

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Крылова Людмила Вячеславовна  
Должность: Проректор по учебно-методической работе  
Дата подписания: 24.02.2025 09:12:23  
Уникальный программный ключ:  
b066544bae1e449cd8bfce392f7224a676a271b2



# **РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ, ОФОРМЛЕНИЮ И ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

**ПО НАПРАВЛЕНИЮ 38.03.01**

---

**«Экономика»  
(профиль «Цифровая  
трансформация экономики  
предприятий и организаций»)**

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова»  
(ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова»)

Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики  
Государственная организация  
высшего профессионального образования  
«Донецкий национальный университет экономики и торговли  
имени Михаила Туган-Барановского»

**РЕКОМЕНДАЦИИ  
ПО ВЫПОЛНЕНИЮ,  
ОФОРМЛЕНИЮ И ЗАЩИТЕ  
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ  
ПО НАПРАВЛЕНИЮ 38.03.01 «ЭКОНОМИКА»  
(ПРОФИЛЬ «ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ  
ЭКОНОМИКИ ПРЕДПРИЯТИЙ И ОРГАНИЗАЦИЙ»)**

Москва  
ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова»  
2023

УДК 330.47(073)  
ББК 65.291.5р30  
Р362

*Составители:*

канд. экон. наук, доц. С. Б. Баурина  
С. В. Худяков  
д-р экон. наук, проф. И. В. Сименко  
канд. экон. наук, проф. Л. А. Сухарева  
канд. экон. наук, доц. Л. А. Ващенко  
канд. экон. наук, доц. М. Э. Шухман  
канд. экон. наук, доц. И. Н. Пальцун  
Е. А. Доля

*Рецензенты:* канд. экон. наук, доц. Е. Ю. Томашевская (ГО ВПО «ДОННУЭТ»);  
канд. экон. наук, доц. О. Ю. Руденко (ГО ВПО «ДОННУЭТ»);  
канд. экон. наук, доц. Г. В. Кузнецова (РЭУ им. Г. В. Плеханова).

**Рекомендации по выполнению, оформлению и защите выпускной квалификационной работы по направлению 38.03.01 «Экономика» (профиль «Цифровая трансформация экономики предприятий и организаций»)** / сост. С. Б. Баурина, С. В. Худяков, И. В. Сименко, Л. А. Сухарева, Л. А. Ващенко, М. Э. Шухман, И. Н. Пальцун, Е. А. Доля. – Москва : ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова», 2023. – 32 с.  
ISBN 978-5-7307-2010-7

Рекомендации по выполнению, оформлению и защите выпускной квалификационной работы включают основные элементы методического инструментария. Определены цели и задачи выпускной квалификационной работы, ее структура и содержание, требования к оформлению. Изложены порядок выполнения и представления в государственную экзаменационную комиссию выпускной квалификационной работы и особенности процедуры защиты. Даны критерии оценки выпускной квалификационной работы бакалавра.

Для студентов бакалавриата, обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» (профиль «Цифровая трансформация экономики предприятий и организаций»).

УДК 330.47(073)  
ББК 65.291.5р30

## СОДЕРЖАНИЕ

Предисловие .....	4
1. Цели и задачи выпускной квалификационной работы .....	5
2. Выбор темы выпускной квалификационной работы и ее утверждение.....	8
3. Структура и содержание выпускной квалификационной работы.....	9
4. Требования к оформлению выпускной квалификационной работы... ..	14
5. Порядок проверки текстов выпускной квалификационной работы ... ..	15
на объем заимствований .....	15
6. Руководство и рецензирование выпускной квалификационной работы .....	17
7. Порядок выполнения и представления в государственную экзаменационную комиссию выпускной квалификационной работы .....	19
8. Процедура защиты выпускной квалификационной работы .....	19
9. Оценка качества выполнения и защиты выпускной квалификационной работы бакалавра .....	21
10. Критерии оценки выпускной квалификационной работы бакалавра .....	21
11. Учебно-методическое обеспечение .....	22
Приложение А (справочное). Примерная тематика выпускных квалификационных работ .....	27
Приложение Б (справочное). Шкала оценивания. критерии оценки освоения компетенций по результатам защиты выпускных квалификационных работ, соотнесенные с возможными оценками.....	31

## ПРЕДИСЛОВИЕ

Рекомендации по выполнению, оформлению и защите выпускной квалификационной работы разработаны на основе Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Положения о порядке организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования, Положения о порядке проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования в ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова», утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 29 июня 2015 г. № 636, Положения о порядке организации и проведения государственной итоговой аттестации выпускников организаций высшего профессионального образования Донецкой Народной Республики, утвержденный Министерством образования и науки Донецкой Народной Республики от 22 декабря 2015 г. № 922 с учетом изменений, внесенных приказами Министерства образования и науки ДНР от 3 октября 2016 г. № 1020, от 18 мая 2020 г. № 72-НП.

Выпускная квалификационная работа представляет собой исследование научного характера, проводимое в узких рамках определенной темы. По результатам защиты выпускной квалификационной работы Государственная экзаменационная комиссия решает вопрос о присвоении выпускнику соответствующей квалификации.

Выпускная квалификационная работа позволяет оценить уровень сформированности компетенций, предусмотренных соответствующим ФГОС ВО, профессиональных знаний выпускника, его умений и навыков по осуществлению практической деятельности.

В структуре пособия определены цель и задачи государственной итоговой аттестации выпускников, область и сфера их профессиональной деятельности. Конкретизирована специфика выбора темы выпускной квалификационной работы и ее утверждения. Описаны структура и содержание выпускной квалификационной работы. Определены требования к оформлению выпускной квалификационной работы. Разъясняется порядок проверки текстов выпускной квалификационной работы на объем заимствований. Представлен порядок выполнения и представления государственной экзаменационной комиссии выпускной квалификационной работы. Описана процедура оценки качества и защиты выпускной квалификационной работы согласно установленным критериям. Представлено учебно-методическое обеспечение.

## **1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Выполнение и защита выпускной квалификационной работы бакалавра завершает подготовку обучающегося и показывает его готовность к решению задач профессиональной деятельности следующих типов:

- аналитической;
- организационно-управленческой;
- финансовой;
- расчетно-экономической.

В процессе выполнения работы обучающемуся предоставляется возможность под руководством опытных специалистов углубить и систематизировать теоретические и практические знания, полученные в процессе освоения учебного плана, закрепить навыки научно-исследовательской работы и творчески применить их в решении конкретных практических задач. Обучающиеся должны активно использовать знания из области менеджмента, экономики организаций, экономической статистики, цифровой аналитики, комплексного анализа хозяйственной деятельности, финансово-экономической безопасности, финансов и других смежных дисциплин.

Выполнение и защита выпускной квалификационной работы бакалавра нацелены на формирование универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций. Так, профессиональные компетенции включают:

- на аналитическом уровне – способность руководить выполнением типовых задач тактического планирования производства с помощью цифровых технологий;
- на организационно-управленческом уровне – способность осуществлять тактическое управление процессами организации производства и осуществлять сбор, мониторинг и обработку;
- на расчетно-экономическом, финансовом уровне – способность проводить расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации.

Области профессиональной деятельности и сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность – 08 Финансы и экономика (сферы: исследования, анализ и прогнозирование социально-экономических процессов и явлений на микроуровне и макроуровне в экспертно-аналитических службах (центрах экономического анализа, правительственном секторе, общественных организациях); производство продукции и услуг, включая анализ спроса на продукцию и

услуги, и оценку их текущего и перспективного предложения, продвижение продукции и услуг на рынок, планирование и обслуживание финансовых потоков, связанных с производственной деятельностью; кредитование; страхование, включая пенсионное и социальное; операции на финансовых рынках, включая управление финансовыми рисками; внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита, финансового консультирования; консалтинга).

