

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Крылова Людмила Вячеславовна  
Должность: Проректор по учебно-методической работе  
Дата подписания: 25.02.2025 14:40:56  
Уникальный программный ключ:  
b066544bae1e449cd8bfce392f7224a676a271b2

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И  
ТОРГОВЛИ ИМЕНИ МИХАИЛА ТУГАН-БАРАНОВСКОГО»**

**КАФЕДРА МАРКЕТИНГОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА**

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебно-методической  
работе  Л.В. Крылова

(подпись)

2024 г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.О.26 Управление проектами**

(название учебной дисциплины)

Укрупненная группа направлений подготовки 38.00.00 Экономика и управление  
(код, наименование)

Программа высшего образования – программа бакалавриата

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
(код, наименование)

Профиль: Менеджмент организаций, Логистика  
(наименование)

Институт экономики и управления

Форма обучения, курс:

очная форма обучения, 4 курс

очно-заочная форма обучения, 5 курс

Рабочая программа адаптирована для лиц  
с ограниченными возможностями  
здоровья и инвалидов

**Донецк  
2024**

Рабочая программа учебной дисциплины «Управление проектами» для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профилей: Менеджмент организаций, Логистика, разработанная в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом Университета:

- в 2024 г. – для очной формы обучения.
- в 2024 г. – для очно-заочной формы обучения.

Разработчик: Германчук Алла Николаевна, д.э.н., доцент  
профессор кафедры маркетингового менеджмента



Рабочая программа утверждена на заседании кафедры маркетингового менеджмента  
Протокол от «19» февраля 2024 года № 13

Зав. кафедрой маркетингового менеджмента



(подпись)

Л.В. Балабанова  
(инициалы, фамилия)

СОГЛАСОВАНО

Директор Института экономики и управления



(подпись)

Е.В. Стельмашенко  
(инициалы, фамилия)

Дата «26» февраля 2024 года

ОДОБРЕНО

Учебно-методическим советом Университета

Протокол от «28» февраля 2024 года № 7

Председатель

(подпись)

Л.В. Крылова  
(инициалы, фамилия)

© Германчук А.Н., 2024 год  
© ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2024 год



## 1. ОПИСАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование показателей	Наименование укрупненной группы направлений подготовки/специальностей, направление подготовки/ специальность, профиль/ магистерская программа/специализация, программа высшего образования	Характеристика учебной дисциплины	
		очная форма обучения	очно-заочная форма обучения
Количество зачетных единиц – 3	Укрупненная группа направлений подготовки 38.00.00 Экономика и управление	обязательная	
	Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент		
Модулей -1	Профиль: Менеджмент организаций Логистика	<b>Год подготовки:</b>	
Смысловых модулей -3		4-й	5-й
Общее количество часов – 108		<b>Семестр:</b>	
	8-й	А	
Количество часов в неделю для очной формы обучения: аудиторных – 3 самостоятельной работы обучающегося – 6	Программа высшего образования – программа бакалавриата	<b>Лекции</b>	
		12 час.	24 час.
		<b>Практические, семинарские занятия</b>	
		24 час.	22 час.
		<b>Лабораторные работы</b>	
		-	-
		<b>Самостоятельная работа</b>	
		73,15 час.	59,35 час.
		<b>Индивидуальные задания<sup>1</sup></b>	
		3ТМК	3 ТМК
<b>Форма промежуточной аттестации:</b>			
зачет	зачет		

<sup>1</sup> для очной формы обучения указывается количество проводимых текущих модульных контролей (например, 2ТМК), при наличии – курсовая работа/проект (КР/КП)

для очно-заочной формы обучения указывается, при наличии, аудиторная письменная работа/контрольная работа (АПР), курсовая работа/проект (КР/КП)

Соотношение количества часов аудиторных занятий и самостоятельной работы составляет:  
 для очной формы обучения – 36/73,15  
 для очно-заочной формы обучения – 36/59,35



## 2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью изучения учебной дисциплины «Управление проектами» является предоставление студентам теоретических знаний о современной концепции управления проектами с учетом мировых и отечественных достижений; приобретение студентами практических навыков по подготовке и реализации проектов, способов привлечения ресурсов для их реализации.

