организационный механизм и процессорные	1	1	
	технологии принятия хозяйственных решений		1	
3	Принятие хозяйственных решений в условиях	2	1	
	неопределенности		1	
4	Теоретико-методические основы обоснования	2	1	
	альтернатив хозяйственного решения		1	
5	Прогнозирование и оценка эффективности	2	2	
	хозяйственных решений		<u> </u>	
6	Риски и их влияние на принятие хозяйственных	2	2	

	решений		
7	Общие основы количественного анализа рисков при принятии хозяйственных решений	2	2
8	Методы оценки рисков при обосновании хозяйственных решений	2	2
9	Направления и методы регулирования и снижения степени рисков	2	2
Всего	):	16	14

8. ТЕМЫ ЛАБОРАТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ – не предусмотрены

	$N_{\underline{0}}$	Название темы	Количество часов		
	$\Pi/\Pi$		очная	н форма	очно-заочная форма
Ī					

### 9. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

No॒	Название темы	Количес	тво часов
п/п		очная форма	очно-заочная форма
1	Теоретико-методологические подходы к процессу принятия хозяйственных решений	8	8
2	Организационный механизм и процессорные технологии принятия хозяйственных решений	8	8
3	Принятие хозяйственных решений в условиях неопределенности	8	8
4	Теоретико-методические основы обоснования альтернатив хозяйственного решения	8	8
5	Прогнозирование и оценка эффективности хозяйственных решений	8	8
6	Риски и их влияние на принятие хозяйственных решений	8	9
7	Общие основы количественного анализа рисков при принятии хозяйственных решений	8	9
8	Методы оценки рисков при обосновании хозяйственных решений	8	9
9	Направления и методы регулирования и снижения степени рисков	8,85	9,15
Всего	:	72,85	76,15

# 10. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации учебной дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- 1) для слепых и слабовидящих:
- лекции оформляются в виде электронного документа;
- письменные задания оформляются увеличенным шрифтом.
- 2) для глухих и слабослышащих:
- лекции оформляются в виде электронного документа;
- письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;

- экзамен проводится в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.
- 3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
- лекции оформляются в виде электронного документа;
- экзамен проводится в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- 1) для слепых и слабовидящих:
- в печатной форме увеличенным шрифтом;
- в форме электронного документа.
- 2) для глухих и слабослышащих:
- в печатной форме;
- в форме электронного документа.
- 3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
- в печатной форме;
- в форме электронного документа.

#### 11. ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ

Смысловой модуль 1. Теоретические основы и особенности принятия хозяйственных решений в условиях неопределенности и риска

- 1. Чем обусловлено повышение роли управленческого решения в современных организациях? Обоснуйте свой ответ.
- 2. Дайте сравнительную характеристику расширенному и узкому подходу к определению «принятие решения».
- 3. В чем состоят отличительные особенности принятия решения на современном этапе развития управленческой науки?
- 4. Какие концепции существуют в науке и практике для принятия хозяйственных решений?
- 5. В чем особенность методологии принятия хозяйственных решений?
- 6. Охарактеризуйте законы диалектики на примерах в экономике и принятии хозяйственных решений.
- 7. На каких принципах строится процесс обоснования и принятия хозяйственных решений?
- 8. Охарактеризуйте методы принятия хозяйственных решений.
- 9. Какие законы необходимо учитывать при разработки хозяйственных решений?
- 10. В чем заключается сущность общих законов управления человеком?
- 11. Какие проблемы существуют в процессе принятия решения и какие общие подходы могут использоваться для их решения?
- 12. Из каких стадий состоит организационный механизм процесса принятия хозяйственного решения?
- 13. Какие этапы включают основные стадии разработки и принятия хозяйственного решения?
- 14. Какие подходы используются при выборе альтернативы хозяйственного решения?
- 15. В чем заключается сущность понятия "технологический механизм хозяйственного решения"?
- 16. Что представляет собой форма реализации хозяйственных решений?
- 17. Что такое набор процессорных (организационных) технологий в процессе обоснования хозяйственных решений?

- 18. Какими способами осуществляется учет неопределенности при принятии хозяйственных решений?
- 19. В чем заключается сущность субъективной вероятности?
- 20. Что такое игры с «природой», в чем их сущность и особенности?

