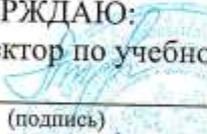


Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Крылова Людмила Вячеславовна  
Должность: Проректор по учебно-методической работе  
Дата подписания: 27.02.2025 16:01:38  
Уникальный программный ключ:  
b066544bae1e449cd8bfce392f7224e676a271b2

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И  
ТОРГОВЛИ ИМЕНИ МИХАИЛА ТУГАН-БАРАНОВСКОГО»**

**КАФЕДРА БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА**

УТВЕРЖДАЮ:  
Проректор по учебно-методической работе  
Л.В. Крылова  
  
(подпись)  
“ 28 ” 02 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.20. БУХГАЛТЕРСКИЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ**

( название учебной дисциплины)

Укрупненная группа направлений подготовки 38.00.00 Экономика и управление

Программа высшего образования – программа бакалавриата

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Профили: Учет и аудит

Институт учета и финансов

Форма обучения, курс:

очная форма обучения, 4 курс

очно-заочная форма обучения, 5 курс

Рабочая программа адаптирована для лиц  
с ограниченными возможностями  
здоровья и инвалидов

**Донецк  
2024**

Рабочая программа учебной дисциплины «Бухгалтерский управленческий учет» для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика профилю: Учет и аудит разработана в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»:

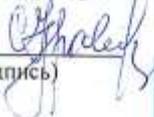
- в 2024г. - для очной формы обучения;

- в 2024г. - для очно-заочной формы обучения.

**Разработчик:** Лукашова Инна Александровна, доцент кафедры бухгалтерского учета, кандидат экономических наук, доцент

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры бухгалтерского учета  
Протокол от 20.02.2024 года № 16

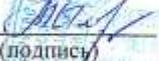
Зав. кафедрой бухгалтерского учета

  
(подпись) С.Н. Петренко  
(инициалы, фамилия)

  
КАФЕДРА  
БУХГАЛТЕРСКОГО  
УЧЕТА

СОГЛАСОВАНО:

Директор института учета и финансов

  
(подпись) Л.И. Тымчина  
(инициалы, фамилия)

Дата 21.02 2024 года

ОДОБРЕНО

Учебно-методическим советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»

Протокол от 28.02 2024 года № 4

Председатель   
(подпись) Л.В. Крылова  
(инициалы, фамилия)

© Лукашова И.А., 2024 год  
© Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2024 год

## 1. ОПИСАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

|  |  |   |                                       |
|--|--|---|---------------------------------------|
| Наименование показателя  | Наименование укрупненной группы направлений подготовки/специальностей, направление подготовки/специальность, профиль/магистерская программа/специализация, программа высшего образования | Характеристика учебной дисциплины                 |                                       |
|  |  | очная форма обучения                              | очно-заочная форма обучения           |
| Количество зачетных единиц – <b>4</b>  | Укрупненная группа направлений подготовки<br>38.00.00 Экономика и управление   | формируемая участниками образовательных отношений |                                       |
| Модулей - <b>2</b>   |  | <b>Год подготовки:</b>                            |                                       |
| Смысловых модулей - <b>2</b>   | Направление подготовки<br>38.03.01 Экономика   | 4-й   | 5-й                                   |
|  |  | <b>Семестр</b>                                    |                                       |
|  |  | 7-й   | 10                                    |
|  |  | <b>Лекции</b>                                     |                                       |
| Общее количество часов - <b>144</b>  |  | 36 час.   | 12 час.                               |
| Количество часов в неделю для очной формы обучения:<br>аудиторных – <b>5</b> ;<br>самостоятельной работы обучающегося – <b>1,2</b> | Профиль:<br>Учет и аудит   | <b>Практические, семинарские занятия</b>          |                                       |
|  |  | 54 час.   | 24 час.                               |
|  | Программы высшего образования:<br>– программы бакалавриата   | <b>Лабораторные занятия</b>                       |                                       |
|  |  | - час.  | - час.                                |
|  |  | <b>Самостоятельная работа</b>                     |                                       |
|  |  | <b>46,8 час.</b>                                  | <b>101,4 час.</b>                     |
|  |  | <b>Индивидуальные задания:</b>                    |                                       |
|  |  | 2 ТМК<br>4,8 часа,<br>Курсовая работа             | 2 ТМК<br>4,2 часа,<br>Курсовая работа |
|  |  | <b>Форма промежуточной аттестации</b>             |                                       |
|  |  | Экзамен<br>2,4 часа                               | Экзамен<br>2,4 часа                   |

Соотношение количества часов аудиторных занятий и самостоятельной работы составляет:

для очной формы обучения – 90 / 46,8

для очно- заочной формы обучения – 36 / 101,4

## 2. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель** - формирование у обучающихся теоретических знаний и практических навыков в области бухгалтерского управленческого учета, целесообразного использования его приемов и методов для информационного обеспечения эффективного управления деятельностью организаций различных форм собственности, подготовка к углубленному изучению обеспечиваемых (последующих) дисциплин.

**Задачи** - получение знаний о: категориях, методах и приемах бухгалтерского управленческого учета; методиках формирования себестоимости при различных методах учёта затрат; навыках анализа зависимости «затраты-объём-прибыль», релевантности информации, бюджетирования, учета и контроля по центрам ответственности, которые необходимы для решения оперативных и тактических практических задач.

