

Документ подписан простой электронной подписью
 Информация о владельце:
 ФИО: Крылова Людмила Владимировна
 Должность: Проректор по учебно-методической работе
 Дата подписания: 28.10.2025 09:47:58
 Уникальный программный ключ:
 b066544bae1e449cd8bfce392f7724a676a271b2

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
 РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
 ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
 «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И
 ТОРГОВЛИ ИМЕНИ МИХАИЛА ТУГАН-БАРАНОВСКОГО»**

КАФЕДРА МАРКЕТИНГОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебно-
 методической работе

«26» февраля 2025 г.

Л.В. Крылова



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.29 КОНТРОЛЛИНГ

(название учебной дисциплины)

Укрупненная группа направлений подготовки 38.00.00 Экономика и управление

Программа высшего образования – программа бакалавриата

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Профиль: Менеджмент организаций

Институт экономики и управления

Форма обучения, курс:

очная форма обучения, 4 курс

очно-заочная форма обучения, 4 курс

Рабочая программа адаптирована для лиц
 с ограниченными возможностями
 здоровья и инвалидов

**Донецк
 2025**

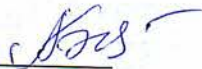
Рабочая программа учебной дисциплины «Контроллинг» для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профилю: Менеджмент организаций, разработанная в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом Университета:

- в 2025 г. – для очной формы обучения;
- в 2025 г. – для очно-заочной формы обучения.

Разработчик: Гасило Елена Александровна, к.э.н., доцент, доцент кафедры маркетингового менеджмента

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры маркетингового менеджмента
Протокол от «04» февраля 2025 года № 13

Зав. кафедрой маркетингового менеджмента

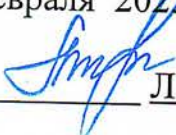
 Л.В. Балабанова
(подпись) (инициалы, фамилия)

СОГЛАСОВАНО

Ученым советом института экономики и управления
Протокол от «24» февраля 2025 года №7

ОДОБРЕНО

Учебно-методическим советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»
Протокол от «26» февраля 2025 года №7

Председатель  Л.В. Крылова

© Гасило Е.А., 2025 год
© ФГБОУ ВО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2025 год

1. ОПИСАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

1. ОПИСАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ			
Наименование показателей	Наименование укрупненной группы направлений подготовки/специальностей, направление подготовки/специальность, профиль/магистерская программа/специализация, программа высшего образования	Характеристика учебной дисциплины	
		очная форма обучения	очно-заочная форма обучения
Количество зачетных единиц:– 2	Укрупненная группа направлений подготовки 38.00.00 Экономика и управление	Часть, формируемая участниками образовательных отношений	
	Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент		
Модулей - 1	Профиль: Менеджмент организаций	Год подготовки	
Смысловых модулей - 3		4-й	4-й
Общее количество часов – 72		Семестр	
		8-й	8-й
		Лекции	
	10	16 час.	
Количество часов в неделю для очной формы обучения: аудиторных – 3 самостоятельной работы обучающегося – 4,25	Программа высшего образования – программа бакалавриата	Практические, семинарские занятия	
		20	14 час.
		Самостоятельная работа	
		41,25	40,15 час.
		Индивидуальные задания*:	
		3 ТМК 0,5 час.	3 ТМК 1,6 час.
		Форма промежуточной аттестации: (зачет, экзамен)	
		Зачет с оценкой 0,25 час	Зачет с оценкой 0,25 час

* для очной формы обучения указывается количество проводимых текущих модульных контролей (например, 2ТМК), при наличии – курсовая работа/проект (КР/КП)

Соотношение количества часов аудиторных занятий и самостоятельной работы составляет:
для очной формы обучения – 30/41,25;
для очно-заочной формы обучения – 30/40,15.

2. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель изучения учебной дисциплины: состоит в формировании у будущих менеджеров системных знаний относительно концептуальных основ управления современным предприятием на основе интегрирования, координирования и направления деятельности разных служб и подразделений предприятий на достижение оперативных и стратегических целей.

