Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Крылова Людмила Вячеславовна
Должность: Проректор по учебно-методической работе
Дата подписания: 09.11.2026 14:52:13
Уникальный программный ключ:
b066544bae1e449cd8bfce392f7224a676a271b2

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебно-методической работе
_____ Л.В. Крылова
(подпись)
«_25_» _____марта_____ 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.20 ОБОСНОВАНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ И ОЦЕНКА РИСКОВ

(шифр, название дисциплины)

Укрупненная группа направлений подготовки	38.00.00 Экономика и управление
Образовательная программа высшего образования	программа бакалавриата
Направление подготовки	38.03.01 Экономика
Профиль	Экономика предприятия, Экономико-правовое обеспечение предприятия
Институт	экономики и управления
Форма обучения, курс	очная форма обучения, 4 курс очно-заочная форма обучения, 5 курс

Рабочая программа адаптирована для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк
2026

Рабочая программа дисциплины «Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков» для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, профилям: Экономика предприятия, Экономико-правовое обеспечение предприятия разработана в соответствии с ОПОП ВО для набора обучающихся 2026 года.

Разработчик: Забарина Дарья Андреевна, доцент кафедры экономики предприятия и управления персоналом, кандидат экономических наук, доцент

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры экономики предприятия и управления персоналом
Протокол от 11.02.2026 года № 10

Заведующий кафедрой

_____ Е.Н. Смирнов
(подпись) (инициалы, фамилия)

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

СОГЛАСОВАНО
Врио директора института экономики и управления

_____ Д.А. Забарина
(подпись) (инициалы, фамилия)

Дата «_24_» ___февраля___ 2026 года

ОДОБРЕНО
Учебно-методическим советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»
Протокол от 25.03.2026 года № 8
Председатель _____ Л.В. Крылова
(подпись) (инициалы, фамилия)

© Забарина Д.А., 2026 год
© Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2026 год

1. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

<table>
<tr><td rowspan="2">Наименование показателя</td><td rowspan="2">Наименование укрупненной группы направлений подготовки/ специальностей, направление подготовки/ специальность, профиль/ специализация/ магистерская программа, программа высшего образования</td><td colspan="2">Характеристика дисциплины</td></tr>
<tr><td>очная форма обучения</td><td>очно-заочная форма обучения</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Количество зачетных единиц – 4</td><td>Укрупненная группа направлений подготовки
38.00.00 Экономика и управление</td><td colspan="2" rowspan="2">Часть, формируемая участниками образовательных отношений</td></tr>
<tr><td>Направление подготовки
38.03.01 Экономика</td></tr>
<tr><td>Модулей – 1</td><td rowspan="6">Профили: Экономика предприятия, Экономико-правовое обеспечение предприятия</td><td colspan="2">Год подготовки</td></tr>
<tr><td>Смысловых модулей – 3</td><td>4-й</td><td>5-й</td></tr>
<tr><td rowspan="3">Общее количество часов – 144</td><td colspan="2">Семестр</td></tr>
<tr><td>7-й</td><td>9-й</td></tr>
<tr><td colspan="2">Лекции</td></tr>
<tr><td>32 часа</td><td>16 часов</td></tr>
<tr><td rowspan="10">Количество часов в неделю для очной формы обучения:

аудиторных – 4:
самостоятельной работы обучающегося – 3,06</td><td rowspan="10">Программа высшего образования – программа бакалавриата</td><td colspan="2">Практические, семинарские занятия</td></tr>
<tr><td>32 часа</td><td>16 часов</td></tr>
<tr><td colspan="2">Лабораторные занятия</td></tr>
<tr><td></td><td></td></tr>
<tr><td colspan="2">Самостоятельная работа</td></tr>
<tr><td>49 часов</td><td>81 часа</td></tr>
<tr><td colspan="2">Форма промежуточной аттестации:</td></tr>
<tr><td>экзамен</td><td>экзамен</td></tr>
</table>

Соотношение количества часов аудиторных занятий и самостоятельной работы составляет:

для очной формы обучения – 64 / 49

для очно-заочной формы обучения – 32 / 81

2. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины:

Формирование у обучающихся системы профессиональных компетенций в области методологии и инструментария обоснования эффективных хозяйственных решений, идентификации, анализа и оценки рисков в деятельности современных предприятий, а также овладение навыками разработки стратегий риск-менеджмента в условиях неопределенности внутренней и внешней среды.

