Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Крылова Людмила Вячеславовна
Должность: Проректор по учебно-методической работе
Дата подписания: 28.10.2026 13:01:22
Уникальный программный ключ:
b066544bae1e449cd8bfce392f7224a676a271b2

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»

КАФЕДРА ЦИФРОВОЙ АНАЛИТИКИ И КОНТРОЛЯ

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебно-методической работе _____ Л. В. Крылова
(подпись)
«25» марта 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.09 АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

(шифр, название дисциплины)

Укрупненная группа направлений подготовки 38.00.00 Экономика и управление
(код, наименование)

Образовательная программа высшего образования – программа магистратуры

Направление подготовки 38.04.01 Экономика
(код, наименование)

Магистерская программа Цифровая аналитика и контроль
(наименование)

Институт учета и финансов

Курс, форма обучения 1;2; очная, заочная

Форма обучения, курс:
очная форма обучения, 1 курс,
заочная форма обучения, 2 курс

Рабочая программа адаптирована для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк
2026

Рабочая программа дисциплины «Аналитическое обоснование принятия управленческих решений» для обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, магистерской программе: Цифровая аналитика и контроль, разработана в соответствии с ОПОП ВО для набора обучающихся 2026 года.

Разработчик: Малетова Татьяна Сергеевна, доцент кафедры цифровой аналитики и контроля, кандидат экономических наук

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры цифровой аналитики и контроля
Протокол от «11» февраля 2026 года № 13
Зав. кафедрой

КАФЕДРА ЦИФРОВОЙ АНАЛИТИКИ И КОНТРОЛЯ

_____ Л.А. Ващенко
(подпись) (инициалы, фамилия)

СОГЛАСОВАНО
Директор института учета и финансов

_____ Л.И. Тымчина
(подпись) (инициалы, фамилия)

Дата «24» февраля 2026 года

ОДОБРЕНО
Учебно-методическим советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»
Протокол от «25» марта 2026 года № 8

Председатель _____ Л.В.Крылова
(подпись) (инициалы, фамилия)

© Малетова Т.С., 2026 год
© Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2026 год

1. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

<table>
<tr><td rowspan="2">Наименование показателя</td><td rowspan="2">Наименование укрупненной группы направлений подготовки/специальностей, направление подготовки/ специальность, профиль/ магистерская программа/специализация, программа высшего образования</td><td colspan="2">Характеристика дисциплины</td></tr>
<tr><td>очная форма обучения</td><td>заочная форма обучения</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Количество зачетных единиц – 3</td><td>Укрупненная группа направлений подготовки 38.00.00 Экономика и управление</td><td colspan="2" rowspan="2">Часть, формируемая участниками образовательных отношений</td></tr>
<tr><td>Направление подготовки: 38.04.01 Экономика</td></tr>
<tr><td rowspan="5">Модулей - 1
Смысловых модулей - 3
Общее количество часов - 108</td><td rowspan="5">Магистерская программа: Цифровая аналитика и контроль</td><td colspan="2">Год подготовки:</td></tr>
<tr><td>1-й</td><td>2-й</td></tr>
<tr><td colspan="2">Семестр</td></tr>
<tr><td>2-й</td><td>Летняя сессия</td></tr>
<tr><td colspan="2">Лекции</td></tr>
<tr><td rowspan="9">Количество часов в неделю для очной формы обучения:

аудиторных – 2;

самостоятельной работы обучающегося – 2,8</td><td rowspan="9">Программа высшего образования – программа магистратуры</td><td>16 часов</td><td>8 часов</td></tr>
<tr><td colspan="2">Практические, семинарские занятия</td></tr>
<tr><td>16 часов</td><td>10 часов</td></tr>
<tr><td colspan="2">Лабораторные занятия</td></tr>
<tr><td>-</td><td>-</td></tr>
<tr><td colspan="2">Самостоятельная работа</td></tr>
<tr><td>45,8 часов</td><td>78,4 часов</td></tr>
<tr><td colspan="2">Форма промежуточной аттестации:</td></tr>
<tr><td>Экзамен</td><td>Экзамен</td></tr>
</table>

Соотношение количества часов аудиторных занятий и самостоятельной работы составляет:
для очной формы обучения – 32/45,8
для заочной формы обучения – 18/78,4

2. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины:

формирование у слушателей общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций путем освоения методологических основ аналитического обоснования принятия управленческих решений.

