

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Крылова Людмила Вячеславовна  
Должность: Проректор по учебно-методической работе  
Дата подписания: 24.03.2025 09:20:58  
Уникальный программный ключ:  
b066544bae1e449cd8bfce392f7224a676a271b2

2.12

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ  
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ  
И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ  
БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Г.В. ПЛЕХАНОВА»

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ  
БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И ТОРГОВЛИ  
ИМЕНИ МИХАИЛА ТУГАН-БАРАНОВСКОГО»

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебно-методической работе

\_\_\_\_\_ Л. В. Крылова  
(подпись)  
«26» 06 2024 г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.28 ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ  
РЕШЕНИЙ**

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль): Цифровая трансформация экономики  
предприятий и организаций

Уровень высшего образования: Бакалавриат

Москва – Донецк – 2024 г.

Рабочая программа учебной дисциплины «Экономическое обоснование управленческих решений» для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, профиля Цифровая трансформация экономики предприятий и организаций, разработанная в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»:

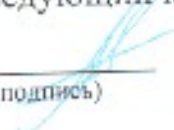
– в 2024 г. – для очной формы обучения

**Разработчик:** Донец Любовь Ивановна, профессор кафедры экономики предприятия и управления персоналом, доктор экономических наук, профессор

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры экономики предприятия и управления персоналом

Протокол от «17» 06 2024 г. № 20

Заведующий кафедрой экономики предприятия и управления персоналом

  
(подпись)

А.А. Бакунов  
(инициалы, фамилия)



СОГЛАСОВАНО

Директор института учета и финансов

  
(подпись)

Л.И. Тымчина  
(инициалы, фамилия)

Дата от «25» 06 2024 г.

ОДОБРЕНО

Учебно-методическим советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»

Протокол от «26» 06 2024 г. № 11

Председатель   
(подпись) Л.В. Крылова

©Донец Л.И., 2024 год  
© Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2024 год

## 1. ОПИСАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование показателя	Наименование укрупненной группы направлений подготовки/направление подготовки/профиль/ программа высшего образования	Характеристика учебной дисциплины	
		очная форма обучения	очно-заочная форма обучения
Количество зачетных единиц – 3	Укрупненная группа направлений подготовки 38.00.00. Экономика и управление Направление подготовки 38.03.01 Экономика	Обязательная	
Модулей – 1	Профиль: Цифровая трансформация экономики предприятий и организаций	Год подготовки	
Смысловых модулей - 2		4-й	
Общее количество		Семестр	
часов – 108		8-й	
Количество часов в неделю для очной формы обучения:  аудиторных – 3; самостоятельной работы обучающегося – 1,7	Программа высшего образования – программа бакалавриата	Лекции	
		12 час.	час.
		Практические, семинарские занятия	
		12 час.	- час.
		Лабораторные занятия	
		час.	час.
		Самостоятельная работа	
		82 час.	
Индивидуальные задания:			
2 ТМК	-		
Форма промежуточной аттестации:			
зачет			

Соотношение количества часов аудиторных занятий и самостоятельной работы составляет:  
для очной формы обучения – 24 / 84

## 2. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### Цель учебной дисциплины:

приобретение теоретических знаний и практических навыков по обоснованию, принятию и реализации управленческих решений, оценке рисков и разработке мероприятий по их минимизации.

### Задачи учебной дисциплины:

изучение теоретико-методологических основ, организационного механизма и технологий принятия управленческих решений; получение навыков практического применения критериев обоснования полезности и выбора оптимальных альтернатив управленческих решений в условиях неопределенности; формирование умений и навыков оценки эффективности управленческих решений в процессе их прогнозирования и реализации.

## 3. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Учебная дисциплина Б1.В.28 «Экономическое обоснование управленческих решений» относится к обязательной части ОПОП ВО. Изучается в 8 семестре, вид контроля – зачет.