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях профессиональной деятельности и/или сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Объектами профессиональной деятельности выпускников являются:

- функционирование субъектов экономической деятельности;
- система экономических и социально-экономических показателей;
- экономическая и финансовая деятельность;
- функционирование экономических, финансовых, маркетинговых и аналитических служб экономического субъекта;
- финансовая и экономическая информация, система экономических и социально-экономических показателей экономического субъекта;
- экономическая, внешнеэкономическая, финансовая политика и стратегия развития;
- информация фундаментальных и прикладных научных исследований, статистические данные.

Подготовка к выполнению выпускной квалификационной работы (ВКР) начинается с младших курсов, когда обучающиеся, выполняя рефераты по дисциплинам общей подготовки, курсовые работы/проекты по дисциплинам, учатся критически мыслить, делать выводы, обобщения. Преподаватели кафедры заранее ориентируют обучающихся на выбор таких тем курсовых работ, которые могут стать частью выпускных квалификационных работ.

Раскрывая сущность вопросов по избранной теме, выпускник должен показать и развить навыки самостоятельных исследований по проблемам эффективного функционирования предприятия, его конкурентоспособности и развития в условиях цифровой трансформации экономики. Сформированные при написании курсовых работ исследования получают логическое завершение в выпускной квалификационной работе бакалавра.

Таким образом, выпускная квалификационная работа бакалавра является формой оценки уровня его профессиональной квалификации.

Выпускная квалификационная работа бакалавра призвана выявить способность выпускников на основе полученных знаний самостоятельно решать конкретные практические задачи в области цифровой трансформации экономики предприятий и организаций, а также подтвердить наличие профессиональных компетенций.

Основными целями выпускной квалификационной работы бакалавра являются:

– систематизация, закрепление и расширение теоретических знаний и практических навыков, полученных в процессе обучения по направлению 38.03.01 «Экономика» (профиль программы «Цифровая трансформация экономики предприятий и организаций»);

– развитие навыков ведения самостоятельной работы в решении конкретных проблем и вопросов относительно эффективного функционирования и развития системы управления предприятиями и организациями в условиях цифровой трансформации экономики.

В соответствии с поставленными целями выпускник в процессе выполнения выпускной квалификационной работы бакалавра должен решить следующие задачи:

– обосновать актуальность выбранной темы и ее значение в области цифровой трансформации экономики предприятий и организаций;

– изучить теоретические положения, нормативно-техническую и правовую документацию, статистические материалы, справочную, специальную и научную литературу по избранной теме и изложить свою точку зрения по относящимся к ней дискуссионным вопросам;

– провести анализ и прогнозирование

а) социально-экономических процессов и явлений на микроуровне и макроуровне в экспертно-аналитических службах;

б) производства продукции и услуг, включая анализ спроса на продукцию и услуги и оценку их текущего и перспективного предложения, продвижения продукции и услуг на рынок, планирования и обслуживания финансовых потоков, связанных с производственной деятельностью;

в) кредитования;

г) страхования, включая пенсионное и социальное;

е) операций на финансовых рынках, включая управление финансовыми рисками;

ж) внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита, финансового консультирования;

з) консалтинга;

– использовать специальные программы обеспечения как инструмент обработки информации;

– сформулировать выводы и разработать аргументированные предложения по повышению эффективности функционирования и развития системы управления предприятиями и организациями в условиях цифровой трансформации экономики;

– оформить выпускную квалификационную работу в соответствии с требованиями Методических указаний по написанию выпускной



квалификационной работы. Обучающийся несет полную ответственность за самостоятельность и достоверность проведенного исследования в рамках выпускной квалификационной работы. Все использованные в работе материалы и положения из опубликованной научной и учебной литературы, других информационных источников обязательно должны иметь ссылки.

## **2. ВЫБОР ТЕМЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ И ЕЕ УТВЕРЖДЕНИЕ**

Тематика выпускных квалификационных работ должна быть актуальной, соответствовать современному состоянию и перспективам развития науки и техники.

Общий перечень рекомендуемых тем выпускных квалификационных работ ежегодно утверждается заведующим выпускающей кафедрой.

При выборе тематики выпускных квалификационных работ рекомендуется учитывать реальные задачи экономики, социальной сферы, науки и практики в соответствии с направлениями научной деятельности университета, работодателей.

Выпускная квалификационная работа бакалавра выполняется на фактических материалах конкретной организации, как правило, объекта прохождения производственной (преддипломной) практики, на основе глубокого изучения теоретических вопросов, относящихся к избранной теме работы, детального анализа практических материалов по основным направлениям деятельности объекта исследования. Обучающийся самостоятельно выбирает тему выпускной квалификационной работы, исходя из ее актуальности, научного или практического интереса, наличия достаточного фактического и статистического материала.

Обучающийся, желающий выполнить выпускную квалификационную работу на тему, не предусмотренную примерным перечнем, должен обосновать свой выбор и получить согласие научного руководителя и разрешение заведующего профильной кафедры.

После выбора темы и ее согласования с научным руководителем обучающийся пишет заявление на имя заведующего кафедрой об ее утверждении.

Примерные темы выпускных квалификационных работ по видам деятельности представлены в приложении А.

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Выпускная квалификационная работа включает в себя такие структурные элементы:

- 1) титульный лист;
- 2) задание на выпускную квалификационную работу;
- 3) реферат;
- 4) содержание;
- 5) введение;
- 6) термины и определения;
- 7) основную часть;
- 8) выводы;
- 9) список использованных источников;
- 10) приложения.

Задание разрабатывает руководитель итоговой аттестационной работы, оно оформляется на бланках установленной формы и содержит:

- тему ВКР, данные о руководителе;
- перечень вопросов, которые нужно разработать;
- перечень графического материала;
- сроки предоставления работы и календарный план ее выполнения;
- информацию о консультантах по отдельным разделам.

Реферат ВКР отражает в сжатой форме следующие основные положения: характеристику работы – количество страниц, таблиц, рисунков, приложений; цель, объект изучения; применяемые методы выполнения работы; результат проведенного исследования; ключевые слова.

Содержание – это перечень всех частей выпускной квалификационной работы со ссылкой на начальную страницу текста. В содержании должно быть указано название разделов и параграфов в точном соответствии с их названием по тексту работы.

Список использованных источников должен включать нормативно-правовую и специальную литературу, которая использовалась обучающимся во время написания ВКР. Оформление списка использованных источников должно соответствовать требованиям.

Список использованных источников приводится либо в алфавитном порядке, либо по мере появления ссылок по тексту работы со сквозной нумерацией.

В приложениях к ВКР могут использоваться:

- копии учредительных и организационных документов предприятия;
- копии первичных, сводных, отчетных бухгалтерских документов;
- предлагаемые обучающимся графики, схемы, организационные модели, модели методики, аналитические таблицы и т. д.

Структура выпускной квалификационной работы представлена на рис. 1.

Содержание ВКР должно соответствовать названию темы.

