Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Крылова Людмилу В ИНТИРИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ Должность: Проректор по учебно-методической работе РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Дата подписания: 27.10.2025 16:25:52

Уникальный программный ключ: b066544bae1 **Федеральное учреждение бюджетное образовательное учреждение** высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебно-методической работе

M. В. Крылова

(подпись)

26 > февраля

2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.23 КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ ПРЕЛПРИЯТИЯ

(название учебной дисциплины)

| Укрупненная группа направлений подготовки 38.00.00 Экономика и управление |
|---|
| (код, наименование) |
| Программа высшего образования – программа бакалавриата |
| |
| Направление подготовки 38.03.03 Управление персоналом |
| (код, наименование) |
| Профиль: |
| (наименование) |
| Институт экономики и управления |
| Курс, форма обучения: |
| очная форма обучения, 4 курс |
| очно-заочная форма обучения, 4 курс |

Рабочая программа адаптирована для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

> Донецк 2025

Рабочая программа учебной дисциплины «Конкурентоспособность трудовых ресурсов предприятия» для обучающихся по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом, разработанная в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»:

- в 2025 г. для очной формы обучения
- в 2025 г. для очно-заочной формы обучения.

Разработичик: Смирнова Кристина Дмитриевна, старший преподаватель кафедры экономики предприятия и управления персоналом

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры экономики предприятия и управления персоналом

Протокол от «<u>06</u>» февраля 2025 года № <u>13</u>

Заведующий кафедрой экономики предприятия и управления персоналом

(модпись)

А.А. Бакунов (инициалы, фамилия)

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

СОГЛАСОВАНО

Ученым советом института экономики и управления

Протокол от «24» февраля 2025 года № 7

ОДОБРЕНО

Учебно-методическим советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»

Протокол от «<u>26</u>» февраля **20**25 года № <u>7</u>

Председатель_

Л.В. Крылова

(инициалы, фамилия)

© Смирнова К.Д., 2025 год

© Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2025 год

1. ОПИСАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

| Harrican parrica marranamana | Havracayanayyya yyyyayyyayy | Vanavanavan | ****** |
|--|--|---|---|
| Наименование показателя | Наименование укрупненной | | тика учебной |
| | группы направлений подготовки, | - | |
| | направление подготовки, | очная | очно-заочная |
| | профиль, программа высшего | форма | форма |
| | образования | обучения | обучения |
| Количество зачетных | Укрупненная группа направлений | Часть, фор | омируемая |
| единиц – 2 | подготовки | участниками об | бразовательных |
| | 38.00.00 Экономика и управление | отног | пений |
| | Направление подготовки | | |
| | 38.03.03 Управление персоналом | | |
| Модулей – 1 | Профиль | Год под | готовки |
| Смысловых модулей – 2 | - | 4-й | 4-й |
| Общее количество | | Сем | естр |
| | | 7-й | 8-й |
| часов – 72 | | Лек | сции |
| | | 16 час. | 8 час. |
| Количество часов в | Программа высшего образования | Практические | е, семинарские |
| HOHOHO HHE OHHOH CONTI | _ | | |
| неделю для очной формы | – программа бакалавриата | заня | ТИЯ |
| обучения: | – программа бакалавриата | 3 анз 14 час. | нтия 6 час. |
| = = | программа бакалавриата | 14 час. | |
| обучения: аудиторных – 1,8; | программа бакалавриата | 14 час. | 6 час. |
| обучения: аудиторных – 1,8; самостоятельной работы | программа бакалавриата | 14 час. Лабораторн | 6 час. ные занятия |
| обучения: аудиторных – 1,8; | программа бакалавриата | 14 час. Лабораторн | 6 час. ные занятия час. |
| обучения: аудиторных – 1,8; самостоятельной работы | программа бакалавриата | 14 час. Лабораторнас. час. Самостоятел 40,95 час. | 6 час. ные занятия час. ньная работа |
| обучения: аудиторных – 1,8; самостоятельной работы | программа бакалавриата | 14 час. Лабораторнас. час. Самостоятел 40,95 час. | 6 час. ные занятиячас. ньная работа 56,95 час. |
| обучения: аудиторных – 1,8; самостоятельной работы | программа бакалавриата | 14 час. Лабораторн час. Самостоятел 40,95 час. Индивидуаль 2ТМК | 6 час. ные занятия час. ньная работа 56,95 час. ньые задания: |
| обучения: аудиторных – 1,8; самостоятельной работы | программа бакалавриата | 14 час. Лабораторн час. Самостоятел 40,95 час. Индивидуаль 2ТМК Форма пров | 6 час. ные занятия час. ньная работа 56,95 час. ные задания: 2TMK |

Соотношение количества часов аудиторных занятий и самостоятельной работы составляет:

для очной формы обучения — 54/54 для заочной формы обучения — 16/92

2. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель учебной дисциплины:

формирование комплекса теоретических знаний и практических навыков по анализу конкуренции на рынке труда и обеспечению конкурентоспособности трудовых ресурсов предприятия.

Задачи учебной дисциплины:

изучение сущности и разновидностей экономической конкуренции, современных моделей рынков; ознакомление с видами и источниками приобретения конкурентных преимуществ; выработка навыков анализа конкуренции и конкурентной среды, типологии конкурентов; изучение особенностей конкуренции на рынке труда и конкурентоспособности трудовых ресурсов; приобретение умений и навыков применения методов оценки конкурентоспособности трудовых ресурсов.

3. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Учебная дисциплина Б1.В.23 «Конкурентоспособность трудовых ресурсов предприятия» относится части ОПОП ВО, формируемой участниками образовательных отношений. Изучается в 7 семестре, вид контроля – зачёт.

Для изучения курса «Конкурентоспособность трудовых ресурсов предприятия» требуются знания и навыки по следующим дисциплинам: «Макроэкономика», «Микроэкономика», «Рынок труда», «Экономика предприятия», «Экономика труда и социальнотрудовые отношения».

Требования к «входным» знаниям, умениям и готовностям обучающегося, необходимые при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин — удовлетворительное усвоение программ по указанным выше дисциплинам. Теоретические дисциплины, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: «Стратегии развития персонала предприятия», «Обоснование решений в управлении трудовыми процессами и кадровые риски», «Анализ и планирование показателей по труду».

4. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения изучения учебной дисциплины у обучающегося должны быть сформированы компетенции и индикаторы их достижения:

| The printing of the printing o | 10 21 111 40 111 |
|--|--|
| Код и наименование компетенции | Код и наименование индикатора достижения компетенции |
| ПК-6. Способен проводить анализ | , |
| трудового потенциала организации и | ИДК-2 _{ПК-6} Оценивает конкурентоспособность |
| оценку конкурентоспособности | трудовых ресурсов на рынке труда. |
| персонала | |

В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен:

знать: виды конкуренции и закономерности их функционирования на разных типах рынков; сущность конкурентоспособности и конкурентных преимуществ, способы их достижения; содержание основных этапов исследования интенсивности конкуренции, оценки конкурентоспособности продукции и предприятия; особенности конкуренции на рынке труда; сущность конкурентоспособности трудовых ресурсов как составляющей потенциала предприятия; критерии и факторы конкурентоспособности трудовых ресурсов.

уметь: проводить оценку и осуществлять анализ уровня интенсивности конкуренции на рынке; осуществлять анализ конкурентов, строить конкурентные карты рынка; рассчитывать и анализировать показатели конкурентоспособности продукции и предприятия; применять методы и показатели оценки конкурентоспособности трудовых ресурсов.

владеть: навыками расчета показателей концентрации и интенсивности конкуренции на рынке; навыками анализа и типологии конкурентов; навыками расчета показателей конкурентоспособности трудовых ресурсов предприятия.

5. ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Смысловой модуль 1. Общие основы экономической конкуренции и конкурентоспособности.

- Тема 1. Экономическая конкуренция: понятие и виды.
- Тема 2. Конкуренция и современные модели рынков.
- Тема 3. Конкурентная среда и силы, управляющие конкуренцией в отрасли.
- Тема 4. Ключевые факторы успеха и конкурентные преимущества.
- Тема 5. Методы исследования конкуренции и конкурентной среды.

Смысловой модуль 2. Конкуренция на рынке труда и конкурентоспособность трудовых ресурсов.

- Тема 6. Особенности конкуренции на рынке труда.
- Тема 7. Конкурентоспособность трудовых ресурсов предприятия.
- Тема 8. Методы оценки конкурентоспособности объектов.
- Тема 9. Методы оценки конкурентоспособности трудовых ресурсов предприятия.

6. СТРУКТУРА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

| | Количество часов | | | | | | | | | | | |
|---------------------------------|------------------|--|---------|----------|---------|------------------|---------|-------|-------|-----------|-------|-------|
| Название смысловых модулей | | очная форма обучения очно-заочная форма обучения | | | | | | ния | | | | |
| и тем | | | | в том ч | нисле | | | В | | том числе | | |
| | всего | л1 | Π^2 | ла 6^3 | $инд^4$ | CPC ⁵ | всего | Л | П | лаб | инд | CPC |
| Модуль 1. Ког | нкурент | госпо | особи | ность т | | ых ресу | рсов пр | оедпр | ияти | Я | | |
| Смысловой модуль 1. Общие | основы | эко | номи | ческо | й конк | уренци | и и кон | куре | нтосі | пособі | ности | |
| Тема 1. Экономическая | 8 | 2 | 2 | | | 4 | 7 | 1 | 1 | | | 5 |
| конкуренция: понятие и виды | 0 | | | - | _ | 4 | / | 1 | 1 | - | - | 3 |
| Тема 2. Конкуренция и | 8 | 2 | 2 | | | 4 | 7 | 1 | 1 | | | 5 |
| современные модели рынков | 0 | | | - | _ | 4 | , | 1 | 1 | _ | • | 3 |
| Тема 3. Конкурентная среда и | | | | | | | | | | | | |
| силы, управляющие | 6 | 1 | 1 | - | - | 4 | 6 | 0,5 | 0,5 | - | - | 5 |
| конкуренцией в отрасли | | | | | | | | | | | | |
| Тема 4. Ключевые факторы | _ | | | | | , | _ | 0.5 | 0.5 | | | _ |
| успеха и конкурентные | 6 | 1 | 1 | - | - | 4 | 6 | 0,5 | 0,5 | - | - | 5 |
| преимущества | | | | | | | | | | | | |
| Тема 5. Методы исследования | 0.05 | _ | 2 | | | 4.05 | 6.05 | 1 | 1 | | | 4.05 |
| конкуренции и конкурентной | 8,95 | 2 | 2 | - | - | 4,95 | 6,95 | 1 | 1 | - | - | 4,95 |
| среды | | | | | | | | | | | | |
| Итого по смысловому модулю 1 | 36,95 | 8 | 8 | - | - | 20,95 | 32,95 | 4 | 4 | - | - | 24,95 |
| Смысловой модуль 2. Конкур | енция і | на ры | ынке | труда | и кон | курент | оспособ | ності | ь тру | довых | pecy | СОВ |
| Тема 6. Особенности | | | | | | | | | | | 1 01 | |
| конкуренции на рынке труда | 9 | 2 | 2 | - | - | 5 | 9,5 | 1 | 0,5 | - | - | 8 |
| Тема 7. Конкурентоспособность | | | | | | | | | | | | |
| трудовых ресурсов | 9 | 2 | 2 | _ | _ | 5 | 9,5 | 1 | 0,5 | _ | _ | 8 |
| предприятия | | _ | _ | | | | ,,,, | - | 0,5 | | | O |
| Тема 8. Методы оценки | | | | | | | | | | | | |
| конкурентоспособности | 8 | 2 | 1 | _ | _ | 5 | 9,5 | 1 | 0,5 | _ | _ | 8 |
| объектов | O | _ | 1 | | | 3 | 7,5 | 1 | 0,5 | | | O |
| Тема 9. Методы оценки | | | | | | | | | | | | |
| конкурентоспособности | | | | | | | | | | | | |
| трудовых ресурсов | 8 | 2 | 1 | - | - | 5 | 9,5 | 1 | 0,5 | - | - | 8 |
| предприятия | | | | | | | | | | | | |
| Итого по смысловому | 34 | 8 | 6 | - | - | 20 | 38 | 4 | 2 | - | - | 32 |