Задачи дисциплины:

Формирование у студентов научного понимания экономических понятий «хозяйственное решение», «обоснование выбора альтернатив», «экономический риск», «рисковая ситуация», «неопределенность», «диверсификация», «лимитирование», «риск-позиция» и т. д.; содействие усвоению знаний основных видов прогнозирования и критериев обоснования хозяйственных решений; формирование у студентов умения и навыков определения оптимального варианта хозяйственного решения с учетом неопределенности и риска; формирование умения внедрять в практику деятельности принципов принятия хозяйственных решений в условиях

неопределенности и риска; содействие формированию необходимости оценки и учета риска при обосновании хозяйственных решений; формирование у студентов умения и навыков использования методов оценки рисков и путей их минимизации; развитие экономического мышления студентов путем использования методов и форм активного обучения; изучение нормативно-правовой базы, регламентирующей порядок принятия хозяйственных решений и управления рисками в РФ (Гражданский кодекс РФ, федеральные законы, отраслевые инструкции); формирование способности использовать правовые знания для минимизации правовых и налоговых рисков, оценки договорных условий, выбора оптимальных правовых форм ведения бизнеса.

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина Б.1.В.20 «Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений ОПОП ВО.

Для изучения курса «Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков» требуются знания и навыки по следующим дисциплинам: Б1.О.10.03 «Теория вероятностей и математическая статистика», Б1.О.18 «Экономика предприятия», Б1.О.19 «Статистика», Б1.В.06 «Методы оптимальных решений», Б1.В.10 «Экономика организации».

Требования к «входным» знаниям, умениям и готовностям обучающегося, необходимые при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин – удовлетворительное усвоение программ по указанным выше дисциплинам.

Теоретические дисциплины, для которых освоение данной дисциплины необходимо как основополагающее: Б1.В.26 «Планирование и контроль на предприятии», Б1.В.28 «Формирование бизнес-модели предприятия», Б1.В.32 «Моделирование экономических процессов», Б2.В.03(Пд) Производственная технологическая практика, Б3.01 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы.

4. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения изучения дисциплины у обучающегося должны быть сформированы компетенции и индикаторы их достижения:

Код и наименование компетенции	*Код и наименование индикатора достижения компетенции*
ПК-5 Способен осуществлять анализ, обоснование и выбор решения	ИД-1$_{ПК-5}$ Анализирует решения с точки зрения достижения целевых показателей решений ИД-2$_{ПК-5}$ Оценивает ресурсы, необходимые для реализации решений ИД-3$_{ПК-5}$ Оценивает эффективность каждого варианта решения и обосновывает выбор решения

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

знать: сущность и критерии обоснования хозяйственных решений; виды анализа и методы оценки рисков, присущих деятельности предприятий в условиях неопределенности; методы минимизации экономических рисков; основные виды прогнозов хозяйственных решений; составляющие системы управления рисками на предприятии; методы обоснования и выбора альтернатив хозяйственных решений; нормативно-правовую базу управления рисками.

уметь: внедрять в практику деятельности предприятий принципов принятия хозяйственных решений в условиях неопределенности и риска; определять виды рисков с учетом экономико-правового окружения предприятия; определять оптимальный вариант хозяйственного решения в условиях неопределенности и риска с помощью соответствующих критериев и методов; использовать методы оценки рисков и пути их минимизации; разрабатывать системы управления рисками на предприятии; оценивать полезность и эффективность альтернатив хозяйственных

решений.

владеть: навыками применения критериев принятия хозяйственных решений в условиях неопределенности и риска; навыками обоснования выбора оптимального хозяйственного решения в условиях неопределенности и риска; навыками регулирования хозяйственных рисков на предприятии; навыками организации риск-менеджмента в организации; навыками критической оценки предлагаемых альтернатив хозяйственных решений и выдвигаемых предложений по их совершенствованию.

5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Смысловой модуль 1. Теоретические основы и особенности принятия хозяйственных решений в условиях неопределенности и риска

Тема 1. Теоретико-методологические подходы к процессу принятия хозяйственных решений.

Тема 2. Организационный механизм и процессорные технологии принятия хозяйственных решений.

Тема 3. Принятие хозяйственных решений в условиях неопределенности.