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина Б1.В.20 «Бухгалтерский управленческий учет» относится к части ОПОП, формируемой участниками образовательных отношений. Связь с другими дисциплинами учебного плана:

- перечень действующих и предшествующих дисциплин: «Бухгалтерский учет», «Бухгалтерский финансовый учет», «Калькулирование и бюджетирование в отраслях экономики», по программе высшего профессионального образования – программе бакалавриата.

перечень теоретических дисциплин и практик, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: «Учет в отраслях экономики», «Судебно-бухгалтерская экспертиза», прохождению технологической практики (преддипломной).

### 4. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения изучения учебной дисциплины у обучающегося должны быть сформированы **компетенции** и **индикаторы их достижения**:

| <i>Код и наименование компетенции</i>  | <i>Код и наименование индикатора достижения компетенции</i>  |
|--|--|
| ПК-6. Способен проводить финансовый анализ, формировать бюджетную и финансовую политику              | ИДК-2 <sub>ПК-6</sub> Организует процесс бюджетирования в целях управления   |
|  | ИДК-3 <sub>ПК-6</sub> Составляет финансовые планы, бюджеты и сметы   |
| ПК-7. Способен составлять финансовую часть бизнес-планов, расчетов для управления денежными потоками | ИДК-1 <sub>ПК-7</sub> Разрабатывает финансовую часть бизнес-планов, расчеты по привлечению кредитов, займов, инвестиций                |
|  | ИДК-2 <sub>ПК-7</sub> Осуществляет прогнозирование налоговых отчислений в будущем в соответствии с ожидаемыми финансовыми показателями |

В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен:

**знать:** категории, методы и приемы бухгалтерского управленческого учета; методики формирования себестоимости при различных методах учёта затрат; методику анализа зависимости «затраты-объём-прибыль», релевантности информации; методику бюджетирования, учета и контроля по центрам ответственности;

**уметь:** использовать методы и приемы бухгалтерского управленческого учета; методики формирования себестоимости при различных методах учёта затрат; навыки анализа зависимости «затраты-объём-прибыль», релевантности информации; методику бюджетирования, учета и контроля по центрам ответственности, которые необходимы для решения оперативных и тактических практических задач.

**владеть:** методиками накопления и обобщения бухгалтерской управленческой информации.

## 5. ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### МОДУЛЬ 1. Бухгалтерский управленческий учет

#### Смысловый модуль 1. Теоретические основы бухгалтерского управленческого учета

Тема 1. Теоретические основы управленческого учета

Тема 2. Классификации и поведение расходов в управленческом учете

#### Смысловый модуль 2. Бухгалтерский управленческий учет для принятия оперативных и тактических управленческих решений

Тема 3. Системы учета расходов в управленческом учете

Тема 4. Анализ взаимосвязи расходов, объема деятельности и прибыли

Тема 5. Анализ релевантности информации для принятия управленческих решений

Тема 6. Бюджетирование в управленческом учете

Тема 7. Учет и контроль по центрам ответственности

### МОДУЛЬ 2. Курсовая работа.

## 6. СТРУКТУРА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

| Название смысловых модулей и тем   | Количество часов     |                |                  |                  |                 |            |                             |             |          |     |    |             |
|--|----------------------|----------------|------------------|------------------|-----------------|------------|-----------------------------|-------------|----------|-----|----|-------------|
|  | очная форма обучения |                |                  |                  |                 |            | очно-заочная форма обучения |             |          |     |    |             |
|  | всего                | в том числе    |                  |                  |                 |            | всего                       | в том числе |          |     |    |             |
| л <sup>1</sup>   |                      | п <sup>2</sup> | лаб <sup>3</sup> | инд <sup>4</sup> | СР <sup>5</sup> | л          |                             | п           | лаб      | инд | СР |             |
| 1  | 2                    | 3              | 4                | 5                | 6               | 7          | 8                           | 9           | 10       | 11  | 12 | 13          |
| <b>Модуль 1. Бухгалтерский управленческий учет</b>   |                      |                |                  |                  |                 |            |                             |             |          |     |    |             |
| <b>Смысловый модуль 1. Теоретические основы бухгалтерского управленческого учета</b>                                       |                      |                |                  |                  |                 |            |                             |             |          |     |    |             |
| Тема 1. Теоретические основы управленческого учета   | 7                    | 2              | 2                |                  |                 | 3          | 10                          | 1           | 2        |     |    | 7           |
| Тема 2. Классификации и поведение расходов в управленческом учете  | 13,2                 | 4              | 6                |                  |                 | 3,2        | 10,4                        | 1           | 2        |     |    | 7,4         |
| <b>Итого по смысловому модулю 1</b>  | <b>20,2</b>          | <b>6</b>       | <b>8</b>         |                  |                 | <b>6,2</b> | <b>20,4</b>                 | <b>2</b>    | <b>4</b> |     |    | <b>14,4</b> |
| <b>Смысловый модуль 2. Бухгалтерский управленческий учет для принятия оперативных и тактических управленческих решений</b> |                      |                |                  |                  |                 |            |                             |             |          |     |    |             |
| Тема 3. Системы учета в управленческом учете   | 21                   | 8              | 10               |                  |                 | 3          | 13                          | 2           | 4        |     |    | 7           |
| Тема 4. Анализ взаимосвязи расходов, объема деятельности и прибыли   | 24                   | 8              | 12               |                  |                 | 4          | 17                          | 3           | 6        |     |    | 8           |
| Тема 5. Анализ релевантности информации для принятия   | 19                   | 6              | 10               |                  |                 | 3          | 15                          | 2           | 6        |     |    | 7           |
| Тема 6.  | 15                   | 4              | 8                |                  |                 | 3          | 11                          | 2           | 2        |     |    | 7           |