| | | | | | К | Соличест | гво часо | В | | | | |
|----------------------------|-------|------|---------|---------|---------|------------------|----------|-------|------|---------|---------|-------|
| Название смысловых модулей | | очна | я фој | рма об | учения | | очн | о-зао | чная | форма | і обуче | ния |
| и тем | всего | | | в том ч | нисле | | всего | | E | в том ч | исле | |
| | всего | л1 | Π^2 | лаб³ | $инд^4$ | CPC ⁵ | всего | Л | П | лаб | инд | CPC |
| модулю 2 | | | | | | | | | | | | |
| Всего по смысловым | 70,95 | 16 | 14 | _ | | 40,95 | 70,95 | 8 | 6 | _ | | 56,95 |
| модулям | 70,93 | 10 | 14 | - | - | 40,93 | 70,93 | 0 | U | _ | - | 30,93 |
| Катт | 0,8 | - | - | - | 0,8 | - | 0,8 | - | - | - | 0,8 | - |
| СРэк | - | - | - | _ | _ | - | - | - | - | - | - | - |
| ИК | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| КЭ | - | • | • | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Каттэк | 0,25 | - | - | - | 0,25 | - | 0,25 | - | - | - | 0,25 | - |
| Контроль | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | • | - |
| Всего часов | 72 | 16 | 14 | - | 1,05 | 40,95 | 72 | 8 | 6 | - | 1,05 | 56,95 |

Примечания: 1. л – лекции; 2. п – практические (семинарские) занятия; 3. лаб – лабораторные занятия; 4. инд – индивидуальные задания; 5. СР – самостоятельная работа.

7. ТЕМЫ СЕМИНАРСКИХ И ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

| No | | Количест | гво часов |
|-------|---|-------------|-----------------------|
| п/п | Название темы | очная форма | очно-заочная форма |
| 1 | Экономическая конкуренция: понятие и виды | 2 | 2 |
| 2 | Конкуренция и современные модели рынков | 2 | 2 |
| 3 | Конкурентная среда и силы, управляющие конкуренцией в отрасли | 1 | 1 |
| 4 | Ключевые факторы успеха и конкурентные преимущества | 1 | 1 |
| 5 | Методы исследования конкуренции и конкурентной среды | 2 | 2 |
| 6 | Особенности конкуренции на рынке труда | 2 | 2 |
| 7 | Конкурентоспособность трудовых ресурсов предприятия | 2 | 2 |
| 8 | Методы оценки конкурентоспособности объектов | 2 | 1 |
| 9 | Методы оценки конкурентоспособности трудовых ресурсов предприятия | 2 | 1 |
| Всего | : | 16 | 14 |

8. ТЕМЫ ЛАБОРАТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ - не предусмотрены

| | № п/п | | Количество часов | | | |
|--|-----------------|---------------|------------------|-----------------------|---|--|
| | | Название темы | очная форма | очно-заочная форма | | |
| | | | | | ì | |

9. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

| No | | Количест | тво часов |
|-------|---|-------------|-----------------------|
| п/п | Название темы | очная форма | очно-заочная форма |
| 1 | Экономическая конкуренция: понятие и виды | 4 | 5 |
| 2 | Конкуренция и современные модели рынков | 4 | 5 |
| 3 | Конкурентная среда и силы, управляющие конкуренцией в отрасли | 4 | 5 |
| 4 | Ключевые факторы успеха и конкурентные преимущества | 4 | 5 |
| 5 | Методы исследования конкуренции и конкурентной среды | 4,95 | 4,95 |
| 6 | Особенности конкуренции на рынке труда | 5 | 8 |
| 7 | Конкурентоспособность трудовых ресурсов предприятия | 5 | 8 |
| 8 | Методы оценки конкурентоспособности объектов | 5 | 8 |
| 9 | Методы оценки конкурентоспособности трудовых ресурсов предприятия | 5 | 8 |
| Всего | : | 40,95 | 56,95 |

10. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации учебной дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- 1) для слепых и слабовидящих:
- лекции оформляются в виде электронного документа;
- письменные задания оформляются увеличенным шрифтом.
- 2) для глухих и слабослышащих:
- лекции оформляются в виде электронного документа;
- письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
- экзамен проводится в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.
 - 3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
 - лекции оформляются в виде электронного документа;
- экзамен проводится в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- 1) для слепых и слабовидящих:
- в печатной форме увеличенным шрифтом;
- в форме электронного документа.
- 2) для глухих и слабослышащих:
- в печатной форме;
- в форме электронного документа.
- 3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
- в печатной форме;
- в форме электронного документа.

11. ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ

Вопросы для контрольных работ и текущего модульного контроля

- 1. Современные теории конкуренции.
- 2. Общее понятие экономической конкуренции.
- 3. Виды и уровни экономической конкуренции.
- 4. Государственная политика в сфере регулирования конкуренции.
- 5. Основные составляющие конкурентной среды.
- 6. Современные модели конкурентной среды и присущий им характер конкурентных отношений.
- 7. Критерии анализа конкуренции и конкурентной среды.
- 8. Рабочая сила как объект конкуренции.
- 9. Особенности и виды конкуренции на рынке труда.
- 10. Рынок труда в условиях совершенной и несовершенной конкуренции.
- 11. Виды конкурентных преимуществ.
- 12. Ключевые факторы успеха и конкурентные преимущества.

- 13. Виды конкурентных преимуществ.
- 14. Конкурентоспособность объектов, ее виды и особенности.
- 15. Конкурентоспособность трудовых ресурсов как составляющей потенциала предприятия.
- 16. Классификация видов конкурентоспособности трудовых ресурсов предприятия.
- 17. Пирамида конкурентоспособности трудовых ресурсов.
- 18. Понятие конкурентоспособности работника.
- 19. Конкурентные преимущества работника на внутреннем и внешнем рынке труда.
- 20. Расчетно-статистические методы оценки конкурентоспособности.
- 21. Расчетно-графические методы оценки конкурентоспособности.
- 22. Экспертные методы оценки конкурентоспособности.
- 23. Бенчмаркинг как инструмент диагностики конкурентов.
- 24. Критерии и факторы конкурентоспособности трудовых ресурсов предприятия.
- 25. Методы и показатели оценки конкурентоспособности трудовых ресурсов предприятия.
- 26. Критерии и факторы конкурентоспособности работника.
- 27. Методы и показатели оценки конкурентоспособности работника.

12. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ ОБУЧАЮЩИХСЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Оценочные средства детализируются по видам работ в оценочных материалах по учебной дисциплине, которые утверждаются на заседании кафедры.

Система оценивания по учебной дисциплине по очной форме обучения

| Форма мажера за | Максимальное количество баллог | | | |
|--|--------------------------------|-------|--|--|
| Форма контроля | За одну работу | Всего | | |
| Текущий контроль: | | | | |
| - собеседование (устный опрос) (темы 1-9) | 3 | 27 | | |
| - расчетно-графическая работа (темы 2, 4, 5, 8, 9) | 5 | 25 | | |
| - тест (темы 1, 3, 6, 7) | 5 | 20 | | |
| - контрольная работа (текущий модульный контроль 1) | 14 | 14 | | |
| - контрольная работа (текущий модульный | | | | |
| контроль 2) | 14 | 14 | | |
| Промежуточная аттестация | зачёт | 100 | | |
| Итого за семестр | 1 | 00 | | |

Система оценивания по учебной дисциплине на очно-заочной форме обучения

| Форма мамера да | Максимальное количество баллов | | | |
|--|--------------------------------|-------|--|--|
| Форма контроля | За одну работу | Всего | | |
| Текущий контроль: | | | | |
| - расчетно-графическая работа (темы 2, 4, 5, 8, 9) | 8 | 40 | | |
| - тест (темы 1, 3, 6, 7) | 8 | 32 | | |
| - контрольная работа | 28 | 28 | | |
| Промежуточная аттестация | зачёт | 100 | | |
| Итого за семестр | 100 |) | | |

Вопросы для подготовки к зачёту

- 1. В чем заключаются современное значение и особенности категории «конкуренция»?
- 2. Что понимается под «экономической конкуренцией»?
- 3. Охарактеризуйте уровни, на которых происходит формирование экономической конкуренции.
- 4. Перечислите и охарактеризуйте основные функции конкуренции.