Смысловой модуль 2. Процесс обоснования альтернатив хозяйственных решений и оценка их эффективности

Тема 4. Теоретико-методические основы обоснования альтернатив хозяйственного решения.

Тема 5. Прогнозирование и оценка эффективности хозяйственных решений.

Смысловой модуль 3. Оценка экономических рисков и направленность хозяйственных решений на их минимизацию

Тема 6. Риски и их влияние на принятие хозяйственных решений.

Тема 7. Общие основы количественного анализа рисков при принятии хозяйственных решений.

Тема 8. Методы оценки рисков при обосновании хозяйственных решений.

Тема 9. Направления и методы регулирования и снижения степени рисков.

6. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Название смысловых модулей и тем	Количество часов											
	очная форма обучения						очно-заочная форма обучения					
	всего	в том числе					всего	в том числе				
		л[1]	п[2]	лаб[3]	СР[4]	Пр[5]		л	п	лаб	СР	Пр
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Модуль 1. Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков												
Смысловой модуль 1. Теоретические основы и особенности принятия хозяйственных решений в условиях неопределенности и риска												
Тема 1. Теоретико-методологические подходы к процессу принятия хозяйственных решений	9,6	2	2	-	5,6	-	11	1	1	-	9	-
Тема 2. Организационный механизм и процессорные технологии принятия хозяйственных решений	13,4	4	4	-	5,4	-	13	2	2	-	9	-
Тема 3. Принятие хозяйственных решений в условиях неопределенности	13,4	4	4	-	5,4	-	11	1	1	-	9	-
Всего по смысловому модулю 1	***36,4***	***10***	***10***	***-***	***16,4***	***-***	***35***	***4***	***4***	***-***	***27***	***-***

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Смысловой модуль 2. Процесс обоснования альтернатив хозяйственных решений и оценка их эффективности												
Тема 4. Теоретико-методические основы обоснования альтернатив хозяйственного решения	13,4	4	4	-	5,4	-	13	2	2	-	9	-
Тема 5. Прогнозирование и оценка эффективности хозяйственных решений	13,4	4	4	-	5,4	-	13	2	2	-	9	-
Всего по смысловому модулю 2	***26,8***	***8***	***8***	-	***10,8***	-	***26***	***4***	***4***	-	***18***	-
Смысловой модуль 3. Оценка экономических рисков и направленность хозяйственных решений на их минимизацию												
Тема 6. Риски и их влияние на принятие хозяйственных решений	13,4	4	4	-	5,4	-	13	2	2	-	9	-
Тема 7. Общие основы количественного анализа рисков при принятии хозяйственных решений	13,4	4	4	-	5,4	-	13	2	2	-	9	-
Тема 8. Методы оценки рисков при обосновании хозяйственных решений	13,4	4	4	-	5,4	-	13	2	2	-	9	-
Тема 9. Направления и методы регулирования и снижения степени рисков	9,6	2	2	-	5,6	-	13	2	2	-	9	-
Всего по смысловому модулю 3	***49,8***	***14***	***14***	**-**	***21,8***	**-**	***52***	***8***	***8***	**-**	***36***	**-**
Всего часов	**113**	**32**	**32**	**-**	**49**	**-**	**113**	**16**	**16**	**-**	**81**	**-**
ИК	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Катт	1,6	-	-	-	-	1,6	1,6	-	-	-	-	1,6
СРэк	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
КЭ	2	-	-	-	-	2	2	-	-	-	-	2
Каттэк	0,4	-	-	-	-	0,4	0,4	-	-	-	-	0,4
Контроль	27	-	-	-	-	27	27	-	-	-	-	27
Итого	***144***	***32***	***32***	**-**	***49***	***31***	***144***	***16***	***16***	**-**	***81***	***31***

Примечания: 1. л – лекции;
2. п – практические (семинарские) занятия;
3. лаб – лабораторные занятия;
4. СР – самостоятельная работа;
5. Пр – прочие виды работы (ИК, Катт, КЭ, Каттэк)
6. ИК – индивидуальные консультации;
7. Катт – контактная работа на аттестацию в период теоретического обучения;
8. СРэк – самостоятельная работа в период экзаменационных сессий;
9. КЭ – консультации перед экзаменом;
10. Каттэк – контактная работа на аттестацию в период экзаменационных сессий.