Смысловой модуль 2. Процесс обоснования альтернатив хозяйственных решений и оценка их эффективности

- 1. Что такое цели и альтернативы при обосновании хозяйственных решений, в чем их взаимосвязь и различия?
- 2. В чем состоит взаимная детерминированность целей и альтернатив при обосновании хозяйственных решений?
- 3. Какие функции выполняют цели при обосновании альтернатив хозяйственных решений?
- 4. Какие требования предъявляются к качеству целей при обосновании альтернатив хозяйственных решений?
- 5. Что такое экономическое прогнозирование и прогноз?
- 6. На какой стадии обоснования хозяйственных решений применяется прогнозирование?
- 7. В чем состоит принципиальное различие между планом и прогнозом?
- 8. В чем состоит цель и основные задачи прогнозирования при обосновании хозяйственных решений?
- 9. Какими источниками исходной информации используют при прогнозировании хозяйственных решений?
- 10. Какие основные принципы и особенности прогнозирования хозяйственных решений?
- 11. Какие этапы выделяют при разработке прогнозов хозяйственных решений?
- 12. Какие существуют виды прогнозов при обосновании хозяйственных решений и в чем их особенности?
- 13. Какие существуют методы прогнозирования хозяйственных решений и в чем их особенности?
- 14. Какие научные принципы, подходы и методы анализа хозяйственных решений используются при разработке прогнозов?
- 15. В чем заключает сущность и особенности эффективности хозяйственных решений?
- 16. На каких стадиях обоснования хозяйственных решений определяется их эффективность?
- 17. По каким причинам оценка эффективности хозяйственных решений на стадии разработки и принятия во многом затруднена?
- 18. Какие факторы оказывают влияние на эффективность хозяйственных решений?
- 19. Каких принципов необходимо придерживаться для обеспечения эффективной реализации хозяйственных решений?
- 20. Какие виды и показатели эффективности выделяют при обосновании эффективности хозяйственных решений?

Смысловой модуль 3. Оценка экономических рисков и направленность хозяйственных решений на их минимизацию

- 1. В чем заключается сущность и ключевые признаки риска?
- 2. Какие существуют теории и подходы к пониманию категории «риск», в чем их сущность?
- 3. В чем проявляется дуализм понятия «риск»?
- 4. Какие группы определения понятия «риск» раскрывают сущность данного понятия?
- 5. В чем проявляется объективная и субъективная природа рисков?
- 6. Какие особенности присущи рискам в современных условиях хозяйствования?
- 7. Что такое экономический риск и какие основные характеристики ему присущи?
- 8. В чем содержание функций риска?
- 9. Что такое рисковая ситуация и каковы основные причины появления рисков?
- 10. Как связаны риск и рисковая ситуация?
- 11. Каким образом в экономической литературе классифицируют факторы, которые определяют риски?
- 12. Какие факторы и условия следует относить к объективным причинам риска?

- 13. Что подразумевается под предметом ипотеки?
- 14. Назовите виды ипотеки и основания их возникновения.
- 15. Что понимают под анализом и оценкой рисков, и какие составляющие данного анализа?
- 16. Каковы основные этапы и методы анализа рисков?
- 17. Какими обстоятельствами обусловлены трудности анализа рисков?
- 18. Чем обусловлено использование количественной оценки риска для принятия хозяйственного решения?
- 19. Охарактеризуйте области риска.
- 20. Чем обусловлено распределение на зоны риска и в чем заключаются особенности каждой зоны риска?
- 21. В чем заключается сущность понятия уровня риска, каковы их проявления и подходы к построению соответствующих шкал?
- 22. Каким образом рассчитываются коэффициенты риска?
- 23. Какие уровни риска включает шкала Харрингтона?
- 24. Как построить кривую рисков, в чем ее особенность?
- 25. Каким образом изменяется структура потерь в зависимости от вида предпринимательской деятельности?
- 26. Каковы требования, предъявляемые к договору об ипотеке?
- 27. Чем обусловлено использование разных методов оценки экономических рисков?
- 28. Как связан метод анализа целесообразности затрат с финансовой устойчивостью предприятия?
- 29. Чем отличаются методы групповых и индивидуальных экспертных оценок?
- 30. В чем заключается сущность метода Дельфи?
- 31. Какие задачи решаются при использовании интегральной оценки риска?
- 32. В чем проявляются особенности графо-аналитических методов оценки рисков?
- 33. Обоснуйте необходимость минимизации рисков в деятельности предприятия.
- 34. В чем заключаются организационные способы влияния на риск?
- 35. Что такое профилактика рисков, в чем отличие от минимизации рисков?
- 36. В чем сущность диверсификации рисков и каковы ее направления?
- 37. Какая система нормативов обеспечивает лимитирование рисков?
- 38. Какому средству минимизации риска и при каких условиях целесообразно отдать преимущество страхованию или самострахованию?
- 39. Какие задачи по минимизации риска решает страхование и самострахование?
- 40. Путем сравнительного анализа определите недостатки и преимущества лимитирования рисков?