- 5. Охарактеризуйте основные виды экономической конкуренции по территориально-географическому признаку.
- 6. Объясните сущность прямой и косвенной конкуренции.
- 7. Какие виды экономической конкуренции выделяют по способу и характеру удовлетворения потребительского спроса?
- 8. Какие виды несовершенной конкуренции Вы знаете? Кратко охарактеризуйте их.
- 9. Что является основой монополистической конкуренции? В чём её принципиальное отличие от совершенной конкуренции?
- 10. В чём состоит сущность монополии? Каким образом государство может влиять на возможность образования и деятельность монополий?
- 11. Назовите силы, под влиянием которых, согласно модели Майкла Портера, формируется конкурентная среда предприятия.
- 12. Как Вы понимаете термин «барьеры на входе на рынок»?
- 13. Какие отрасли, по Вашему мнению, имеют наибольший барьер на входе из-за масштабности первоначальных инвестиций?
- 14. Объясните, как механизм ценообразования может быть использован существующими предприятиями отрасли с целью создания стратегических барьеров новичкам?
- 15. При каких условиях поставщики могут оказывать значительное влияние на предприятия отрасли и рынок в целом? Приведите примеры.
- 16. От чего зависит конкуренция со стороны товаров-заменителей? Влияет ли наличие и количество заменителей на потенциал прибыли отрасли?
- 17. Каковы особенности ключевых факторов успеха отрасли? Приведите пример.
- 18. Зависят ли от технологии такие ключевые факторы успеха отрасли: низкая себестоимость продукции, низкие затрат реализации, наличие точек розничной торговли, возможность разработки новых товаров? Если нет, то классифицируйте их.
- 19. Может ли конкурентное преимущество иметь универсальный характер? Почему?
- 20. Опишите жизненный цикл конкурентного преимущества предприятия.
- 21. Верно ли утверждение о том, что конкурентные преимущества предприятий являются имманентными и определяются путем сравнения наиболее существенных характеристик их деятельности?
- 22. От чего зависит степень устойчивости конкурентного преимущества?
- 23. Приведите пример конкурентных преимуществ, которые реализуются на протяжении нескольких стадий жизненного цикла товара (услуги).
- 24. В чём проявляется интенсивность конкуренции?
- 25. Какие факторы определяют интенсивность конкуренции?
- 26. В каком случае конкуренцию в отрасли можно назвать слабой?
- 27. Каким образом интенсивность конкуренции зависит от количества предприятий в отрасли?
- 28. Назовите характерные черты концентрированных отраслей. Приведите примеры концентрированных отраслей своего региона.
- 29. Являются ли сезонные колебания спроса характерным явлением для предприятий фрагментированных отраслей? Какие предприятия, на Ваш взгляд, легче справляются с интенсивным изменением спроса в отрасли: малые, средние или крупные?
- 30. Каким образом осуществляется оценка уровня концентрации отрасли?
- 31. Соотнесите уровень интенсивности конкуренции с этапами жизненного цикла товара.
- 32. Какое соотношение спроса и предложения характерно для рынка с высокой рентабельностью?
- 33. Назовите четыре способа расчёта рыночной доли предприятия.
- 34. Для чего используют индекс монополистической власти А. Лернера?
- 35. Как снижение прибыльности бизнеса влияет на интенсивность конкуренции?
- 36. Что такое конкуренция спроса на рынке труда? С какими факторами она связана?
- 37. Какая конкуренция связана с трудоизбыточной конъюнктурой рынка труда?
- 38. Кто устанавливает заработную плату в условиях конкурентного рынка труда?

- 39. Прокомментируйте утверждение, что на конкурентном рынке труда условия куплипродажи товара находятся в состоянии равновесия. Что это означает?
- 40. Какие факторы влияют на цену в условиях конкурентного рынка труда?
- 41. Как называется рынок труда, на котором существует единственный покупатель товара «рабочая сила»?
- 42. Почему в условиях монопсонии работодатель диктует ставку заработной платы?
- 43. С чем связана монополизация рынка труда со стороны предложения?
- 44. Что такое государственная монопсония? Приведите примеры.
- 45. Как формируется цена труда в условиях государственной и коммерческой монопсонии?
- 46. Как профсоюзы могут влиять на цену труда?
- 47. Охарактеризуйте особенности функционирования рынка труда в условиях олигопсонии.
- 48. Дайте определение понятию «конкуренты».
- 49. Что такое конкурентоспособность?
- 50. Как взаимосвязаны конкурентные преимущества и конкурентоспособность?
- 51. Назовите основные составляющие пирамиды конкурентных преимуществ и конкурентоспособности.
- 52. Какой уровень конкуренции является определяющим в формировании конкурентоспособности страны?
- 53. Как и взаимосвязаны конкурентоспособность товара и предприятия? Приведите примеры.
- 54. Охарактеризуйте основные признаки конкурентоспособности.
- 55. На каком уровне иерархии объектов конкурентоспособности находится конкурентоспособность трудовых ресурсов? Почему?
- 56. Раскройте понятие конкурентоспособности работника.
- 57. Опишите конкурентные преимущества работника на внутреннем и внешнем рынке труда.
- 58. Дайте характеристику конкурентоспособности трудовых ресурсов как составляющей потенциала предприятия.
- 59. Опишите классификацию видов конкурентоспособности трудовых ресурсов предприятия.
- 60. Как следует проводить оценку конкурентоспособности объектов?
- 61. Назовите основные методы оценки конкурентоспособности.
- 62. Дайте определение расчетно-статистическим методам оценки конкурентоспособности. Назовите их основные разновидности.
- 63. Охарактеризуйте этапы оценки конкурентоспособности при помощи метода «суммы мест»
- 64. Охарактеризуйте преимущества и недостатки использования «метода расстояний» в оценке конкурентоспособности.
- 65. Какие требования предъявляются к системе показателей оценки конкурентоспособности предприятия?
- 66. Охарактеризуйте классификацию уровней конкурентоспособности конкурирующих предприятий.
- 67. В каких случаях целесообразно использовать экспертные методы оценки конкурентоспособности?
- 68. Перечислите основные этапы анализа конкурентоспособности при помощи «метода анализа иерархий».
- 69. Как можно описать расчетно-графические методы метод оценки конкурентоспособности?
- 70. Перечислите этапы оценки конкурентоспособности при помощи построения «многоугольника конкурентоспособности».
- 71. Как могут быть использованы результаты оценки конкурентоспособности, определяющиеся с помощью расчетно-статистического и графического метода?
- 72. Что следует понимать под критерием конкурентоспособности работника?
- 73. Определите факторы полезности от использования рабочей силы.