7. ТЕМЫ СЕМИНАРСКИХ И ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	очно-заочная форма
1	Теоретико-методологические подходы к процессу принятия хозяйственных решений	2	1

2	Организационный механизм и процессорные технологии принятия хозяйственных решений	4	2
3	Принятие хозяйственных решений в условиях неопределенности	4	1
4	Теоретико-методические основы обоснования альтернатив хозяйственного решения	4	2
5	Прогнозирование и оценка эффективности хозяйственных решений	4	2
6	Риски и их влияние на принятие хозяйственных решений	4	2
7	Общие основы количественного анализа рисков при принятии хозяйственных решений	4	2
8	Методы оценки рисков при обосновании хозяйственных решений	4	2
9	Направления и методы регулирования и снижения степени рисков	2	2
Всего:		32	16

8. ТЕМЫ ЛАБОРАТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ - не предусмотрены

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	очно-заочная форма

9. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	очно-заочная форма
1	Теоретико-методологические подходы к процессу принятия хозяйственных решений	5,6	9
2	Организационный механизм и процессорные технологии принятия хозяйственных решений	5,4	9
3	Принятие хозяйственных решений в условиях неопределенности	5,4	9
4	Теоретико-методические основы обоснования альтернатив хозяйственного решения	5,4	9
5	Прогнозирование и оценка эффективности хозяйственных решений	5,4	9
6	Риски и их влияние на принятие хозяйственных решений	5,4	9
7	Общие основы количественного анализа рисков при принятии хозяйственных решений	5,4	9
8	Методы оценки рисков при обосновании хозяйственных решений	5,4	9
9	Направления и методы регулирования и снижения степени рисков	5,6	9
Всего:		49	81

10. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

1) для слепых и слабовидящих:
- лекции оформляются в виде электронного документа;
- письменные задания оформляются увеличенным шрифтом.

2) для глухих и слабослышащих:
- лекции оформляются в виде электронного документа;
- письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
- экзамен проводится в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.

3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
- лекции оформляются в виде электронного документа;
- экзамен проводится в устной форме или выполняется в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

1) для слепых и слабовидящих:
- в печатной форме увеличенным шрифтом;
- в форме электронного документа.

2) для глухих и слабослышащих:
- в печатной форме;
- в форме электронного документа.

3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
- в печатной форме;
- в форме электронного документа.

11. СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные средства детализируются по видам работ в оценочных материалах по дисциплине, которые утверждаются на заседании кафедры.

Система оценивания по дисциплине, изучаемой в очной и очно-заочной формах обучения

Форма контроля	**Максимальное количество баллов**	
	За одну работу	**Всего**
Текущий контроль:		
- собеседование (устный опрос) (темы 1-2,6)	1	3
- тест (темы 1-9)	1	9
- расчетно-графическая работа (темы 3-5, 7-9)	2	12
- доклад (сообщение) (1-2, 6)	3	9
- контрольная работа (текущий модульный контроль 1,2)	2	4
- контрольная работа (текущий модульный контроль 3)	3	3
Промежуточная аттестация	*экзамен*	*60*
Итого за семестр	*100*	

Вопросы к экзамену:

1. Сущностная характеристика хозяйственных решений.
2. Общие подходы и концепции принятия хозяйственных решений.
3. Методологические принципы разработки решений.
4. Законы, которые определяют поведение человека при разработке хозяйственных решений.
5. Организационный механизм принятия хозяйственных решений.
6. Административные меры в процессе согласования, принятия и утверждения хозяйственных решений.
7. Информационное обеспечение принятия и реализации хозяйственных решений.
8. Технологический механизм и процессорные технологии подготовки и реализации хозяйственных решений.
9. Понятие неопределенности, ее виды и причины возникновения.
10. Способы учета неопределенности при обосновании хозяйственных решений.
11. Использование вероятностного подхода при обосновании хозяйственных решений в условиях неопределенности.
12. Теоретико-методические основы и особенности принятия решений в условиях неопределенности.
13. Целевое обоснование альтернатив хозяйственных решений.
14. Логическая последовательность разработки альтернатив хозяйственных решений.
15. Сущность и последовательность оценки полезности альтернатив хозяйственного решения.
16. Характеристика методов многокритериальной оценки полезности альтернатив хозяйственного решения.
17. Критерии принятия решений в условиях полной неопределенности.
18. Критерии принятия решений в условиях частичной неопределенности.
19. Использование метода “дерева решений” для обоснования альтернатив хозяйственных решений.
20. Сущность, виды и методы прогнозирования хозяйственных решений.
21. Понятие и методы оценки эффективности хозяйственных решений.
22. Методология оценки экономической эффективности капиталовложений при обосновании хозяйственных решений.
23. Оценка эффективности научно-технических разработок при обосновании хозяйственных решений.
24. Риск как экономическая категория.
25. Функции и источники риска.
26. Виды экономического риска.
27. Области и зоны риска, кривая риска.
28. Понятие и виды потерь при принятии хозяйственного решения в условиях риска:
29. Статистический метод оценки риска.
30. Интегральная оценка риска.
31. Метод анализа целесообразности затрат.
32. Метод экспертных оценок рисков.
33. Организационные способы и приемы влияния на риск.
34. Экономические методы снижения риска.
35. Нормативно-правовое регулирование предпринимательской деятельности и учет рисков в Гражданском кодексе РФ.
36. Правовые риски: понятие, классификация, методы минимизации.
37. Правовые аспекты страхования и хеджирования рисков.
38. Правовая экспертиза хозяйственных решений: сущность, этапы, значение.
39. Цифровая трансформация и ее влияние на риски предприятия.
40. Корпоративные информационные системы управления рисками (GRC-системы).

12. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Максимальное количество баллов за текущий контроль и самостоятельную работу									**Максимальная сумма баллов**		
Смысловой модуль № 1			Смысловой модуль № 2		Смысловой модуль № 3				**Текущий контроль**	**Экзамен**	**Все виды учебной деятельности**
Т1	Т2	Т3	Т4	Т5	Т6	Т7	Т8	Т9	40	60	100
5	5	5	3	5	5	3	3	6			

Примечание. Т1, Т2, Т3, … Т9 – номера тем соответствующих смысловых модулей

Государственная шкала оценивания академической успеваемости

Сумма баллов за все виды учебной деятельности	По государственной шкале
90-100	5 «отлично»
75-89	4 «хорошо»
60-74	3 «удовлетворительно»
менее 60	2 «неудовлетворительно»

13. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

Основная литература:

1. Алексеева, Н.И. Прикладное программное обеспечение экономической деятельности предприятий : учебное пособие для студентов направлений подготовки 38.03.01 «Экономика» (профили «Экономика предприятия», «Экономико-правовое обеспечение предприятия»), 38.03.03 «Управление персоналом» / Н.И. Алексеева, Т.С. Ушкалова ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского. — Донецк : ДОННУЭТ, 2024. — 183 с. — Текст : электронный.

2. Донец, Л.И. Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков : учебное пособие : для обучающихся направления подготовки 38.03.01 Экономика, ОП Бакалавриат очной и очно-заочной форм обучения / Л.И. Донец, А.В. Штихова, Д.А. Забарина ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского, Кафедра экономики предприятия и управления персоналом. — Донецк : ДОННУЭТ, 2024. — 262 с. — URL: http://catalog.donnuet.ru/. – Режим доступа: Электронная библиотека ДОННУЭТ. – Текст : электронный.

Дополнительная литература:

1. Ващенко, Н.В. Экономика предприятия : учебник для студентов направлений подготовки 38.03.01 Экономика очной и заочной форм обучения / Н.В. Ващенко, Е.С. Кравченко ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Донецкий национальный университет экономики и торговли им. М Туган-Барановского. — Донецк : ДОННУЭТ, 2025. — 284 с. — Режим доступа: Электронная библиотека ДОННУЭТ. — URL: http://46.150.103.143:54041/megapro/Download/ToView/39154 — Текст : электронный.

2. Донец, Л.И. Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков : учебное пособие для самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.03.01 "Экономика" ОП "Бакалавриат" очной и заочной форм обучения / Л. И. Донец, А. В. Сергеева, Д. А. Забарина ; Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики, ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли ими Михаила Туган-Барановского», Кафедра экономики предприятия. — Донецк : ДОННУЭТ, 2020. — 326, [2] с. : рис., табл. — Библиогр.: с. 321-226.