*Изучение данной учебной дисциплины базируется на знаниях таких учебных дисциплин:* Теория управления, Персональный менеджмент, Управление карьерой.

*Учебная дисциплина является основополагающей для изучения таких учебных дисциплин:* Документационное обеспечение управления персоналом, Организационное поведение, Экономика труда, Мотивация и стимулирование труда, Учет персонала, Кадровая политика и кадровое планирование.

## 4. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения изучения учебной дисциплины у обучающегося должны быть сформированы компетенции и индикаторы их достижения:

Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)	Индикаторы достижения компетенций (код и наименование индикатора)	Результаты обучения (знания, умения)
ПК-4 Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства с помощью цифровых технологий	ПК-1.4. разрабатывает с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники мероприятия по модернизации систем управления производством в целях реализации стратегии организации, обеспечения эффективности производства и повышения качества выпускаемой продукции	П-4.1 Зн.1. Знает методические материалы по планированию, учету и анализу деятельности организации ПК-4.1, У.2. Умеет анализировать производственно-хозяйственные планы организации
ПК-3 Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических	ПК-3.2 Выполняет расчеты по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимые для производства и реализации выпускаемой	ПК-3.2 Зн.4 Знает порядок разработки нормативов материальных, трудовых, финансовых ресурсов организации в соответствии с

показателей организации	продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг	отраслевой направленностью ПК-3.2 У.3 Умеет разрабатывать меры по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда
ПК-3 Осуществляет сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации	ПК-3.3 Осуществляет подготовку исходных данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации	ПК-3.3 Зн.9 Знает технологические и организационно-экономические условия производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации ПК-3.3 У. 6 Умеет анализировать результаты расчетов финансово-экономических показателей и обосновывать полученные выводы
ПК-4 Расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации	ПК-4.5 Проводит экономический анализ хозяйственной деятельности организации	ПК-4.5 Зн.7 Знает классификацию методов и приемов, используемых при анализе финансово-хозяйственной деятельности организации ПК-4.5 У.5 Умеет применять методики определения экономической эффективности производства
ПК-4 Расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации	ПК-4.7 Осуществляет совершенствование форм организации труда и управления, а также плановой и учетной документации организации	ПК-4.7 Зн.11 Знает технологические и организационно-экономические условия производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации ПК-4.7 У.6 Умеет анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую информацию, содержащуюся в отчетности организации, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений

В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен:

знать: сущность, критерии, организационный механизм и технологии обоснования управленческих решений в условиях неопределенности; основные виды и методы прогнозирования управленческих решений; методы обоснования и выбора альтернатив управленческих решений; сущность и методы оценки эффективности управленческих решений;

уметь: внедрять в практику деятельности предприятий принципы принятия управленческих решений в условиях неопределенности и риска; определять оптимальный вариант управленческих решения в условиях неопределенности и риска с помощью соответствующих критериев и методов; определять эффективность управленческих решений

владеть: навыками применения критериев принятия управленческих решений в условиях неопределенности и риска; навыками обоснования выбора оптимального управленческих решения в условиях неопределенности и риска и оценки их эффективности; навыками критической оценки предлагаемых альтернатив управленческих решений и выдвигаемых предложений по их совершенствованию

## 5. ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### МОДУЛЬ 1. Экономическое обоснование управленческих решений

Смысловой модуль 1. Теоретические основы и особенности принятия управленческих решений

Тема 1. Теоретико-методологические основы процесса обоснования и принятия управленческих решений

Тема 2. Организационный механизм и технологии принятия управленческих решений

Тема 3. Принятие управленческих решений в условиях неопределенности

Смысловой модуль 2. Процесс обоснования альтернатив управленческих решений и оценка их эффективности

Тема 4. Теоретико-методические основы обоснования альтернатив управленческого решения

