

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Крылова Людмила Викторовна

Должность: Проректор по учебно-методической работе

Дата подписания: 28.10.2025 14:10:52

Уникальный программный ключ:

b066544bae1e449cd8bfce392f7224a676a271b2

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И
ТОРГОВЛИ ИМЕНИ МИХАИЛА ТУГАН-БАРАНОВСКОГО»**

КАФЕДРА МАРКЕТИНГОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебно-методической работе

«26» февраля 2025 г.

Л.В. Крылова



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.28 ЛОГИСТИЧЕСКИЙ АУТСОРСИНГ

(название учебной дисциплины)

Укрупненная группа направлений подготовки 38.00.00 Экономика и управление

Программа высшего образования – программа бакалавриата

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Профиль: Логистика

Институт экономики и управления

Форма обучения, курс:

очная форма обучения, 4 курс

очно-заочная форма обучения, 5 курс

Рабочая программа адаптирована для лиц
с ограниченными возможностями
здоровья и инвалидов

**Донецк
2025**

Рабочая программа учебной дисциплины «Логистический аутсорвинг» для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профилю: Логистика, разработанная в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом Университета:

- в 2025 г. – для очной формы обучения;
- в 2025 г. – для очно-заочной формы обучения.

Разработчик: Гасило Елена Александровна, к.э.н., доцент, доцент кафедры маркетингового менеджмента 

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры маркетингового менеджмента
Протокол от «04» февраля 2025 года № 13

Зав. кафедрой маркетингового менеджмента


(подпись)

Л.В. Балабанова
(инициалы, фамилия)

СОГЛАСОВАНО

Ученым советом института экономики и управления
Протокол от «24» февраля 2025 года №7

ОДОБРЕНО

Учебно-методическим советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»
Протокол от «26» февраля 2025 года №7

Председатель  Л.В. Крылова

© Гасило Е.А., 2025 год
© ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2025 год

1. ОПИСАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование показателей	Наименование укрупненной группы направлений подготовки/специальностей, направление подготовки/специальность, профиль/магистерская программа/специализация, программа высшего образования	Характеристика учебной дисциплины	
		очная форма обучения	очно-заочная форма обучения
Количество зачетных единиц:– 2	Укрупненная группа направлений подготовки 38.00.00 Экономика и управление	Часть, формируемая участниками образовательных отношений	
	Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент		
Модулей - 1	Профиль: Логистика	Год подготовки	
Смысловых модулей - 3		4-й	5-й
Общее количество часов –72		Семестр	
		8-й	9-й
		Лекции	
	10	16	
Количество часов в неделю для очной формы обучения: аудиторных – 1,8 самостоятельной работы обучающегося – 5,325	Программа высшего образования – программа бакалавриата	Практические, семинарские занятия	
		8	14
		Самостоятельная работа	
		53,25	40,15
		Индивидуальные задания*:	
		3 ТМК 0,5 час.	3 ТМК 1,6 час.
		Форма промежуточной аттестации: (зачет, экзамен)	
		Зачет (0,25 час.)	Зачет (0,25 час.)

* для очной формы обучения указывается количество проводимых текущих модульных контролей (например, 2ТМК), при наличии – курсовая работа/проект (КР/КП)

Соотношение количества часов аудиторных занятий и самостоятельной работы составляет:
 для очной формы обучения – 18/53,25;
 для очно-заочной формы обучения – 30/40,15.

2. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель изучения учебной дисциплины: формирование у обучающихся знаний и профессиональных навыков по управлению логистическими бизнес-процессами при выборе компанией стратегии логистического аутсорсинга как перспективного направления развития, нацеленного на повышение конкурентоспособности компании, функционирующей в условиях сервисной экономики.

Задачи учебной дисциплины: освоение обучающимися логистических принципов при организации логистического аутсорсинга; умение адаптировать деятельность логистики в рамках стратегии «логистического аутсорсинга»; владение методами принятия решений «производить или покупать»; знакомство с видами и моделями аутсорсинга; изучение принципов формирования системы управленческого учета при стратегии аутсорсинга; знакомство с различными видами логистических посредников, провайдеров, состоянием и динамикой развития российского, и зарубежного рынка логистических услуг.

3. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Учебная дисциплина Б1.В.28 «Логистический аутсорсинг» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений ОПОП ВО.

Необходимые для изучения учебной дисциплины «Логистический аутсорсинг» знания, умения и компетенции обучающегося формируются в результате освоения учебных дисциплин программы бакалавриата: «Логистика» «Основы логистики», «Логистическая инфраструктура», «Методы научных исследований».

Необходимыми требованиями к «входным» знаниям, умениям и готовностям академических бакалавров при освоении данной учебной дисциплины и приобретенными в результате освоения предшествующих учебных дисциплин являются: знание принципов ориентирования и действий в профессиональной среде; знание механизма самоорганизации и саморегуляции; умение применения теоретических положений логистики и конкретных управленческих ситуаций.

Знания, умения и навыки, полученные при изучении учебной дисциплины «Логистический аутсорсинг», необходимы обучающимся для освоения и закрепления компетенций, формируемых такими учебными дисциплинами как «Управление логистической инфраструктурой», «Логистика снабжения и дистрибуции», «Проектирование логистических систем», «Стратегия и тактика управления фирмой», при подготовке курсовых работ, дипломной работы; для учебной и других видов практик, научно исследовательской работы.

4. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения изучения учебной дисциплины у обучающегося должны быть сформированы **компетенции** и **индикаторы их достижения**:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
ПК-2 Способен анализировать существующие формы организации и процессы управления, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию.	ИДК-1 _{ПК-2} Анализирует и оценивает бизнес-процессы с целью внедрения инноваций и проведения организационных изменений, направленных на повышение эффективности управления ИДК-2 _{ПК-2} Анализирует и оценивает технологию и результативность процессов управления, формирует ключевые показатели эффективности для сбалансированного управления деятельностью организации

В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен:

знать: сущность и задачи логистического аутсорсинга; взаимосвязь корпоративной и логистической стратегии; особенности влияния логистического аутсорсинга на эффективность бизнеса компании;

уметь: применять методику обоснования основного контрагента (провайдера) логистических услуг на основе многокритериального подхода; использовать информационные технологии при выборе логистических посредников; применять методику оценки эффективности аутсорсинга на основе принципа общих (тотальных) затрат;

владеть: специальной терминологией и лексикой логистики.

5. ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

МОДУЛЬ 1. Логистический аутсорсинг.

Смысловой модуль 1. Аутсорсинг: сущность, виды и значение для предприятий в современных условиях хозяйствования

Тема 1. Аутсорсинг: понятие и эволюция.

Тема 2. Основные характеристики аутсорсинга.

Смысловой модуль 2. Концептуальные основы логистического аутсорсинга

Тема 3. Понятие «логистического аутсорсинга».

Тема 4. Аутсорсинг логистики как логистическая стратегия компании.

Тема 5. Принятие управленческих решений относительно логистического аутсорсинга.

Смысловой модуль 3. Рынок логистического аутсорсинга

Тема 6. Формирование рынка логистического аутсорсинга

Тема 7. Многокритериальный подход к процедуре выбора 3PL-провайдера

Тема 8. Обеспечение эффективности логистического аутсорсинга

6. СТРУКТУРА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Название смысловых модулей и тем	Количество часов											
	очная форма обучения						очно-заочная форма обучения					
	всего	в том числе					всего	в том числе				
		л ¹	п ²	лаб ³	инд ⁴	СРС ⁵		л ¹	п ²	лаб ³	инд ⁴	СРС ⁵
МОДУЛЬ 1. Логистический аутсорсинг.												
Смысловой модуль 1. Аутсорсинг: сущность, виды и значение для предприятий в современных условиях хозяйствования												
Тема 1. Аутсорсинг: понятие и эволюция.	8	1	1	-	-	6	8	2	1	-	-	5
Тема 2. Основные характеристики	8	1	1	-	-	6	8	2	1	-	-	5