| Название смысловых модулей и тем                   | Количество часов     |                |                  |                  |                 |             |                             |             |           |     |            |              |
|--|----------------------|----------------|------------------|------------------|-----------------|-------------|-----------------------------|-------------|-----------|-----|------------|--------------|
|  | очная форма обучения |                |                  |                  |                 |             | очно-заочная форма обучения |             |           |     |            |              |
|  | всего                | в том числе    |                  |                  |                 |             | всего                       | в том числе |           |     |            |              |
| л <sup>1</sup>                                     |                      | п <sup>2</sup> | лаб <sup>3</sup> | инд <sup>4</sup> | СР <sup>5</sup> | л           |                             | п           | лаб       | инд | СР         |              |
| 1  | 2                    | 3              | 4                | 5                | 6               | 7           | 8                           | 9           | 10        | 11  | 12         | 13           |
| Бюджетирование в управленческом учете              |                      |                |                  |                  |                 |             |                             |             |           |     |            |              |
| Тема 7. Учет и контроль по центрам ответственности | 13                   | 4              | 6                |                  |                 | 3           | 10                          | 1           | 2         |     |            | 7            |
| <b>Итого по смысловому модулю 2</b>                | <b>92</b>            | <b>30</b>      | <b>46</b>        |                  |                 | <b>16</b>   | <b>66</b>                   | <b>10</b>   | <b>20</b> |     |            | <b>36</b>    |
| <b>Всего по смысловым модулям</b>                  | <b>112,2</b>         | <b>36</b>      | <b>54</b>        | -                | -               | <b>22,2</b> | <b>180</b>                  | <b>12</b>   | <b>24</b> | -   | -          | <b>50,4</b>  |
| <b>Катг</b>  | <b>3,8</b>           | -              | -                | -                | <b>3,8</b>      | -           | <b>3,2</b>                  | -           | -         | -   | <b>3,2</b> | -            |
| <b>СРэк</b>  | <b>24,6</b>          | -              | -                | -                | -               | <b>24,6</b> | <b>51</b>                   | -           | -         | -   | -          | <b>51</b>    |
| <b>ИК</b>  | <b>1</b>             | -              | -                | -                | <b>1</b>        | -           | <b>1</b>                    | -           | -         | -   | <b>1</b>   | -            |
| <b>КЭ</b>  | <b>2</b>             | -              | -                | -                | <b>2</b>        | -           | <b>2</b>                    | -           | -         | -   | <b>2</b>   | -            |
| <b>Каттэк</b>                                      | <b>0,4</b>           | -              | -                | -                | <b>0,4</b>      | -           | <b>0,4</b>                  | -           | -         | -   | <b>0,4</b> | -            |
| <b>Контроль</b>                                    | -                    | -              | -                | -                | -               | -           | -                           | -           | -         | -   | -          | -            |
| <b>Всего часов</b>                                 | <b>144</b>           | <b>36</b>      | <b>54</b>        | -                | <b>7,2</b>      | <b>46,8</b> | <b>144</b>                  | <b>12</b>   | <b>24</b> | -   | <b>6,6</b> | <b>101,4</b> |
| <b>Модуль 2. Курсовая работа</b>                   |                      |                |                  |                  |                 |             |                             |             |           |     |            |              |
| <b>Курсовая работа</b>                             | -                    | -              | -                | -                | -               | -           | -                           | -           | -         | -   | -          | -            |
| <b>Всего часов:</b>                                | <b>144</b>           | <b>36</b>      | <b>54</b>        | -                | <b>7,2</b>      | <b>46,8</b> | <b>144</b>                  | <b>12</b>   | <b>24</b> | -   | <b>6,6</b> | <b>101,4</b> |

Примечания: 1. л – лекции; 2. п – практические (семинарские) занятия; 3. лаб – лабораторные занятия; 4. инд – индивидуальные задания; 5. СР – самостоятельная работа.

## 7. ТЕМЫ СЕМИНАРСКИХ И ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

| № п/п   | Название темы   | Количество часов |                    |
|---|---|------------------|--------------------|
|   |   | очная форма      | очно-заочная форма |
| Смысловой модуль 1. Теоретические основы бухгалтерского управленческого учета                                       |   |                  |                    |
| 1   | Теоретические основы управленческого учета                          | 2                | 2                  |
| 2   | Классификации и поведение расходов в управленческом учете           | 6                | 2                  |
| Смысловой модуль 2. Бухгалтерский управленческий учет для принятия оперативных и тактических управленческих решений |   |                  |                    |
| 3   | Системы учета расходов в управленческом учете                       | 10               | 4                  |
| 4   | Анализ взаимосвязи расходов, объема деятельности и прибыли          | 12               | 6                  |
| 5   | Анализ релевантности информации для принятия управленческих решений | 10               | 6                  |
| 6   | Бюджетирование в управленческом учете                               | 8                | 2                  |
| 7   | Учет и контроль по центрам ответственности                          | 6                | 2                  |
| <b>Всего:</b>   |   | <b>54</b>        | <b>24</b>          |

