Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Крылова Людмила Вячеславовна
Должность: Проректор по учебно-методической работе
Дата подписания: 28.10.2026 12:31:41
Уникальный программный ключ:
b066544bae1e449cd8bfce392f7224a676a271b2

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебно-методической работе
_____ Л. В. Крылова
(подпись)
«25» марта 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.ДВ.01.01 УПРАВЛЕНИЕ АНТИКРИЗИСНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

(шифр, название дисциплины)

Укрупненная группа направлений подготовки	38.00.00 Экономика и управление (код, наименование)
Образовательная программа высшего образования	программа магистратуры
Направление подготовки	38.04.01 Экономика (код, наименование)
Магистерские программы	Экономика предприятия, Экономико-правовое обеспечение предприятия (код, наименование)
Институт	экономики и управления
Форма обучения, курс	очная форма обучения, 2 курс заочная форма обучения, 2 курс

Рабочая программа адаптирована для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк
2026

Рабочая программа дисциплины «Управление антикризисной деятельностью предприятия» для обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, магистерским программам: Экономика предприятия, Экономико-правовое обеспечение предприятия, разработана в соответствии с ОПОП ВО для набора обучающихся 2026 года.

Разработчик: Лебеденко Елена Александровна, доцент кафедры экономики предприятия и управления персоналом, кандидат экономических наук, доцент

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры экономики предприятия и управления персоналом
Протокол от « 11 » февраля 2026 года № 10

Заведующий кафедрой

_____ Е.Н. Смирнов
(подпись) (инициалы, фамилия)

СОГЛАСОВАНО
Врио директора института экономики и управления
_____ Д.А. Забарина
(подпись) (инициалы, фамилия)

Дата « 24 » февраля 2026 года

ОДОБРЕНО
Учебно-методическим советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»
Протокол от « 25 » марта 2026 года № 8

Председатель_____ Л.В. Крылова
(подпись) (инициалы, фамилия)

© Лебеденко Е.А., 2026 год
© Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2026 год

1. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

<table>
<tr><td rowspan="2">Наименование показателя</td><td rowspan="2">Наименование укрупненной группы направлений подготовки/ направление подготовки/ магистерская программа/ программа высшего образования</td><td colspan="2">Характеристика дисциплины</td></tr>
<tr><td>очная форма обучения</td><td>заочная форма обучения</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Количество зачетных единиц – 2</td><td>Укрупненная группа направлений подготовки
38.00.00 Экономика и управление</td><td colspan="2" rowspan="2">Часть, формируемая участниками образовательных отношений</td></tr>
<tr><td>Направление подготовки:
38.04.01 Экономика</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Модулей – 1</td><td rowspan="6">Магистерские программы:
Экономика предприятия,
Экономико-правовое обеспечение предприятия</td><td colspan="2">Год подготовки</td></tr>
<tr><td>2-й</td><td>2-й</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Смысловых модулей – 2</td><td colspan="2">Семестр</td></tr>
<tr><td>3-й</td><td>4-й</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Общее количество часов – 72</td><td colspan="2">Лекции</td></tr>
<tr><td>16 часов</td><td>6 часов</td></tr>
<tr><td rowspan="10">Количество часов в неделю для очной формы обучения:
аудиторных – 2;
самостоятельной работы обучающегося – 2,6</td><td rowspan="10">Программа высшего образования – программа магистратуры</td><td colspan="2">Практические, семинарские занятия</td></tr>
<tr><td>14 часов</td><td>6 часов</td></tr>
<tr><td colspan="2">Лабораторные занятия</td></tr>
<tr><td>–</td><td>–</td></tr>
<tr><td colspan="2">Самостоятельная работа</td></tr>
<tr><td>40,95 часов</td><td>56,85 часов</td></tr>
<tr><td colspan="2">Форма промежуточной аттестации:</td></tr>
<tr><td>зачет</td><td>зачет</td></tr>
</table>

Соотношение количества часов аудиторных занятий и самостоятельной работы составляет:для очной формы обучения – 30 / 40,95

для заочной формы обучения – 12 / 56,85

2. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины:

формирование у студентов системы знаний в области управления финансовой и экономической деятельностью предприятия, навыков использования методического инструментария антикризисного управления предприятием в условиях неустойчивой среды.