Название смысловых модулей и тем	Количество часов											
	очная форма обучения						очно-заочная форма обучения					
	всего	в том числе					всего	в том числе				
		л ¹	п ²	лаб ³	инд ⁴	СРС ⁵		л ¹	п ²	лаб ³	инд ⁴	СРС ⁵
аутсорсинга.												
Итого по смысловому модулю 1	16	2	2	-	-	12	16	4	2	-	-	10
Смысловой модуль 2. Концептуальные основы логистического аутсорсинга												
Тема 3. Понятие «логистического аутсорсинга».	8	1	1	-	-	6	9	2	2	-	-	5
Тема 4. Аутсорсинг логистики как логистическая стратегия компании.	9	2	1	-	-	6	9	2	2	-	-	5
Тема 5. Принятие управленческих решений относительно логистического аутсорсинга.	8	1	1	-	-	6	9	2	2	-	-	5
Итого по смысловому модулю 2	25	4	3	-	-	18	27	6	6	-	-	15
Смысловой модуль 3. Рынок логистического аутсорсинга												
Тема 6. Формирование рынка логистического аутсорсинга	9	1	1	-	-	7	9	2	2	-	-	5
Тема 7. Многокритериальный подход к процедуре выбора 3PL-провайдера	11	2	1	-	-	8	9	2	2	-	-	5
Тема 8. Обеспечение эффективности логистического аутсорсинга	10,25	1	1	-	-	8,25	9,15	2	2	-	-	5,15
Итого по смысловому модулю 3	30,25	4	3	-	-	23,25	27,15	6	6	-	-	15,15
Всего по смысловым модулям:	71,25	10	8	-	-	53,25	70,15	16	14	-	-	40,15
Катт	0,5	-	-	-	0,5	-	1,6	-	-	-	1,6	-
КЭ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Каттэк	0,25	-	-	-	0,25	-	0,25	-	-	-	0,25	-
ИК	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
СРкр	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Срэк	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Контроль	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Всего часов:	72	10	8	-	0,75	49,15	72	16	14	-	1,85	40,15

Примечания: Лек – лекции, Лаб – лабораторные занятия, Пр – практические занятия, инд – индивидуальные задания; СРС – самостоятельная работа ИК – индивидуальные консультации, Катт – контактная работа на аттестацию в период теоретического обучения, в период прохождения практик, СР – самостоятельная работа, КЭ – консультации экзаменационные, Каттэк – контактная работа на аттестацию в период экзаменационной сессии и итоговой аттестации.

7. ТЕМЫ СЕМИНАРСКИХ И ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	очно-заочная форма
1	Аутсорсинг: понятие и эволюция.	1	1
2	Основные характеристики аутсорсинга.	1	1
3	Понятие «логистического аутсорсинга».	1	2
4	Аутсорсинг логистики как логистическая стратегия компании.	1	2
5	Принятие управленческих решений относительно логистического аутсорсинга.	1	2
6	Формирование рынка логистического аутсорсинга	1	2
7	Многокритериальный подход к процедуре выбора 3PL-провайдера	1	2
8	Обеспечение эффективности логистического аутсорсинга	1	2
Всего:		8	14

8. ТЕМЫ ЛАБОРАТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	очно-заочная форма
	<i>не предусмотрены</i>	-	-

9. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	очно-заочная форма
1	Аутсорсинг: понятие и эволюция.	6	5
2	Основные характеристики аутсорсинга.	6	5
3	Понятие «логистического аутсорсинга».	6	5
4	Аутсорсинг логистики как логистическая стратегия компании.	6	5
5	Принятие управленческих решений относительно логистического аутсорсинга.	6	5
6	Формирование рынка логистического аутсорсинга	7	5
7	Многокритериальный подход к процедуре выбора 3PL-провайдера	8	5
8	Обеспечение эффективности логистического аутсорсинга	8,25	5,15
Всего:		53,25	40,15

10. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации учебной дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

1) для слепых и слабовидящих:

- лекции оформляются в виде электронного документа;
- письменные задания могут быть заменены устным ответом;
- письменные задания оформляются увеличенным шрифтом.