Задачи учебной дисциплины: овладения теоретическими (базовыми) знаниями по вопросам сущности, функции и видов контроллинга, организации управленческого учета в системе контроллинга; овладение методологии оперативного и стратегического контроллинга и контроллинга инвестиционных проектов; формирование практических навыков относительно создания службы контроллинга и системы бюджетирования, проведение диагностики финансово-хозяйственного состояния предприятия и поддержки принятия управленческих решений.

3. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Учебная дисциплина Б1.В.1.29 «Контроллинг» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений ОПОП ВО.

Необходимые для изучения учебной дисциплины «Контроллинг» знания, умения и компетенции обучающегося формируются в результате освоения учебных дисциплин программы бакалавриата: «Менеджмент предприятия», «Менеджмент», «Административный менеджмент», «Маркетинг предприятия», «Методы научных исследований».

Необходимыми требованиями к «входным» знаниям, умениям и готовностям академических бакалавров при освоении данной учебной дисциплины и приобретенными в результате освоения предшествующих учебных дисциплин являются: знание принципов ориентирования и действий в профессиональной среде; знание механизма самоорганизации и саморегуляции; умение применения теоретических положений логики и конкретных управленческих ситуаций.

Знания, умения и навыки, полученные при изучении учебной дисциплины «Контроллинг», необходимы обучающимся для освоения и закрепления компетенций, формируемых такими учебными дисциплинами как «Современный стратегический анализ», «Стратегический маркетинг», «Управление изменениями», «Стратегия и тактика управления фирмой», при подготовке курсовых работ, дипломной работы; для учебной и других видов практик, научно исследовательской работы.

4. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения изучения учебной дисциплины у обучающегося должны быть сформированы **компетенции и индикаторы их достижения**:

<i>Код и наименование компетенции</i>	<i>Код и наименование индикатора достижения компетенции</i>
ПК-1 Способен осуществлять поиск, анализ и оценку информации для подготовки и принятия управленческих решений	ИДК-2 _{ПК-1} Применяет математические методы и модели, прогрессивные информационные технологии для обоснования принятия управленческих решений ИДК-3 _{ПК-1} Использует эффективные методы подготовки и принятия управленческих решений

В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен:

знать: содержание и значение контроллинга как отдельного направления экономической работы на предприятии; основные виды контроллинга; теоретико-методологические основы создания и функционирования службы контроллинга на предприятии; основные методические подходы относительно диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия; основы процесса бюджетирования; основные методы управленческого учета; основные положения контроллинга инвестиционных проектов; инструментарий стратегического и оперативного

контроллинга; концептуальные подходы относительно принятия управленческих решений в системе контроллинга;

уметь: работать с монографическими, справочно-энциклопедическими, статистическими, электронными источниками по проблемам контроллинга; владеть методикой расчетов основных показателей и использования методологических инструментов контроллинга; использовать методологические и методические приемы планирования деятельности предприятия; осуществлять обоснование выбора инвестиционных проектов; осуществлять выбор потенциально эффективных методов управленческого учета; разрабатывать мероприятия по внедрению контроллинга;

владеть: специальной терминологией и лексикой контроллинга.

5. ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

МОДУЛЬ 1. Контроллинг.

Смысловой модуль 1. Контроллинг - новая концепция управления предприятием: сущность, функции и объекты.

Тема 1. Контроллинг: сущность, функции, виды и основные задачи.

Тема 2. Характеристика объектов контроллинга.

Тема 3. Организация управленческого учета в системе контроллинга.

Смысловой модуль 2. Планово-аналитический инструментарий контроллинга.

Тема 4. Система планирования и бюджетирования на предприятии.

Тема 5. Методический инструментарий оперативного контроллинга.

Тема 6. Экспертная диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия

Смысловой модуль 3. Особенности формирования системы контроллинга на предприятиях

Тема 7. Контроллинг инвестиционных проектов.