## 8. ТЕМЫ ЛАБОРАТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ

| Номер п/п               | Название темы | Количество часов |                    |
|-------------------------|---------------|------------------|--------------------|
|                         |               | очная форма      | очно-заочная форма |
| <b>не предусмотрено</b> |               |                  |                    |

## 9. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

| № п/п   | Название темы   | Количество часов |                    |
|---|---|------------------|--------------------|
|   |   | очная форма      | очно-заочная форма |
| Смысловой модуль 1. Теоретические основы бухгалтерского управленческого учета                                       |   |                  |                    |
| 1   | Теоретические основы управленческого учета                          | 3                | 7                  |
| 2   | Классификации и поведение расходов в управленческом учете           | 3,2              | 7,4                |
| Смысловой модуль 2. Бухгалтерский управленческий учет для принятия оперативных и тактических управленческих решений |   |                  |                    |
| 3   | Системы учета расходов в управленческом учете                       | 3                | 7                  |
| 4   | Анализ взаимосвязи расходов, объема деятельности и прибыли          | 4                | 8                  |
| 5   | Анализ релевантности информации для принятия управленческих решений | 3                | 7                  |
| 6   | Бюджетирование в управленческом учете                               | 3                | 7                  |
| 7   | Учет и контроль по центрам ответственности                          | 3                | 7                  |
| <b>Всего:</b>   |   | <b>22,2</b>      | <b>50,4</b>        |

## 10. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации учебной дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

1) для слепых и слабовидящих:

- лекции оформляются в виде электронного документа;
- письменные задания оформляются увеличенным шрифтом.

2) для глухих и слабослышащих:

- лекции оформляются в виде электронного документа;
- письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
- экзамен проводится в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.

3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- лекции оформляются в виде электронного документа;
- экзамен проводится в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- 1) для слепых и слабовидящих:
  - в печатной форме увеличенным шрифтом;
  - в форме электронного документа.
- 2) для глухих и слабослышащих:
  - в печатной форме;
  - в форме электронного документа.
- 3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
  - в печатной форме;
  - в форме электронного документа.

## **11. ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ**

*Рекомендуемая тематика курсовых работ*

1. Учет затрат при попроцессном методе
2. Учет затрат при позаказном методе
3. Учет затрат при нормативном методе (стандарт-костинг)
4. Учет затрат по переменным затратам (директ-костинг)
5. Учет затрат по полным затратам (абзоршн-костинг)
6. Учет и распределение накладных расходов
7. Управленческий учет затрат для принятия тактических решений
8. Использование данных системы «директ-костинг» для принятия краткосрочных управленческих решений
9. Управленческий учет снабженческо-заготовительной деятельности организации для принятия краткосрочных решений
10. Управленческий учет финансово-сбытовой деятельности для принятия краткосрочных решений
11. Постоянные и переменные затраты и оценка безубыточности предприятия
12. Релевантный подход как инструмент принятия управленческих решений
13. Маржинальный подход как инструмент принятия управленческих решений
14. Структура управленческого учета на добывающих предприятиях
15. Структура управленческого учета на перерабатывающих предприятиях
16. Структура управленческого учета на предприятиях пищевой промышленности
17. Структура управленческого учета на предприятиях легкой промышленности
18. Структура управленческого учета в предприятиях оптовой торговли
19. Структура управленческого учета в предприятиях розничной торговли
20. Структура управленческого учета в предприятиях ресторанного хозяйства
21. Структура управленческого учета в учреждениях здравоохранения
22. Структура управленческого учета в транспортных организациях
23. Структура управленческого учета в предприятиях сельского хозяйства
24. Структура управленческого учета в предприятиях АПК
25. Структура управленческого учета в строительных организациях
26. Бюджетирование в управленческом учете
27. Бюджетирование для согласованного управления центров ответственности
28. Бюджетирование на производственном предприятии
29. Бюджетирование на предприятиях оптовой торговли
30. Бюджетирование на предприятиях розничной торговли
31. Бюджетирование на предприятиях ресторанного хозяйства
32. Бюджетирование на предприятиях сферы услуг
33. Бюджетирование в транспортных предприятиях
34. Бюджетирование в сельскохозяйственных предприятиях