Тема 5. Прогнозирование и оценка эффективности управленческих решений

## 6. СТРУКТУРА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Знавание смысловых модулей и тем	Количество часов											СРС
	всего	очная форма обучения					заочная форма обучения					
		л <sup>1</sup>	п <sup>2</sup>	лаб <sup>3</sup>	инд <sup>4</sup>	СРС <sup>5</sup>	всего	л	п	лаб	инд	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>Модуль 1. Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков</b>												
<b>Смысловой модуль 1. Теоретические основы и особенности принятия хозяйственных решений в условиях неопределенности и риска</b>												
Тема 1. Теоретико-методологические основы процесса обоснования и принятия хозяйственных решений	18	2	2	-	-	14						
Тема 2. Организационный механизм и технологии принятия хозяйственных решений	18	2	2	-	-	14						
Тема 3. Принятие хозяйственных решений в условиях неопределенности	18	2	2	-	-	14						

<b>Итого по смысловому модулю 1</b>	<b>54</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>42</b>							
<b>Смысловой модуль 2. Процесс обоснования альтернатив хозяйственных решений и оценка их эффективности</b>													
Тема 4. Теоретико-методические основы обоснования альтернатив хозяйственного решения	22	2	2	-	-	18							
Тема 5. Прогнозирование и оценка эффективности хозяйственных решений	32	4	4	-	-	24							
<b>Итого по смысловому модулю 2</b>	<b>54</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>42</b>							
<b>Всего по смысловым модулям</b>	<b>108</b>	<b>12</b>	<b>12</b>			<b>82</b>							
<i>КСР</i>	-	-	-	-	2	-							
<i>СРэк</i>	-	-	-	-	-	-							
<i>СРН</i>	-	-	-	-	-	-							
<i>КЭ</i>	-	-	-	-	-	-							
<b>Всего часов</b>	<b>108</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>82</b>							

Примечания: 1. л – лекции; 2. п – практические (семинарские) занятия; 3. лаб – лабораторные занятия; 4. инд – индивидуальные задания; 5. СР – самостоятельная работа.

## 7. ТЕМЫ СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ И ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

Номер п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	Очно-заочная форма
1	Теоретико-методологические основы процесса обоснования и принятия хозяйственных решений	2	-
2	Организационный механизм и технологии принятия хозяйственных решений	2	-
3	Принятие хозяйственных решений в условиях неопределенности	2	-
4	Теоретико-методические основы обоснования альтернатив хозяйственного решения	2	-
5	Прогнозирование и оценка эффективности хозяйственных решений	4	-
<b>Всего:</b>		<b>12</b>	<b>-</b>

## 8. ТЕМЫ ЛАБОРАТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ – не предусмотрены

## 9. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

Номер п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	Очно-заочная форма
1	Теоретико-методологические основы процесса обоснования и принятия хозяйственных решений	14	-
2	Организационный механизм и технологии принятия хозяйственных решений	14	-
3	Принятие хозяйственных решений в условиях неопределенности	14	-
4	Теоретико-методические основы обоснования альтернатив хозяйственного решения	18	-
5	Прогнозирование и оценка эффективности хозяйственных решений	24	-
Всего:		84	-

## 10. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации учебной дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

1) для слепых и слабовидящих:

- лекции оформляются в виде электронного документа;
- письменные задания оформляются увеличенным шрифтом.

2) для глухих и слабослышащих:

- лекции оформляются в виде электронного документа;
- письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
- экзамен проводится в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.

3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- лекции оформляются в виде электронного документа;
- экзамен проводится в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

1) для слепых и слабовидящих:

- в печатной форме увеличенным шрифтом;
- в форме электронного документа.

2) для глухих и слабослышащих:

- в печатной форме;
- в форме электронного документа.

3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме;
- в форме электронного документа.