Тема 8. Организационно-методические основы формирования и функционирование системы контроллинга на предприятии.

Тема 9. Контроллинг в системе принятия управленческих решений.

6. СТРУКТУРА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Название смысловых модулей и тем	Количество часов											
	очная форма обучения						очно-заочная форма обучения					
	всего	в том числе					всего	в том числе				
		л ¹	п ²	лаб ³	инд ⁴	СРС ⁵		л ¹	п ²	лаб ³	инд ⁴	СРС ⁵
МОДУЛЬ 1. Контроллинг.												
Смысловой модуль 1. Контроллинг - новая концепция управления предприятием: сущность, функции и объекты												
Тема 1. Контроллинг: сущность, функции, виды и основные задачи.	6	1	1	-	-	4	6	1	1	-	-	4
Тема 2. Характеристика объектов контроллинга.	6	1	1	-	-	4	6	1	1	-	-	4
Тема 3. Организация управленческого учета в системе контроллинга.	6	1	1	-	-	4	7	2	1	-	-	4
Итого по смысловому модулю 1	18	3	3	-	-	12	18	4	3	-	-	12

Название смысловых модулей и тем	Количество часов											
	очная форма обучения						очно-заочная форма обучения					
	всего	в том числе					всего	в том числе				
		л ¹	п ²	лаб ³	инд ⁴	СРС ⁵		л ¹	п ²	лаб ³	инд ⁴	СРС ⁵
Смысловой модуль 2. Планово-аналитический инструментарий контроллинга												
Тема 4. Система планирования и бюджетирования на предприятии	8	1	2	-	-	5	9	2	2	-	-	5
Тема 5. Методический инструментарий оперативного контроллинга.	10	1	4	-	-	5	10	2	3	-	-	5
Тема 6. Экспертная диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия.	10	1	4	-	-	5	10	2	3	-	-	5
Итого по смысловому модулю 2	28	3	10	-	-	15	29	6	8	-	-	15
Смысловой модуль 3. Особенности формирования системы контроллинга на предприятиях												
Тема 7. Контроллинг инвестиционных проектов.	10	2	3	-	-	5	8	2	1	-	-	5
Тема 8. Организационно-методические основы формирования и функционирование системы контроллинга на предприятии.	8	1	2	-	-	5	8	2	1	-	-	5
Тема 9. Контроллинг в системе принятия управленческих решений.	7,25	1	2	-	-	4,25	6,15	2	1	-	-	3,15
Итого по смысловому модулю 3	25,25	4	7	-	-	14,25	22,15	6	3	-	-	13,15
Всего по смысловым модулям:	71,25	10	20	-	-	41,25	70,15	16	14	-	-	40,15
Катт	0,5	-	-	-	0,5	-	1,6	-	-	-	1,6	-
КЭ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Каттэк	0,25	-	-	-	0,25	-	0,25	-	-	-	0,25	-
ИК	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
СРкр	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Срэк	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Контроль	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Всего часов:	72	10	20	-	0,75	41,25	72	16	14	-	1,85	40,15

Примечания: Лек – лекции, Лаб – лабораторные занятия, Пр – практические занятия, инд – индивидуальные задания; СРС – самостоятельная работа ИК – индивидуальные консультации, Катт –

контактная работа на аттестацию в период теоретического обучения, в период прохождения практик, СР – самостоятельная работа, КЭ – консультации экзаменационные, Каттэк – контактная работа на аттестацию в период экзаменационной сессии и итоговой аттестации

7. ТЕМЫ СЕМИНАРСКИХ И ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	очно-заочная форма
1	Контроллинг: сущность, функции, виды и основные задачи.	1	1
2	Характеристика объектов контроллинга.	1	1
3	Организация управленческого учета в системе контроллинга.	1	1
4	Система планирования и бюджетирования на предприятии	2	2
5	Методический инструментальный оперативного контроллинга.	4	3
6	Экспертная диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия.	4	3
7	Контроллинг инвестиционных проектов.	3	1
8	Организационно-методические основы формирования и функционирование системы контроллинга на предприятии.	2	1
9	Контроллинг в системе принятия управленческих решений.	2	1
Всего:		20	14