Задачи дисциплины:

формирование понятийно-категориального аппарата в области антикризисного управления; формирование умений по определению адекватных методов диагностики финансового положения предприятия; развитие практических навыков определения модели оценки вероятности банкротства и способов реализации антикризисных мероприятий; развитие навыков мышления, умения рассуждать, делать умозаключения.

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина Б1.В.ДВ.01.01 «Управление антикризисной деятельностью предприятия» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений ОПОП ВО.

Для изучения курса «Управление антикризисной деятельностью предприятия» требуются знания и навыки по следующим дисциплинам: «Экономическая диагностика», «Экономическое поведение предприятий», «Стратегическое партнерство».

Требования к «входным» знаниям, умениям и готовностям обучающегося, необходимые при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин – удовлетворительное усвоение программ по указанным выше дисциплинам.

Теоретические дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: «Практика по профилю профессиональной деятельности», «Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы».

4. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения изучения дисциплины у обучающегося должны быть сформированы **компетенции** и **индикаторы их достижения**:

Код и наименование компетенции	*Код и наименование индикатора достижения компетенции*
УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	ИДК-1$_{УК-1}$ Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними. ИДК-3$_{УК-1}$ Вырабатывает стратегию действий для решения проблемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них.
ПК-4. Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами	ИДК-1$_{ПК-4}$ Разрабатывает стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений. ИДК-2$_{ПК-4}$ Разрабатывает мероприятия в области экономической политики и оптимизации ключевых процессов. ИДК-3$_{ПК-4}$ Предлагает варианты управленческих решений и обосновывает критерии их выбора. ИДК-4$_{ПК-4}$ Прогнозирует основные финансово-экономические показатели деятельности организации.

В результате изучения дисциплины студент должен:

знать: понятия «кризис», «риск» и «банкротство»; различные подходы к антикризисному управлению как составной управления предприятием; методические подходы к определению различных методов и форм принятия антикризисных управленческих решений; особенности внедрения современных методов оценки кризисов при антикризисном управлении предприятия;

уметь: определять различные кризисы и типы последствий их реализации; проводить мониторинг кризисных ситуаций для оптимизации управления предприятием; проводить диагностику кризисов; проводить комплексную оценку кризисных ситуаций предприятия с цельюразработки и внедрения антикризисных мероприятий;

владеть: навыками анализа и мониторинга кризисных явлений для оптимизации управления предприятием; навыками сбора информации для анализа внутренних и внешних факторов, влияющих на эффективность антикризисного управления предприятием.

5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Модуль 1. Управление антикризисной деятельностью предприятия

Смысловой модуль 1. Исследование кризисных явлений в деятельности предприятия

Тема 1. Сущность и методология исследования кризисных явлений в деятельности предприятия.

Тема 2. Антикризисное управление предприятием.

Тема 3. Диагностика финансового состояния предприятия.

Смысловой модуль 2. Диагностика банкротства и формирование антикризисной программы предприятия.

Тема 4. Институт банкротства как механизм регулирования экономики.

Тема 5. Диагностика вероятности банкротства предприятия.

Тема 6. Потенциал выживания предприятия.

Тема 7. Механизмы стабилизации финансово-хозяйственной деятельности предприятия при угрозе банкротства.

Тема 8. Формирование антикризисной программы предприятия.

6. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Название смысловых модулей и тем	Количество часов											
	очная форма обучения						заочная форма обучения					
	всего	в том числе					всего	в том числе				
		л[1]	п[2]	лаб[3]	СР[4]	Пр[5]		л[1]	п[2]	лаб[3]	СР[4]	Пр[5]
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Модуль 1. Управление антикризисной деятельностью предприятия												
Смысловой модуль 1. Исследование кризисных явлений в деятельности предприятия												
Тема 1. Сущность и методология исследования кризисных явлений в деятельности предприятия	9	2	2	-	5	-	8	0,5	0,5	-	7	-
Тема 2. Антикризисное управление предприятием	9	2	2	-	5	-	8	0,5	0,5	-	7	-
Тема 3. Диагностика финансового состояния предприятия	9	2	2	-	5	-	9	1	1	-	7	-
Всего по смысловому модулю 1	27	6	6	-	15	-	25	2	2	-	21	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Смысловой модуль 2. Диагностика банкротства и формирование антикризисной программы предприятия												
Тема 4. Институт банкротства как механизм регулирования экономики	8	2	1	-	5	-	8	0,5	0,5	-	7	-
Тема 5. Диагностика вероятности банкротства предприятия	9	2	2	-	5	-	9	1	1	-	7	-
Тема 6. Потенциал выживания предприятия	8	2	1	-	5	-	8	0,5	0,5	-	7	-
Тема 7. Механизмы стабилизации финансово-хозяйственной деятельности предприятия при угрозе банкротства	9	2	2	-	5	-	9	1	1	-	7	-
Тема 8. Формирование антикризисной программы предприятия	9,95	2	2	-	5,95	-	9,85	1	1	-	7,85	-
Всего по смысловому модулю 2	43,95	10	8	-	25,95	-	43,85	4	4	-	35,85	-
Всего часов	**70,95**	**16**	**14**	**-**	**40,95**	**-**	**68,85**	**6**	**6**	**-**	**56,85**	**-**
ИК	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Катт	0,8	-	-	-	-	0,8	0,9	-	-	-	-	0,9
СРэк	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
КЭ	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	2
Каттэк	0,25	-	-	-	-	0,25	0,25	-	-	-	-	0,25
Контроль	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого	***72***	***16***	***14***	***-***	***40,95***	***1,05***	***72***	***6***	***6***	***-***	***56,85***	***3,15***

Примечания: 1. л – лекции;
2. п – практические (семинарские) занятия;
3. лаб – лабораторные занятия;
4. СР – самостоятельная работа;
5. Пр – прочие виды работы (ИК, Катт, КЭ, Каттэк)
6. ИК – индивидуальные консультации;
7. Катт – контактная работа на аттестацию в период теоретического обучения;
8. СРэк – самостоятельная работа в период экзаменационных сессий;
9. КЭ – консультации перед экзаменом
10. Каттэк – контактная работа на аттестацию в период экзаменационных сессий.

7. ТЕМЫ СЕМИНАРСКИХ И ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	заочная форма
1	Сущность и методология исследования кризисных явлений в деятельности предприятия	2	0,5
2	Антикризисное управление предприятием	2	0,5
3	Диагностика финансового состояния предприятия	2	1
4	Институт банкротства как механизм регулирования экономики	1	0,5
5	Диагностика вероятности банкротства предприятия	2	1
6	Потенциал выживания предприятия	1	0,5
7	Механизмы стабилизации финансово-хозяйственной деятельности предприятия при угрозе банкротства	2	1
8	Формирование антикризисной программы предприятия	2	1
	Всего	14	6

8. ТЕМЫ ЛАБОРАТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ – не предусмотрены

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	заочная форма

9. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	заочная форма
1	Сущность и методология исследования кризисных явлений в деятельности предприятия	5	7
2	Антикризисное управление предприятием	5	7
3	Диагностика финансового состояния предприятия	5	7
4	Институт банкротства как механизм регулирования экономики	5	7
5	Диагностика вероятности банкротства предприятия	5	7
6	Потенциал выживания предприятия	5	7
7	Механизмы стабилизации финансово-хозяйственной деятельности предприятия при угрозе банкротства	5	7
8	Формирование антикризисной программы предприятия	5,95	7,85
	Всего	40,95	56,85

10. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

1) для слепых и слабовидящих:
- лекции оформляются в виде электронного документа;
- письменные задания оформляются увеличенным шрифтом.

2) для глухих и слабослышащих:
- лекции оформляются в виде электронного документа;

- письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
- экзамен проводится в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.

3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
- лекции оформляются в виде электронного документа;
- экзамен проводится в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

1) для слепых и слабовидящих:
- в печатной форме увеличенным шрифтом;
- в форме электронного документа.