### **Вопросы для текущего модульного контроля (ТМК)**

1. Основные функции и задачи бухгалтерского управленческого учета, определение его предмета, элементы метода и объекты.
2. Принципы управленческого учета.
3. Раскройте классификацию систем бухгалтерского управленческого учета.
4. По каким направлениям классифицируют расходы по созданию и хранению запасов?
5. Как разделяют расходы по компонентам?
6. Как классифицируются расходы по степени влияния на общую сумму расходов?
7. Какие бывают расходы по отношению к объемам поставок?
8. Характеристика расходов, которые связаны с владением (поддержкой) запасов.
9. Какие расходы связаны с количеством заказанных партий?
10. По каким направлениям классифицируют расходы на производство?
11. По каким группам классифицируются расходы финансово-сбытовой деятельности.
12. Классификация расходов, которые связаны с организационной деятельностью.
13. Какие расходы влияют на оценку запасов и определения финансового результата?
14. Что собой представляют (истекшие и неистекшие ) расходы?
15. Что такое расходы периода и расходы на продукцию?
16. Какие расходы влияют на принятие решений?
17. Дайте определение релевантных и нерелевантных расходов.
18. Что такое средние и маржинальные расходы? Для чего их рассчитывают?
19. Для чего используют действительные и альтернативные расходы?
20. Раскройте структуру Отчета о прибыли, составляемого при системе учета по переменным расходам.
21. Каким образом определяется маржинальный доход и каково его значение?
22. Каким образом рассчитывается операционная прибыль (убыток) при системе калькулирования по переменным расходам?
23. Как рассчитать производственный маржинальный доход и в чем его сущность?
24. Раскройте сущность точки равновесия.
25. Какие модели калькулирования по переменным расходам вам известны?
26. Раскройте сущность системы учета и калькулирования по нормативным расходам.
27. Дайте определение терминам «нормы» и «нормативы». Каким образом они устанавливаются?
28. Опишите последовательность действий, выполняемых при системе учета по нормативным расходам, методы выявления отклонений.
29. Каким образом осуществляется учет изменения норм расходов?
30. Раскройте сущность неучтенных отклонений расходов. В каких случаях они возникают?
31. С какой целью осуществляется анализ безубыточности?
32. Дайте определение методу маржинального дохода и формулу его расчета.
33. Дайте определение коэффициента маржинального дохода и формулу его расчета.
34. Назовите этапы расчета точки безубыточности для многопродуктового производства.
35. В каких случаях обычно используется метод анализа безубыточности?
36. Для определения каких факторов используется метод системного анализа "расходы - объем - прибыль", в чем его главная цель?
37. Что является базисом выбора критериев методов анализа "расходы - объем - прибыль"?
38. На чем базируется анализ взаимосвязи "расходы - объем - прибыль" в предприятиях, которые производят один вид продукции (услуг)?
39. Определение точки безубыточности, порядок ее определения в условиях производства нескольких видов изделий.
40. Что такое запас прочности и для чего его применяют?
41. Какие методы применяются для определения влияния на прибыль изменения величины расходов, объема и цены реализации?

42. Что лежит в основе расчета влияния изменения расходов, цены и (или) объема реализации на прибыль с помощью сравнительных отчетов о прибыли?
43. Изучение каких показателей предусматривает дифференциальный анализ прибыли и в результате каких факторов?
44. Какую информацию о постоянных расходах можно получить при маргинальном подходе?
45. От чего зависит оптимальная структура расходов?
46. Что такое операционный рычаг и как он может быть использован?
47. Как рассчитать фактор операционного рычага?
48. На чем базируется анализ взаимосвязи «расходы - объем - прибыль» в предприятиях, которые производят несколько видов продукции (услуг)?
49. Дайте определение средневзвешенного маржинального дохода, как его можно определить?
50. Как определить объем реализации, необходимый для получения желаемой прибыли?
51. Как определить прибыль при определенном объеме реализации?
52. Какие допущения положены в основу анализа "расходы - объем - прибыль"?
53. Характеристика процесса принятия разных управленческих решений в процессе хозяйственной деятельности.
54. Какие решения называются краткосрочными или операционными?
55. Чего касаются краткосрочные или операционные решения?
56. Из каких этапов состоит процесс подготовки и принятия решения, их характеристика?
57. Определение понятиям релевантные и нерелевантные расходы и доходы, критерии релевантности.
58. Дайте определение понятиям действительные и альтернативные расходы.
59. Опишите значение дифференциального анализа.
60. Характеристика процессу выбора альтернативных решений и определения релевантной информации с применением дифференциального анализа относительно: специального заказа, расширения или сокращения (ликвидации) определенного сегмента деятельности, изделия или покупки отдельных компонентов продукции, решения "продавать или обрабатывать дальше", решения относительно ценообразования.
61. Качественные релевантные факторы для принятия решения "производить или покупать".
62. Для каких целей используется модель расчета оптимальной партии поставки запасов?
63. Характеристика модели оптимальной партии поставки, факторы анализа ее применения.
64. Какая формула используется для определения наиболее оптимального объема поставки?
65. Определение термина "бюджет", отличие от прогноза.
66. В чем назначение гибкого бюджета?
67. Состав генерального бюджета.
68. Какое действие является начальным при составлении бюджетов?
69. В чем цель корректировки бюджета в контексте анализа отклонений?
70. Характеристика уровней анализа бюджетных данных в сравнении с фактическими.
71. Какой должна быть частота предоставления информации о выполнении смет?
72. Назовите основные этапы планирования расходов.
73. Что включает в себя внутренняя отчетность?
74. Что такое центр ответственности, виды, по каким признакам и с какой целью выделяют центры ответственности?
75. Показатели применяются для оценки деятельности центров ответственности.

## **12. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Оценочные средства детализируются по видам работ в оценочных материалах по учебной дисциплине, которые утверждаются на заседании кафедры.

Система оценивания по учебной дисциплине, изучаемой в очной форме обучения<sup>1</sup>

| Форма контроля   | Максимальное количество баллов |               |
|--|--------------------------------|---------------|
|  | За одну работу                 | Всего         |
| Текущий контроль:<br>- тестирование (темы 1-8)<br>- контрольная работа (ТМК 1)<br>- контрольная работа (ТМК 2) | 2<br>4<br>20                   | 16<br>4<br>20 |
| Промежуточная аттестация   | <i>экзамен</i>                 | 60            |
| <b>Итого за семестр</b>  | 100                            |               |

Примечание. В соответствии с утвержденными оценочными материалами по учебной дисциплине