- 74. Дайте определение понятию «стоимость рабочей силы».
- 75. Какие элементы в общем виде выступают стоимостью рабочей силы?
- 76. На какие группы можно разделить модели и методы оценки конкурентоспособности трудовых ресурсов?
- 77. На чем основывается расчетно-статистические методы оценки конкурентоспособности трудовых ресурсов?
- 78. В чем заключается сущность «метода профилей» в оценке конкурентоспособности трудовых ресурсов?
- 79. Что следует учитывать при определении уровня конкурентоспособности трудовых ресурсов?
- 80. Как можно группировать показатели при построении профиля конкурентоспособности трудовых ресурсов?

13. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

| Ma | ксимал | Максимальная | | | | | | | |
|----|--------|--------------------|----|----|------------------------------------|----|----|----|--------------|
| | | мыслово одуль М | | | о работу Смысловой модуль №2 | | | | сумма баллов |
| T1 | T2 | T3 | T4 | T5 | T6 | T7 | T8 | T9 | 100 |
| 8 | 8 | 8 | 8 | 22 | 8 | 8 | 8 | 22 | 100 |

Примечание. Т1, Т2, ... Т9 – номера тем соответствующих смысловых модулей

Соответствие государственной шкалы оценивания академической успеваемости

| Сумма баллов за все виды учебной деятельности | По государственной шкале | Определение |
|--|--------------------------|---|
| 60-100 | «Зачтено» | Правильно выполненная работа. Может быть незначительное количество ошибок |
| 0-59 | «Не зачтено» | Неудовлетворительно, с возможностью повторной аттестации |

14. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

Основная:

- 1.Смирнов, Е.Н. Конкурентоспособность предприятия: учебное пособие для студентов направления подготовки 38.03.01 Экономика (профили Экономика предприятия, Экономико-правовое обеспечение предприятия), очной и заочной форм обучения / Е.Н. Смирнов; Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики, Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского, Кафедра экономики предприятия и управления персоналом. Донецк: ДОННУЭТ, 2021. 239 с.
- 2.Смирнов, Е. Н. Конкурентоспособность трудовых ресурсов предприятия [Электронный ресурс]: учебное пособие для самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.03.03 Управление персоналом, очной и заочной форм обучения / Е. Н. Смирнов; Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики, ГО ВПО "Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского", Кафедра экономики предприятия. Донецк: ДОННУЭТ, 2022. Локальная компьютерная сеть НБ ДОННУЭТ.
- 3.Смирнов, Е. Н. Экономика труда и социально-трудовые отношения: учеб. пособие в структурно-логических схемах для студентов, обучающихся по образовательной программе бакалавриата, по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом, оч. и заоч.

форм обучения / Е.Н. Смирнов. – Донецк : ДонНУЭТ, 2023. – Режим доступа: Локал. компьютер сеть НБ ДонНУЭТ. – Текст : электронный.

Дополнительная:

- 1. Артемова, С. А. Основы теории конкурентоспособности: учебное пособие / С.А. Артемова. Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2021. 169 с. ISBN 978-5-4497-1182-3. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/108240.html
- 2. Ежова, В. А. Методы оценки и прогнозирования конкурентоспособности предприятий: учебное пособие / В. А. Ежова. Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2020. 38 с. ISBN 978-5-7937-1811-0. Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/118397.html (дата обращения: 23.06.2024). Режим доступа: для авторизир. пользователей. DOI: https://doi.org/10.23682/118397.
- 3. Кадровое деловодство. Рекрутинг : учебное пособие для обучающихся по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом, очной и заочной форм обучения / Д.А. Забарина [и др.] ; Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики, Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского . Донецк : ДОННУЭТ, 2021. 235 с Текст : непосредственный.
- 4. Кравченко Е.С. Планирование и контроль на предприятии: учебное пособие для студентов укрупненной группы 38.00.00 Экономика и управление, направления подготовки 38.03.01 Экономика (Профили: Экономика предприятия, Экономико-правовое обеспечение предприятия), ОП Бакалавриат, очная и заочная формы обучения Донецк: ДонНУЭТ, 2023. 387 с. Режим доступа: Локал. компьютер сеть НБ ДонНУЭТ. Текст: электронный.
- 5. Смирнов, Е. Н. Ценовые стратегии [Электронный ресурс] : Ценовые стратегии: учебное пособие для самостоятельного изучения дисциплины для студентов направления подготовки 38.04.01 Экономика (магистерские программы Экономика предприятия, Экономико-правовое обеспечение предприятия), очной и заочной форм обучения / Е.Н. Смирнов; Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики, ГО ВПО "Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского", Кафедра экономики предприятия . Донецк : ДОННУЭТ, 2022. Локальная компьютерная сеть НБ ДОННУЭТ.
- 6. Тонышева, Л.Л. Управление конкурентоспособностью коммерческого предприятия: теоретические основы и практикум: учебное пособие / Л. Л. Тонышева, Н.Л. Кузьмина, Л.Ю. Мальцева. Тюмень: Тюменский индустриальный университет, 2021. 204 с. ISBN 978-5-9961-2427-5. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/122398.html.
- 7. Тумаков, Е. А. Ценовые стратегии на рынке труда : Учебное пособие для студентов направления подготовки 38.04.03 Управление персоналом, всех форм обучения / Е.А. Тумаков, Е. Н. Смирнов, Е. В. Стельмашенко. Донецк : ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2023. 159 с. ISBN 978-5-00202-517-6
- 8. Штихова А.В. Стратегии экономического развития предприятия [Электронный ресурс]: практикум для обучающихся направления подготовки 38.04.01 Экономика (магистерские программы Экономика предприятия, Экономико-правовое обеспечение предприятия) ОП «Магистратура» очной и заочной форм обучения / А.В. Штихова; ФГБОУ ВО «Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского», каф. экономики предпр. и упр. персоналом. Донецк: [ДОННУЭТ], 2023. 112 с.