2) для глухих и слабослышащих:
- в печатной форме;
- в форме электронного документа.

3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
- в печатной форме;
- в форме электронного документа.

11. СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные средства детализируются по видам работ в оценочных материалах по дисциплине, которые утверждаются на заседании кафедры.

Система оценивания по дисциплине, изучаемой в очной форме обучения

Форма контроля	**Макс. количество баллов**	
	За одну работу	**Всего**
Текущий контроль:		
- собеседование (темы 1-8)	3	24
- тестирование (темы 1-8)	3	24
- разноуровневые задачи и задания (темы 3,5,6,7)	8	32
- контрольная работа (текущий модульный контроль 1,2)	10	20
Промежуточная аттестация	*зачет*	*100*
Итого за семестр	*100*	

Система оценивания по дисциплине, изучаемой в заочной форме обучения

Форма контроля	**Макс. количество баллов**	
	За одну работу	**Всего**
Текущий контроль:		
- собеседование (темы 1-8)	3	24
- тестирование (темы 1-8)	3	24
- разноуровневые задачи и задания (темы 3,5,6,7)	8	32
- контрольная работа (АПР)	20	20
Промежуточная аттестация	*зачет*	*100*
Итого за семестр	*100*	

Вопросы к зачету:

1. Кризис: сущность, природа, характер, причины и последствия возникновения.
2. Фазы циклов общественного воспроизводства, предприятия и кризиса, их проявление.
3. Типология и основные признаки кризисов.
4. Оценка и моделирование кризисов.
5. Понятие, цели и задачи антикризисного управления.
6. Механизм антикризисного управления. Стратегия и тактика антикризисного управления.
7. Технология антикризисного управления.
8. Необходимость оценки финансового состояния для раннего определения признаков кризисногосостояния предприятия.
9. Диагностика финансовой устойчивости предприятия.
10. Ликвидность баланса и оборотных активов предприятия.
11. Интегральная оценка финансового состояния предприятия.
12. Сущность, причины возникновения банкротства.
13. Виды банкротства.
14. Органы управления банкротством.
15. Механизм управления банкротством.
16. Методы диагностики вероятности банкротства предприятия.
17. Статистические методы оценки вероятности банкротства предприятия.
18. Экспертные методы диагностики кризисного состояния.
19. Графический метод диагностики финансового состояния и угрозы банкротства предприятия.
20. Динамический подход к диагностике банкротства.
21. Диагностика финансового состояния и угрозы банкротства предприятия на базе исследованияего денежного оборота.
22. Исходные предпосылки исследования обязательств неплатежеспособного предприятия.
23. Финансовые последствия возникновения ситуации банкротства и методологические основы их прогнозирования.
24. Антикризисная программа предприятия: назначение, цели и задачи разработки.
25. Общая характеристика антикризисного инструментария предприятия.
26. Управление разработкой антикризисной программы предприятия.
27. Внутренние механизмы финансовой стабилизации предприятия.
28. Санация как ключевой инструмент антикризисного управления.

12. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Максимальное количество баллов за текущий контроль и самостоятельную работу								**Максимальная сумма баллов**
Смысловой модуль 1			Смысловой модуль 2					
Т1	Т2	Т3	Т4	Т5	Т6	Т7	Т8	100
6	6	24	6	14	14	14	16	

Примечание. Т1, Т2, ... Т8 – номера тем соответствующих смысловых модулей

Государственная шкала оценивания академической успеваемости

Сумма баллов за все виды учебной деятельности	По государственной шкале	Определение
60-100	«Зачтено»	Правильно выполненная работа. Может быть незначительное количество ошибок
0-59	«Не зачтено»	Неудовлетворительно, с возможностью повторной аттестации

13. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

Основная литература:

1. Бабкин Д.А. Управление антикризисной деятельностью предприятия [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов напр. подг. 38.04.03 Управление персоналом, 38.04.01 Экономика (магистерские программы: Экономика предприятия, Экономико-правовое обеспечение предприятия), ОП Магистратура, очная и заочная формы обучения / Д.А. Бабкин, Е.А. Лебеденко, Т.В. Коваленко. – Донецк: ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ», 2024. – 277 с. – Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.