3. Защук, М. С. Моделирование экономических процессов [Электронный ресурс] : учеб. пособие для студентов направления подготовки 38.03.01 "Экономика" ОП "Бакалавриат" оч. и заоч. форм обучения ; Министерство образования и науки Российской Федерации, ФГБОУ ВО "Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского", Кафедра экономики предприятия и управления персоналом. ─ Донецк : ДОННУЭТ, 2026. ─ Локал. компьютер. сеть НБ ДОННУЭТ.

4. Защук, М. С. Моделирование экономических процессов [Электронный ресурс] : учеб.-метод. пособие для студентов направления подготовки 38.03.01 "Экономика" ОП "Бакалавриат" оч. и заоч. форм обучения ; Министерство образования и науки Российской Федерации, ФГБОУ ВО "Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского", Кафедра экономики предприятия и управления персоналом. ─ Донецк : ДОННУЭТ, 2024. ─ Локал. компьютер. сеть НБ ДОННУЭТ.

5. Ильяшенко, С. Б. Практикум по решению оптимизационных задач на предприятии торговли : учебное пособие / С. Б. Ильяшенко. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2023. — 55 с. — ISBN 978-5-394-03131-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/85417.html — Режим доступа: для авториз. пользователей.

6. Кравченко Е.С., Экономика организации : учебное пособие для студентов укрупненной группы 38.00.00 Экономика и управление, направления подготовки 38.03.03 Управление персоналом (профиль: Управление персоналом организации), сетевое обучение, ОП Бакалавриат, очной и заочной формы обучения / Е.С. Кравченко ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Донецкий национальный университет экономики и торговли им. М.Туган-Барановского,Кафедра экономики предприятия и управления персоналом . — Донецк : ДОННУЭТ, 2024. — 191 с. — Текст : электронный.

7. Шапкин, А. С. Экономические и финансовые риски. Оценка, управление, портфель инвестиций / А. С. Шапкин, В. А. Шапкин. — 9-е изд. — Москва : Дашков и К, 2018. — 544 с. — ISBN 978-5-394-02150-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: http://www.iprbookshop.ru/85312.html — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Учебно-методические издания:

1. Алексеева, Н.И. Прикладное программное обеспечение экономики труда : конспект лекций для студентов направления подготовки 38.03.03 «Управление персоналом» / Н. И. Алексеева ; Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики, ГО ВПО "Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского", Кафедра экономики предприятия. — Донецк : ДОННУЭТ, 2020. — Локал. компьютер сеть НБ ДонНУЭТ. — Систем. требования: ПК с процессором; MS Windows 2000. — Загл. с тит. экрана.

2. Донец, Л.И. Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков : конспект лекций для студентов направления подготовки 38.03.01 Экономика, ОП "Бакалавриат", очной и заочной форм обучения / Л. И. Донец, А. В. Сергеева, Д. А. Забарина ; Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики, ГО ВПО "Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского", Кафедра экономики предприятия. — Донецк : ДонНУЭТ, 2020. — Локал. компьютер сеть НБ ДОННУЭТ. — Систем. требования: ПК с процессором; MS Windows 2000. — Загл. с тит. экрана.

3. Забарина, Д.А. Обоснование хозяйственных решений и оценка рисков. Рискология : конспект лекций для студентов направления подготовки 38.03.01 Экономика, ОП «Бакалавриат», очной и заочной форм обучения / Д. А. Забарина ; Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики, ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», Кафедра экономики предприятия. — Донецк : ДонНУЭТ, 2021. — Локальная компьютерная сеть НБ ДОННУЭТ. — Системные требования: ПК с процессором; MS Windows 2000. — Загл. с тит. экрана

14. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Автоматизированная интегрированная библиотечная система (АИБС) «МегаПро». - Москва : ООО «Дата Экспресс», 2024. – Текст : электронный.

2. Электронная библиотека Научной библиотеки Донецкого национального университета экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского. – Донецк : НБ ДОННУЭТ, 2024. – URL: http://192.168.41.108/megapro – Текст : электронный.

3. IPR SMART : весь контент ЭБС Ipr books : цифровой образовательный ресурс / ООО «Ай Пи Эр Медиа». - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2007 -. - URL: http://www.iprbookshop.ru - Режим доступа: для авторизированных пользователей. - Текст. Аудио. Изображения : электронные.

4. Лань : электронная-библиотечная система. - Санкт-Петербург : Лань, cop. 2011-2024. - URL: https://e.lanbook.com/- Режим доступа: для авторизированных пользователей. - Текст : электронный.