8. ТЕМЫ ЛАБОРАТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	очно-заочная форма
	<i>не предусмотрены</i>	-	-

9. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	очно-заочная форма
1	Контроллинг: сущность, функции, виды и основные задачи.	4	4
2	Характеристика объектов контроллинга.	4	4
3	Организация управленческого учета в системе контроллинга.	4	4
4	Система планирования и бюджетирования на предприятии	5	5
5	Методический инструментальный оперативного контроллинга.	5	5
6	Экспертная диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия.	5	5
7	Контроллинг инвестиционных проектов.	5	5
8	Организационно-методические основы формирования и функционирование системы контроллинга на предприятии.	5	5
9	Контроллинг в системе принятия управленческих решений.	4,25	3,15
Всего:		41,25	40,15

10. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации учебной дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- 1) для слепых и слабовидящих:
 - лекции оформляются в виде электронного документа;
 - письменные задания могут быть заменены устным ответом;
 - письменные задания оформляются увеличенным шрифтом.
- 2) для глухих и слабослышащих:
 - лекции оформляются в виде электронного документа;
 - письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
 - экзамен и зачёт проводятся в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.
- 3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
 - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
 - письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением;
 - экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- 1) для слепых и слабовидящих:
 - в печатной форме увеличенным шрифтом;
 - в форме электронного документа.
- 2) для глухих и слабослышащих:
 - в печатной форме;
 - в форме электронного документа.
- 3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
 - в печатной форме;
 - в форме электронного документа.

11. ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ

Тематика рефератов

1. Контроллинг - новая концепция управления предприятием: сущность, функции и объекты

1. Сущность контроллинга. Функции и задачи контроллинга
2. Основные этапы развития контроллинга
3. Стратегический контроллинг
4. Оперативный контроллинг
5. Контроллинг маркетинга: задачи и основные инструменты контроллинга
6. Контроллинг обеспечения ресурсами: задачи и инструменты контроллинга
7. Контроль за экономичностью деятельности службы закупок
8. Контроллинг в области логистики: задачи и инструменты контроллинга
9. Финансовый контроллинг: задачи, основные элементы и инструменты финансового контроллинга

10. Контроллинг инвестиций: задачи и инструменты контроллинга
11. Контроллинг инновационных процессов
12. Классификация затрат
13. Центры ответственности
14. Система управленческого учета

2. Планово-аналитический инструментарий контроллинга

15. Планирование и бюджетирование в системе контроллинга
16. Выявление отклонений
17. Оценка отклонений
18. Выявление причин отклонений

3. Особенности формирования системы контроллинга на предприятиях

19. Организация подразделения контроллинга
20. Профессиональные и личностные качества контроллера
21. Фазы и темпы внедрения контроллинга
22. Анализ предпосылок формирования системы контроллинга
23. Проекты системы контроллинга
24. Особенности контроллинга рисков
25. Требования к информационной поддержке управленческих задач
26. Классификация подходов к принятию управленческих решений в контроллинге
27. Критерии принятия управленческих решений

12. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Система оценивания по учебной дисциплине

Форма контроля	Максимальное количество баллов	
	За одну работу	Всего
Текущий контроль		
-собеседование (устный опрос) (темы № 1-9)	2	18
- решение разноуровневых задач и ситуационных заданий (темы № 1-9)	3	27
- тестирование (темы № 1-9)	2	18
-реферат, доклад, эссе (темы № 1-9)	10	10
- текущий модульный контроль	9	27
Промежуточная аттестация	Зачет	100
Итого за семестр	100	

1. Вопросы для подготовки к дифференцированному зачету:

2. Сущность контроллинга как отдельного функционального направления экономической работы на предприятии. Факторы возникновения контроллинга.
3. Функции контроллинга.
4. Исторические предпосылки возникновения контроллинга.
5. Место контроллинга в системе управления предприятием.
6. Виды контроллинга. Сущность стратегического и оперативного контроллинга.
6. Затраты предприятия как основной объект управления в системе контроллинга, место их возникновения.
7. Классификация затрат.
8. Понятие о центрах ответственности и их классификация.