2. Антикризисное управление. Теория и практика: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки «Экономика» / А.О. Блинов [и др.]. – Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2023. – 336 с. – ISBN 978-5-238-03575-8. – Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. – URL: https://www.iprbookshop.ru/141360.html

3. Николаев В.Г. Антикризисное управление: учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности 38.05.01 / Николаев В.Г., Спановский В.А. – Москва: Научный консультант, 2022. – 138 с. – ISBN 978-5-907477-59-9. – Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. – URL: https://www.iprbookshop.ru/146666.html

Дополнительная литература:

1. Антикризисное управление в структурных схемах: учебное пособие / составители Т. А. Аверина, С. А. Баркалов. – Воронеж: Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2022. – 190 с. – ISBN 978-5-7731-1012-5. – Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. – URL: https://www.iprbookshop.ru/127227.html

2. Антикризисное управление: учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин [и др.]; под редакцией И. К. Ларионова. – 5-е изд. – Москва: Дашков и К, 2023. – 380 с. – ISBN 978-5-394-05369-6. – Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. – URL: https://www.iprbookshop.ru/144095.html

3. Богачева Т.В. Антикризисное управление: учебно-методическое пособие / Богачева Т.В. – Нижний Новгород: Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2024. – 95 с. – Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. – URL: https://www.iprbookshop.ru/148537.html

4. Диагностика кризисного состояния организации: учебное пособие / Н.В. Еременко [и др.]. – Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2022. – 148 с. – Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. – URL: https://www.iprbookshop.ru/133818.html

5. Долгова, С.А. Антикризисный менеджмент: учебное пособие / С.А. Долгова. – Орёл: Среднерусский институт управления – филиал РАНХиГС, 2024. – 104 с. – ISBN 978-5-93179-800-4. – Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. – URL: https://www.iprbookshop.ru/150530.html

6. Попов, А.Н. Экономика антикризисного управления / А. Н. Попов, Н. П. Виноградова. – Санкт-Петербург: Юридический центр Пресс, 2021. – 284 с. – ISBN 978-5-94201-815-3. – Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. – URL: https://www.iprbookshop.ru/133139.html

7. Управление потенциалом предприятия в условиях кризиса: монография / В.В. Горлов [и др.]. – Москва: Дашков и К, 2022. – 194 с. – ISBN 978-5-394-04924-8. – Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. – URL: https://www.iprbookshop.ru/120785.html

8. Хоружий Л.И. Учет, отчетность и диагностика банкротства в условиях антикризисного управления: практикум / Хоружий Л.И., Турчаева И.Н., Кокорев Н.А. – Москва: Научный консультант, 2024. – 156 с. – ISBN 978-5-907330-26-9. – Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. – URL: https://www.iprbookshop.ru/140415.html

Учебно-методические издания:

1. Лебеденко Е.А. Управление антикризисной деятельностью предприятия [Электронный ресурс]: дистанционный курс для студентов напр. подг. 38.04.03 Управление персоналом, 38.04.01 Экономика (магистерские программы: Экономика предприятия, Экономико-правовое обеспечение предприятия) очной и заочной форм обучения / Е.А. Лебеденко. – Донецк: ФГБОУ ВО «ДонНУЭТ имени Михаила Туган-Барановского», 2025. – Режим доступа: http://distant.donnuet.ru

14. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Автоматизированная интегрированная библиотечная система (АИБС) «МегаПро». - Москва : ООО «Дата Экспресс», 2024. – Текст : электронный.

2. Электронная библиотека Научной библиотеки Донецкого национального университета экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского. – Донецк : НБ ДОННУЭТ, 2024. – URL: http://192.168.41.108/megapro – Текст : электронный.

3. IPR SMART : весь контент ЭБС Ipr books : цифровой образовательный ресурс / ООО «Ай Пи Эр Медиа». - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2007 -. - URL: http://www.iprbookshop.ru - Режим доступа: для авторизированных пользователей. - Текст. Аудио. Изображения : электронные.