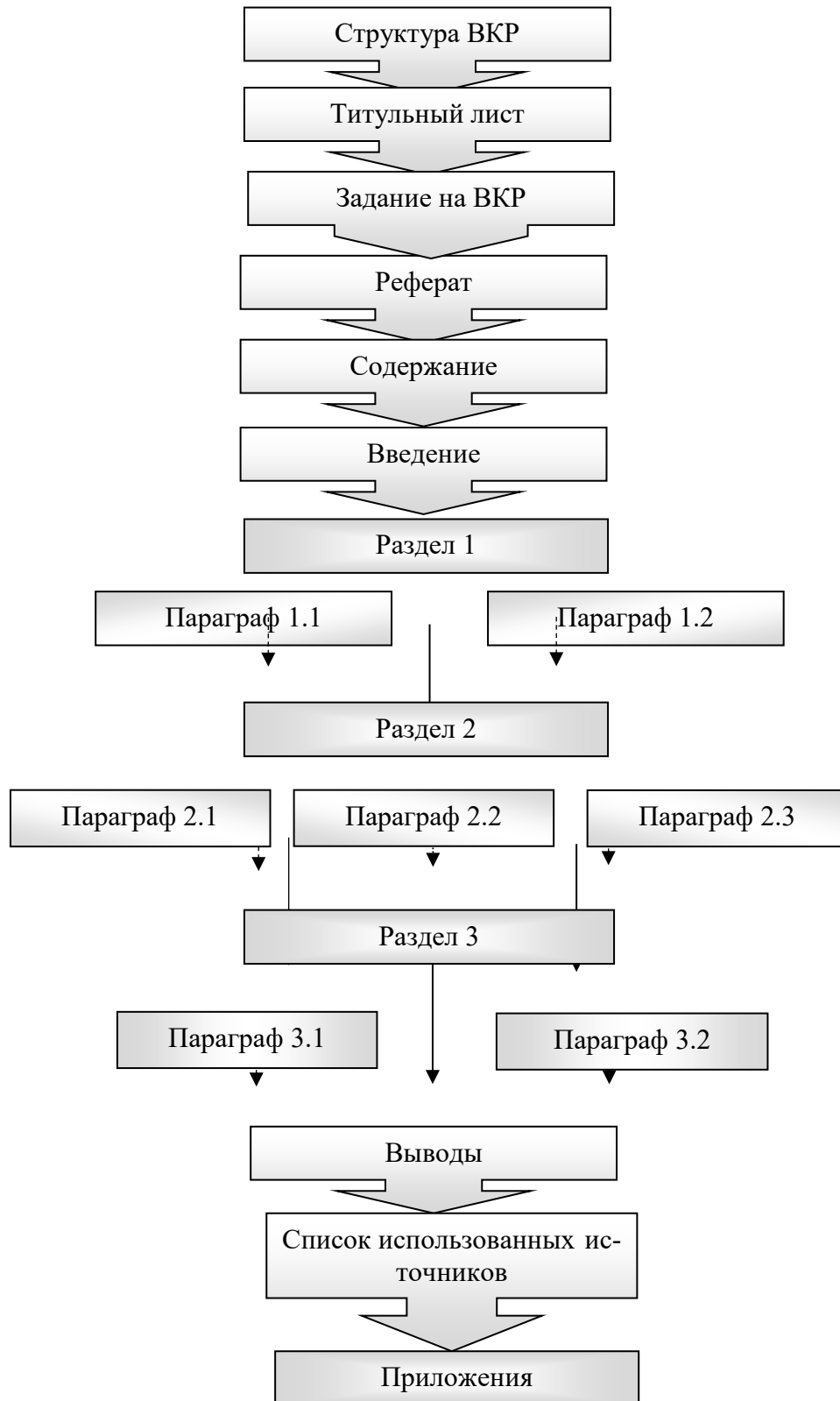


Рис.1. Структура выпускной квалификационной работы

Работа считается выполненной в полном объеме в том случае, если в ней нашли отражение все проблемы и вопросы, предусмотренные заданием на выполнение выпускной квалификационной работы.

**Содержание.** Содержание включает введение, наименование всех разделов, подразделов, пунктов (если они имеют наименование); заключение, список использованных источников и наименование приложений с указанием номеров страниц, с которых начинаются эти элементы выпускной квалификационной работы. Как правило, в содержании выделяют три раздела (главы), которые разбиваются на подразделы (параграфы). По согласованию с научным руководителем возможна и другая структура ВКР.

**Введение.** Во введении должна содержаться краткая оценка современного состояния рассматриваемой проблемы, обосновываться актуальность выбранной темы, цель и задачи работы, объект и предмет исследования, теоретико-методологические основы работы. Введение должно быть кратким (2–3 страницы).

**Первый раздел работы.** Первый раздел ВКР, являющийся ее теоретической частью, должен содержать полное и систематизированное изложение состояния вопроса по теме работы. Сведения, содержащиеся в этом разделе, должны давать полное представление о степени изученности поставленной проблемы. Данный раздел должен представлять собой обзор и анализ имеющихся литературных источников по исследуемой проблеме, позволяющих найти пути решения поставленных задач и выявить умение автора обобщить и критически рассмотреть существующие теоретические воззрения.

Поиск требуемых литературных источников проводят в библиотеках и поисковых системах в обратном хронологическом порядке, т. е. вначале выявляют необходимые источники среди материалов, опубликованных в последние годы, а затем переходят к поиску более ранних публикаций (как правило, за последние 5–10 лет).

Особое внимание следует обратить на законодательную, нормативную и специальную документацию, посвященную вопросам, связанным с предметом и объектом исследования,

По возможности следует изучить рассматриваемую проблему не только по печатным источникам; но и по неопубликованным и рукописным материалам информационных центров, предприятий, институтов, архивов.

Завершающим этапом этого раздела ВКР должны стать анализ современного состояния вопроса, выявление круга неразрешенных пока задач, что весьма важно для определения актуальности и перспективы дальнейшего изучения проблемы.

Объем теоретической части, состоящий из нескольких подразделов (параграфов), должен составлять 20–30% от всего объема выпускной квалификационной работы.

Раздел заканчивается обоснованием необходимости проведения аналитической части работы по уточненному фокусу.

Раздел может состоять из ряда подразделов, имеющих свои подзаголовки.

**Второй раздел работы.** Во втором разделе ВКР анализируются особенности объекта исследования, а также практические аспекты проблем, рассмотренных в первом разделе ВКР.

Анализ должен проводиться на основе конкретных данных, полученных автором ВКР, а также на материалах, собранных им при прохождении практики.

Если тема ВКР предусматривает выполнение экспериментальных исследований, прямо или косвенно связанных с изучением статистических данных, расчетных показателей и т. п., результаты исследования должны быть представлены с соблюдением следующих основных положений:

1. Основной формой представления является таблица. Представление экспериментальных зависимостей в виде графиков или формул не должно заменять их представление в виде таблиц. Однако дублирование одних и тех же данных в виде табличного и графического материала не допускается.

2. Таблице данных должна предшествовать текстовая часть, содержащая описание проведенного анализа

3. Численные данные и физические константы (нормативные показатели), взятые из других источников, должны быть ясно обозначены, источники их указаны.

4. В работе должна содержаться критическая оценка экспериментально полученных данных на основании сопоставления их с результатами других исследований. Необходимо указывать на особенности проведенного анализа, которые могли быть причиной получения результатов, отличающихся от нормативов или общепринятой практики.

5. В списке использованных источников должны быть указаны источники, из которых были отобраны исходные данные, способы получения этих данных, использованные методики анализа, проводимых оценок и др., а также иные приводимые сведения.

**Третий раздел работы.** В третьей части работы освещаются практические вопросы по исследуемой проблематике, которые должны быть органично связаны с предыдущими разделами.

В третьем разделе ВКР должны быть сделаны самостоятельные выводы и рекомендации (предложения), вытекающие из полученных результатов, основанные на самостоятельно проведенных расчетах или наблюдениях и направленные на повышение эффективности и развитие объекта исследования. В этом разделе должны быть использованы статистические и другие данные, обработанные и обобщенные автором.

Общий объем раздела должен составлять, как правило, 30% от всего объема выпускной квалификационной работы.

В этом разделе, также как и в других главах работы, должны быть представлены таблицы, графики, схемы, диаграммы и другой иллюстративный материал.

**Заключение.** Заключение – важнейшая неотъемлемая структурная часть выпускной квалификационной работы, в которой подводится итог проведенных исследований.

В заключении должно содержаться краткое изложение основных результатов работы и их оценка, сделаны выводы по проделанной работе, даны предложения по использованию полученных результатов, включая их внедрение, а также указано, чем завершилась работа.

Если при завершении работы получены отрицательные результаты, то это тоже отражается в заключении с указанием путей и целей дальнейшей работы в исследуемом направлении или обоснованием нецелесообразности дальнейшего продолжения исследований,

Заключение может состоять только из выводов и рекомендаций (предложений).

Выводы должны быть по всей работе, написанными по пунктам в последовательности, соответствующей порядку выполнения практической части, а также краткими, четкими, не перегруженными цифровым материалом.