Система оценивания по учебной дисциплине, изучаемой в очно-заочной форме обучения<sup>1</sup>

| Форма контроля  | Максимальное количество баллов |               |
|---|--------------------------------|---------------|
|   | За одну работу                 | Всего         |
| Текущий контроль:<br>- тестирование<br>- контрольная работа (ТМК 1)<br>- контрольная работа (ТМК 2) | 16<br>4<br>20                  | 16<br>4<br>20 |
| Промежуточная аттестация  | <i>экзамен</i>                 | 60            |
| <b>Итого за семестр</b>   | 100                            |               |

**Перечень вопросов для подготовки к экзамену**

1. Сущность управленческого учета, его функции, значение и место в общей системе учета.
2. Предмет, объекты, методы и основные принципы управленческого учета.
3. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета.
4. Терминология и классификации расходов в управленческом учете
5. Поведение и функции расходов
6. Сущность себестоимости и калькулирования расходов в управленческом учете
7. Системы учета и методы калькулирования по объектам группировки (учета) расходов
8. Системы учета и методы калькулирования по полноте включения расходов в себестоимость продукции
9. Системы учета и методы калькулирования по оперативности учета и методу контроля расходов
10. Методы распределения накладных расходов
11. Методы распределения общих расходов
12. Цель и методы анализа взаимосвязи "расходы - объем - прибыль"
13. Анализ поведения дохода, расходов и объема
14. Анализ взаимосвязи "расходы - объем - прибыль" в условиях ассортимента
15. Процесс принятия управленческих решений: понятие и характеристика информации
16. Принятие текущих решений в процессе поставок сырья и материалов, производства и реализации продукции
17. Сущность планирования расходов и классификация планов
18. Основные этапы планирования расходов
19. Бюджеты: их виды, значение и порядок составления
20. Гибкие бюджеты и анализ отклонений
21. Формирование центров затрат, ответственности и рентабельности на предприятии
22. Центры ответственности учет и контроль.

### 13. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

|   |    |                    |    |    |    |    |    |                           |         |                               |
|---|----|--------------------|----|----|----|----|----|---------------------------|---------|-------------------------------|
| Максимальное количество баллов за текущий контроль и самостоятельную работу |    |                    |    |    |    |    |    | Максимальная сумма баллов |         |                               |
| Смысловой модуль 1  |    | Смысловой модуль 2 |    |    |    |    |    | Текущий контроль          | Экзамен | Все виды учебной деятельности |
| 8   |    | 32                 |    |    |    |    |    |                           |         |                               |
| T1  | T2 | T3                 | T4 | T5 | T6 | T7 | T8 | 40                        | 60      | 100                           |
| 2   | 6  | 6                  | 6  | 6  | 6  | 6  | 2  |                           |         |                               |

Примечание. T1, T2, ... T8 – номера тем соответствующих смысловых модулей

#### *Распределение баллов по курсовой работе*

|                             |                            |                        |                           |
|-----------------------------|----------------------------|------------------------|---------------------------|
| Пояснительная записка, балл | Иллюстративная часть, балл | Защита курсовой работы | Максимальная сумма баллов |
| до 60                       | 0                          | до 40                  | 100                       |

Соответствие государственной шкалы оценивания академической успеваемости

| Сумма баллов за все виды учебной деятельности | По государственной шкале | Определение  |
|---|--------------------------|--|
| 90-100  | 5 «отлично»              | отличное выполнение с незначительным количеством неточностей             |
| 75-89   | 4 «хорошо»               | в целом правильно выполненная работа с незначительным количеством ошибок |
| 60-74   | 3 «удовлетворительно»    | удовлетворительное выполнение со значительным количеством недостатков    |
| менее 60                                      | 2 «неудовлетворительно»  | с возможностью повторной аттестации                                      |

### 14. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

#### Основная литература:

1. Бухгалтерский управленческий учет : учебное пособие / составитель О. Е. Иванова. — пос. Караваново : КГСХА, 2024. — 76 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/416837>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Управленческий учет [Текст] : учеб. пособие для студентов направления подгот. 38.03.01 "Экономика" профилей "Бухгалтерский учет и правовое обеспечение бизнеса" и "Учет и аудит" ОП ВПО "Бакалавриат", направления подгот. 38.04.09 "Государственный аудит" магистр. прогр. : "Бухгалтерский учет и правовое обеспечение бизнеса" и Учет и аудит" оч. и заоч. форм обучения / И. А. Лукашова, Е. М. Головащенко, О. А. Наумчук, Л. И.

Тымчина ; М-во образования и науки ДНР, ГО ВПО "Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского", Ин-т учета и финансов, Каф. бухгалтер. учета. - Донецк : ДонНУЭТ, 2018. - 195, [1] с.

**Дополнительная литература:**

1. Полковский Л.М. Бухгалтерский управленческий учет : учебник для бакалавров / Полковский Л.М.. — Москва : Дашков и К, 2024. — 254 с. — ISBN 978-5-394-05581-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/144259.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей

2. Управленческий учет [Текст] : учеб. пособие для студентов направления подгот. 38.03.01 "Экономика" профилей "Бухгалтерский учет и правовое обеспечение бизнеса" и "Учет и аудит" ОП ВПО "Бакалавриат", направления подгот. 38.04.09 "Государственный аудит" магистр. прогр. : "Бухгалтерский учет и правовое обеспечение бизнеса" и Учет и аудит" оч. и заоч. форм обучения / И. А. Лукашова, Е. М. Головащенко, О. А. Наумчук, Л. И. Тымчина ; М-во образования и науки ДНР, ГО ВПО "Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского", Ин-т учета и финансов, Каф. бухгалтер. учета. - Донецк : ДонНУЭТ, 2018. - 195, [1] с.