## 11. ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ

*Вопросы для контрольных работ и текущего модульного контроля*

1. Свойственная характеристика хозяйственных решений.
2. Общие подходы и концепции принятия хозяйственных решений.
3. Методологические принципы разработки решений.
4. Законы, которые определяют поведение человека при разработке хозяйственных решений.
5. Организационный механизм принятия хозяйственных решений.
6. Технологии подготовки и реализации хозяйственных решений
7. Понятие неопределенности, ее виды и причины возникновения.
8. Способы учета неопределенности при обосновании хозяйственных решений.
9. Теоретико-методические основы и особенности принятия решений в условиях неопределенности.
10. Целевое обоснование альтернатив хозяйственных решений.
11. Логическая последовательность разработки альтернатив хозяйственных решений.
12. Сущность и последовательность оценки полезности альтернатив хозяйственного решения.
13. Характеристика методов многокритериальной оценки полезности альтернатив хозяйственного решения.
14. Использование метода "дерева решений" для обоснования альтернатив хозяйственных решений.
15. Сущность, виды и методы прогнозирования хозяйственных решений.
16. Понятие и методы оценки эффективности хозяйственных решений.
17. Методология оценки экономической эффективности капиталовложений при обосновании хозяйственных решений.
18. Оценка эффективности научно-технических разработок при обосновании хозяйственных решений.

## 12. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Оценочные средства детализируются по видам работ в оценочных материалах по учебной дисциплине, которые утверждаются на заседании кафедры.

Система оценивания по учебной дисциплине по очной форме обучения

Форма контроля	Максимальное количество баллов	
	За одну работу	Всего
Текущий контроль		
- Собеседование (устный опрос) (темы 1-8)	2	16
- Тестирование (темы 2,4,6)	3	9
- Разноуровневые задачи и задания (тема 5)	5	5
- контрольная работа (текущий модульный контроль 1, 2)	5	10
Промежуточная аттестация	экзамен	60
<b>Итого за семестр</b>		<b>100</b>

### 13. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Максимальное количество баллов за текущий контроль и самостоятельную работу					Максимальное количество баллов
Смысловой модуль №1			Смысловой модуль №2		100
T1	T2	T3	T4	T5	
15	15	20	20	30	

Примечание. T1, T2, ..., T8 – номера тем соответствующих смысловых модулей

#### Соответствие государственной шкалы оценивания академической успеваемости

Сумма баллов за все виды учебной деятельности	По государственной шкале	Определение
60-100	«Зачтено»	Правильно выполненная работа. Может быть незначительное количество ошибок
0-59	«Не зачтено»	Неудовлетворительно, с возможностью повторной аттестации

### 14. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

#### Основная литература:

1. Донец, Л. И. Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков [Электронный ресурс] : учебное пособие / Л. И. Донец, А. В. Сергеева, Д. А. Забарина ; М-во образования и науки ДНР, ГО ВПО "Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского". Каф. экономики предприятия. — Донецк : ДонНУЭТ, 2019. — Локал компьютер сеть ИБ ДонНУЭТ.

2. Кужева, С. Н. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. Н. Кужева, Н. П. Лещенко. — Омск : Издательство Омского государственного университета, 2022. — 126 с. — ISBN 978-5-7779-2587-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/120311.html>

3. Орлов, А. И. Теория принятия решений : учебник / А. И. Орлов. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 826 с. — ISBN 978-5-4497-1467-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/117047.html>

#### Дополнительная литература:

1. Барабан, С. Б. Методы оптимальных решений : учебное пособие / С. Б. Барабан. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2021. — 354 с. — ISBN 978-5-4497-1175-5. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/108236.html>.

2. Рутта, Н. А. Методы и модели принятия оптимальных решений в экономике : учебное пособие для бакалавров / Н. А. Рутта. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 87 с. — ISBN 978-5-4497-1534-0. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/118015.html>.

3. Рутта, Н. А. Теория игр и принятия решений : учебное пособие для бакалавров / Н. А. Рутта. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 57 с. — ISBN 978-5-4497-1533-3. — Текст :

электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/118016.html>.