4. Лань : электронная-библиотечная система. - Санкт-Петербург : Лань, cop. 2011-2024. - URL: https://e.lanbook.com/- Режим доступа: для авторизированных пользователей. - Текст : электронный.

5. СЭБ : Консорциум сетевых электронных бибилиотек / Электронная-библиотечная система «Лань» при поддержке Агентства стратегических инициатив. - Санкт-Петербург : Лань, cop. 2011- 2024. - URL: https://seb.e.lanbook.com/ - Режим доступа : для пользователей организаций - участников, подписчиков ЭБС «Лань». - Текст : электронный.

6. Polpred : электронная библиотечная система : деловые статьи и интернет-сервисы / ООО «Полпред Справочники». - Москва : Полпред Справочники, cop. 1997-2024. - URL: https://polpred.com - Текст : электронный.

7. Book on lime : дистанционное образование : электронная библиотечная система / издательство КДУ МГУ им. М.В. Ломоносова. - Москва : КДУ, cop. 2017 -. - URL: https://bookonlime.ru - Текст . Изображение. Устная речь : электронные.

8. Информио : электронный справочник / ООО «РИНФИЦ». - Москва : Издательский дом «Информио», 2009 -. - URL: https://www.informio.ru - Текст : электронный.

9. Университетская библиотека онлайн : электронная библиотечная система. - ООО «Директ-Медиа», 2006-. - URL: https://biblioelub.ru/ - Режим доступа: для авторизированных пользователей. - Текст : электронный.

10. ZNANIUM : электронно-библиотечная система / ООО «ЗНАНИУМ». – Москва : Знаниум, 2021- . – URL: https://znanium.ru/ – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – Текст : электронный.

11. Научно-информационный библиотечный центр имени академика Л.И. Абалкина / Российский экономический унтиниверситет имени В.Г. Плеханова. - Москва : KnowledgeTree Inc., 2008- . - URL: http://]iber.rea.ru/login.php . - Режим доступа: для авторизированных пользователей. - Текст : электронный.

12. Библиотечно-информационный комплекс / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. — Москва : Финансовый университет, 2019— . - URL: http://1 ibrary,la.ru/ - Режим доступа: для авторизированных пользователей. - Текст : электронный.

13. Зональная научная библиотека имени Ю.А. Жданова / Южный федеральный университет. - Ростов-на-Дону : Южный федеральный университет, 2016 - . - URL: https://librarv.lib.sfedu.ru/ - Режим доступа: для авторизированных пользователей. - Текст : электронный.

14. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU: информационно- аналитический портал / ООО Научная электронная библиотека. - Москва : ООО Научная электронная

библиотека, cop. 2000-2024. - URL: https://elibrary.ru - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. -Текст : электронный.

15. CYBERLENINKA : Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» / [Е. Кисляк, Д. Семячкин, М. Сергеев ; ООО «Итеос»]. - Москва : КиберЛенинка, 2012 - . - URL: http://cvberleninka.ru — Текст : электронный.

16. Национальная электронная библиотека : НЭБ : федеральная государственная информационная система / Министерство культуры Российской Федерации [и др.]. - Москва : Российская государственная библиотека : ООО ЭЛАР, [2008 —]. - URL: https://rusneb.ru/ - Текст. Изображение : электронные.

15. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Учебная аудитория №4406 (для проведения занятий лекционного типа): рабочие места обучающихся – 60; рабочее место преподавателя; стационарная доска.

2. Учебная аудитория №4240 (для проведения практических занятий, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации): рабочие места обучающихся – 50; рабочее место преподавателя; рабочие места обучающихся; стационарная доска; проектор мультимедийный; проекционный экран.

3. Учебная аудитория №4119 (для проведения практических занятий, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации): рабочие места обучающихся – 24; рабочее место преподавателя; стационарная доска; проектор мультимедийный; проекционный экран.

16. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

ФИО педагогического (научно-педагогического) работника, участвующего в реализации образовательной программы	Условия привлечения (по основному месту работы, на условиях внутреннего/ внешнего совместительства; на условиях договора гражданско-правового характера (далее – договор ГПХ)	Должность, ученая степень, ученое звание	Уровень образования, наименование специальности, направления подготовки, наименование присвоенной квалификации	Сведения о дополнительном профессиональном образовании
Лебеденко Елена Александровна	По основному месту работы	Должность – доцент кафедры экономики предприятия и управления персоналом, ученая степень – кандидат экономических наук, ученое звание - доцент	Высшее, специальность: Экономика предприятия, специалист по экономике и предпринимательству. Диплом кандидата экономических наук серия ДК № 028875.	1. Удостоверение о повышении квалификации 612400039062, регистрационный номер 1-21865, с 24 октября 2023 г. по 27 октября 2023 г., «Организационно-методические аспекты разработки и реализации программ высшего образования по направлениям подготовки Экономика и управление», 36 часов, ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет», г. Ростов-на-Дону. 2. Справка о прохождении стажировки № 39-11 от 25.03.2025 г., «Повышение профессионального уровня в преподавательской и научной деятельности», 72 часа, ФГБОУ ВО «Донецкий национальный технический университет», г. Донецк.

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.ДВ.01.01 УПРАВЛЕНИЕ АНТИКРИЗИСНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ

Направление подготовки 38.04.01 Экономика
Магистерские программы: Экономика предприятия, Экономико-правовое обеспечение предприятия
Трудоемкость дисциплины 2 з.е.
Планируемые результаты обучения по дисциплине:

знать: понятия «кризис», «риск» и «банкротство»; различные подходы к антикризисному управлению как составной управления предприятием; методические подходы к определению различных методов и форм принятия антикризисных управленческих решений; особенности внедрения современных методов оценки кризисов при антикризисном управлении предприятия;

уметь: определять различные кризисы и типы последствий их реализации; проводить мониторинг кризисных ситуаций для оптимизации управления предприятием; проводить диагностику кризисов; проводить комплексную оценку кризисных ситуаций предприятия с цельюразработки и внедрения антикризисных мероприятий;

владеть: навыками анализа и мониторинга кризисных явлений для оптимизации управления предприятием; навыками сбора информации для анализа внутренних и внешних факторов, влияющих на эффективность антикризисного управления предприятием.

Компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Код и наименование компетенции	*Код и наименование индикатора достижения компетенции*
УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	ИДК-1$_{УК-1}$ Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними. ИДК-3$_{УК-1}$ Вырабатывает стратегию действий для решения проблемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них.
ПК-4. Способен осуществлять стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами	ИДК-1$_{ПК-4}$ Разрабатывает стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений. ИДК-2$_{ПК-4}$ Разрабатывает мероприятия в области экономической политики и оптимизации ключевых процессов. ИДК-3$_{ПК-4}$ Предлагает варианты управленческих решений и обосновывает критерии их выбора. ИДК-4$_{ПК-4}$ Прогнозирует основные финансово-экономические показатели деятельности организации.

Смысловые модули и темы дисциплины:
Смысловой модуль 1. Исследование кризисных явлений в деятельности предприятия.
Тема 1. Сущность и методология исследования кризисных явлений в деятельности предприятия.
Тема 2. Антикризисное управление предприятием.
Тема 3. Диагностика финансового состояния предприятия.
Смысловой модуль 2. Диагностика банкротства и формирование антикризисной программы предприятия.
Тема 4. Институт банкротства как механизм регулирования экономики.
Тема 5. Диагностика вероятности банкротства предприятия.
Тема 6. Потенциал выживания предприятия.
Тема 7. Механизмы стабилизации финансово-хозяйственной деятельности предприятия при угрозе банкротства.
Тема 8. Формирование антикризисной программы предприятия.

Форма промежуточной аттестации: зачет.

Разработчик:
Лебеденко Елена Александровна,
к.э.н., доцент

(подпись)

Заведующий кафедрой экономики
предприятия и управления персоналом
Смирнов Евгений Николаевич,
к.э.н., доцент

(подпись)

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ ПРЕДПРИЯТИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