Выводы общего порядка, не вытекающие из результатов и содержания ВКР, не допускаются. После изложения выводов, отражающих существо работы и ее основные результаты, формируются конкретные предложения или рекомендации. Предложения должны быть конкретными и адресными.

Общий объем раздела «Заключение» («Выводы и рекомендации») – до 5 страниц.

**Список использованных источников.** Список использованных источников, включающий литературу, отчеты, интернет-ресурсы, материалы, собранные в период прохождения практики, указывается в конце ВКР (перед приложениями) и составляется в алфавитном порядке.

Сведения о книгах (монографиях, учебниках, справочниках и т. п.) должны включать: фамилию и инициалы автора (авторов), название книги, город, издательство, год издания, количество страниц. При наличии трех и более авторов допускается указывать фамилию и инициалы только первого из них и слова «и др.» Наименование места издания необходимо приводить полностью в именительном падеже, допускается сокращение названия только двух городов: Москва (М.) и Санкт-Петербург (СПб.).

Сведения о статье из периодического издания должны включать: фамилию и инициалы автора, заглавие статьи, наименование издания (журнала), наименование серии, год выпуска, том, номер издания (журнала), страницы, на которых помещена статья.

Сведения об отчете о НИР должны включать: заглавие отчета (после заглавия в скобках приводят слово «отчет»), его шифр, инвентарный номер, наименование организации, выпустившей отчет, фамилию и инициалы руководителя НИР, город и год выпуска, количество страниц отчета.

Сведения о стандарте должны включать: обозначение и наименование стандарта.

**Приложения.** Приложения к выпускной квалификационной работе оформляются как ее продолжение на последующих страницах или в виде отдельной части.

В приложения помещают необходимый для отражения полноты исследования вспомогательный материал, который при включении в основную часть выпускной квалификационной работы загромождал бы текст.

К вспомогательному материалу, включаемому в приложения, можно отнести:

- методики, математические доказательства, формулы и расчеты;
- таблицы вспомогательных цифровых данных;
- нормативные и финансовые документы по исследуемой проблематике;
- иллюстрации вспомогательного характера;
- акты о внедрении результатов исследований.

#### **4. ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Работа выполняется на листах формата А4, пронумерованных и сброшюрованных. Нумерация листов – сквозная, располагается внизу посередине листа. Все страницы выпускной квалификационной работы обязательно должны быть пронумерованы. Номер страницы на титульном листе не ставится. Нумерация страниц начинается со второго листа (содержания) и заканчивается последним. На втором листе ставится номер. Страница с аннотациями работы на русском и иностранном языках не нумеруется.

Каждый раздел работы (введение, главы, заключение) следует начинать с новой страницы, а подразделы (параграфы) располагать друг за другом вплотную и отделять двумя свободными строками.

Заголовки структурных элементов основной части следует располагать в середине строки без точки в конце и печатать прописными буквами. Если заголовки содержат несколько предложений, их разделяют точками.

Название каждой новой части и параграфа в тексте работы следует выделять жирным шрифтом.

Нумерация глав ВКР – сквозная, нумерация параграфов сквозная в пределах главы выпускной квалификационной работы.

Работа должна быть выполнена на ПК через 1,5 интервала шрифтом Times New Roman, размер шрифта – 14 пт.

Поля: верхнее и нижнее – 25 мм, левое – 30 мм, правое – 10 мм.

Статистические данные, приводимые в работе, должны быть оформлены в виде таблиц, графиков, диаграмм.

При использовании цитат и статистических данных, приводимых по тексту, по окончании цитаты в скобках указывается порядковый номер источника согласно списку литературы и через запятую номер страницы, например, [3, с. 101], или делается подстрочная ссылка.

## **5. ПОРЯДОК ПРОВЕРКИ ТЕКСТОВ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ НА ОБЪЕМ ЗАИМСТВОВАНИЙ**

Выпускник несет полную ответственность за научную самостоятельность и достоверность результатов проведенного исследования.

ВКР обучающихся *проходят обязательную проверку на наличие заимствований (плагиата)* из общедоступных сетевых источников. Итоговая оценка оригинальности текста ВКР устанавливается на уровне *не менее 50%*.

При предоставлении ВКР на кафедру обучающийся заполняет заявление на размещение ВКР в автоматизированной информационно-библиотечной системе Unilib университета и ознакомление с последствиями проверки работы на объем заимствований с использованием платформы ВКР-ВУЗ.

Заполненное заявление обучающийся сканирует и размещает в электронном портфолио. Тексты ВКР обучающиеся предоставляют руководителю ВКР на проверку первый раз не позднее, чем *за 15 календарных дней* до государственной итоговой аттестации. Руководитель ВКР проверяет соответствие бумажной и электронной версии ВКР обучающегося и передает электронные версии ВКР ответственному научно-педагогическому работнику кафедры за передачу ВКР в научную библиотеку для дальнейшей проверки на объем заимствований текстов ВКР и размещение в автоматизированной информационно-библиотечной системе Unilib университета.

Проверка текстов ВКР обучающихся на объем заимствований осуществляется на платформе ВКР-ВУЗ сотрудниками научной библиотеки университета, ответственными за размещение и проверку на объем заимствований текстов ВКР, *в течение 5 календарных дней* после получения



электронных версий от ответственного научно-педагогического работника кафедры за передачу ВКР в научную библиотеку для дальнейшей проверки на объем заимствований текстов ВКР и размещения в автоматизированной информационно-библиотечной системе Unilib университета.

После проведения проверки директор и сотрудники научной библиотеки университета, ответственные за размещение и проверку на объем заимствований текстов ВКР, оформляют справки о результатах проверки на наличие заимствований и передают их по акту приема-передачи на кафедру.

Если ВКР содержит оригинальный текст менее установленных значений, то она должна быть возвращена обучающемуся на доработку и пройти повторную проверку в течение **5 календарных дней** со дня ее возврата, но не позднее, чем **за 3 календарных дня** до защиты ВКР.

В случае несогласия обучающегося с результатами проверки ВКР на объем заимствований, заведующий кафедрой по заявлению обучающегося назначает комиссию из числа членов кафедры для ее экспертной оценки на объем заимствований.

Справка о результатах проверки на наличие заимствований, а в случае экспертной проверки – заключение экспертов, вместе с отзывом научного руководителя (рецензией) и заявлением на размещение ВКР в автоматизированной информационно-библиотечной системе Unilib университета и ознакомление с последствиями проверки работы на объем заимствований с использованием платформы ВКР-ВУЗ вкладывается в выпускную квалификационную работу.

В течение **3 дней** со дня проведения государственной итоговой аттестации обучающиеся представляют на выпускающую кафедру электронную версию ВКР (титульный лист обязательно с подписями и датами), рецензию (при наличии), отзыв научного руководителя в виде одного файла формата .pdf и справку о результатах проверки на наличие заимствования. Имя файла должно содержать следующую информацию: год окончания обучения, код направления подготовки (специальности), название института (факультета), фамилию, имя и отчество обучающегося, формат, объем файла.

**Пример: 2022\_38\_03\_01\_IUF\_Ivanov\_Ivan\_Ivanovich\_pdf\_116Кб.**

Текстовые материалы и изображения (рисунки, карты, схемы, таблицы, фотографии и т. п.), входящие в состав ВКР, должны быть хорошего качества, четкими, легко читаемыми. В работе не должно быть пустых страниц, порядок следования разделов и отдельных частей ВКР должен соответствовать печатной версии.

***Выпускник несет персональную ответственность за своевременное представление ВКР на выпускающую кафедру.***

## 6. РУКОВОДСТВО И РЕЦЕНЗИРОВАНИЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Обучающемуся, выполняющему ВКР, назначается научный руководитель из числа преподавателей кафедр ФГБОУ ВО «Российском экономическом университете имени Г.В. Плеханова» или ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», представителей бизнес-структур и потенциальных работодателей,

Обучающийся совместно с научным руководителем уточняет формулировку темы (до ее утверждения), руководитель советует, как приступить к ее рассмотрению, корректирует план работы и дает рекомендации по источникам информации и сбору материала, а также оказывает обучающемуся помощь в разработке графика выполнения работы. На последующих этапах обучающийся консультируется с научным руководителем о привлечении необходимых нормативных, литературных и практических материалов (учащийся выполняет указания по внесению исправлений и изменений в предварительный вариант работы как по содержанию, так и по оформлению).