Задачи дисциплины:

обучение магистрантов теоретическим основам принятия управленческих решений; техники принятия управленческих решений в системе тактического управления; техники принятия управленческих решений в системе стратегического управления.

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина Б1.В.09 «Аналитическое обоснование принятия управленческих решений» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений ОПОП ВО.

Основанием для изучения данной дисциплины выступают дисциплины «Анализ электронного бизнеса», «Макроэкономика (продвинутый уровень)», «Аудит эффективности».

В ходе изучения данной дисциплины формируются компетенции, являющиеся основой для изучения таких дисциплин как «Стратегический анализ и оценка рисков электронного бизнеса», «Финансовый анализ (продвинутый уровень)», «Научно-исследовательская работа (НИР, рассредоточенная)», «Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (производственная практика)», «Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы».

4. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения дисциплины у обучающегося должны быть сформированы компетенции и индикаторы их достижения:

Код и наименование компетенции	*Код и наименование индикатора достижения компетенции*
ПК-1. Способен формировать, анализировать и обосновывать оптимальные стратегии изменения организации	ИДК-2$_{ПК-1}$Анализирует, обосновывает и выбирает оптимальные стратегии изменения организации ИДК-3$_{пк-1}$ Дает пояснения полученным результатам аналитической оценки

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

знать: теоретические основы разработки, принятия и реализации управленческих решений; требования к управленческим решениям, их функции; методы принятия управленческих решений; процесс системного анализа принятия управленческих решений;

уметь: применить методы принятия управленческих решений при формировании бизнес-проектов; использовать модели и методы управления операционной и финансовой деятельностью; формировать бизнес-план предприятия с учетом расчета уровня безубыточности, эффективности инвестиций и оптимального уровня запасов, составлять бюджеты на основании прогнозных показателей;

владеть: способами и приемами обобщения и систематизации полученных результатов анализа; навыками формирования выводов и рекомендаций на основании полученных результатов анализа; способами и приемами подготовки проектов управленческих решений.

5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

МОДУЛЬ 1. Аналитическое обоснование принятия управленческих решений

Смысловой модуль 1. Управленческие решения в системе функционирования предприятия.

Тема 1. Сущность, принципы и требования к управленческим решениям.

Тема 2. Методологические основы подготовки проектов управленческих решений.

Тема 3. Анализ вариантов и подготовка проектов управленческих решений.

Смысловой модуль 2. Принятие управленческих решений в системе тактического управления.

Тема 4. Модели решения проблем безубыточности деятельности.

Тема 5. Методы анализа выгод и затрат.

Тема 6. Модели управления материальными запасами

Смысловой модуль 3. Принятие управленческих решений в системе стратегического управления.

Тема 7. Модели финансового управления.

Тема 8. Модели и методы принятия решений в прогнозировании развития предприятия.

6. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Название смысловых модулей и тем	Количество часов											
	очная форма обучения						заочная форма обучения					
	всего	в том числе					всего	в том числе				
		л[1]	п[2]	лаб[3]	СР[4]	Пр[5]		л	п	лаб	СР	Пр
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Модуль 1. Аналитическое обоснование принятия управленческих решений												
Смысловой модуль 1. Управленческие решения в системе функционирования предприятия												
Тема 1. Сущность, принципы и требования к управленческим решениям	9,4	2	2		5,4		11	1	1		9	
Тема 2. Методологические основы подготовки проектов управленческих решений.	9	2	2		5		11	1	1		9	
Тема 3. Анализ вариантов и подготовка проектов управленческих решений	8	2	2		4		12	1	1		10	
Всего по смысловому модулю 1	26,4	6	6		14,4		34	3	3		28	
Смысловой модуль 2. Принятие управленческих решений в системе тактического управления												
Тема 4. Модели решения проблем безубыточности деятельности	10,4	2	2		6,4		12,4	1	1		10,4	
Тема 5. Методы анализа выгод и затрат	10	2	2		6		12	1	1		10	
Тема 6. Модели управления материальными запасами	10	2	2		6		12	1	1		10	
Всего по смысловому модулю 2	30,4	6	6		18,4		36,4	3	3		30,4	
Смысловой модуль 3. Принятие управленческих решений в системе стратегического управления												
Тема 7. Модели финансового управления	11	2	2		7		13	1	2		10	
Тема 8. Модели и методы принятия решений в прогнозировании развития предприятия	10	2	2		6		13	1	2		10	
Всего по смысловому модулю 3	21	4	4		13		26	2	4		20	