5. СЭБ : Консорциум сетевых электронных бибилиотек / Электронная-библиотечная система «Лань» при поддержке Агентства стратегических инициатив. - Санкт-Петербург : Лань, cop. 2011- 2024. - URL: https://seb.e.lanbook.com/ - Режим доступа : для пользователей организаций - участников, подписчиков ЭБС «Лань». - Текст : электронный.

6. Polpred : электронная библиотечная система : деловые статьи и интернет-сервисы / ООО «Полпред Справочники». - Москва : Полпред Справочники, cop. 1997-2024. - URL: https://polpred.com - Текст : электронный.

7. Book on lime : дистанционное образование : электронная библиотечная система / издательство КДУ МГУ им. М.В. Ломоносова. - Москва : КДУ, cop. 2017 -. - URL: https://bookonlime.ru - Текст . Изображение. Устная речь : электронные.

8. Информио : электронный справочник / ООО «РИНФИЦ». - Москва : Издательский дом «Информио», 2009 -. - URL: https://www.informio.ru - Текст : электронный.

9. Университетская библиотека онлайн : электронная библиотечная система. - ООО «Директ-Медиа», 2006-. - URL: https://biblioelub.ru/ - Режим доступа: для авторизированных пользователей. - Текст : электронный.

10. ZNANIUM : электронно-библиотечная система / ООО «ЗНАНИУМ». – Москва : Знаниум, 2021- . – URL: https://znanium.ru/ – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – Текст : электронный.

11. Научно-информационный библиотечный центр имени академика Л.И. Абалкина / Российский экономический унтиниверситет имени В.Г. Плеханова. - Москва : KnowledgeTree Inc., 2008- . - URL: http://jiber.rea.ru/login.php . - Режим доступа: для авторизированных пользователей. - Текст : электронный.

12. Библиотечно-информационный комплекс / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. — Москва : Финансовый университет, 2019— . - URL: http://1 ibrary,la.ru/ - Режим доступа: для авторизированных пользователей. - Текст : электронный.

13. Зональная научная библиотека имени Ю.А. Жданова / Южный федеральный университет. - Ростов-на-Дону : Южный федеральный университет, 2016 - . - URL: https://librarv.lib.sfedu.ru/ - Режим доступа: для авторизированных пользователей. - Текст : электронный.

14. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU: информационно- аналитический портал / ООО Научная электронная библиотека. - Москва : ООО Научная электронная библиотека, cop. 2000-2024. - URL: https://elibrary.ru - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. -Текст : электронный.

15. CYBERLENINKA : Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» / [Е. Кисляк, Д. Семячкин, М. Сергеев ; ООО «Итеос»]. - Москва : КиберЛенинка, 2012 - . - URL: http://cvberleninka.ru — Текст : электронный.

16. Национальная электронная библиотека : НЭБ : федеральная государственная информационная система / Министерство культуры Российской Федерации [и др.]. - Москва : Российская государственная библиотека : ООО ЭЛАР, [2008 —]. - URL: https://rusneb.ru/ - Текст. Изображение : электронные.

15. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Учебная аудитория 4240 для проведения лекций, консультаций по дисциплине, экзамена: 36 посадочных мест, учебная мебель, доска, мультимедийный проектор, экран, информационные стенды, переносная кафедра лектора.

2. Учебная аудитория № 4119 для проведения практических занятий, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации: 24 посадочных мест, учебная мебель, доска, мультимедийный проектор, проекционный экран, переносная кафедра лектора.

3. Учебная аудитория № 4238 для проведения практических занятий, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации: 24 посадочных места, 24 компьютера с выходом в сеть Интернет, учебная мебель, доска, мультимедийный проектор, проекционный экран, переносная кафедра лектора.

4. Читальный зал библиотеки № 4129 для проведения самостоятельной работы: 30 посадочных мест, 9 компьютеров с выходом в сеть Интернет, доступ к электронно-библиотечной системе.

16. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

ФИО педагогического (научно педагогического) работника, участвующего в реализации образовательной программы	Условия привлечения (по основному месту работы, на условиях внутреннего/ внешнего совмести-тельства; на условиях договора гражданско-правового характера (далее – договор ГПХ)	Должность, ученая степень, ученое звание	Уровень образования, наименование специальности, направления подготовки, наименование присвоенной квалификации	Сведения о дополнительном профессиональном образовании
Забарина Дарья Андреевна	По основному месту работы и на условиях внутреннего совместительства	Должность – доцент кафедры экономики предприятия и управления персоналом, кандидат экономических наук, доцент	Высшее, специальность: Экономика предприятия, специалист по экономике предприятия. Диплом кандидата экономических наук серия КА № 000021	1. Удостоверение о повышении квалификации № 773401168558 от 11.12.2025 г., «Практика интеграции предпринимательского подхода в образовательный процесс: предпринимательский интенсив», Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Государственный университет управления», г. Москва 2. Удостоверение о повышении квалификации № 773401167735 от 01.12.2025 г., «Практика интеграции предпринимательского подхода в образовательный процесс», Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Государственный университет управления», г.

				Москва Удостоверение о повышении квалификации № 662417488776 от 04.03.2025 г., «Стартап как диплом: вопросы руководства и подготовки», Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет», г. Тверь

АННОТАЦИЯ
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.20 ОБОСНОВАНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ И ОЦЕНКА РИСКОВ

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Профили: Экономика предприятия, Экономико-правовое обеспечение предприятия

Трудоемкость дисциплины: 4 з.е.

Планируемые результаты обучения по дисциплине:

знать: сущность и критерии обоснования хозяйственных решений; виды анализа и методы оценки рисков, присущих деятельности предприятий в условиях неопределенности; методы минимизации экономических рисков; основные виды прогнозов хозяйственных решений; составляющие системы управления рисками на предприятии; методы обоснования и выбора альтернатив хозяйственных решений; нормативно-правовую базу управления рисками.

уметь: внедрять в практику деятельности предприятий принципов принятия хозяйственных решений в условиях неопределенности и риска; определять виды рисков с учетом экономико-правового окружения предприятия; определять оптимальный вариант хозяйственного решения в условиях неопределенности и риска с помощью соответствующих критериев и методов; использовать методы оценки рисков и пути их минимизации; разрабатывать системы управления рисками на предприятии; оценивать полезность и эффективность альтернатив хозяйственных решений.

владеть: навыками применения критериев принятия хозяйственных решений в условиях неопределенности и риска; навыками обоснования выбора оптимального хозяйственного решения в условиях неопределенности и риска; навыками регулирования хозяйственных рисков на предприятии; навыками организации риск-менеджмента в организации; навыками критической оценки предлагаемых альтернатив хозяйственных решений и выдвигаемых предложений по их совершенствованию.

Компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Код и наименование компетенции	*Код и наименование индикатора достижения компетенции*
ПК-5 Способен осуществлять анализ, обоснование и выбор решения	И1-1$_{ПК-5}$ Анализирует решения с точки зрения достижения целевых показателей решений ИД-2$_{ПК-5}$ Оценивает ресурсы, необходимые для реализации решений ИД-3$_{ПК-5}$ Оценивает эффективность каждого варианта решения и обосновывает выбор решения

Смысловые модули и темы дисциплины:

Смысловой модуль 1. Теоретические основы и особенности принятия хозяйственных решений в условиях неопределенности и риска

Тема 1. Теоретико-методологические подходы к процессу принятия хозяйственных решений.

Тема 2. Организационный механизм и процессорные технологии принятия хозяйственных решений.

Тема 3. Принятие хозяйственных решений в условиях неопределенности.

Смысловой модуль 2. Процесс обоснования альтернатив хозяйственных решений и оценка их эффективности

Тема 4. Теоретико-методические основы обоснования альтернатив хозяйственного решения.

Тема 5. Прогнозирование и оценка эффективности хозяйственных решений.

Смысловой модуль 3. Оценка экономических рисков и направленность хозяйственных решений на их минимизацию

Тема 6. Риски и их влияние на принятие хозяйственных решений.

Тема 7. Общие основы количественного анализа рисков при принятии хозяйственных решений.

Тема 8. Методы оценки рисков при обосновании хозяйственных решений.

Тема 9. Направления и методы регулирования и снижения степени рисков.

Форма промежуточной аттестации: экзамен

Разработчик:
Забарина Дарья Андреевна
доцент кафедры экономики предприятия
и управления персоналом, к.э.н., доцент

(подпись)

Заведующий кафедрой экономики
предприятия и управления персоналом
Смирнов Евгений Николаевич
к.э.н., доцент

(подпись)

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