Задачи, которые должны быть решены в процессе преподавания дисциплины:

1. Предоставление студентам знаний об актуальности, перспективах и необходимости использования методов управления проектами и их адекватности современным требованиям менеджмента.
2. Ознакомление студентов с сущностью управления проектами, современной научной методологией управления и средствами воздействия на изменения во внешней среде, освоения прогрессивных и эффективных форм управления проектом.
3. Предоставление студентам знаний о содержании и структуре проекта, его жизненном цикле; теории организации управления проектом; основном содержании и структуре процесса управления проектом.
4. Обеспечение усвоения студентами методологией разработки проекта, знаний эффективной организации работы над проектами на основе использования научных принципов и средств, разработанных современными учеными и специалистами.
5. Ознакомление студентов с сущностью, концептуальными понятиями и методологией проведения проектного анализа.
6. Приобретение студентами практических навыков по применению организационного инструментария управления проектами.

## 3. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Учебная дисциплина Б1.О.26 Управление проектами относится к обязательной части ОПОП ВО.

Необходимые для изучения учебной дисциплины «Управление проектами» знания, умения и компетенции обучающегося формируются в результате изучения учебных дисциплин: «Менеджмент предприятия», «Информационные технологии в менеджменте», «Операционный менеджмент», «Маркетинг», «Экономическая теория. Экономика», «Основы управления качеством», «Оптово-посреднический менеджмент».

Необходимыми требованиями к «входным» знаниям, умениям и готовностям академических бакалавров при освоении данной учебной дисциплины и приобретенными в результате освоения предшествующих учебных дисциплин являются: знание основных положений экономической теории, экономики, предпринимательства; умение анализировать и обосновывать взаимосвязь основных экономических понятий и категорий, обобщать и систематизировать информацию; владение специальной терминологией в сфере экономики, основными методами экономического анализа хозяйственных систем.

Знания и навыки, полученные при изучении учебной дисциплины «Управление проектами», будут востребованы при изучении учебных дисциплин: «Менеджмент организаций», «Инновационный менеджмент».



#### 4. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения изучения учебной дисциплины у обучающегося должны быть сформированы компетенции и индикаторы их достижения:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
ПК-9 Способен разрабатывать и внедрять новые методы, инструменты и технологии управления проектами и программами на разных стадиях жизненного цикла	ИД-1ПК-9 Использует методы управления проектами с учетом особенностей стадий жизненного цикла предприятия ИД-2ПК-9 Разрабатывает программу маркетинговой деятельности, осуществляет реализацию и контроль маркетинговых мероприятий на разных стадиях жизненного цикла

В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен

**Знать:** понятие «проект» в контексте проектного менеджмента, классификацию проектов; понятие «проектный менеджмент», основные функции проектного менеджмента; основных участников проекта, составляющих внутреннего и внешнего окружения проекта; понятие «жизненный цикл проекта»; фазы жизненного цикла проекта; цель проекта и цель проектно-ориентированной организации; понятие и сущность организационной структуры управления проектами; понятие и сущность проектных рисков.

**Уметь:** разрабатывать основные документы проекта; использовать инструменты и методы управления интеграцией, содержанием, сроками, стоимостью, качеством, человеческими ресурсами, коммуникациями, поставками проекта; строить и рассчитывать сетевые диаграммы; идентифицировать и анализировать риски проекта; различать проектную и процессную деятельность; выделять факторы, влияющие на проектную деятельность.

**Владеть:** специальной терминологией управления проектами; навыками применения различного инструментария в проектной деятельности; навыками поиска, обобщения и анализа информации, формулировки цели и выбора путей ее достижения; навыками работы в проектной команде; навыками рационального распределения ресурсов; навыками практического пользования программных продуктов.