2) для глухих и слабослышащих:

- лекции оформляются в виде электронного документа;
- письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
- экзамен и зачёт проводятся в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.

3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
- письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением;
- экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- 1) для слепых и слабовидящих:
 - в печатной форме увеличенным шрифтом;
 - в форме электронного документа.
- 2) для глухих и слабослышащих:
 - в печатной форме;
 - в форме электронного документа.
- 3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
 - в печатной форме;
 - в форме электронного документа.

11. ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ

Тематика рефератов

1. Аутсорсинг: сущность, виды и значение для предприятий в современных условиях хозяйствования

1. Структура рынка логистического аутсорсинга.
2. Эволюция функций, передаваемых на аутсорсинг.
3. Современная классификация логистических провайдеров по уровням PL.
4. Тенденции на рынке логистических услуг в кризис.
5. Экономические факторы, лежащие в основе выбора при аутсорсинге

2. Концептуальные основы логистического аутсорсинга

6. Основные определения: затраты, их классификация.
7. Издержки в разрезе логистических функций.
8. Основы ценообразования в контрактной логистике: структура цены, варианты тарификации.
9. Стратегические факторы, лежащие в основе выбора при аутсорсинге.

3. Рынок логистического аутсорсинга

10. Качество сервиса в аутсорсинге и подходы к его управлению: система KPI
11. Управление рисками в логистике как составляющая менеджмента качества
12. Основы многокритериального подхода при выборе логистического провайдера.
13. Особенности выбора провайдера в различных сегментах рынка: перевозчик, складской оператор, импортёр.
14. Тендер как инструмент выбора логистического провайдера.
15. Основные этапы тендера, критерии и залог успешного выбора.
16. Финализация тендера – контракт.

12. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Система оценивания по учебной дисциплине

Форма контроля	Максимальное количество баллов	
	За одну работу	Всего
Текущий контроль		
-собеседование (устный опрос) (темы № 1-8)	3	24
- решение разноуровневых задач и ситуационных заданий (темы № 1-8)	4	32
- тестирование (темы № 1-8)	3	24
-реферат, доклад, эссе (темы № 1-8)	11	11
- текущий модульный контроль	3	9
Промежуточная аттестация	Зачет	100
Итого за семестр	100	

Вопросы для подготовки к зачету с оценкой:

1. Сущность аутсорсинга и его значение.
2. Возникновение и эволюция аутсорсинга в практике мирового бизнеса.
3. Понятия инсорсинга и аутсорсинга.
4. Виды аутсорсинга.
5. Формы аутсорсинга и их характеристика.
6. Сферы применения аутсорсинга.
7. Логистический аутсорсинг как современная форма оптимизации бизнес-процессов.
8. Концепция логистического аутсорсинга.
9. Преимущества и недостатки логистического аутсорсинга.
10. Целесообразность использования логистического аутсорсинга.
11. Виды логистического аутсорсинга.
12. Виды логистических услуг.
13. Виды логистических стратегий как части общей корпоративной стратегии; стратегия аутсорсинга в логистике и ее основные характеристики.
14. Модели аутсорсинга.
15. Факторы принятия решений: экономические и стратегические.
16. Экономические факторы – издержки, связанные с производством работ внутри компании или из внешних источников.
17. Стратегические факторы – качество производства работ и услуг по данной логистической операции, стратегическая значимость данной операции для компании, скрытый технологический потенциал.
18. Характеристика рыночных условий, при которых затраты на выполнение логистических функций собственными силами оказываются ниже, чем покупка на стороне.
19. Специализация компаний – сочетание экономических и стратегических факторов.
20. Стратегическое партнерство и союзы в современной логистике.
21. Логистические провайдеры и их виды.
22. Характеристика основных логистических провайдеров.
23. Узкофункциональные посредники на рынке логистического сервиса: перевозчики, экспедиторы, складские операторы, таможенные брокеры (декларанты), агенты, страховщики.
24. Компании, предоставляющие комплексное логистическое обслуживание – логистические операторы / 3PL-провайдеры.
25. Подходы к идентификации посредник/оператор/провайдер.
26. Современная классификация логистических провайдеров (LSP): 3PL, LLP, 4PL.
27. Модели становления 4 PL.