Всего часов	**77,8**	**16**	**16**		**45,8**		**96,4**	**8**	**10**		**78,4**	
Катт	**0,8**					**0,8**	**1,2**					**1,2**
ИК												
КЭ	**2**					**2**	**2**					**2**
Каттэк	**0,4**					**0,4**	**0,4**					**0,4**
Контроль	**27**					**27**	**8**					**8**
Итого	**108**	**16**	**16**		**45,8**	**30,2**	**108**	**8**	**10**		**78,4**	**11,6**

Примечания: 1. л – лекции;
2. п – практические (семинарские) занятия;
3. лаб – лабораторные занятия;
4. СР – самостоятельная работа;
5. Пр – прочие виды работы (ИК, Катт, КЭ, Каттэк)
6. ИК – индивидуальные консультации;
7. Катт – контактная работа на аттестацию в период теоретического обучения;
8. СРэк – самостоятельная работа в период экзаменационных сессий;
9. КЭ – консультации перед экзаменом
10. Каттэк – контактная работа на аттестацию в период экзаменационных сессий.

7. ТЕМЫ СЕМИНАРСКИХ И ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

Номер п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	заочная форма
1	Сущность, принципы и требования к управленческим решениям	2	1
2	Методологические основы подготовки проектов управленческих решений.	2	1
3	Анализ вариантов и подготовка проектов управленческих решений	2	1
4	Модели решения проблем безубыточности деятельности	2	1
5	Методы анализа выгод и затрат	2	1
6	Модели управления материальными запасами	2	1
7	Модели финансового управления	2	2
8	Модели и методы принятия решений в прогнозировании развития предприятия	2	2
Всего:		16	10

8. ТЕМЫ ЛАБОРАТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ - не предусмотрены

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	заочная форма

9. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

Номер п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	заочная форма
1	Сущность, принципы и требования к управленческим решениям	5,4	9
2	Методологические основы подготовки проектов управленческих решений.	5	9
3	Анализ вариантов и подготовка проектов управленческих решений	4	10
4	Модели решения проблем безубыточности деятельности	6,4	10,4
5	Методы анализа выгод и затрат	6	10
6	Модели управления материальными запасами	6	10

7	Модели финансового управления	7	10
8	Модели и методы принятия решений в прогнозировании развития предприятия	6	10
Всего:		45,8	78,4

10. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации дисциплины используются такие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

1) для слепых и слабовидящих:

– лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;

– письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением или могут быть заменены устным ответом;

– при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств;

– письменные задания оформляются увеличенным шрифтом…

2) для глухих и слабослышащих:

– лекции оформляются в виде электронного документа, либо предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;

– письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;

– экзамен проводится в письменной форме на компьютере; возможно проведение его в форме тестирования…

3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

– лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;

– письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением;

– экзамен проводится в устной форме или выполняется в письменной форме на компьютере...

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения экзамена для обучающихся устанавливается с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

Экзамен может проводиться в несколько этапов.

При проведении процедуры оценивания результатов обучения предусматривается использование технических средств, необходимых в связи с индивидуальными особенностями обучающихся. Технические средства могут быть предоставлены ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ», а также могут использоваться собственные технические средства.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в информационно-телекоммуникационной сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

1) для слепых и слабовидящих:
   – в печатной форме увеличенным шрифтом;
   – в форме электронного документа;
   – в форме аудиофайла.
2) для глухих и слабослышащих:
   – в печатной форме;
   – в форме электронного документа;

3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
– в печатной форме;
– в форме электронного документа;
– в форме аудиофайла.

11. СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные средства детализируются по видам работ в оценочных материалах по дисциплине, которые утверждаются на заседании кафедры.