# 12. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Оценочные средства детализируются по видам работ в оценочных материалах по учебной дисциплине, которые утверждаются на заседании кафедры.

Система оценивания по учебной дисциплине по очной форме обучения

Форма контроля	Максимальное количество балло			
	За одну работу	Всего		
Текущий контроль:				
- собеседование (устный опрос) (темы 1-9)	3	27		
- расчетно-графическая работа (темы 3-5, 7-9)	5	30		
- тест (темы 1-9)	2	18		
<ul><li>доклад (сообщение) (1,2,6)</li></ul>	5	15		
- текущий модульный контроль (контрольная	2	2		
работа) (ТМК 1)				

- текущий модульный контроль (контрольная	4	8
работа) (ТМК 2,3)		
Промежуточная аттестация	зачет	100
Итого за семестр	100	9

Система оценивания по учебной дисциплине по очно-заочной форме обучения

Форма контроля	Максимальное кол	ичество баллов
	За одну работу	Всего
Текущий контроль:		
- собеседование (устный опрос) (темы 1-9)	3	27
- расчетно-графическая работа (темы 3-5, 7-9)	5	30
- тест (темы 1-9)	2	18
<ul><li>доклад (сообщение) (1,2,6)</li></ul>	5	15
- текущий модульный контроль (контрольная	2	2
работа) (ТМК 1)		
- текущий модульный контроль (контрольная	4	8
работа) (ТМК 2,3)		
Промежуточная аттестация	зачет	100
Итого за семестр	100	

#### Вопросы для подготовки к зачету:

- 1. Сущностная характеристика хозяйственных решений.
- 2. Общие подходы и концепции принятия хозяйственных решений.
- 3. Методологические принципы разработки решений.
- 4. Законы, которые определяют поведение человека при разработке хозяйственных решений.
- 5. Организационный механизм принятия хозяйственных решений.
- 6. Административные меры в процессе согласования, принятия и утверждения хозяйственных решений.
- 7. Информационное обеспечение принятия и реализации хозяйственных решений.
- 8. Технологический механизм и процессорные технологии подготовки и реализации хозяйственных решений.
- 9. Понятие неопределенности, ее виды и причины возникновения.
- 10. Способы учета неопределенности при обосновании хозяйственных решений.
- 11. Использование вероятностного подхода при обосновании хозяйственных решений в условиях неопределенности.
- 12. Теоретико-методические основы и особенности принятия решений в условиях неопределенности.
- 13. Целевое обоснование альтернатив хозяйственных решений.
- 14. Логическая последовательность разработки альтернатив хозяйственных решений.
- 15. Сущность и последовательность оценки полезности альтернатив хозяйственного решения.
- 16. Характеристика методов многокритериальной оценки полезности альтернатив хозяйственного решения.
- 17. Критерии принятия решений в условиях полной неопределенности.
- 18. Критерии принятия решений в условиях частичной неопределенности.
- 19. Использование метода "дерева решений" для обоснования альтернатив хозяйственных решений.
- 20. Сущность, виды и методы прогнозирования хозяйственных решений.
- 21. Понятие и методы оценки эффективности хозяйственных решений.
- 22. Методология оценки экономической эффективности капиталовложений при обосновании хозяйственных решений.