Обучающемуся следует периодически в соответствии с заданием предоставлять информацию и материал научному руководителю в ходе подготовки ВКР.

Важно иметь в виду, что научный руководитель не является ни соавтором, ни редактором ВКР, и обучающийся не должен рассчитывать на то, что руководитель обязан исправлять имеющиеся в выпускной квалификационной работе орфографические, стилистические и иные ошибки.

В соответствие с заданием законченная и оформленная работа с отзывом научного руководителя и рецензией представляется соискателем степени бакалавра на кафедру за 3–5 дней до защиты в случае успешного прохождения предзащиты.

После получения окончательного варианта ВКР научный руководитель в течение 3 рабочих дней составляет письменный отзыв. В отзыве должны быть отражены следующие моменты:

- актуальность темы;
- степень реализации поставленной в работе цели;
- степень самостоятельности при написании ВКР, уровень теоретической подготовки автора, его знание основных концепций и научной литературы по избранной теме;
- использованные методы и приемы акциза;
- обоснованность выводов;
- грамотность изложения материала;
- наличие и качество иллюстративного материала;

– качество оформления.

Особое внимание обращается на имеющиеся в работе и отмеченные ранее недостатки, не устраненные выпускником. Научный руководитель обосновывает возможность или нецелесообразность представления ВКР к защите. При этом руководитель не выставляет оценку работе, а только дает ей качественную характеристику и рекомендует или не рекомендует к защите. Таким образом, содержание отзыва предполагает обоснованное мнение руководителя о качестве ВКР.

При успешном прохождении процедуры предзащиты ВКР на выпускающей кафедре заведующий кафедрой решает вопрос о допуске обучающегося к защите, делая об этом соответствующую запись на титульном листе выпускной квалификационной работы. В случае, если заведующий кафедрой не считает возможным допустить выпускника к защите ВКР, этот вопрос рассматривается на заседании кафедры и представляется на утверждение директору высшей школы /директору института или декану факультета.

Выпускные квалификационные работы подлежат обязательному рецензированию. Для выпускных квалификационных работ бакалавров допустимо внутреннее рецензирование (т. е. рецензирование НПП других кафедр или иных структурных подразделений ФГБОУ ВО «Российском экономическом университете имени Г. В. Плеханова» или ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»).

В качестве рецензентов могут привлекаться специалисты государственных органов, сферы бизнеса, НИИ, а также преподаватели других вузов.

В рецензии должны быть отмечены следующие моменты: актуальность темы; основные проблемы, рассмотренные в ВКР; теоретическая и практическая значимость; развернутая характеристика каждого раздела работы с выделением положительных сторон и недостатков.

В заключении указывается, отвечает ли работа предъявляемым требованиям, какой оценки она заслуживает. Рецензия подписывается рецензентом с указанием его ученой степени, ученого звания, должности и места работы. Подпись рецензента, если он не является сотрудником ФГБОУ ВО «Российском экономическом университете имени Г. В. Плеханова» или ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», должна быть заверена руководителем кадровой службы по месту работы и печатью организации.

## **7. ПОРЯДОК ВЫПОЛНЕНИЯ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ В ГОСУДАРСТВЕННУЮ ЭКЗАМЕНАЦИОННУЮ КОМИССИЮ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

При выполнении выпускной квалификационной работы каждому обучающемуся приказом назначается руководитель.

Обязанности руководителя выпускной квалификационной работы:

- выдача задания на выпускную квалификационную работу и курирование работы по сбору и обобщению необходимых материалов к выпускной квалификационной работе (в том числе на преддипломной практике);
- проведение систематических консультаций выпускника;
- проверка выполнения работы в соответствии с календарным графиком;
- составление отзыва на выпускника;
- присутствие на защите с правом совещательного голоса;
- проведение предзащиты ВКР с целью выявления готовности обучающегося к защите ВКР.

Не позднее, чем за 2 календарных дня до назначенного срока защиты выпускной квалификационной работы выпускник сдает секретарю Государственной экзаменационной комиссии следующие обязательные документы:

- ВКР в переплетенном виде (титульный лист, аннотация (на русском и иностранном языках), содержание, введение, основная часть, заключение, список использованных источников, приложения);
- отзыв научного руководителя;
- внешнюю рецензию на бланке организации или с печатью;
- предложения по выпускной квалификационной работе;
- отчет о проверке работы на наличие плагиата;
- ВКР на электронном носителе.

Обучающийся может представить также справку о внедрении результатов выпускной квалификационной работы в производство (непосредственно в деятельность объекта исследования).

## **8. ПРОЦЕДУРА ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Защита выпускной квалификационной работы проводится на открытых заседаниях экзаменационной комиссии с участием не менее двух третей ее состава при обязательном присутствии председателя комиссии и его заместителя.

На защиту выпускной квалификационной работы, как правило, выделяется 10–15 минут, включая авторский доклад, на который отводится не более 5–7 минут, и вопросы к автору работы.

Защита ВКР осуществляется публично перед государственной экзаменационной комиссией в университете или на предприятии, на материалах которого написана работа. После доклада важный и ответственный момент защиты ВКР – ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии (ГЭК) и на замечание руководителя и рецензента. Ответы на вопросы даются студентом сразу после их получения без предварительной подготовки к ним. Стоит иметь в виду, что ответы на вопросы и замечания, их полнота и глубина в значительной степени влияют на оценку ВКР, потому их надо тщательным образом продумывать. Отвечая на вопрос, студент может пользоваться ВКР, приводить цифровые данные или цитировать отдельные положения.

После ответов свою точку зрения о ВКР и студенте может выразить научный руководитель и рецензент. В заключительном слове студент отвечает на замечание рецензента, соглашается с ними или аргументировано опровергает их, отстаивает свою точку зрения.

Решение ГЭК об окончательной оценке ВКР основывается на выступлении и ответах студента в процессе защиты, отзыве научного руководителя и рецензии с базового предприятия. Решение об оценке работы принимается на закрытом заседании открытым голосованием (заседание проводится после защиты). При равном количестве голосов голос председателя комиссии решающий. Результаты защиты объявляются в тот же день, после оформления протокола заседания ГЭК.

Обучающийся имеет право подать в апелляционную комиссию письменную апелляцию о нарушении, по его мнению, установленного порядка проведения защиты ВКР и (или) о несогласии с полученной оценкой результатов защиты ВКР. Порядок подачи и рассмотрения апелляции устанавливается локальным нормативным актом Университета.

ВКР вместе с отзывом научного руководителя и рецензией передаются секретарем ГЭК в научную библиотеку университета для хранения. Срок хранения ВКР составляет 5 лет.

Тексты ВКР, за исключением текстов, содержащих сведения, составляющих государственную тайну, размещаются в электронно-библиотечной системе университета.

Тексты ВКР вместе с отзывом научного руководителя и рецензией размещаются в электронных портфолио обучающихся.

Результаты защиты выпускной квалификационной работы определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно» и объявляются в тот же день после обсуждения членами Государственной экзаменационной комиссии и оформления в установленном порядке протоколами заседания экзаменационной комиссии.

Выпускники, получившие по итогам защиты выпускной квалификационной работы оценку «неудовлетворительно», отчисляются из университета и получают справку установленного образца.

## **9. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ВЫПОЛНЕНИЯ И ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ БАКАЛАВРА**

Оценку результатов выполнения ВКР производят члены экзаменационной комиссии.

Объектами оценки являются:

- ВКР;
- иллюстративный материал, выставляемый обучающимся на защиту ВКР;
- доклад обучающегося на заседании государственной экзаменационной комиссии;
- ответы обучающегося на вопросы, заданные членами комиссии в ходе защиты ВКР.