Учебно-методические издания:

1. Смирнов, Е. Н. Конкурентоспособность предприятия [Электронный ресурс]: конспект лекций для студентов направления подготовки 38.03.01 Экономика (профили

Экономика предприятия, Экономико-правовое обеспечение предприятия) очной и заочной форм обучения / Е. Н. Смирнов; Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики, ГО ВПО "Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского", Кафедра экономики предприятия. — Донецк: ДонНУЭТ, 2021. — Локальная компьютерная сеть НБ ДонНУЭТ.

2. Смирнов, Е. Н. Ценовые стратегии [Электронный ресурс]: конспект лекций для студентов направления подготовки 38.04.01 Экономика (магистерские программы: Экономика предприятия, Экономико-правовое обеспечение предприятия) очной и заочной форм обучения / Е. Н. Смирнов; Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики, ГО ВПО "Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского", Кафедра экономики предприятия. — Донецк: ДонНУЭТ, 2021. — Локальная компьютерная сеть НБ ДонНУЭТ.

15. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

- 1. Автоматизированная библиотечная информационная система Unilib UC : версия 2.110 // Научная библиотека Донецкого национального университета экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского. [Донецк, 2021–]. Текст : электронный.
- 2. Электронный каталог Научной библиотеки Донецкого национального университета экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского. Донецк : НБ ДОННУЭТ, 1999– . URL: http://catalog.donnuet.ru. Текст : электронный.
- 3. Автоматизированная интегрированная библиотечная система (АИБС) «МегаПро». Москва : ООО «Дата Экспресс», 2024— . Текст : электронный.
- 4. IPR SMART : весь контент ЭБС Ipr books : цифровой образовательный ресурс / ООО «Ай Пи Эр Медиа». Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2007 –. URL: http://www.iprbookshop.ru. Режим доступа: для авторизированных пользователей. Текст. Аудио. Изображения : электронные.
- 5. Лань : электронная-библиотечная система. Санкт-Петербург : Лань, сор. 2011–2024. URL: https://e.lanbook.com/ Режим доступа: для авторизированных пользователей. Текст : электронный.
- 6. СЭБ: Консорциум сетевых электронных бибилиотек / Электронная-библиотечная система «Лань» при поддержке Агентства стратегических инициатив. Санкт-Петербург: Лань, сор. 2011–2024. URL: https://seb.e.lanbook.com/ Режим доступа: для пользователей организаций участников, подписчиков ЭБС «Лань». Текст: электронный.
- 7. Polpred : электронная библиотечная система : деловые статьи и интернет-сервисы / OOO «Полпред Справочники». Москва : Полпред Справочники, сор. 1997–2024. URL: https://polpred.com. Текст : электронный.
- 8. Book on lime : дистанционное образование : электронная библиотечная система / издательство КДУ МГУ им. М.В. Ломоносова. Москва : КДУ, сор. 2017 –. URL: https://bookonlime.ru. Текст . Изображение. Устная речь : электронные.
- 9. Информио : электронный справочник / ООО «РИНФИЦ». Москва : Издательский дом «Информио», 2009 –. URL: https://www.informio.ru. Текст : электронный.
- 10. Университетская библиотека онлайн : электронная библиотечная система. ООО «Директ-Медиа», 2006—. URL: https://biblioclub.ru/ Режим доступа: для авторизированных пользователей. Текст : электронный.
- 11. Научно-информационный библиотечный центр имени академика Л.И. Абалкина / Российский экономический унтиниверситет имени В.Г. Плеханова. Москва : KnowledgeTree Inc., 2008– . URL: http://liber.rea.ru/login.php. Режим доступа: для авторизированных пользователей. Текст : электронный.
- 12. Библиотечно-информационный комплекс / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. Москва : Финансовый университет, 2019– . URL: http://library.fa.ru/ Режим доступа: для авторизированных пользователей. Текст : электронный.
- 13. Зональная научная библиотека имени Ю.А. Жданова / Южный федеральный университет. Ростов-на-Дону: Южный федеральный университет, 2016 . –

URL: https://library.lib.sfedu.ru/ — Режим доступа: для авторизированных пользователей. — Текст : электронный.