#### 5. ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

##### МОДУЛЬ 1. Управление проектами

##### Смысловой модуль 1. Теоретические основы проектного менеджмента

Тема 1. Проект как объект управления

Тема 2. Концепция управления проектами

##### Смысловой модуль 2. Процесс управления риском

Тема 3. Планирование проектов

Тема 4. Организация управления проектами

Тема 5. Контроль и координация управления проектом

##### Смысловой модуль 3. Реализация проекта

Тема 6. Управление реализацией проекта

Тема 7. Управление проектным риском



## 6. СТРУКТУРА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Название смысловых модулей и тем	Количество часов												
	очная форма						очно-заочная форма						
	всего	в том числе					всего	в том числе					
		л <sup>1</sup>	п <sup>2</sup>	лаб <sup>3</sup>	инд <sup>4</sup>	СРС <sup>5</sup>		л <sup>1</sup>	п <sup>2</sup>	лаб <sup>3</sup>	инд <sup>4</sup>	СРС <sup>5</sup>	
<b>МОДУЛЬ 1. Управление проектом</b>													
<b>Смысловой модуль 1. Теоретические основы проектного менеджмента</b>													
Тема 1. Проект как объект управления	16	2	4	-	-	10	16	4	4	-	-	8	
Тема 2. Концепция управления проектом	16	2	4	-	-	10	16	4	4	-	-	8	
Итого по смысловому модулю 1	32	4	8	-	-	20	32	8	8	-	-	16	
<b>Смысловой модуль 2. Процесс управления проектом</b>													
Тема 3. Планирование проектов	17	2	4	-	-	11	17	4	4	-	-	9	
Тема 4. Организация управления проектами	13	1	2	-	-	10	13	2	2	-	-	9	
Тема 5. Контроль и координация в управлении проектом	13	1	2	-	-	10	13	2	2	-	-	9	
Итого по смысловому модулю 2	43	4	8	-	-	31	43	8	8	-	-	27	
<b>Смысловой модуль 3. Реализация проекта</b>													
Тема 6. Управление реализацией проекта	17	2	4	-	-	11	16	4	4	-	-	8	
Тема 7. Управление проектным риском	15,15	2	2	-	-	11,15	14,35	4	2	-	-	8,35	
Итого по смысловому модулю 3	32,15	4	6	-	-	22,15	30,35	8	6	-	-	16,35	
<b>Всего по смысловым модулям:</b>	<b>107,15</b>	<b>12</b>	<b>22</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>73,15</b>	<b>105,35</b>	<b>24</b>	<b>22</b>			<b>59,35</b>	
Катт <sup>6</sup>	0,6	-	-	0,6	-	-	2,4	-	-	2,4	-	-	
Каттэк <sup>8</sup>	0,25	-	-	0,25	-	-	0,25	-	-	0,25	-	-	
<b>Всего часов:</b>	<b>108</b>	<b>12</b>	<b>22</b>	<b>0,85</b>	<b>-</b>	<b>73,15</b>	<b>108</b>	<b>24</b>	<b>22</b>	<b>2,65</b>	<b>-</b>	<b>59,35</b>	

Примечания: Лек<sup>1</sup> – лекции, Пр<sup>2</sup> – практические занятия, Инд<sup>3</sup> – индивидуальные занятия, Лаб<sup>4</sup> – лабораторные занятия, СРС<sup>5</sup> – самостоятельная работа, Катт<sup>6</sup> – контактная работа на аттестацию в период теоретического обучения, в период прохождения практик, КЭ<sup>7</sup> – консультации экзаменационные, Каттэк<sup>8</sup> – контактная работа на аттестацию в период экзаменационной сессии и итоговой аттестации.

## 7. ТЕМЫ СЕМИНАРСКИХ И ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	очно-заочная форма
1	Тема 1. Проект как объект управления	4	4
2	Тема 2. Концепция управления проектом	4	4
3	Тема 3. Планирование проектом	4	4
4	Тема 4. Организация управления проектами	2	2
5	Тема 5. Контроль и координация в управлении проектом	2	2
6	Тема 6. Управление реализацией проекта	4	4
7	Тема 7. Управление проектным риском	2	2
<b>Всего :</b>		<b>22</b>	<b>8</b>

## 8. ТЕМЫ ЛАБОРАТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ - учебным планом не предусмотрено

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	очно-заочная форма

## 9. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	очно-заочная форма
1	Тема 1. Проект как объект управления	10	8
2	Тема 2. Концепция управления проектом	10	8
3	Тема 3. Планирование проектом	11	9
4	Тема 4. Организация управления проектами	10	9
5	Тема 5. Контроль и координация в управлении проектом	10	9
6	Тема 6. Управление реализацией проекта	11	8
7	Тема 7. Управление проектным риском	11,15	8,35
<b>Всего :</b>		<b>73,15</b>	<b>59,35</b>

## 10. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации учебной дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- 1) для слепых и слабовидящих:
  - лекции оформляются в виде электронного документа;
  - письменные задания могут быть заменены устным ответом;
  - письменные задания оформляются увеличенным шрифтом.
- 2) для глухих и слабослышащих:
  - лекции оформляются в виде электронного документа;
  - письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
  - экзамен и зачёт проводятся в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.
- 3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
  - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;



- письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением;

- экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- 1) для слепых и слабовидящих:
  - в печатной форме увеличенным шрифтом;
  - в форме электронного документа.
- 2) для глухих и слабослышащих:
  - в печатной форме;
  - в форме электронного документа.
- 3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
  - в печатной форме;
  - в форме электронного документа.