4. Аксиютяна, И. В. Методы принятия решений и построения прогноза в организационно-экономических системах : учебно-методическое пособие / И. В. Аксиютяна, П. Н. Садчиков. — Астрахань : Астраханский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2021. — 106 с. — ISBN 978-5-93026-131-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/115495.html>

5. Орлов, А. И. Основы теории принятия решений : учебное пособие / А. И. Орлов. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 66 с. — ISBN 978-5-4497-1423-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/117037.html>

6. Защук, М. С. Моделирование экономических процессов [Электронный ресурс] : учеб.-метод. пособие для студентов направления подготовки 38.03.01 "Экономика" (профиль Экономика предприятия) ОП "Бакалавриат" оч. и заоч. форм обучения / М. С. Защук, А. В. Сергеева, Е. С. Клавченко ; М-во образования и науки ДНР, ГО ВПО "Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского", Каф. экономики предприятия. — Донецк : ДонНУЭТ, 2018. — 1 файл : компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.

7. Шевцова, Ю. В. Методы принятия оптимальных решений в экономике : практикум / Ю. В. Шевцова. — Новосибирск : Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2018. — 70 с. — ISBN 2227-8397. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/90592.html>

8. Савчук, В. П. Диагностика предприятия. Поддержка управленческих решений / В. П. Савчук. — 3-е изд. — Москва : Лаборатория знаний, 2020. — 176 с. — ISBN 978-5-00101-681-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/37036.html>.

9. Ильяшенко, С. Б. Практикум по решению оптимизационных задач на предприятии торговли : учебное пособие / С. Б. Ильяшенко. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2018. — 55 с. — ISBN 978-5-394-03131-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/85417.html>

#### Электронные ресурсы:

1. Донец, Л. И. Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков [Электронный ресурс] : учебное пособие для самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.03.01 "Экономика" ОП "Бакалавриат" очной и заочной форм обучения / Л. И. Донец, А. В. Сергеева, Д. А. Забарина ; Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики, ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», Кафедра экономики предприятия. — Донецк : ДонНУЭТ, 2020. — Локал. Компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.

2. Донец, Л. И. Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков [ Электронный ресурс ] : конспект лекций для студентов направления подготовки 38.03.01 Экономика, ОП "Бакалавриат", очной и заочной форм обучения / М. И. Донец, А. В. Сергеева, Д. А. Забарина ; Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики, ГО ВПО "Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского", Кафедра экономики предприятия. — Донецк : ДонНУЭТ, 2020. — Локал. компьютерная сеть НБ ДонНУЭТ.

#### ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Автоматизированная библиотечная информационная система UNILIB [Электронный ресурс] – Версия 1.100. – Электрон. дан. – [Донецк, 1999- ]. – Локал. сеть Науч. б-ки ГО ВПО Донец. нац. ун-та экономики и торговли им. М. Туган-Барановского. – Систем. требования: ПК с процессором : Windows ; транспорт. протоколы TCP/IP и IPX/SPX в ред. Microsoft ; мышь. – Загл. с экрана.