- 14. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU: информационно- аналитический портал / ООО Научная электронная библиотека. Москва : ООО Научная электронная библиотека, сор. 2000—2024. URL: https://elibrary.ru. Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. Текст : электронный.
- 15. CYBERLENINKA : Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» / [Е. Кисляк, Д. Семячкин, М. Сергеев ; ООО «Итеос»]. Москва : КиберЛенинка, 2012 . URL:http://cyberleninka.ru. Текст : электронный.
- 16. Национальная электронная библиотека : НЭБ : федеральная государственная информационная система / Министерство культуры Российской Федерации [и др.]. Москва : Российская государственная библиотека : ООО ЭЛАР, [2008]. URL: https://rusneb.ru/ Текст. Изображение : электронные.

16. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

- 1. Учебная аудитория №4406 (для проведения занятий лекционного типа): рабочие места обучающихся 60; рабочее место преподавателя; стационарная доска;
- 2. Учебная аудитория №4240 (для проведения практических занятий, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации): рабочие места обучающихся 50; рабочее место преподавателя; рабочие места обучающихся; стационарная доска; проектор мультимедийный; проекционный экран.
- 3. Учебная аудитория №4119 (для проведения практических занятий, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации): рабочие места обучающихся 24; рабочее место преподавателя; стационарная доска; проектор мультимедийный; проекционный экран.

17. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

| 17. Kigi obol oblette teithe 3 lebhon ghedinishinbi | | | | | |
|---|------------------------------|---|---|---|--|
| ФИО | Условия | Должность, | Уровень | Сведения о дополнительном | |
| педагогического | привлечения | ученая | образования, | профессиональном | |
| (научно- | (по основному | степень, | наименование | образовании* | |
| педагогического) | месту работы, | ученое звание | специальности, | | |
| работника, | на условиях | | направления | | |
| участвующего в | внутреннего/ | | подготовки, | | |
| реализации | внешнего | | наименование | | |
| образовательной | совместительства; | | присвоенной | | |
| программы | на условиях | | квалификации | | |
| | договора | | | | |
| | гражданско- | | | | |
| | правового | | | | |
| | характера (далее – | | | | |
| | договор ГПХ) | | | | |
| Смирнова Кристина Дмитриевна | По основному месту работы | Должность – старший преподаватель кафедры экономики предприятия и управления персоналом | Высшее, направление подготовки Экономика, магистр | 1. Аспирантура Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган- Барановского», 2020-2024 гг. | |

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ Б1.В.23 КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

Направление подготовки 38.03.03 Управление персоналом Профиль -

Трудоемкость учебной дисциплины 2 з.е.

Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине:

знать: виды конкуренции и закономерности их функционирования на разных типах рынков; сущность конкурентоспособности и конкурентных преимуществ, способы их достижения; содержание основных этапов исследования интенсивности конкуренции, конкурентоспособности продукции и предприятия; особенности конкуренции на рынке труда; сущность конкурентоспособности трудовых ресурсов как составляющей потенциала предприятия; критерии и факторы конкурентоспособности трудовых ресурсов.

уметь: проводить оценку и осуществлять анализ уровня интенсивности конкуренции на рынке; осуществлять анализ конкурентов, строить конкурентные карты рынка; рассчитывать и анализировать показатели конкурентоспособности продукции и предприятия; применять методы и показатели оценки конкурентоспособности трудовых ресурсов.

владеть: навыками расчета показателей концентрации и интенсивности конкуренции на рынке; навыками анализа и типпологии конкурентов; навыками расчета конкурентоспособности трудовых ресурсов предприятия.

Компетенции выпускников и индикаторы их достижения

| Код и наименование компетенции | Код и наименование индикатора достижения компетенции | |
|---|---|--|
| ПК-6. Способен проводить анализ трудового потенциала организации и оценку конкурентоспособности персонала | ИДК-2 _{ПК-6} Оценивает конкурентоспособность трудовых ресурсов на рынке труда. | |

Смысловые модули и темы учебной дисциплины:

Смысловой модуль 1. Общие основы экономической конкуренции и конкурентоспособности.

- Тема 1. Экономическая конкуренция: понятие и виды.
- Тема 2. Конкуренция и современные модели рынков.
- Тема 3. Конкурентная среда и силы, управляющие конкуренцией в отрасли.
- Тема 4. Ключевые факторы успеха и конкурентные преимущества.
- Тема 5. Методы исследования конкуренции и конкурентной среды.

Смысловой модуль 2. Конкуренция на рынке труда и конкурентоспособность трудовых ресурсов.

предприятия и

УПРАВЛЕНИЯ **HEPCOHAJIOM**

- Тема 6. Особенности конкуренции на рынке труда.
- Тема 7. Конкурентоспособность трудовых ресурсов предприятия.
- Тема 8. Методы оценки конкурентоспособности объектов.
- Тема 9. Методы оценки конкурентоспособности трудовых ресурсов предприятия.

Форма промежуточной аттестации: зачёт.

Разработчик:

Смирнова Кристина Дмитриевна старший преподаватель кафедры экономики предприятия и управления персоналом

Заведующий кафедрой:

Бакунов Александр Алексеевич

профессор кафедры экономики предприятия КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ

и управления персоналом,

к.э.н., профессор