## **10. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ БАКАЛАВРА**

После окончания защиты выпускных квалификационных работ ГЭК на закрытом заседании (допускается присутствие руководителей выпускных квалификационных работ) обсуждает результаты защиты и большинством голосов выносит решение – оценку.

Критериями оценки ВКР являются:

- научный уровень доклада, степень освещенности в нем вопросов темы исследования, значение сделанных выводов и предложений для организации;
- использование специальной научной литературы, нормативных актов, материалов производственной практики;
- творческий подход к разработке темы;
- правильность и научная обоснованность выводов;
- стиль изложения;
- оформление ВКР;
- степень профессиональной подготовленности, проявившаяся как в содержании ВКР, так и в процессе ее защиты;
- четкость и аргументированность ответов на вопросы, заданные в процессе защиты;
- оценки руководителя в отзыве и рецензента.

Результаты защиты выпускной квалификационной работы оцениваются по 4-балльной системе.

На основании защиты выпускной квалификационной работы делается заключение об уровне освоения выпускником основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОПОП ВО) и готовности к выполнению определенным в ОПОП ВО видам профессиональной деятельности.

Решение о присвоении обучающемуся квалификации по направлению подготовки (специальности) и выдаче диплома о высшем образовании соответствующего образца, принимается ГЭК по положительным результатам государственной итоговой аттестации на заседании ГЭК.

## 11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

### Основная литература:

1. Анализ коммерческой деятельности : учебное пособие для студентов направления подготовки 38.03.01 «Экономика (профиль «Учет и аудит»», ПВПО-программа бакалавриата очной и заочной форм обучения. – Донецк : ДонНУЭТ, 2019.

2. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учебник / под ред. А. П. Гарнова. – М. : Инфра-М, 2018.

3. Внутрифирменное планирование : учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С. Н. Кукушкина, В. Я. Позднякова, Е. С. Васильевой. – 3-е изд., перераб. и доп. – М. : Юрайт, 2018. – (Серия: Бакалавр. Академический курс).

4. *Кравченко Е. С.* Экономика предприятия : электронный учебник для студентов направления 38.03.03 «Управление персоналом», специализация «Управление персоналом и экономика труда», направление подготовки 38.03.01 «Экономика», профиль «Экономика предприятия», бакалавриат, очная и заочная формы обучения. – Донецк, 2018.

5. Комплексный анализ хозяйственной деятельности : учебное пособие для студентов направления подготовки 38.03.01 «Экономика» (профиль: «Учет и аудит») образовательной программы высшего профессионального образования (бакалавриат) очной и заочной форм обучения / И. В. Сименко, И. В. Гречина, Л. А. Ващенко и др. – Донецк : ДонНУЭТ, 2019.

6. *Кравченко Е. С.* Экономика предприятия : учебник для студентов направления подготовки 38.03.01 «Экономика», профиль «Экономико-правовое обеспечение предприятия», очная и заочная формы обучения. – Донецк : ДонНУЭТ, 2018.

7. *Потуданская В. Ф., Кипервар Е. А., Чумаков А. И.* Экономика предприятия : учебное пособие : в 2 ч. – Омск : ОмГТУ, 2018.

8. Финансовый анализ (продвинутый уровень) : учебное пособие для студентов направления подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит». – Донецк : ГО ВПО «ДонНУЭТ», 2019.

9. Экономика предприятия (организации, фирмы) : учебник / О. В. Девяткин, Н. Б. Акуленко, С. Б. Баурина (и др.); под ред. О. В. Девяткина, А. В. Быстрова. – 5-е изд., перераб. и доп. – М. : Инфра-М, 2020.

10. Яцук Т. В. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учебное пособие. – Волгоград : ВолгГТУ, 2019.

#### **Дополнительная литература:**

11. Алексейчева Е. Ю., Магомедов М. Д., Костин И. Б. Экономика организации (предприятия) : учебник для бакалавров. – 3-е изд. – М. : Дашков и К, 2019. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/85675.html>

12. Баскакова О. В., Сейко Л. Ф. Экономика предприятия (организации) : учебник. – М. : Дашков и К, 2018. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/85603.html>

13. Баурина С. Б. Управление качеством на предприятии: учебное пособие. – М. : ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова», 2021.

14. Моисеенко Д. Д. Экономика предприятий (организаций) : краткий курс лекций для студентов обучающихся профилю: экономика предприятия и организаций, менеджмент. – Симферополь : Университет экономики и управления, 2017. – URL: <http://www.iprbookshop.ru/>

15. Шульман Р. Е., Мельникова Е. В. Экономика предприятия : учебное пособие. – Волгоград : ВолгГТУ, 2018.

16. Цифровое предприятие: производственный и операционный менеджмент : учебник / под ред. Я. П. Силина, А. Н. Головиной, А. В. Быстрова. – Екатеринбург : Трикс, 2021.

17. Савченко Е. О., Баурина С. Б. Экономическая и промышленная безопасность организации : учебное пособие /. – М. : Прометей, 2019.

18. Экономика предприятия (в схемах, таблицах, расчетах) : учебное пособие / В. К. Склярченко, В. М. Прудников, Н. Б. Акуленко, А. И. Кучеренко ; под ред. В. К. Склярченко, В. М. Прудникова. – М. : Инфра-М, 2019.

#### **Нормативно-правовые документы**

19. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г. с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 1 июля 2020 г.). – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28399/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/)

20. Конституция Донецкой Народной Республики (принята Постановлением Народного Совета 30 декабря 2022 года). – URL: <https://dnrsovet.su/konstitutsiya/>

21. Налоговый кодекс Российской Федерации, часть 2 от 5 августа 2000 г. № 117-ФЗ. – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28165/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/)

22. Закон Донецкой Народной Республики «О налоговой системе», принят Постановлением Народного Совета от 25 декабря 2015 г. (действующая редакция) – URL: <https://dnrsovet.su/zakonodatelnaya->



deyatelnost/prinyaty/zakony/zakon-o-nalогоvoj-sisteme-donetskoj-narodnoj-respubliki/

23. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30 декабря 2001 г. № 197-ФЗ. – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_34683/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34683/)

24. Федеральный закон от 14 ноября 2002 г. № 161-ФЗ «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях». – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_39768/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39768/)

25. Федеральный закон от 24 июля 2007 г. № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации». – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_52144/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_52144/)

26. Федеральный закон от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_8743/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8743/)

27. Закон Российской Федерации от 19 апреля 1991 г. № 1032-1 «О занятости населения в Российской Федерации». – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_60/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_60/)

28. Федеральный закон от 24 ноября 1995 г. № 181-ФЗ. «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации». – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_8559/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8559/)

29. Закон Донецкой Народной Республики «О государственной статистике», принят Постановлением Народного Совета от 13 марта 2015 г. – URL: [http://doc.dnronline.su/wp-content/uploads/2015/03/Zakon\\_DNR\\_O\\_gos\\_statistike.pdf](http://doc.dnronline.su/wp-content/uploads/2015/03/Zakon_DNR_O_gos_statistike.pdf)

30. Закон Донецкой Народной Республики «Об отпусках», принятый Постановлением ВС ДНР № 99-ИНС от 6 марта 2015 г. – URL: [https://ombudsman-dnr.ru/wp-content/uploads/2015/06/Zakon\\_DNR\\_O\\_b\\_otpuskakh.pdf](https://ombudsman-dnr.ru/wp-content/uploads/2015/06/Zakon_DNR_O_b_otpuskakh.pdf)

31. Закон Донецкой Народной Республики «Об основах общеобязательного социального страхования», принятый Постановлением № I-167П-НС от 30 апреля 2015 г. – URL: <https://eptkl96.ru/wp-content/uploads/2022/02/ЗАКОН-о-социальном-страховании.pdf>