28. Перспективы развития до 5PL логистического системного оператора, его возможный функционал и задачи.
29. Выбор поставщика и логистического провайдера – схожесть и различия.
30. Структура и эволюция функций, передаваемых на аутсорсинг.
31. Критерии и подходы к выбору логистического провайдера.
32. Основы многокритериального подхода, выбор логистического провайдера на основе тендерного отбора.
33. Особенности аутсорсинга по отдельным сферам логистики: выбор перевозчика, выбор складского оператора, выбор провайдера в логистике ВЭД.
34. Подходы при выборе логистического провайдера, основанные на экспертных методах (однокритериальные оценки), квалиметрических методах (многокритериальные оценки).
35. Принципы выбора посредника – на основе лучших показателей качества в отрасли, на основе минимальной цены, на основе взвешенных показателей оценки и т.д.
36. Классификация логистических издержек: постоянные и переменные, прямые и косвенные.
37. Издержки в логистике в разрезе логистических функций (перевозки, хранение, г/обработка, утилизация).
38. Издержки общие (тотальные) и удельные (на единицу продукта).
39. Издержки и цена.
40. Цена и ценовая политика в логистическом провайдинге.
41. Качественные показатели логистического сервиса.
42. Цикл Деминга как основа системы менеджмента качества.
43. Система оценки качества в логистическом провайдинге на основе индикаторов KPI.
44. Управление рисками в логистике как неотъемлемая составляющая управления качеством.

13. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Максимальное количество баллов за текущий контроль и самостоятельную работу								Максимальная сумма баллов	
Смысловой модуль №1		Смысловой модуль №2			Смысловой модуль №3			Текущий контроль	Все виды учебной
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	100	100
12	12	12	12	13	13	13	13		

Примечание. T1, T2, ... T8 – номера тем соответствующих смысловых модулей

Соответствие государственной шкалы оценивания академической успеваемости и 100-балльной шкалы

Сумма баллов за все виды учебной деятельности	По государственной шкале
60-100	«зачтено»
0-59	«не зачтено»

14. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

Основная литература:

1. Коммерческая логистика [Электронный ресурс] : учебник / А. П. Тяпухин, В. А. Хайтбаев, В. К. Чертыковцев, Н. В. Ювица . — Москва : Кнорус, 2021 . — Локал. компьютер сеть НБ ДонНУЭТ.
2. Дроздов, П. А. Логистика : учебное пособие / П. А. Дроздов. — 2-е изд. — Минск : Вышэйшая школа, 2022. — 462 с. — ISBN 978-985-06-3387-3. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/129951.html>
3. Левкин Г.Г. Коммерческая логистика: теория и практика : учебное пособие / Левкин Г.Г., Куршакова Н.Б.. — Москва, Вологда : Инфра-Инженерия, 2021. — 336 с. — ISBN 978-5-9729-0732-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/115238.html>

Дополнительная литература:

1. Новаков А.А. Логистика в деталях : учебное пособие / Новаков А.А.. — Москва, Вологда : Инфра-Инженерия, 2021. — 528 с. — ISBN 978-5-9729-0548-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/115132.html>
2. Костров В.Н. Транспортная логистика : курс лекций / Костров В.Н., Цверов В.В., Никитин А.А.. — Москва, Вологда : Инфра-Инженерия, 2021. — 304 с. — ISBN 978-5-9729-0559-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/115183.html>
3. Гасило, Е. А. Логистический аутсорсинг [Электронный ресурс] : консп. лекц. для студ. оч. и заоч. форм обучения укруп. гр. 38.00.00 Экономика и управление направления подготовки 38.03.02 Менеджмент / Е. А. Гасило ; ФГБОУ ВО "Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского", Каф. маркетинг. менеджмента. — Донецк : ДонНУЭТ, 2024. — Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.
4. Зимин, А. С. Логистика: транспортный аспект реализации : учебник / А. С. Зимин. — Москва, Вологда : Инфра-Инженерия, 2024. — 144 с. — ISBN 978-5-9729-1694-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/143360.html>
5. Левкин, Г. Г. Логистика в торговых бизнес-системах : учебник / Г. Г. Левкин. — Москва, Вологда : Инфра-Инженерия, 2024. — 228 с. — ISBN 978-5-9729-2138-6. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/144648.html>
6. Мухина, И. С. Аутсорсинг как инструмент повышения эффективности деятельности компании : учебное пособие / И. С. Мухина. — Новосибирск : Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2023. — 86 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/138817.html>

Учебно-методические издания:

1. Лемеза, М. Аутсорсинг: искусство делегирования / М. Лемеза ; под редакцией З. Корнилова. — Москва : Альпина ПРО, 2025. — 160 с. — ISBN 978-5-206-00267-6. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/148611.html>
2. Джамалдинова, М. Д. Аутсорсинг в современной экономике : монография / М. Д. Джамалдинова. — 2-е изд. — Москва : Научный консультант, 2024. — 144 с. — ISBN 978-5-9908932-0-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/140273.html>
3. Гасило Е.А. Логистический аутсорсинг [Электронный ресурс] : конспект лекций. — ФГБОУ ВО «ДонНУЭТ имени Михаила Туган-Барановского», 2024 — Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.

4. Логистический аутсорсинг: учеб-метод. рекоменд. по изучению дисциплины (для студ. очн. формы обуч. укрупненной группы 38.00.00 «Экономика и управление» напр. подготовки 38.03.02 Менеджмент / Л.В. Балабанова, Е.А. Гасило, А.Н. Германчук, Донецк : [ДонНУЭТ], 2022. - 96.

4. Гасило Е.А. Логистический аутсорсинг [электронный ресурс]: методические рекомендации по выполнению контрольной работы для студентов укрупненной группы 38.00.00 «Экономика и управление» направления подготовки 38.03.02 Менеджмент образовательной программы высшего профессионального образования бакалавриата, заочн. формы обучения / Е.А. Гасило; ФГБОУ ВО «Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. М. Туган-Барановского», каф. маркетинг. менедж. – Донецк : ФГБОУ ВО «ДонНУЭТ», 2022. - 30 с.

5. Гасило Е.А. Электронный ресурс для дистанционной системы MOODLE по дисциплине «Логистический аутсорсинг» для обучающихся укрупненной группы 38.00.00 Экономика и управление направления подготовки 38.03.02 Менеджмент очной формы обучения/ Е.А. Гасило. - Донецк : [ДонНУЭТ], 2025. – Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.

15. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Автоматизированная библиотечная информационная система Unilib UC : версия 2.110 // Научная библиотека Донецкого национального университета экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского. – [Донецк, 2021–]. – Текст : электронный.
2. Информιο : электрон. справочник / ООО «РИНФИЦ». – Москва : Издат. дом «Информιο», [2018?–]. – URL: <https://www.informio.ru> (дата обращения: 01.01.2025). – Текст : электронный.
3. IPR SMART : весь контент ЭБС IPR BOOKS : цифровой образоват. ресурс / ООО «Ай Пи Эр Медиа». – [Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2022]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru> (дата обращения: 01.01.2025). – Режим доступа: для авториз. пользователей. – Текст. Аудио. Изображения : электронные.
4. Лань : электрон.-библ. система. – Санкт-Петербург : Лань, сор. 2011–2021. – URL: <https://e.lanbook.com/> (дата обращения: 01.01.2025). – Текст : электронный. – Режим доступа: для авторизир. пользователей.
5. СЭБ : Консорциум сетевых электрон. б-к / Электрон.-библ. система «Лань» при поддержке Агентства стратег. инициатив. – Санкт-Петербург : Лань, сор. 2011–2021. – URL: <https://seb.e.lanbook.com/> (дата обращения: 01.01.2025). – Режим доступа : для пользователей организаций – участников, подписчиков ЭБС «Лань».
6. Polpred : электрон. библ. система : деловые статьи и интернет-сервисы / ООО «Полпред Справочники». – Москва : Полпред Справочники, сор. 1997–2022. – URL: <https://polpred.com> (дата обращения: 01.01.2025). – Текст : электронный.
7. Book on lime : дистанц. образование / изд-во КДУ МГУ им. М.В. Ломоносова. – Москва : КДУ, сор. 2017. – URL: <https://bookonline.ru> (дата обращения: 01.01.2025) – Текст . Изображение. Устная речь : электронные.
8. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU : информ.-аналит. портал / ООО Научная электронная библиотека. – Москва : ООО Науч. электрон. б-ка, сор. 2000–2022. – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 01.01.2025). – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.
9. CYBERLENINKA : науч. электрон. б-ка «КиберЛенинка» / [Е. Кисляк, Д. Семячкин, М. Сергеев ; ООО «Итеос»]. – Москва : КиберЛенинка, 2012– . – URL: <http://cyberleninka.ru> (дата обращения: 01.01.2025). – Текст : электронный.
10. Национальная электронная библиотека : НЭБ : федер. гос. информ. система / М-во культуры Рос. Федерации [и др.]. – Москва : Рос. гос. б-ка : ООО ЭЛАР, [2008–]. – URL: <https://rusneb.ru/> (дата обращения: 01.01.2025) – Текст. Изображение : электронные.
11. Научно-информационный библиотечный центр имени академика
12. Л.И. Абалкина / Рос. экон. ун-т им. В.Г. Плеханова. – Москва : KnowledgeTree Inc., 2008– . – URL: <http://liber.rea.ru/login.php> (дата обращения: 01.01.2025). – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – Текст : электронный.

13. Библиотечно-информационный комплекс / Финансовый ун-т при Правительстве Рос. Федерации. – Москва : Финансовый университет, 2019– . – URL: <http://library.fa.ru/> (дата обращения: 01.01.2025) – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – Текст : электронный.
14. Университетская библиотека онлайн : электрон. библиотечная система. – ООО «Директ-Медиа», 2006– . – URL: <https://biblioclub.ru/> (дата обращения: 01.01.2025) – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – Текст : электронный.
15. Электронный каталог Научной библиотеки Донецкого национального университета экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского. – Донецк : НБ ДОННУЭТ, 1999– . – URL: <http://catalog.donnuet.education> (дата обращения: 01.01.2025). – Текст : электронный.

16. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Минимально необходимый для реализации ОПОП ВО бакалавриата перечень материально-технического обеспечения включает аудиторный фонд в соответствии с утвержденным расписанием с использованием мультимедийного демонстрационного комплекса кафедры маркетингового менеджмента (проектор, ноутбук).

17. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Фамилия, имя, отчество	Условия привлечения	Должность, ученая степень, ученое звание	Уровень образования, наименование специальности, направления подготовки, наименование присвоенной квалификации	Сведения о дополнительном профессиональном образовании
Гасило Елена Александровна	По основному месту работы	Доцент кафедры маркетингового менеджмента, кандидат экономических наук, доцент	Высшее, Учет и аудит, экономист Кандидат экономических наук, 08.06.01 - Экономика, организация и управление предприятиями диплом кандидата наук ДК № 031020	1. Удостоверение 110400005390 Регистрационный номер 115-20 от 25 февраля 2020 года Обучение по курсу «Проектирование образовательного процесса в высшей школе на деятельностной основе» 18.02.2020-25.02.2020 г. «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ) филиал Ухтинского государственного технического университета в (УФ УГТУ) г. Усинск, РФ 2. Удостоверение 110400009589 Регистрационный номер 06-22 от 28 февраля 2022 года, 21.02.2022-28.02.2022 «Информационные технологии в образовании. Преподаватель дистанционного обучения» «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ) филиал УГТУ г. Усинск, РФ 3. Сертификат № 2022/0332 от 10.09.2022г. Министерство науки и высшего образования