- 23. Оценка эффективности научно-технических разработок при обосновании хозяйственных решений.
- 24. Риск как экономическая категория.
- 25. Функции и источники риска.
- 26. Виды экономического риска.
- 27. Области и зоны риска, кривая риска.
- 28. Понятие и виды потерь при принятии хозяйственного решения в условиях риска:
- 29. Статистический метод оценки риска.
- 30. Интегральная оценка риска.
- 31. Метод анализа целесообразности затрат.
- 32. Метод экспертных оценок рисков.
- 33. Организационные способы и приемы влияния на риск.
- 34. Экономические методы снижения риска.

### 13. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Максимальное количество баллов за текущий контроль и самостоятельную работу						Максимальная сумма баллов			
	мыслово модуль 1	_	Смысл моду		Смысловой модуль 3			·	
T1 <sup>1</sup>	T2	Т3	T4	T5	Т6	T7	T8	Т9	100
10	10	12	10	10	14	10	10	14	

Примечание. Т1, Т2, ... Т9 – номера тем соответствующих смысловых модулей

### Соответствие государственной шкалы оценивания академической успеваемости

Сумма баллов за все виды учебной деятельности	По государственной шкале	Определение
60-100	«Зачтено»	Правильно выполненная работа. Может быть незначительное количество ошибок
0-59	«Не зачтено»	Неудовлетворительно, с возможностью повторной аттестации

#### 14. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

#### Основная литература:

- 1. Донец Л.И. Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков: учебное пособие : для обучающихся направления подготовки 38.03.01 Экономика, ОП Бакалавриат очной и очнозаочной форм обучения / Л.И. Донец, А.В. Штихова, Д.А. Забарина ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского, Кафедра экономики предприятия и управления персоналом. Донецк : ДОННУЭТ, 2024. 262 с.
- 2. Алексеева Н.И. Прикладное программное обеспечение экономической деятельности предприятия: учебное пособие для студентов направлений подготовки 38.03.01 «Экономика» (профили «Экономика предприятия», «Экономико-правовое обеспечение предприятия»), 38.03.03 «Управление персоналом» / Н.И. Алексеева, Т.С. Ушкалова; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского. Донецк: ДОННУЭТ, 2024. 183 с.
- 3. Защук, М. С. Моделирование экономических процессов: учебно-методическое пособие для обучающихся направления подготовки 38.03.01 Экономика (профиль: Экономика предприятия,

Экономико-правовое обеспечение), очной и очно-заочной форм обучения / М.С. Защук, Е.С. Кравченко, А.В. Штихова; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского, Кафедра экономики предприятия и управления персоналом. - Донецк: ДОННУЭТ, 2024. - 147 с.

### Дополнительная литература:

- 1. Балашова, Р. И. Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков [Текст]: учеб. пособие по дисциплине "Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков" для студентов направления подгот. 38.03.01 "Экономика", направленность образоват. прогр. (профиль) "Экономика предприятия" всех форм обучения / Р. И. Балашова; М-во образования и науки ДНР, ГУ ВПО "Донец. нац. техн. ун-т". Донецк: ДонНТУ, 2020. 181, [1] с.
- 2. Защук, М. С. Моделирование экономических процессов [Электронный ресурс] : учеб.-метод. пособие для студентов направления подготовки 38.03.01 "Экономика" (профиль Экономика предприятия) ОП "Бакалавриат" оч. и заоч. форм обучения / М. С. Защук, А. В. Сергеева, Е. С. Кравченко ; М-во образования и науки ДНР, ГО ВПО "Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского", Каф. экономики предприятия. Донецк : ДонНУЭТ, 2020. Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.
- 3. Кравченко Е. С. Экономика предприятия [Электронный ресурс] : учебник для студентов направления подготовки 38.03.01 «Экономика», профиль «Экономика предприятия», оч. и заоч. форм обучения / Е. С. Кравченко ; М-во образования и науки ДНР, ГОВПО "Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского", Каф. экономики предприятия. Донецк : [ДонНУЭТ], 2021. Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.
- 4. Барабаш, С. Б. Методы принятия оптимальных решений в экономике : учебное пособие / С. Б. Барабаш. 2-е изд. Новосибирск : Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», 2023. 355 с. ISBN 978-5-7014-0817-1. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/87135.html
- 5. Шевцова, Ю. В. Методы принятия оптимальных решений в экономике : практикум / Ю. В. Шевцова. Новосибирск : Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2022. 70 с. ISBN 2227-8397. Текст : электронный // Электроннобиблиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/90592.html
- 6. Савчук, В. П. Диагностика предприятия. Поддержка управленческих решений / В. П. Савчук. 3-е изд. Москва : Лаборатория знаний, 2020. 176 с. ISBN 978-5-00101-681-6. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/37036.html
- 7. Анализ эффективности и рисков финансово-хозяйственной деятельности : учебное пособие / Е. В. Смирнова, В. М. Воронина, О. В. Федорищева, И. Ю. Цыганова. Оренбург : Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2021. 166 с. ISBN 978-5-7410-1744-9. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/71262.html
- 8. Межов, И. С. Инвестиции: оценка эффективности и принятие решений: учебник / И. С. Межов, С. И. Межов. Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2018. 380 с. ISBN 978-5-7782-3482-6. Текст: электронный // Электроннобиблиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/91716.html
- 9. Ильяшенко, С. Б. Практикум по решению оптимизационных задач на предприятии торговли : учебное пособие / С. Б. Ильяшенко. 2-е изд. Москва : Дашков и К, 2023. 55 с. ISBN 978-5-394-03131-1. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: http://www.iprbookshop.ru/85417.html
- 10. Шапкин, А. С. Экономические и финансовые риски. Оценка, управление, портфель инвестиций / А. С. Шапкин, В. А. Шапкин. 9-е изд. Москва : Дашков и К, 2018. 544 с. ISBN 978-5-394-02150-3. Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/85312.html">http://www.iprbookshop.ru/85312.html</a>