2. IPRbooks: Электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : [«Ай Пи Эр Медиа»] / [ООО «Ай Пи Эр Медиа»]. – Электрон. текстовые, табл. и граф. дан. – Саратов, [2018]. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru>. – Загл. с экрана.
3. Elibrary.ru [Электронный ресурс] : науч. электрон. б-ка / ООО Науч. электрон. б-ка. – Электрон. текстовые, и табл. дан. – [Москва] : ООО Науч. электрон. б-ка., 2000-. – Режим доступа : <http://elibrary.ru>. – Загл. с экрана.
4. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» [Электронный ресурс] / [ООО «Рипол» ; В. Кисляк, Д. Семячкин, М. Сергеев]. – Электрон. текстовые дан. – [Москва : ООО «Рипол», 2012-]. – Режим доступа : <http://cyberleninka.ru>. – Загл. с экрана.
5. Национальная Электронная Библиотека.
6. «Юлпред Справочники» [Электронный ресурс] : электрон. б-ка / [База данных экономики и права]. – Электрон. текстовые дан. – [Москва : ООО «Юлпред Справочники», 2010-]. – Режим доступа : <https://rulpred.com>. – Загл. с экрана.
7. Book on line : Электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : ООО «Книжный дом университета». – Электрон. текстовые дан. – Москва, 2017. – Режим доступа : <https://bookonline.ru>. – Загл. с экрана.
8. Университетская библиотека ONLINE : Электронно-библиотечная система [Электронный ресурс] : ООО «Директ-Медиа». — Электрон. текстовые дан. – [Москва], 2001. – Режим доступа : <https://biblioclub.ru>. – Загл. с экрана.
9. Бизнес+Закон [Электронный ресурс] : Агрегатор правовой информации / [Информационно-правовая платформа]. – Электрон. текстовые дан. – [Донецк, 2020-]. – Режим доступа : <https://bzrplus.ru>. – Загл. с экрана.
10. Электронный каталог Научной библиотеки Донецкого национального университета экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского [Электронный ресурс] / НБ ДонНУЭТ. – Электрон. дан. – [Донецк, 1999- ]. – Режим доступа: <http://catalog.donnuet.edu.ua> – Загл. с экрана.

## **16. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

1. Учебная аудитория №4240 для проведения лекций: учебная мебель, доска, мультимедийный проектор, экран, информационные стенды, переносная кафедра лектора.
2. Учебные аудитории №4406, 4408 для проведения семинарских и практических занятий: учебная мебель, доска, информационные стенды, переносная кафедра лектора.
3. Учебная аудитория №4119 для проведения консультаций по курсовой работе, консультаций по дисциплине, экзамена: учебная мебель, доска, мультимедийный проектор, экран, информационные стенды, переносная кафедра лектора.
4. Читальный зал библиотеки №7302 для проведения самостоятельной работы: компьютеры с выходом в сеть Интернет, доступ к электронно-библиотечной системе, операционная система Microsoft Windows XP Professional OEM (2005г.); Microsoft Office 2003 Standard Academic от 10.0.0.2005 г.; Adobe Acrobat Reader (бесплатная версия); 360 Total Security (бесплатная версия); А54С "UniLib" (2003г.).

## 17 КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Фамилия, имя, отчество	Должность	Наименование учебного заведения, которое окончил	Ученая степень, шифр и наименование научной специальности, ученое звание, какой кафедрой присвоено, тема диссертации	Повышение квалификации (наименование организации, вид документа, тема, дата выдачи)
Донец Любовь Ивановна	профессор кафедры экономики предприятия	Ростовский государственный Ордена Трудового Красного знамени университет, 1977г. специаль- ность «Психология», квалификация «Психолог. Преподаватель»	<p style="text-align: center;">Доктор экономических наук, 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательст ва)</p> <p>профессор кафедры прикладной экономики, тема диссертации: «Организация предпринимательс кой деятельности на основе системы знаний»</p>	<p>1. Удостоверение о повышении квалификации 612400025344, регистрационный номер 1-12833, с 8 сентября 2022 г. по 10 сентября 2022 г., «Актуальные вопросы преподавания в образовательных учреждениях высшего образования: нормативно-правовое, психолого- педагогическое и методическое сопровождение», 24 часа, ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет», г. Ростов-на-Дону.</p> <p>2. Удостоверение о ПК 180003707386 Серг.№178953 от 10.04.2024 г. 72 час. 2024 г.</p> <p>Доп. Программа «Применение интерактивных образовательных платформ на примере платформы Moodle. Курсы ПК (04.04.2024- 10.04.2024) - г. Красноярск ООО «Центр повышения квалификации и переподготовки «Луч знаний»</p>

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ**  
**учебной дисциплины Б1.В.28 ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ**  
**УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Профиль Цифровая трансформация экономики предприятий и организаций

Трудоемкость учебной дисциплины 3 з.е.

Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине:

**знать:** основы экономической, организационной, управленческой, социологической и **знать:** сущность, критерии, организационный механизм и технологии обоснования управленческих решений в условиях неопределенности; основные виды и методы прогнозирования управленческих решений; методы обоснования и выбора альтернатив управленческих решений; сущность и методы оценки эффективности управленческих решений;

**уметь:** внедрять в практику деятельности предприятий принципы принятия управленческих решений в условиях неопределенности и риска; определять оптимальный вариант управленческих решения в условиях неопределенности и риска с помощью соответствующих критериев и методов; определять эффективность управленческих решений

**владеть:** навыками применения критериев принятия управленческих решений в условиях неопределенности и риска; навыками обоснования выбора оптимального управленческих решения в условиях неопределенности и риска и оценки их эффективности; навыками критической оценки предлагаемых альтернатив управленческих решений и выдвигаемых предложений по их совершенствованию

Компетенции выпускников и индикаторы их достижения

<b>Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)</b>	<b>Индикаторы достижения компетенций (код и наименование индикатора)</b>	<b>Результаты обучения (знания, умения)</b>
ПК-2 Способен руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства с помощью цифровых технологий	ПК-1.4. разрабатывает с учетом требований рыночной конъюнктуры и современных достижений науки и техники мероприятия по модернизации систем управления производством в целях реализации стратегии организации, обеспечения эффективности производства и повышения качества выпускаемой продукции	П-4.1 Зн.1. Знает методические материалы по планированию, учету и анализу деятельности организации ПК-4.1. У.2. Умеет анализировать производственно-хозяйственные планы организации
ПК-3 Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации	ПК-3.2 Выполняет расчеты по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимые для производства и реализации выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг	ПК-3.2 Зн.4 Знает порядок разработки нормативов материальных, трудовых, финансовых ресурсов организации в соответствии с отраслевой направленностью ПК-3.2 У.3 Умеет разрабатывать

		меры по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда
ПК-3 Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации	ПК-3.3 Осуществляет подготовку исходных данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации	ПК-3.3 Зн.9 Знает технологические и организационно-экономические условия производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации ПК-3.3 У. 6 Умеет анализировать результаты расчетов финансово-экономических показателей и обосновывать полученные выводы
ПК-4 Проводит расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации	ПК-4.5 Проводит экономический анализ хозяйственной деятельности организации	ПК-4.5 Зн.7 Знает классификацию методов и приемов, используемых при анализе финансово-хозяйственной деятельности организации ПК-4.5 У.5 Умеет применять методики определения экономической эффективности производства
ПК-4 Расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации	ПК-4.7 Осуществляет совершенствование форм организации труда и управления, а также плановой и учетной документации организации	ПК-4.7 Зн.11 Знает технологические и организационно-экономические условия производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации ПК-4.7 У.6 Умеет анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую информацию, содержащуюся в отчетности организации, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений

**Смысловой модуль 1. Теоретические основы и особенности принятия управленческих решений**

Тема 1. Теоретико-методологические основы процесса обоснования и принятия управленческих решений

Тема 2. Организационный механизм и технологии принятия управленческих решений

Тема 3. Принятие управленческих решений в условиях неопределенности

**Смысловой модуль 2. Процесс обоснования альтернатив управленческих решений и оценка их эффективности**

Тема 4. Теоретико-методические основы обоснования альтернатив управленческого решения  
Тема 5. Прогнозирование и оценка эффективности управленческих решений

Форма промежуточной аттестации: зачет

Разработчик:

Донен Любовь Ивановна  
профессор кафедры экономики предприятия  
и управления персоналом,  
д.э.н., профессор

Заведующий кафедрой:

Бакунов Александр Алексеевич  
профессор кафедры экономики предприятия  
и управления персоналом,  
к.и.н., профессор

---

(подпись)

---

(подпись)