Фамилия, имя, отчество	Условия привлечения	Должность, ученая степень, ученое звание	Уровень образования, наименование специальности, направления подготовки, наименование присвоенной квалификации	Сведения о дополнительном профессиональном образовании
				РФ ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет» (ДГТУ) г. Ростов. «Актуальные вопросы преподавания в образовательных учреждениях высшего образования: нормативно-правовое, психолого-педагогическое и методическое сопровождение»; 4. Удостоверение о ПК 480031224181 №31/224181, 09.03.2025; ООО "МИПКИП", Липецк Обучение по курсу «Предметно-методическая деятельность в организации высшего образования в условиях реализации ФГОС ВО» 1. Удостоверение о ПК 180003888502 №223856, 16.03.2025; ООО "Центр повышения квалификации и переподготовки "Луч знаний", Красноярск, Обучение по программе «Использование активных методов обучения в ВУЗе в условиях реализации ФГОС»; 2. Сертификат о ПК, 24.03.2025, ФГБОУ ВО "ДОННУЭТ", Донецк, Обучение по программе «Обучение инвалидов и лиц с ОВЗ»

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ Б1.В.28 «ЛОГИСТИЧЕСКИЙ АУТСОРСИНГ»

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
(код и наименование)

Профиль: Логистика
(наименование)

Трудоемкость учебной дисциплины: 2 з.е.

Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине:

знать: сущность и задачи логистического аутсорсинга; взаимосвязь корпоративной и логистической стратегии; особенности влияния логистического аутсорсинга на эффективность бизнеса компании;

уметь: применять методику обоснования основного контрагента (провайдера) логистических услуг на основе многокритериального подхода; использовать информационные технологии при выборе логистических посредников; применять методику оценки эффективности аутсорсинга на основе принципа общих (тотальных) затрат.

В результате освоения изучения учебной дисциплины у обучающегося должны быть сформированы **компетенции и индикаторы их достижения:**

<i>Код и наименование компетенции</i>	<i>Код и наименование индикатора достижения компетенции</i>
ПК-2 Способен анализировать существующие формы организации и процессы управления, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию.	ИДК-1 _{ПК-2} Анализирует и оценивает бизнес-процессы с целью внедрения инноваций и проведения организационных изменений, направленных на повышение эффективности управления ИДК-2 _{ПК-2} Анализирует и оценивает технологию и результативность процессов управления, формирует ключевые показатели эффективности для сбалансированного управления деятельностью организации

Смысловые модули и темы учебной дисциплины:

Смысловой модуль 1. Аутсорсинг: сущность, виды и значение для предприятий в современных условиях хозяйствования. Тема 1. Аутсорсинг: понятие и эволюция. Тема 2. Основные характеристики аутсорсинга.

Смысловой модуль 2. Концептуальные основы логистического аутсорсинга. Тема 3. Понятие «логистического аутсорсинга». Тема 4. Аутсорсинг логистики как логистическая стратегия компании. Тема 5. Принятие управленческих решений относительно логистического аутсорсинга.

Смысловой модуль 3. Рынок логистического аутсорсинга. Тема 6. Формирование рынка логистического аутсорсинга. Тема 7. Многокритериальный подход к процедуре выбора 3PL-провайдера. Тема 8. Обеспечение эффективности логистического аутсорсинга.

Форма промежуточной аттестации: зачет
(зачет, экзамен)

Разработчик:

Гасило Е.А., к.э.н., доцент
(ФИО, ученая степень, ученое звание)


(подпись)

Заведующая кафедрой
маркетингового менеджмента
Балабанова Л.В., д.э.н., профессор
(ФИО, ученая степень, ученое звание)


(подпись)