## 11. ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ

*Темы рефератов и эссе:*

1. Историческая последовательность становления проектного управления
2. Сравнительная характеристика традиционного и проектного менеджмента
3. Особенности проектного менеджмента в современных российских условиях
4. Сравнительная характеристика проектного менеджмента в России и за рубежом
5. Функции управления проектами
6. Методы управления проектами
7. Фазы жизненного цикла проекта и их краткое содержание
8. Организационные структуры управления проектами
9. Перспективы использования метода проектного финансирования в России
10. Организация офиса проекта
11. Современная концепция маркетинга в управлении проектами
12. Маркетинг проекта
13. Экспертиза проекта
14. Торги и контракты
15. Управление работами по проекту
16. Менеджмент качества проекта
17. Управление ресурсами проекта: управление закупками проекта
18. Управление ресурсами проекта: управление поставками
19. Управление ресурсами проекта: управление запасами
20. Новые методы управления материально-техническим обеспечением – логистика
21. Формирование и развитие команды проекта
22. Организация эффективной деятельности команды проекта
23. Управление персоналом команды проекта
24. Психологические аспекты управления командой проекта
25. Управление коммуникациями проекта
26. Современные методы управления рисками проекта
27. Современные программные продукты в области управления проектами



## 12. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Система оценивания по учебной дисциплине, используемой в очной форме обучения

Форма контроля	Максимальное количество баллов	
	За одну работу	Всего
Текущий контроль		
-собеседование (устный опрос) (темы № 1-7)	2	14
- решение разноуровневых задач и ситуационных заданий (темы № 1-7)	4	28
- тестирование (темы № 1-7)	3	21
- комплексное задание для самостоятельной работы	1	22
- текущий модульный контроль (3 ТМК)	5	15
Промежуточная аттестация	зачет	100
Итого за семестр	100	

Система оценивания по учебной дисциплине, используемой в очно-заочной форме обучения

Форма контроля	Максимальное количество баллов	
	За одну работу	Всего
Текущий контроль		
-собеседование (устный опрос)	10	10
- решение разноуровневых задач и ситуационных заданий	30	30
- тестирование	20	20
- контрольная работа	30	30
Промежуточная аттестация	Зачет	100
Итого за семестр	100	

### *Вопросы для подготовки к зачету:*

#### **Тема 1. Проект как объект управления.**

1. Проект, как объект управления и его признаки.
2. Основные характеристики проекта.
3. Типология проекта.
4. Понятие жизненного цикла проекта. Группы работ по реализации проекта.
5. Окружение проекта и его участники.

#### **ТЕМА 2. Концепция управления проектом.**

1. История развития управления проектом.
2. Понятие, содержание и функции управления проектом.
3. Стандарты управления проектом.

#### **Тема 3. Планирование проектов**

1. Разработка концепции проекта.
2. Характеристика формирования инвестиционного замысла проекта.
3. Сущность и виды проектного анализа.
4. Управление разработкой проектной документации.
5. Бизнес-планирование проекта.

#### **Тема 4. Организация управления проектом**

1. Организационные структуры управления проектом и их характеристика.
2. Формирование команды проекта. Функции руководителя и администратора проекта.
3. Организационный инструментарий управления проектом: сетевая матрица.

4. Организационный инструментарий управления проектом: матрица распределения административных задач управления.

**Тема 5. Контроль и координация управления проектами.**

1. Сущность, виды и методы контроля.
2. Оценка состояния проектных работ.
3. Регулирование хода реализации проекта.

**Тема 6. Управление реализацией проекта**

1. Понятие, причины и источники изменений в проекте.
2. Управление изменениями в проекте.
3. Завершение проекта. Этапы закрытия проекта.

**Тема 7. Управление проектным риском.**

1. Понятие и виды проектного риска.
2. Методы анализа риска.
3. Методы снижения риска.