#### Учебно-методические издания:

- 1. Донец Л.И. Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков: учебное пособие : для обучающихся направления подготовки 38.03.01 Экономика, ОП Бакалавриат очной и очно-заочной форм обучения / Л.И. Донец, А.В. Штихова, Д.А. Забарина ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского, Кафедра экономики предприятия и управления персоналом. Донецк : ДОННУЭТ, 2024. 262 с.
- 2. Алексеева Н.И. Прикладное программное обеспечение экономической деятельности предприятия: учебное пособие для студентов направлений подготовки 38.03.01 «Экономика» (профили «Экономика предприятия», «Экономико-правовое обеспечение предприятия»), 38.03.03 «Управление персоналом» / Н.И. Алексеева, Т.С. Ушкалова; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского. Донецк: ДОННУЭТ, 2024. 183 с.
- 3. Защук, М. С. Моделирование экономических процессов: учебно-методическое пособие для обучающихся направления подготовки 38.03.01 Экономика (профиль: Экономика предприятия, Экономико-правовое обеспечение), очной и очно-заочной форм обучения / М.С. Защук, Е.С. Кравченко, А.В. Штихова; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского, Кафедра экономики предприятия и управления персоналом. Донецк: ДОННУЭТ, 2024. 147 с.

### 15. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

- 1. Автоматизированная библиотечная информационная система Unilib UC : версия 2.110 // Научная библиотека Донецкого национального университета экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского. [Донецк, 2021–]. Текст : электронный.
- 2. Электронный каталог Научной библиотеки Донецкого национального университета экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского. Донецк : НБ ДОННУЭТ, 1999– . URL: http://catalog.donnuet.ru. Текст : электронный.
- 3. Автоматизированная интегрированная библиотечная система (АИБС) «МегаПро». Москва : ООО «Дата Экспресс», 2024— . Текст : электронный.
- 4. IPR SMART : весь контент ЭБС Ipr books : цифровой образовательный ресурс / OOO «Ай Пи Эр Медиа». Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2007 —. URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru">http://www.iprbookshop.ru</a>. Режим доступа: для авторизированных пользователей. Текст. Аудио. Изображения : электронные.
- 5. Лань : электронная-библиотечная система. Санкт-Петербург : Лань, сор. 2011—2024. URL: <a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a> Режим доступа: для авторизированных пользователей. Текст : электронный.
- 6. СЭБ: Консорциум сетевых электронных бибилиотек / Электронная-библиотечная система «Лань» при поддержке Агентства стратегических инициатив. Санкт-Петербург: Лань, сор. 2011–2024. URL: <a href="https://seb.e.lanbook.com/">https://seb.e.lanbook.com/</a> Режим доступа: для пользователей организаций участников, подписчиков ЭБС «Лань». Текст: электронный.
- 7. Polpred : электронная библиотечная система : деловые статьи и интернет-сервисы / OOO «Полпред Справочники». Москва : Полпред Справочники, сор. 1997–2024. URL: <a href="https://polpred.com">https://polpred.com</a>. Текст : электронный.
- 8. Book on lime : дистанционное образование : электронная библиотечная система / издательство КДУ МГУ им. М.В. Ломоносова. Москва : КДУ, сор. 2017 URL: <a href="https://bookonlime.ru">https://bookonlime.ru</a>. Текст . Изображение. Устная речь : электронные.
- 9. Информио : электронный справочник / ООО «РИНФИЦ». Москва : Издательский дом «Информио», 2009 –. URL: https://www.informio.ru. Текст : электронный.