9. Управленческий учет как исходный элемент системы контроллинга.
10. Характеристика основных методов управленческого учета.
11. Цель, область применения, преимущества системы стандарт-кост.
12. Особенности и порядок организации учета затрат и результатов в системе директ-кост.
13. Планирование, его цели, виды, иерархия планов на предприятии.
14. Бюджетирование как инструмент оперативного контроллинга.
15. Типы бюджетов и сфера использования различных типов бюджетов.
16. Экономический анализ как база принятия управленческих решений.
17. Планы и нормативы как исходная база аналитической работы в системе контроллинга.
18. Показатели и модели оперативного анализа в системе контроллинга.
19. Методы оперативного контроллинга.
20. Цели, задачи, содержание экспертной диагностики финансово-хозяйственного состояния предприятия.
21. Характеристика источников информации для экспертной диагностики.
22. Методы стратегической диагностики.
23. Методы оперативной диагностики.
24. Оценка рисков и разработка рекомендаций по управлению рисками.
25. Понятие контроллинга инвестиционных проектов на предприятии.
26. Функции и принципы контроллинга инвестиционных проектов.
27. Виды контроллинга инвестиционных проектов.
28. Критерии оценки инвестиционных проектов в контроллинге.
29. Процесс создания системы контроллинга инвестиций и его этапы.
30. Формирование целевых функций и элементов системы контроллинга.
31. Место службы контроллинга в организационной структуре предприятия.
32. Информационные потоки на предприятии в системе контроллинга. Требования к информации в системе контроллинга.
33. Механизм внедрения системы контроллинга в структуру управления предприятием.
34. Формирование центров ответственности и разработка нормативов.
35. Классификация управленческих решений по степени стандартизации, по степени определенности в окружающей среде.
36. Характеристика подходов к принятию управленческих решений: классического, принципа ограниченной рациональности, принципа эффективного управления, принципа социального подхода.
37. Факторы, влияющие на принятие управленческих решений.
38. Критерии принятия управленческих решений по объему и структуре.

13. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Максимальное количество баллов за текущий контроль и самостоятельную работу									Максимальная сумма баллов	
Смысловой модуль №1		Смысловой модуль №2			Смысловой модуль №3				Текущий контроль	Все виды учебной
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	100	100
11	11	11	11	11	11	11	11	12		

Примечание. T1, T2, ... T9 – номера тем соответствующих смысловых модулей

Соответствие государственной шкалы оценивания академической
успеваемости

Сумма баллов за все виды учебной деятельности	По государственной шкале	Определение
90-100	«Отлично» (5)	отлично – отличное выполнение с незначительным количеством неточностей
80-89	«Хорошо» (4)	хорошо – в целом правильно выполненная работа с незначительным количеством ошибок (до 10 %)
75-79		хорошо – в целом правильно выполненная работа с незначительным количеством ошибок (до 15 %)
70-74	«Удовлетворительно» (3)	удовлетворительно – неплохо, но со значительным количеством недостатков
60-69		удовлетворительно – выполнение удовлетворяет минимальные критерии
35-59	«Неудовлетворительно» (2)	неудовлетворительно – с возможностью повторной аттестации
0-34		неудовлетворительно – с обязательным повторным изучением дисциплины (выставляется комиссией)

14. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

Основная литература:

1. Гладченко, Т. Н. Контроллинг : учебное пособие / Т. Н. Гладченко, Ю. В. Фомин. — Донецк : Донецкий государственный университет управления, 2024. — 194 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/62361.html>
2. Елфимова И.Ф. Контроллинг логистических процессов : учебное пособие / Елфимова И.Ф., Щеголева Т.В.. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2021. — 172 с. — ISBN 978-5-4497-1120-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/108299.html>
3. Куликова, Т. А. Контроллинг : учебное пособие / Т. А. Куликова. — Пенза : ПГУ, 2022. — 116 с. — ISBN 978-5-907102-60-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/162291>