Система оценивания по дисциплине по очной форме обучения*

Форма контроля	**Максимальное количество баллов**	
	За одну работу	**Всего**
Текущий контроль:		
- собеседование (устный опрос) (темы 1 – 8)	1	8
- тестирование (темы 1 – 8)	1	8
- разноуровневые задачи и задания (темы 4-8)	2	10
- контрольная работа (ТМК 1)	9	9
- контрольная работа (ТМК 2)	3	3
- контрольная работа (ТМК 3)	2	2
Промежуточная аттестация	экзамен	60
Итого за семестр	100	

Примечание. В соответствии с утвержденными оценочными материалами по дисциплине

Система оценивания по дисциплине, изучаемой в заочной форме обучения

Форма контроля	**Максимальное количество баллов**	
	За одну работу	**Всего**
Текущий контроль:		
- собеседование (устный опрос) (темы 1 – 8)	1	8
- тестирование (темы 1 – 8)	1	8
- разноуровневые задачи и задания (темы 4-8)	2	10
- контрольная работа АПР	14	14
Промежуточная аттестация	экзамен	60
Итого за семестр	100	

Вопросы для подготовки к экзамену

1. Процесс системного анализа управленческих проблем.
2. Правила проведения системного анализа
5. Декомпозиция и диагностика системы
6. Статистические и экономико-математические методы исследования системы
7. Эвристические методы исследования системы
8. Использование моделирования в системном анализе управленческих проблем
9. Сущность управленческого решения
10. Функции управленческого решения
11. Системный подход к управлению
12. Аспектность управленческих решений
13. Требования, предъявляемые к управленческим решениям
14. Функции управлении как основа принятия управленческих решений
15. Принципы управления как основа принятия управленческих решений
16. Методологические основы разработки управленческих решений
17. Принципы диалектической логики принятия управленческих решений
18. Процесс принятия управленческих решений

19. Методы и способы принятия управленческих решений неформальные (эвристические) методы и количественные, коллективные и индивидуальные методы принятия решений)

20. Методы и способы принятия управленческих решений(метод Дельфи, методы теории игр, дерево решений, матрица оценки последствий реализации решения)

21. Оценка эффективности принятых управленческих решений.

22. Методы оценки эффективности принятых управленческих решений.

23. Факторы, влияющие на эффективность управленческих решений.

24. Абсолютная и относительная эффективность управленческих решений

25. Показатели оценки эффективности принятых управленческих решений.

26. Программно-целевой подход к принятию управленческих решений

27. Классификация целевых комплексных программ. Порядок составления и разработки целевой комплексной программы

28. Понятие системного анализа и предпосылки его применения при решении управленческих проблем.

29. Процесс системного анализа управленческих проблем.

30. Особенности применения системного анализа при решении управленческих проблем.

31. Теоретические основы анализа безубыточного производства.

32. Методика проведения анализа безубыточности.

33. Методы анализа безубыточности

34. Анализ чувствительности прибыли к изменению основных факторов деятельности предприятия.

35. Направления применения анализа безубыточности

36. Понятие и цель управления запасами.

37. Задачи анализа использования запасов.

38. Модели управления запасами (модель оптимальной партии заказов, модель ABC)

39. Модели управления запасами (модель планирования материальных потребностей, модель философии своевременности)

40. Нормирование как метод оптимизации запасов

41. Основы анализа инвестиций в основные средства.

42. Основные методы анализа инвестиций в основные средства.

44. Методы оценки инвестиций, основанные на дисконтировании

45. Понятие финансового управления, его задачи и функции.

46. Методы финансового управления

47. Моделирование в управлении финансовой деятельности предприятия.

48. Математическое моделирование в управлении финансовой деятельностью предприятия.

49. Моделирование финансовых стратегий на микроэкономическом уровне

50. Моделирование финансовой деятельности предприятия

51. Матрицы финансовой стратегии предприятия

52. Стратегия управления финансовой устойчивостью

53. Показатели финансовой устойчивости предприятия

54. Типы финансовой устойчивости предприятия

55. Стратегический анализ как основа принятия стратегических управленческих решений.

56. Преимущества стратегического подхода к управлению.

57. Виды стратегических решений

58. Качество стратегических решений

59. Процесс принятия стратегических решений.

60. Экспертные методы в стратегическом выборе.

12. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Максимальное количество баллов за текущий контроль и самостоятельную работу								**Максимальная сумма баллов**		
Смысловой модуль №1			Смысловой модуль №2			Смысловой модуль №3		**Текущий контроль**	**Экзамен**	**Все виды учебной деятельности**
Т1	Т2	Т3	Т4	Т5	Т6	Т7	Т8	40	60	100
5	5	5	5	5	5	5	5			

Примечание. Т1, Т2, ... Т8 – номера тем соответствующих смысловых модулей

Государственная шкала оценивания академической успеваемости

Сумма баллов за все виды учебной деятельности	**По государственной шкале**
90-100	5 «отлично»
75-89	4 «хорошо»
60-74	3 «удовлетворительно»
менее 60	2 «неудовлетворительно»

13. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

Основная литература:

1. Сименко, И. В. Аналитическое обоснование принятия управленческих решений: учебное пособие / И. В. Сименко, В. В. Литвин, Т. С. Малетова. — Донецк: ДонНУЭТ имени Туган-Барановского, 2023. — 209 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/338843 (дата обращения: 20.10.2025). — Режим доступа: для авториз. Пользователей

2. Кошарная, Г. Б. Принятие управленческих решений: учебное пособие / Г. Б. Кошарная, Л. И. Найденова; под редакцией Г. Б. Кошарной. — Пенза: ПГУ, 2020. — 68 с. — ISBN 978-5-907262-61-4. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/322715 (дата обращения: 20.10.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

3. Чащегорова, Н. А. Разработка и принятие управленческих решений: учебно-методическое пособие / Н. А. Чащегорова, С. М. Абрамов, Н. В. Зотеева. — Екатеринбург: УГГУ, 2023. — 88 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/453635 (дата обращения: 20.10.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Дополнительная литература:

1. Дегтярева, Н. В. Организационное поведение и управленческие решения : учебное пособие / Н. В. Дегтярева. — Новосибирск : СГУГиТ, 2022. — 69 с. — ISBN 978-5-907513-26-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/317501 (дата обращения: 20.10.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

2. Лапыгин, Д. Ю. Стратегические управленческие решения: учебное пособие / Д. Ю. Лапыгин. — Москва: Дело РАНХиГС, 2020. — 139 с. — ISBN 978-5-907140-76-9. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/469268 (дата обращения: 20.10.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

3. Денисова, Ж. А. Управленческие решения в кадровой работе : учебное пособие / Ж. А. Денисова. — Москва : РТУ МИРЭА, 2024. — 67 с. — ISBN 978-5-7339-2427-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/464792 (дата обращения: 20.10.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

4. Балдин, К. В. Управленческие решения : учебник / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, И. Б. Уткин. — 10-е изд., стер. — Москва : Дашков и К, 2022. — 496 с. — ISBN 978-5-394-03532-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/277637 (дата обращения: 20.10.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

5. Базилевич, С. В. Учебно-методическое пособие по изучению дисциплины "Управленческие решения" : учебно-методическое пособие / С. В. Базилевич. — Омск : ОмГУПС, 2024. — 40 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/505019 (дата обращения: 20.10.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Учебно-методические издания:

1. Ващенко Л.А. Аналитическое обоснование принятия управленческих решений: конспект лекций студентов направления подгот. 38.04.01 Экономика (маг. прог.: Цифровая аналит-ка и контроль) образ. программ. высш. проф. образ. «магистратура» очн. и заоч. форм обучения / Л.А. Ващенко; М-во образования и науки Донец. Народ. Респ., Гос. орг. высш. проф. образования «Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. М. Туган-Барановского», каф. контроля и АХД. – Донецк: ГО ВПО «ДонНУЭТ», 2020. – 20 с.

2. Аналитическое обоснование принятия управленческих решений: практикум для студентов направления подгот. 38.04.01 Экономика (маг. прог.: Цифровая аналит-ка и контроль) образ. программ. высш. проф. образ. «магистратура» очн. и заоч. форм обучения / Л.А. Ващенко; М-во образования и науки Донец. Народ. Респ., Гос. орг. высш. проф. образования «Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. М. Туган-Барановского», каф. контроля и АХД. – Донецк: ГО ВПО «ДонНУЭТ», 2020. – 26 с.

3. Ващенко Л.А. Аналитическое обоснование принятия управленческих решений: средства диагност. знан. студ. по дисцип. направлений подгот. 38.04.01 Экономика (маг. прог.: Цифровая аналитика и контроль) образ. программ. высш. проф. образ. «магистратура» очн. и заоч. форм обучения [Электронный ресурс] / Л.А. Ващенко – Донецк: ГО ВПО «Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. М. Туган-Барановского», каф. контроля и АХД., 2021. – 34 с.

14. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Автоматизированная интегрированная библиотечная система (АИБС) «МегаПро». - Москва: ООО «Дата Экспресс», 2024. – Текст: электронный.
2. Электронная библиотека Научной библиотеки Донецкого национального университета экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского. – Донецк: НБ ДОННУЭТ, 2024. – URL: http://192.168.41.108/megapro – Текст: электронный.
3. IPR SMART: весь контент ЭБС Ipr books : цифровой образовательный ресурс / ООО «Ай Пи Эр Медиа». - Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2007 -. - URL: http://www.iprbookshop.ru - Режим доступа: для авторизированных пользователей. - Текст. Аудио. Изображения: электронные.
4. Лань: электронная-библиотечная система. - Санкт-Петербург: Лань, cop. 2011-2024. - URL: https://e.lanbook.com/- Режим доступа: для авторизированных пользователей. - Текст: электронный.
5. СЭБ: Консорциум сетевых электронных библиотек / Электронная-библиотечная система «Лань» при поддержке Агентства стратегических инициатив. - Санкт-Петербург: Лань, cop. 2011- 2024. - URL: https://seb.e.lanbook.com/ - Режим доступа: для пользователей организаций - участников, подписчиков ЭБС «Лань». - Текст: электронный.
6. Polpred: электронная библиотечная система: деловые статьи и интернет-сервисы / ООО «Полпред Справочники». - Москва: Полпред Справочники, cop. 1997-2024. - URL: https://polpred.com - Текст: электронный.
7. Book on lime: дистанционное образование: электронная библиотечная система / издательство КДУ МГУ им. М.В. Ломоносова. - Москва: КДУ, cop. 2017 -. - URL: https://bookonlime.ru - Текст . Изображение. Устная речь: электронные.

8. Информио: электронный справочник / ООО «РИНФИЦ». - Москва: Издательский дом «Информио», 2009 -. - URL: https://www.informio.ru - Текст: электронный.

9. Университетская библиотека онлайн: электронная библиотечная система. - ООО «Директ-Медиа», 2006-. - URL: https://biblioelub.ru/ - Режим доступа: для авторизированных пользователей. - Текст: электронный.

10. ZNANIUM: электронно-библиотечная система / ООО «ЗНАНИУМ». – Москва: Знаниум, 2021- . – URL: https://znanium.ru/ – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – Текст: электронный.

11. Научно-информационный библиотечный центр имени академика Л.И. Абалкина / Российский экономический университет имени В.Г. Плеханова. - Москва: KnowledgeTree Inc., 2008- . - URL: http://]iber.rea.ru/login.php . - Режим доступа: для авторизированных пользователей. - Текст: электронный.

12. Библиотечно-информационный комплекс / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. — Москва: Финансовый университет, 2019 —. - URL: http://1 ibrary,la.ru/ - Режим доступа: для авторизированных пользователей. - Текст: электронный.

13. Зональная научная библиотека имени Ю.А. Жданова / Южный федеральный университет. - Ростов-на-Дону: Южный федеральный университет, 2016 -. - URL: https://librarv.lib.sfedu.ru/ - Режим доступа: для авторизированных пользователей. - Текст: электронный.

14. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU: информационно- аналитический портал / ООО Научная электронная библиотека. - Москва: ООО Научная электронная библиотека, cop. 2000-2024. - URL: https://elibrarv.ru - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. -Текст: электронный.

15. CYBERLENINKA: Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» / [Е. Кисляк, Д. Семячкин, М. Сергеев; ООО «Итеос»]. - Москва: КиберЛенинка, 2012 -. - URL: http://cvberleninka.ru — Текст : электронный.

16. Национальная электронная библиотека: НЭБ: федеральная государственная информационная система / Министерство культуры Российской Федерации [и др.]. - Москва: Российская государственная библиотека: ООО ЭЛАР, [2008 —]. - URL: https://rusneb.ru/ - Текст. Изображение: электронные.

15. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Минимально необходимый для реализации ОПОП магистратура перечень материально-технического обеспечения включает аудиторный фонд в соответствии с утвержденным расписанием с использованием мультимедийного демонстрационного комплекса кафедры цифровой аналитики и контроля (проектор, ноутбук).

16. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

ФИО педагогического (научно-педагогического) работника, участвующего в реализации образовательной программы	Условия привлечения (по основному месту работы, на условиях внутреннего/ внешнего совместительства; на условиях договора гражданско-правового характера (далее – договор ГПХ)	Должность, ученая степень, ученое звание	Уровень образования, наименование специальности, направления подготовки, наименование присвоенной квалификации	Сведения о дополнительном профессио-нальном образовании
Малетова Татьяна Сергеевна	По основному месту работы	Должность – доцент кафедры цифровой аналитики и контроля, кандидат экономических наук	Высшее, специальность: Финансы, профессионал в сфере финансовой деятельности, Диплом кандидата наук серия КА № 000454	1. Удостоверение о повышении квалификации №340000181774 от 14.11.2022г. «Организационные и психолого-педагогические основы инклюзивного высшего образования», 72 часа. Гуманитарно-педагогическая академия (филиал) ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского». г.Ялта. 2. Удостоверение о повышении квалификации № 1-20499 от 29.09.2023 г. по программе «Организационно-методические аспекты разработки и реализации программ высшего образования по направлениям подготовки Экономика и управление», 36 часа, ФГБОУ «Донской государственный технический университет», г. Ростов-на-Дону 3. Удостоверение о повышении квалификации от 29 марта 2024г. «Аудит (Аудит бизнеса)» , 108 ч. Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации . г.Москва 4. Удостоверение о повышении квалификации №191044 от 15.03.2025 г.,72 часа Программа дополнительного профессионального образования "Бизнес-консалтинг как инструмент профессиональной подготовки" Центр ДПО Экономического факультета ФГАОУ ВО "РУДН", г. Москва

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.09 Аналитическое обоснование принятия управленческих решений

Направление подготовки 38.04.01 Экономика
(код и наименование)

Магистерская программа: Цифровая аналитика и контроль
(наименование)

Трудоёмкость дисциплины 3 з.е

Планируемые результаты обучения по дисциплине:

знать: теоретические основы разработки, принятия и реализации управленческих решений; требования, предъявляемые к управленческим решений, их функции и методы принятия; процесс системного анализа принятия управленческих решений.

уметь: применить методы принятия управленческих решений при формировании бизнес-проектов; формировать бизнес план предприятия на основе расчета уровня безубыточности, эффективности инвестиций и оптимального уровня запасов; составлять бюджеты на основании прогнозных показателей.

владеть: способами и приемами обобщения и систематизации полученных результатов анализа; навыками формирования выводов и рекомендаций на основании полученных результатов анализа; способами и приемами подготовки проектов управленческих решений.

Форма промежуточной аттестации: экзамен.

Компетенции выпускников и индикаторы их достижения:

Код и наименование компетенции	*Код и наименование индикатора достижения компетенции*
ПК-1. Способен формировать, анализировать и обосновывать оптимальные стратегии изменения организации	ИДК-2$_{ПК}$. Анализирует, обосновывает и выбирает оптимальные стратегии изменения организации ИДК-3$_{пк-1}$ Дает пояснения полученным результатам аналитической оценки

Наименование смысловых модулей и тем дисциплины:

Смысловой модуль 1. Управленческие решения в системе функционирования предприятия.
Тема 1. Сущность, принципы и требования к управленческим решениям.
Тема 2. Методологические основы подготовки проектов управленческих решений.
Тема 3. Анализ вариантов и подготовка проектов управленческих решений.
Смысловой модуль 2. Принятие управленческих решений в системе тактического управления.
Тема 4. Модели решения проблем безубыточности деятельности.
Тема 5. Методы анализа выгод и затрат.
Тема 6. Модели управления материальными запасами
Смысловой модуль 3. Принятие управленческих решений в системе стратегического управления.
Тема 7. Модели финансового управления.
Тема 8. Модели и методы принятия решений в прогнозировании развития предприятия.

Форма промежуточной аттестации: экзамен.

Разработчик:
Малетова Т.С., к.э.н., доцент кафедры цифровой аналитики и контроля
(ФИО, ученая степень, ученое звание научно-педагогического работника)
(подпись)

КАФЕДРА ЦИФРОВОЙ АНАЛИТИКИ И КОНТРОЛЯ

Заведующий кафедрой цифровой аналитики и контроля
Ващенко Л.А., к.э.н., доцент
(ФИО, ученая степень, ученое звание заведующего кафедрой)
(подпись)