- 10. Университетская библиотека онлайн : электронная библиотечная система. OOO «Директ-Медиа», 2006—. URL: <a href="https://biblioclub.ru/">https://biblioclub.ru/</a> Режим доступа: для авторизированных пользователей. Текст : электронный.
- 11. Научно-информационный библиотечный центр имени академика Л.И. Абалкина / Российский экономический унтиниверситет имени В.Г. Плеханова. Москва : KnowledgeTree Inc., 2008– . URL: <a href="http://liber.rea.ru/login.php">http://liber.rea.ru/login.php</a>. Режим доступа: для авторизированных пользователей. Текст : электронный.
- 12. Библиотечно-информационный комплекс / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. Москва : Финансовый университет, 2019. URL: <a href="http://library.fa.ru/">http://library.fa.ru/</a> Режим доступа: для авторизированных пользователей. Текст : электронный.
- 13. Зональная научная библиотека имени Ю.А. Жданова / Южный федеральный университет. Ростов-на-Дону : Южный федеральный университет, 2016 . URL: <a href="https://library.lib.sfedu.ru/">https://library.lib.sfedu.ru/</a> Режим доступа: для авторизированных пользователей. Текст : электронный.
- 14. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU: информационно- аналитический портал / ООО Научная электронная библиотека. Москва : ООО Научная электронная библиотека, сор. 2000–2024. URL: <a href="https://elibrary.ru">https://elibrary.ru</a>. Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. Текст : электронный.
- 15. CYBERLENINKA : Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» / [Е. Кисляк, Д. Семячкин, М. Сергеев ; ООО «Итеос»]. Москва : КиберЛенинка, 2012 . URL: <a href="http://cyberleninka.ru">http://cyberleninka.ru</a>. Текст : электронный.
- 16. Национальная электронная библиотека : НЭБ : федеральная государственная информационная система / Министерство культуры Российской Федерации [и др.]. Москва : Российская государственная библиотека : ООО ЭЛАР, [2008 ]. URL: <a href="https://rusneb.ru/">https://rusneb.ru/</a> Текст. Изображение : электронные.

# 16. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

- 1. Учебная аудитория №4406 (для проведения занятий лекционного типа): рабочие места обучающихся 60; рабочее место преподавателя; стационарная доска;
- 2. Учебная аудитория №4240 (для проведения практических занятий, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации): рабочие места обучающихся 50; рабочее место преподавателя; рабочие места обучающихся; стационарная доска; проектор мультимедийный; проекционный экран.
- 3. Учебная аудитория №4119 (для проведения практических занятий, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации): рабочие места обучающихся 24; рабочее место преподавателя; стационарная доска; проектор мультимедийный; проекционный экран.