3. Шевчук, Н. А. Бухгалтерский управленческий учет : учебное пособие / Н. А. Шевчук, М. Г. Кудинова. — Барнаул : АГАУ, 2024. — 115 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/422138> (дата обращения: 08.12.2024). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

4. Бухгалтерский управленческий учет : учебное пособие / Е.И. Костюкова [и др.]. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2023. — 104 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/133810.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей

5. Ростовская, Ю. Н. Бухгалтерский управленческий учет : учебное пособие / Ю. Н. Ростовская, Ю. А. Капустина. — Екатеринбург : УГЛТУ, 2023. — 112 с. — ISBN 978-5-94984-904-0. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/418787>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.

**Учебно-методические издания:**

1. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс]: метод. указания и тематика курсовых работ для обучающихся направления подготовки 38.03.01 – Экономика, профили: Бухгалтерский учет и правовое обеспечение бизнеса, Учет и аудит, ОПОП ВО «Бакалавриат», очной и заочной форм обучения/ С. Н. Петренко, И. А. Лукашова, Е.М. Головащенко, О. А. Наумчук, Н. В. Секирина; М-во образования и науки ДНР, ГО ВПО "Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского", Ин-т учета и финансов, Каф. бухгалт. учета. — Донецк: ДонНУЭТ, 2022. — Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ. — Режим доступа: для авторизир. пользователей

2. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учет : практикум для бакалавров / Керимов В.Э.. — Москва : Дашков и К, 2023. — 96 с. — ISBN 978-5-394-05420-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/144258.html>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей

3. Лукашова И.А. Бухгалтерский управленческий учет: метод. рекомен. для самост. работы обуч. по напр. подг. 38.03.01 Экономика, профили: Бухгалтерский учет и правовое обеспечение бизнеса, Учет и аудит, ОПОП ВО «Бакалавриат», очной и заочной форм обучения (электронный ресурс) / И.А. Лукашова, Е.М. Головащенко, О.А. Наумчук. - Донецк: ГО ВО «ДОННУЭТ», 2022. - 31 с.

4. Бухгалтерский управленческий учет [текст]: оценочные материалы. – Донецк: [ДонНУЭТ], 2024. – учебно-методический комплекс дисциплины

## 15. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Электронный каталог Научной библиотеки Донецкого национального университета экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского. – Донецк : НБ ДОННУЭТ, 1999– . – URL: <http://195.225.159.30:54041/megapro/web>. – Текст : электронный.
2. **«Информо»** : электрон. справочник / ООО «РИНФИЦ». – Москва : Издат. дом «Информо», [2018?– ]. – URL: <https://www.informio.ru>. – Текст : электронный.
3. **«IPR SMART»**: весь контент ЭБС Ipr books : цифровой образоват. ресурс / ООО «Ай Пи Эр Медиа». – [Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2022]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru> (дата обращения: 01.01.2023). – Режим доступа: для авториз. пользователей. – Текст. Аудио. Изображения : электронные.
4. **ЭБС «Лань»**: электрон.-библ. система. – Санкт-Петербург : Лань, сор. 2011–2021. – URL: <https://e.lanbook.com/> Текст : электронный. – Режим доступа: для авторизир. пользователей.
5. **«Polpred.com»**: электрон. библ. система : деловые статьи и интернет-сервисы / ООО «Полпред Справочники». – Москва : Полпред Справочники, сор. 1997–2022. – URL: <https://polpred.com> (дата обращения: 01.01.2023). – Текст : электронный.
6. **«Book on Lime»**: дистанц. образование / изд-во КДУ МГУ им. М.В. Ломоносова. – Москва : КДУ, сор. 2017. – URL: <https://bookonlime.ru> – Текст . Изображение. Устная речь : электронные.
7. Научная электронная библиотека [https://www.elibrary.ru/projects/subscription/rus\\_titles\\_free.asp](https://www.elibrary.ru/projects/subscription/rus_titles_free.asp) : информ.-аналит. портал / ООО Научная электронная библиотека. – Москва : ООО Науч. электрон. б-ка, сор. 2000–2022. – URL: <https://elibrary.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.
8. **«КиберЛенинка»** : науч. электрон. б-ка «КиберЛенинка» / [Е. Кисляк, Д. Семячкин, М. Сергеев ; ООО «Итеос»]. – Москва : КиберЛенинка, 2012– . – URL: <http://cyberleninka.ru>. – Текст : электронный.
9. Национальная электронная библиотека : **«НЭБ»**: федер. гос. информ. система / М-во культуры Рос. Федерации [и др.]. – Москва : Рос. гос. б-ка : ООО ЭЛАР, [2008– ]. – URL: <https://rusneb.ru/> – Текст. Изображение : электронные.
10. **Научно-информационный библиотечный центр имени академика Л. И. Абалкина**. / Рос. экон. ун-т им. В.Г. Плеханова. – Москва : KnowledgeTree Inc., 2008– . – URL: <http://liber.rea.ru/login.php>. – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – Текст : электронный.
11. Библиотечно-информационный комплекс **Электронной библиотеки** / Финансовый ун-т при Правительстве Рос. Федерации. – Москва : Финансовый университет, 2019– . – URL: <http://library.fa.ru/> Режим доступа: для авторизир. пользователей. – Текст : электронный.
12. **ЭБС «Университетская библиотека онлайн»** : электрон. библ. система. – ООО «Директ-Медиа», 2006 – URL: <https://biblioclub.ru/> Режим доступа: для авторизир. пользователей. – Текст : электронный.