**13. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ**

Текущее тестирование и самостоятельная работа, балл							Сумма, балл
Смысловой модуль № 1		Смысловой модуль № 2			Смысловой модуль № 3		
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	100
14	14	15	15	15	13	14	

Примечание. T1, T2, ... T7 – номера тем соответствующих смысловых модулей

**Результаты оценивания академической успеваемости**

Сумма баллов за все виды учебной деятельности	Результат оценивания
60 – 100	«зачтено»
0 – 59	«не зачтено»

**14. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА**

**Основная:**

1. Дорошенко, М. Н., Управление проектами : учебник / М. Н. Дорошенко. — Москва : Русайнс, 2024. — 116 с. — ISBN 978-5-466-07317-1. — URL: <https://book.ru/book/954489>
2. Управление проектами : учебное пособие / составители Г. Ю. Буторина [и др.]. — Тюмень : ГАУ Северного Зауралья, 2024. — 122 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/448367>

**Дополнительная:**

1. Белый, Е. М., Управление проектами (с практикумом) : учебник / Е. М. Белый. — Москва : КноРус, 2024. — 262 с. — ISBN 978-5-406-13486-3. — URL: <https://book.ru/book/954681>
2. Островская, В. Н., Управление проектами. Том 1 : учебник / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова. — Москва : Русайнс, 2024. — 198 с. — ISBN 978-5-466-06848-1. — URL: <https://book.ru/book/953940>
3. Островская, В. Н., Управление проектами. Том 2 : учебник / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова. — Москва : Русайнс, 2024. — 196 с. — ISBN 978-5-466-06847-4. — URL: <https://book.ru/book/953939>



4. Фомичев, А. Н. Управление проектами : учебник / А. Н. Фомичев. — Москва : Дашков и К, 2023. — 257 с. — ISBN 978-5-394-05026-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/315992>
5. Царенко, А. С. Управление проектами / А. С. Царенко. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2023. — 236 с. — ISBN 978-5-507-46449-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/310193>

**Учебно-методические издания:**

1. Германчук, А. Н. Управление проектом [ Электронный ресурс ] : конспект лекций по дисц. для студ. ин-тута экономики и упр., направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (Профиль: Менеджмент организаций, Логистика), дн. и заоч. формы обучения / А. Н. Германчук. — Донецк : [ДонНУЭТ], 2024. — Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.
2. Германчук, А. Н. Управление проектом [ Электронный ресурс ] : рабочая программа по дисц. для студ. ин-тута экономики и упр., направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, (Профиль: Менеджмент организаций, Логистика), дн. и заоч. формы обучения / А. Н. Германчук. — Донецк : [ДонНУЭТ], 2024. — Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.
3. Германчук, А. Н. Управление проектом [ Электронный ресурс ] : методические рекомендации для самостоятельной работы по дисц. для студ. ин-тута экономики и упр., направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, (Профиль: Менеджмент организаций, Логистика), дн. и заоч. формы обучения / А. Н. Германчук. — Донецк : [ДонНУЭТ], 2023. — Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.

## 15. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. <http://library.donnuet.education/> Локальная компьютерная сеть Научной библиотеки ГО ВПО ДонНУЭТ имени Михаила Туган-Барановского [Электронный ресурс]
2. <http://www.elibrary.ru/> Научная электронная библиотека eLibrary [Электронный ресурс]
3. <https://http://www.iprbookshop.ru/> IPRbooks: Электронно-библиотечная система [Электронный ресурс]
4. <http://www.knigafund.ru/> Электронно-библиотечная система «КнигаФонд» : учебная и научная литература. Специальные условия сотрудничества для вузов и ссузов [Электронный ресурс]
5. <http://znanium.com/> Znanium.com: электронно-библиотечная система [Электронный ресурс]
6. <https://urait.ru/> Юрайт : образовательная платформа [Электронный ресурс]
7. [https://e.lanbook.com.](https://e.lanbook.com/) / ЛАНЬ : электронно-библиотечная система [Электронный ресурс].
8. [https://biblioclub.ru/index.php?page=register\\_red](https://biblioclub.ru/index.php?page=register_red) / Университетская библиотека online [Электронный ресурс]
9. <http://mer.govdnr.ru/> Министерство экономического развития Донецкой Народной Республики [Электронный ресурс]

## 16. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Минимально необходимый для реализации ОПОП бакалавриата перечень материально-технического обеспечения включает аудиторный фонд в соответствии с утвержденным расписанием с использованием мультимедийного демонстрационного комплекса кафедры маркетингового менеджмента (проектор, ноутбук).