### 17. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

ФИО педагогического (научно- педагогического) работника, участвующего в реализации образовательной программы	Условия привлечения (по основному месту работы, на условиях внутреннего/ внешнего совместительства; на условиях договора гражданскоправового характера (далее — договор ГПХ)	Должность, ученая степень, ученое звание	Уровень образования, наименование специальности, направления подготовки, наименование присвоенной квалификации	Сведения о дополнительном профессиональном образовании
Забарина Дарья Андреевна	По основному месту работы	Должность — доцент кафедры экономики предприятия и управления персоналом, ученая степень — кандидат экономических наук, ученое звание - доцент	Высшее, специальность: Экономика предприятия, специалист по экономике предприятия. Диплом кандидата экономических наук серия КА № 000021	1. Сертификат о повышении квалификации № 0211 от 15.02.2019 г., «Комплексное сопровождение образовательного процесса обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья», 16 часов, Государственная организация высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила ТуганБарановского», Школа педагогического мастерства.  2. Удостоверение о повышении квалификации № 110400005394 рег. № 111-20 от 25.02.2020 г., «Проектирование образовательного процесса в высшей школе на деятельностной основе», 72 часа, Филиал Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ухтинский государственный технический университет», г. Усинск.  3. Удостоверение о повышении квалификации № 612400026867 рег.№ 1-14349 от 24.09.2022 г., «Актуальные вопросы преподавания в образовательных учреждениях высшего образования: нормально-правовое, психолого-педагогическое и методическое сопровождение», 24 часа, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донской государственный технический университет», Ростов-на-Дону  4. Удостоверение о повышении квалификации № 612400030647

		рег.№ 1-17190 от 19.05.2023 г., «Организационно-методические аспекты разработки и реализации программ высшего образования по направлениям подготовки Экономика и управление», 36 часов, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донской государственный технический университет», Ростов-на-Дону
		5. Удостоверение о повышении квалификации № 462421639100 рег. № 8885 от 23.09.2024 г., «Формирование надпрофессиональных компетенций у студентов», 24 часа, Частное образовательное учреждение высшего образования «Курский институт менеджмента, экономики и бизнеса», Курск.

### АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ Б.1.В.23 ОБОСНОВАНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ И ОПЕНКА РИСКОВ

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Профиль Финансы и кредит

Трудоемкость учебной дисциплины 3 з.е.

Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине:

знать: сущность и критерии обоснования хозяйственных решений; виды анализа и методы оценки рисков, присущих деятельности предприятий в условиях неопределенности; методы минимизации экономических рисков; основные виды прогнозов хозяйственных решений; составляющие системы управления рисками на предприятии; методы обоснования и выбора альтернатив хозяйственных решений.

уметь: внедрять в практику деятельности предприятий принципов принятия хозяйственных решений в условиях неопределенности и риска; определять виды рисков с учетом экономико-правового окружения предприятия; определять оптимальный вариант хозяйственного решения в условиях неопределенности и риска с помощью соответствующих критериев и методов; использовать методы оценки рисков и пути их минимизации; разрабатывать системы управления рисками на предприятии; оценивать полезность и эффективность альтернатив хозяйственных решений.

### Компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции			
ПК-3. Осуществляет сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации	ИДК-1 <sub>ПК-3</sub> Осуществляет подготовку исходных данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации ИДК-2 <sub>ПК-3</sub> Выполняет расчеты по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимых для производства и реализации выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг			

Смысловые модули и темы учебной дисциплины:

Смысловой модуль 1. Теоретические основы и особенности принятия хозяйственных решений в условиях неопределенности и риска

- Тема 1. Теоретико-методологические подходы к процессу принятия хозяйственных решений.
- Тема 2. Организационный механизм и процессорные технологии принятия хозяйственных решений.
- Тема 3. Принятие хозяйственных решений в условиях неопределенности.

Смысловой модуль 2. Процесс обоснования альтернатив хозяйственных решений и оценка их эффективности

- Тема 4. Теоретико-методические основы обоснования альтернатив хозяйственного решения.
- Тема 5. Прогнозирование и оценка эффективности хозяйственных решений.

Смысловой модуль 3. Оценка экономических рисков и направленность хозяйственных решений на их минимизацию

- Тема 6. Риски и их влияние на принятие хозяйственных решений.
- Тема 7. Общие основы количественного анализа рисков при принятии хозяйственных решений.
- Тема 8. Методы оценки рисков при обосновании хозяйственных решений.

Тема 9. Направления и методы регулирования и снижения степени рисков. Форма промежуточной аттестации: зачет

Разработчик: Забарина Дарья Андреевна доцент кафедры экономики предприятия и управления персоналом, к.э.н., доцент

Заведующий кафедрой: Бакунов Александр Алексеевич профессор кафедры экономики предприятия и управления персоналом, к.э.н., профессор (nodnucy)

CO CONTROL OF CONTROL