32. Федеральный закон от 12 января 1996 г. № 10-ФЗ «О профессиональных союзах, их правах и гарантиях деятельности». – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_8840/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8840/)

33. Федеральный закон от 24 октября 1997 г. № 134-ФЗ «О прожиточном минимуме в Российской Федерации» – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_16565/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_16565/)

34. Федеральный закон от 19 июня 2000 г. № 82-ФЗ «О минимальном размере оплаты труда». – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_27572/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_27572/)

35. Федеральный закон от 15 декабря 2001 г. № 166-ФЗ «О государственном пенсионном обеспечении в Российской Федерации». – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_34419/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34419/)

36. Федеральный закон от 27 ноября 2002 г. № 156-ФЗ «Об объединении работодателей». – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_39744/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39744/)

37. Федеральный закон от 28 декабря 2013 г. № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда». – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_156555/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_156555/)

38. Федеральный закон «О страховых пенсиях» от 28 декабря 2013 г. № 400-ФЗ. – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_156525/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_156525/)

39. Постановление Правительства Российской Федерации от 20 февраля 2006 г. № 95 «О порядке и условиях признания лица инвалидом». – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_58610/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_58610/)

40. Постановление Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № 298 (ред. от 29 марта 2021 г.) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации “Содействие занятости населения”». – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_162169/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_162169/)

#### **Перечень информационно-справочных систем**

41. Справочно-правовая система «Консультант Плюс». – URL: <http://www.consultant.ru>

42. Справочно-правовая система «Гарант». – URL: <http://www.garant.ru>

#### **Перечень профессиональных баз данных**

43. Федеральная служба государственной статистики. – URL: <https://rosstat.gov.ru/>

44. База открытых данных Министерства труда и социальной защиты России. – URL: <https://mintrud.gov.ru/opendata>

45. База данных Министерства экономического развития России. – URL: <https://www.economy.gov.ru/>

46. Федеральная служба по труду и занятости. – URL: <https://rostrud.gov.ru/>

47. Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации. – URL: <https://ac.gov.ru/>

48. Пенсионный фонд России. – URL: <https://pfr.gov.ru/>

49. Статистика Евросоюза (Eurostat statistics). – URL: <https://ec.europa.eu/eurostat/data/database>

50. Международная организация труда. – URL: [www.ilo.org](http://www.ilo.org)

#### **Информационные ресурсы**

51. IPRbooks : электронно-библиотечная система. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>

52. Elibrary.ru : науч. электрон. библиотека. – URL: <https://elibrary.ru>

53. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка». – URL: <http://cyberleninka.ru>

54. «Полпред Справочники» : электронная библиотека. – URL: <https://polpred.com>

55. Book on lime : электронно-библиотечная система. – URL: <https://bookonline.ru>

56. Университетская библиотека ONLINE : электронно-библиотечная система. – URL: <https://biblioclub.ru>

57. Бизнес+Закон : Агрегатор правовой информации. – URL : <https://bz-plus.ru>. – Загл. с экрана.

58. Электронный каталог Научной библиотеки Донецкого национального университета экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского. – URL: <http://catalog.donnuet.education>

**Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по практике, включая перечень программного обеспечения**

1. Операционная система Windows 10.
2. Microsoft Office Professional Plus: 2019 (MS Word, MS Excel, MS Power Point, MS Access), Microsoft Visio.
3. 1С Предприятие 8 Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях.
4. Антивирус Dr.Web Desktop Security Suite Комплексная защита.
5. Браузер Google Chrome, Mozilla Firefox.

## **Приложение А (справочное)**

### **Примерная тематика выпускных квалификационных работ**

1. Анализ экономического потенциала предприятия в условиях цифровой трансформации.
2. Анализ производственного потенциала предприятия в условиях цифровой трансформации.
3. Анализ управления конкурентоспособностью предприятия в условиях цифровой экономики.
4. Бизнес-аналитика в системе управления предприятием в условиях цифровой среды.
5. Оценка конкурентоспособности предприятия в условиях цифровой трансформации на основе SWOT-анализа.
6. Анализ деятельности предприятия электронного бизнеса на основе ключевых показателей эффективности (KPI).
7. Оценка эффективности системы управления предприятием в условиях цифровой трансформации.
8. Анализ финансовых результатов деятельности предприятия в условиях цифровой среды.
9. Экономические и организационные основы управления оборотными активами предприятия в условиях цифровой среды.
10. Экономические и организационные основы управления затратами предприятия и пути их снижения в условиях цифровой среды.
11. Анализ себестоимости продукции предприятия и пути ее снижения в условиях цифровизации.
12. Оценка эффективности использования основных средств предприятия в условиях цифровой трансформации.
13. Оценка эффективности использования материально-технической базы предприятия в условиях цифровой трансформации.
14. Анализ состояния нематериальных активов и эффективности их инвестирования на предприятии электронного бизнеса.
15. Оценка влияния структуры внеоборотных активов и эффективности их использования на результаты деятельности предприятия электронного бизнеса.
16. Анализ товарных запасов предприятия электронной коммерции и оценка эффективности их использования.
17. Управление расчетами с покупателями и анализ дебиторской задолженности предприятия электронной коммерции.
18. Управление расчетами с поставщиками продукции (товаров, работ, услуг) и анализ информации об обязательствах предприятия электронной коммерции.
19. Анализ эффективности использования кадрового потенциала предприятия в условиях цифровой трансформации.

20. Анализ расходов на оплату труда и расчетов с персоналом предприятия в цифровой среде.

21. Анализ эффективности системы оплаты труда на предприятиях электронной коммерции и направления ее совершенствования.

22. Анализ рентабельности деятельности предприятия и пути ее повышения в условиях цифровой трансформации.

23. Анализ финансового результата от операционной деятельности предприятия в цифровой среде.

24. Экономические и организационные основы управления доходом от реализации продукции предприятия в условиях цифровой трансформации.

25. Экономические и организационные основы управления операциями по формированию и использованию чистой прибыли предприятия в цифровой среде.

26. Экономические и организационные основы управления операциями по формированию и уплате налога на прибыль предприятия в условиях цифровой трансформации.

27. Анализ структуры и эффективности финансовых инвестиций предприятия в условиях цифровой трансформации.

28. Экономические и организационные основы управления денежными активами предприятия в условиях цифровой среды.

29. Экономические и организационные основы управления собственным капиталом предприятия в условиях цифровой трансформации.

30. Экономические и организационные основы управления заемным капиталом предприятия в условиях цифровой трансформации.

31. Экономическая оценка результативных показателей деятельности предприятия электронного бизнеса на основании данных финансовой отчетности.

32. Экономическая оценка показателей деятельности предприятия электронного бизнеса на основе данных финансовой отчетности.

33. Анализ показателей финансовой отчетности предприятия в условиях цифровой трансформации.

34. Анализ экономического и финансового состояния предприятия на основе показателей бухгалтерского баланса.

35. Анализ платежеспособности и ликвидности предприятия в условиях цифровой трансформации.

36. Аналитическая оценка эффективности работы сайта предприятия электронной коммерции: применение оценочных метрик и показателей KPI.

37. Анализ эффективности онлайн-продаж предприятия электронной коммерции: применение оценочных метрик и показателей конверсии воронки продаж.