Дополнительная литература:

1. Современные концепции управленческого учета и контроллинга : учебное пособие / И.Д. Демина [и др.]. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2022. — 207 с. — ISBN 978-5-4486-0337-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/74558.html>
2. Гасило, Е. А. Контроллинг [Электронный ресурс] : практикум по дисциплине для студентов укуп. гр. 38.00.00 «Экономика и управление», направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, образов. прогр. высш. проф. образования бакалавриата, оч. и заоч. форм обучения / Е. А. Гасило ; ФГБОУ ВО "Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского", Каф. маркетинг. менеджмента. — Донецк : ДонНУЭТ, 2022. — Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.
3. Гасило, Е. А. Контроллинг логистических систем [Электронный ресурс] : курс лекций для студентов оч. и заоч. форм обучения укуп. гр. 38.00.00 Экономика и управление, направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль: Логистика / Е. А. Гасило ; ФГБОУ ВО «Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского», Каф. маркетинг. менеджмента. — Донецк : ДонНУЭТ, 2024. — Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.
4. Гасило, Е. А. Контроллинг логистических систем [Электронный ресурс] : метод. рекоменд. по выполнению контр. работы для студентов укуп. гр. 38.00.00 Экономика и управление,

направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, образов. прогр. высш. проф. образования - бакалавриата заоч. формы обучения / Е. А. Гасило ; ФГБОУ ВО "Донец. нац. уни-т экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского", Каф. маркетинг. менеджмента. — Донецк : ДонНУЭТ, 2020. — Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.

5. Ларионов, В. Г. Контроллинг. Аудит. Этика. Инновации в управлении персоналом [Электронный ресурс] : учеб. пособие / В. Г. Ларионов. — Москва : НИЦ МИСИ, 2020. — Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.
6. Ломакина, О. В. Контроллинг в государственном и муниципальном управлении [Электронный ресурс] : учеб. пособие / О. В. Ломакина ; М-во сел. хоз-ва Рос. Федер., ФГБОУ ВО "Кубан. гос. аграрный ун-т имени И. Т. Трубилина". — Краснодар : КубГАУ, 2020. — Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.
7. Гасило, Е. А. Контроллинг [Электронный ресурс] : курс лекций для студентов оч. и заоч. форм обучения укруп. гр. 38.00.00 Экономика и управление, направления подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль Менеджмент организаций / Е. А. Гасило ; ФГБОУ ВО «Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского», Каф. маркетинг. менеджмента. — Донецк : ДонНУЭТ, 2022. — Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.
8. Бергер, Е. Г. Контроллинг : учебно-методическое пособие / Е. Г. Бергер. — Москва : РТУ МИРЭА, 2020. — 164 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/167622>

Учебно-методические издания:

1. Гасило Е.А. Контроллинг [Электронный ресурс] : конспект лекций. — ФГБОУ ВО «ДонНУЭТ имени Михаила Туган-Барановского», 2024 — Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.

2. Гасило Е.А. Контроллинг: практикум по дисциплине (электронный ресурс) для студентов укрупненной группы 38.00.00 «Экономика и управление» направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» образовательной программы высшего профессионального образования бакалавриата, очной и заочной форм обучения/ Е.А. Гасило; ФГБОУ ВО «Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. М. Туган-Барановского», каф. маркетинг. менедж.— Донецк : ГО ВПО «ДонНУЭТ», 2022. — 59 с.

3. Контроллинг: методические рекомендации по выполнению контрольной работы для студентов укрупненной группы 38.00.00 «Экономика и управление» направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» образовательной программы высшего профессионального образования бакалавриата, заочн. формы обучения/ Е.А. Гасило; ФГБОУ ВО «Донец. нац. ун-т экономики и торговли им. М. Туган-Барановского», каф. маркетинг. менедж.— Донецк : ГО ВПО «ДонНУЭТ», 2022. — 55 с.