## 17. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Фамилия, имя, отчество	Условия привлечения	Должность, ученая степень, ученое звание	Уровень образования, наименование специальности, направления подготовки, наименование присвоенной квалификации	Сведения о дополнительном профессиональном образовании
Германчук Алла Николаевна	По основному месту работы	профессор кафедры маркетингового менеджмента, доктор экономических наук, доцент	<p>Высшее «Экономика и управление в торговле и общественном питании», экономист-организатор, диплом ЛМ № 000154</p> <p>Доктор экономических наук, 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: маркетинг), диплом ДА № 000070</p> <p>доцент кафедры маркетингового менеджмента (аттестат ДЦ № 005566)</p>	<p>Удостоверение о повышении квалификации QV 0519107130, 13.12.2019 г., ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», Центр дополнительного профессионального образования</p> <p>Удостоверение 110400009582 Регистрационный номер 053-22 от 28 февраля 2022 года 21.02.2022-28.02.2022 «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ) филиал Ухтинского государственного технического университета в (УФ УГТУ) г. Усинск, РФ</p> <p>Сертификат № 2022/0333 от 10.09.2022г. Министерство науки и высшего образования РФ ФГБЛУ ВО (Донской государственный технический университет) (ДГТУ) г. Ростов. «Актуальные вопросы преподавания в образовательных учреждениях высшего образования: нормативно-правовое, психолого-педагогическое и методическое сопровождение»</p> <p>Удостоверение о повышении квалификации 860400026331, регистрационный номер 39100 от 01.02.2023 г. 26.01.2023 г. – 27.012023 г. БУ ВО «Сургутский государственный университет», г. Сургут, РФ «Современные подходы к организации и проведению практической подготовки обучающихся по УГСН 38.00.00 Экономика и управление»</p>



## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебная дисциплина	<u>Б1.О.26 Управление проектами</u>
Направление подготовки	<u>38.03.02 Менеджмент</u>
Профили	<u>Менеджмент организаций, Логистика</u>
Трудоемкость учебной дисциплины	<u>3 з.е.</u>

Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине:

*знать*: понятие «проект» в контексте проектного менеджмента, классификацию проектов; понятие «проектный менеджмент», основные функции проектного менеджмента; основных участников проекта, составляющих внутреннего и внешнего окружения проекта; понятие «жизненный цикл проекта»; фазы жизненного цикла проекта; цель проекта и цель проектно-ориентированной организации; понятие и сущность организационной структуры управления проектами; понятие и сущность проектных рисков.

*уметь*: разрабатывать основные документы проекта; использовать инструменты и методы управления интеграцией, содержанием, сроками, стоимостью, качеством, человеческими ресурсами, коммуникациями, поставками проекта; строить и рассчитывать сетевые диаграммы; идентифицировать и анализировать риски проекта; различать проектную и процессную деятельность; выделять факторы, влияющие на проектную деятельность.

### Компетенции выпускников и индикаторы их достижения

<i>Код и наименование компетенции</i>	<i>Код и наименование индикатора достижения компетенции</i>
ПК-9 Способен разрабатывать и внедрять новые методы, инструменты и технологии управления проектами и программами на разных стадиях жизненного цикла	ИД-1ПК-9 Использует методы управления проектами с учетом особенностей стадий жизненного цикла предприятия ИД-2ПК-9 Разрабатывает программу маркетинговой деятельности, осуществляет реализацию и контроль маркетинговых мероприятий на разных стадиях жизненного цикла

Смысловые модули и темы учебной дисциплины:

#### **МОДУЛЬ 1. Управление проектом**

**Смысловой модуль 1. Теоретические основы проектного менеджмента.** Тема 1. Проект как объект управления. Тема 2. Концепция управления проектами

**Смысловой модуль 2. Процесс управления риском.** Тема 3. Планирование проектов. Тема 4. Организация управления проектами. Тема 5. Контроль и координация управления проектом

**Смысловой модуль 3. Реализация проекта.** Тема 6. Управление реализацией проекта. Тема 7. Управление проектным риском.

Виды учебных занятий по учебной дисциплине:

Лекции, семинарские и практические занятия

(лекции, семинарские, практические, лабораторные занятия)

Форма промежуточной аттестации: зачет  
(зачет, экзамен)

Разработчик:

Германчук А.Н., д.э.н., доцент  
(ФИО, ученая степень, ученое звание)

  
(подпись)

Заведующий кафедрой

маркетингового менеджмента

Балабанова Л.В., д.э.н., профессор  
(ФИО, ученая степень, ученое звание)

  
(подпись)