38. Оценка эффективности системы продаж на предприятии электронной коммерции.
39. Анализ эффективности управления реализацией готовой продукции предприятия в условиях цифровой трансформации.
40. Анализ эффективности системы сбыта готовой продукции предприятия в условиях цифровой трансформации.
41. Оценка эффективности инвестиций на создание и функционирование бизнеса в электронной среде.
42. Аналитическая оценка эффективности работы коммерческого банка в условиях цифровой среды.
43. Анализ финансово-хозяйственной деятельности в неприбыльных организациях в условиях цифровой трансформации.
44. Анализ процессов формирования и использования фондов общего и специального назначения в бюджетных учреждениях в условиях цифровой трансформации.
45. Экономические и организационные основы управления расчетными операциями бюджетного учреждения в условиях цифровой среды.
46. Оценка эффективности расходов на оплату труда и управление персоналом в бюджетной организации в условиях цифровой среды.
47. Экономические и организационные основы управления расходами бюджетного учреждения в условиях цифровой трансформации.
48. Анализ и совершенствование бизнес-модели современного предприятия.
49. Внедрение инструментов бережливого производства в деятельность предприятия.
50. Проблемы внедрения технологий «Индустрии 4.0» в деятельность предприятия.
51. Совершенствование информационного обеспечения деятельности предприятия в условиях цифровой трансформации.
52. Механизм банкротства и разработка программы финансового оздоровления предприятия в условиях цифровой трансформации.
53. Особенности антикризисного управления предприятием на различных стадиях жизненного цикла развития.
54. Управление качеством на предприятии в условиях цифровой трансформации.
55. Внедрение системы менеджмента качества на предприятии.
56. Внедрение в деятельность предприятия современных методов управления производством.
57. Управление инвестиционными проектами на предприятии в условиях цифровой трансформации.
58. Планирование производственной деятельности предприятия в условиях цифровой трансформации.

59. Разработка программы социально-экономического развития предприятия в условиях цифровой трансформации.
60. Формирование ассортиментной политики предприятия в условиях цифровой трансформации.
61. Управление рисками предприятия в условиях цифровой трансформации.
62. Интегрирование системы контроллинга в управление предприятием.
63. Экономическое обоснование стратегии развития предприятия в условиях цифровой трансформации.
64. Совершенствование организации производства на предприятии с использованием гибких производственных систем.
65. Технико-экономическое обоснование создания нового предприятия электронного бизнеса в условиях цифровой трансформации.
66. Совершенствование системы материального стимулирования работников предприятия.
67. Многовариантные подходы к оценке экономического потенциала предприятия в условиях цифровой трансформации.

**Приложение Б (справочное)**  
**Шкала оценивания. Критерии оценки освоения компетенций**  
**по результатам защиты выпускных квалификационных работ,**  
**соотнесенные с возможными оценками**

Цифровое выражение	Словесное выражение	Критерии оценки	Уровень освоения компетенций
1	2	3	4
5	Отлично	<p>1. Выбранная тема работы раскрыта в полном объеме.</p> <p>2. При подготовке работы были использованы актуальные материалы по данной проблематике, современные достижения науки и практики в соответствующей области, эмпирические материалы, собранные в ходе практики.</p> <p>3. Работа содержит детальный анализ проблемы, объекта и предмета исследования, носит исследовательский характер и содержит самостоятельные выводы и рекомендации.</p> <p>4. Доклад обучающегося содержит актуальность темы работы, характеризует степень разработанности проблематики, раскрывает цели и задачи исследования, описывает основные этапы работы над ВКР, содержит обоснование выводов и рекомендации по совершенствованию предмета исследования.</p> <p>5. Работа выполнена с соблюдением всех требований, предъявляемых к оформлению ВКР и оригинальности текста.</p> <p>6. Ответы на вопросы исчерпывающие, свидетельствующие об отличной теоретической и практической подготовке выпускника к профессиональной деятельности</p>	Выпускник в ходе подготовки и защиты ВКР продемонстрировал продвинутый уровень сформированности компетенций, предусмотренных ОПОП
4	Хорошо	<p>1. Выбранная тема работы раскрыта достаточно полно.</p> <p>2. При подготовке работы были использованы актуальные материалы по данной проблематике, современные достижения науки и практики в соответствующей области, эмпирические материалы, собранные в ходе практики.</p> <p>3. Работа содержит глубокий анализ проблемы, объекта и предмета исследования, носит исследовательский характер и содержит самостоятельные выводы и рекомендации.</p> <p>4. Доклад обучающегося содержит актуальность темы работы, характеризует степень разработанности проблематики, раскрывает цели и задачи исследования, описывает основные этапы работы над ВКР, содержит обоснование выводов и рекомендации по совершенствованию предмета исследования.</p> <p>5. Работа выполнена с соблюдением всех требований, предъявляемых к оформлению ВКР и оригинальности текста.</p> <p>6. Ответы на вопросы полные, свидетельствующие о хорошей теоретической и практической подготовке выпускника к профессиональной деятельности</p>	Выпускник в ходе подготовки и защиты ВКР продемонстрировал повышенный уровень сформированности компетенций, предусмотренных ОПОП



1	2	3	4
3	Удовлетворительно	<p>1. Выбранная тема работы раскрыта, но не в полном объеме.</p> <p>2. При подготовке работы были использованы актуальные материалы по данной проблематике, современные достижения науки и практики в соответствующей области, эмпирические материалы, собранные в ходе практики.</p> <p>3. Работа содержит анализ проблемы, объекта и предмета исследования, носит исследовательский характер и содержит самостоятельные выводы и рекомендации.</p> <p>4. Доклад обучающегося содержит актуальность темы работы, характеризует степень разработанности проблематики, раскрывает цели и задачи исследования, описывает основные этапы работы над ВКР, содержит обоснование выводов и рекомендации по совершенствованию предмета исследования.</p> <p>5. Работа выполнена с соблюдением всех требований, предъявляемых к оформлению ВКР и оригинальности текста.</p> <p>6. Ответы на вопросы демонстрируют фрагментарные знания основного материала, важнейших разделов теоретического курса, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении материала, свидетельствуют об удовлетворительной теоретической и практической подготовке выпускника к профессиональной деятельности</p>	Выпускник в ходе подготовки и защиты ВКР продемонстрировал базовый уровень сформированности компетенций, предусмотренных ОПОП
2	Неудовлетворительно	<p>1. Выбранная тема работы раскрыта слабо.</p> <p>2. При подготовке работы не были использованы актуальные материалы по данной проблематике, современные достижения науки и практики в соответствующей области, эмпирические материалы, собранные в ходе практики.</p> <p>3. Работа не содержит анализ проблемы, объекта и предмета исследования, не носит исследовательский характер и не содержит самостоятельные выводы и рекомендации.</p> <p>4. Доклад обучающегося не содержит актуальность темы работы, не характеризует степень разработанности проблематики, не раскрывает цели и задачи исследования, не описывает основные этапы работы над ВКР, не содержит обоснование выводов и рекомендации по совершенствованию предмета исследования.</p> <p>5. Работа выполнена без соблюдения всех требований, предъявляемых к оформлению ВКР и оригинальности текста.</p> <p>6. Обучающийся с большими затруднениями отвечает на дополнительные вопросы, ответы на вопросы демонстрируют незнание основного материала, неправильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении материала, свидетельствуют о неудовлетворительной теоретической и практической подготовке выпускника к профессиональной деятельности</p>	Компетенции не сформированы

Учебное издание

РЕКОМЕНДАЦИИ  
ПО ВЫПОЛНЕНИЮ,  
ОФОРМЛЕНИЮ И ЗАЩИТЕ  
ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ  
ПО НАПРАВЛЕНИЮ 38.03.01 «ЭКОНОМИКА»  
(ПРОФИЛЬ «ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ  
ЭКОНОМИКИ ПРЕДПРИЯТИЙ И ОРГАНИЗАЦИЙ»)

Составители: БАУРИНА Светлана Борисовна  
ХУДЯКОВ Сергей Викторович  
СИМЕНКО Инна Витальевна  
СУХАРЕВА Людмила Алексеевна  
ВАЩЕНКО Лина Александровна  
ШУХМАН Мария Эриксоновна  
ПАЛЬЦУН Ирина Николаевна  
ДОЛЯ Екатерина Анатольевна

Редактор *Б. Ю. Соколова*  
Оформление обложки *Ю. С. Жигалова*

Подписано в печать 18.05.2023. Формат 60x84 1/16.  
Усл. печ. л. 2. Уч.-изд. л. 2,34.  
Тираж 50 экз. Заказ .

ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова».  
117997, Москва, Стремянный пер., 36.  
Напечатано в ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова».  
117997, Москва, Стремянный пер., 36.