## 16. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Минимально необходимый для реализации ОПОП ВО бакалавриата перечень материально-технического обеспечения включает аудиторный фонд в соответствии с утвержденным расписанием с использованием мультимедийного демонстрационного комплекса кафедры бухгалтерского учета (проектор, ноутбук).

## 17. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

| ФИО педагогического (научно-педагогического) работника, участвующего в реализации образовательной программы | Условия привлечения (по основному месту работы, на условиях внутреннего/ внешнего совместительства; на условиях договора гражданско-правового характера (далее – договор ГПХ) | Должность, ученая степень, ученое звание                                | Уровень образования, наименование специальности, направления подготовки, наименование присвоенной квалификации | Сведения о дополнительном профессиональном образовании   |
|---|---|---|--|--|
| Лукашова Инна Александровна   | По основному месту работы   | Должность - доцент, кандидат экономических наук, ученое звание – доцент | Высшее, Бухгалтерский учет, бухгалтер, диплом кандидата экономических наук ДК № 015671                         | <p>1. Удостоверение о повышении квалификации №23000731 от 12.12.2021 г. "Базовые сервисы цифрового образования: инструменты и методики обучения с применением электронных дистанционных технологий", 72 часа. Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования "Центр дополнительного образования "Просвещение", Город-курорт Сочи, Россия</p> <p>2. Удостоверение о повышении квалификации №612400026448 от 28.09.2022 г. ФГБОУ ВО "Донской государственный технический университет" г. Ростов-на-Дону "Актуальные вопросы преподавания в образовательных учреждениях высшего образования: нормативно-правовое, психолого-педагогическое и методическое сопровождение", 24 часа</p> <p>3. Удостоверение о повышении квалификации №612400030699 от 19.05.2023 г. ФГБОУ ВО "Донской государственный технический университет" г. Ростов-на-Дону "Организационно-методические разработки и реализации программ высшего образования по направлениям подготовки Экономика и управление", 36 часов</p> <p>4. Удостоверение о повышении квалификации №760600044543 от 27.12.2023 г. ФГАОУ ДПО "Государственная академия промышленного менеджмента имени Н.П. Пастухова" г. Ярославль "Формирование системы локальных нормативных актов, регламентирующих деятельность по реализации ДПО в вузах новых субъектов Российской Федерации в целях их интеграции в единое образовательное пространство", 72 часа</p> <p>5. Удостоверение о повышении квалификации №800400000183 от 27.04.2024 г. ФГБОУ ВО "ДОННУЭТ" г. Донецк "Цифровизация учета в системе 1С", 74 часа</p> |

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ Б.1.В.20. БУХГАЛТЕРСКИЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Профиль: Учет и аудит

Трудоемкость учебной дисциплины: 4 з.е.

Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине:

**знать:** категории, методы и приемы бухгалтерского управленческого учета; методики формирования себестоимости при различных методах учёта затрат; методику анализа зависимости «затраты-объём-прибыль», релевантности информации; методику бюджетирования, учета и контроля по центрам ответственности;

**уметь:** использовать методы и приемы бухгалтерского управленческого учета; методики формирования себестоимости при различных методах учёта затрат; навыки анализа зависимости «затраты-объём-прибыль», релевантности информации; методику бюджетирования, учета и контроля по центрам ответственности, которые необходимы для решения оперативных и тактических практических задач.

**владеть:** методиками накопления и обобщения бухгалтерской управленческой информации.

### Компетенции выпускников и индикаторы их достижения

| Код и наименование компетенции   | Код и наименование индикатора достижения компетенции   |
|--|--|
| ПК-6. Способен проводить финансовый анализ, формировать бюджетную и финансовую политику              | ИДК-2 <sub>пк-6</sub> Организует процесс бюджетирования в целях управления   |
|  | ИДК-3 <sub>пк-6</sub> Составляет финансовые планы, бюджеты и сметы   |
| ПК-7. Способен составлять финансовую часть бизнес-планов, расчетов для управления денежными потоками | ИДК-1 <sub>пк-7</sub> Разрабатывает финансовую часть бизнес-планов, расчеты по привлечению кредитов, займов, инвестиций                |
|  | ИДК-2 <sub>пк-7</sub> Осуществляет прогнозирование налоговых отчислений в будущем в соответствии с ожидаемыми финансовыми показателями |

**Наименование смысловых модулей и тем учебной дисциплины:**

**Смысловой модуль 1. Теоретические аспекты управленческого учета.** Тема 1. Теоретические основы управленческого учета. Тема 2. классификации и поведение расходов в управленческом учете.

**Смысловой модуль 2. управленческий учет для принятия оперативных и тактических управленческих решений.** Тема 3. Системы учета и методы калькулирования расходов в управленческом учете. Тема 4. Анализ взаимосвязи расходов, объема деятельности и прибыли. Тема 5. Анализ релевантности информации для принятия управленческих решений. Тема 6. Бюджетирование в управленческом учете. Тема 7. Учет и контроль по центрам ответственности.

Форма промежуточной аттестации: экзамен

Разработчик:

Лукашова И.А., кандидат экономических наук, доцент

  
(подпись)

Заведующий кафедрой бухгалтерского учета

Петренко С.Н., доктор экономических наук, профессор



  
(подпись)