4. Электронный ресурс для дистанционной системы MOODLE по дисциплине «Контроллинг» для обучающихся укрупненной группы 38.00.00 Экономика и управление направления подготовки 38.03.02 Менеджмент очной формы обучения/ Е.А. Гасило. - Донецк : [ДонНУЭТ], 2025. — Локал. компьютер. сеть НБ ДонНУЭТ.

15. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Автоматизированная библиотечная информационная система Unilib UC : версия 2.110 // Научная библиотека Донецкого национального университета экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского. — [Донецк, 2021—]. — Текст : электронный.
2. Информιο : электрон. справочник / ООО «РИНФИЦ». — Москва : Издат. дом «Информιο», [2018?—]. — URL: <https://www.informio.ru> (дата обращения: 01.01.2025). — Текст : электронный.
3. IPR SMART : весь контент ЭБС IPR BOOKS : цифровой образоват. ресурс / ООО «Ай Пи Эр Медиа». — [Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2022]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru> (дата обращения: 01.01.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей. — Текст. Аудио. Изображения : электронные.

4. Лань : электрон.-библ. система. – Санкт-Петербург : Лань, сор. 2011–2021. – URL: <https://e.lanbook.com/> (дата обращения: 01.01.2025). – Текст : электронный. – Режим доступа: для авторизир. пользователей.
 5. СЭБ : Консорциум сетевых электрон. б-к / Электрон.-библ. система «Лань» при поддержке Агентства стратег. инициатив. – Санкт-Петербург : Лань, сор. 2011–2021. – URL: <https://seb.e.lanbook.com/> (дата обращения: 01.01.2025). – Режим доступа : для пользователей организаций – участников, подписчиков ЭБС «Лань».
 6. Polpred : электрон. библ. система : деловые статьи и интернет-сервисы / ООО «Полпред Справочники». – Москва : Полпред Справочники, сор. 1997–2022. – URL: <https://polpred.com> (дата обращения: 01.01.2025). – Текст : электронный.
 7. Book on line : дистанц. образование / изд-во КДУ МГУ им. М.В. Ломоносова. – Москва : КДУ, сор. 2017. – URL: <https://bookonline.ru> (дата обращения: 01.01.2025) – Текст . Изображение. Устная речь : электронные.
 8. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU : информ.-аналит. портал / ООО Научная электронная библиотека. – Москва : ООО Науч. электрон. б-ка, сор. 2000–2022. – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 01.01.2025). – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.
 9. CYBERLENINKA : науч. электрон. б-ка «КиберЛенинка» / [Е. Кисляк, Д. Семячкин, М. Сергеев ; ООО «Итеос»]. – Москва : КиберЛенинка, 2012– . – URL: <http://cyberleninka.ru> (дата обращения: 01.01.2025). – Текст : электронный.
 10. Национальная электронная библиотека : НЭБ : федер. гос. информ. система / М-во культуры Рос. Федерации [и др.]. – Москва : Рос. гос. б-ка : ООО ЭЛАР, [2008– .]. – URL: <https://rusneb.ru/> (дата обращения: 01.01.2025) – Текст. Изображение : электронные.
 11. Научно-информационный библиотечный центр имени академика
 12. Л.И. Абалкина / Рос. экон. ун-т им. В.Г. Плеханова. – Москва : KnowledgeTree Inc., 2008– . – URL: <http://liber.rea.ru/login.php> (дата обращения: 01.01.2025). – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – Текст : электронный.
 13. Библиотечно-информационный комплекс / Финансовый ун-т при Правительстве Рос. Федерации. – Москва : Финансовый университет, 2019– . – URL: <http://library.fa.ru/> (дата обращения: 01.01.2025) – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – Текст : электронный.
 14. Университетская библиотека онлайн : электрон. библ. система. – ООО «Директ-Медиа», 2006– . – URL: <https://biblioclub.ru/> (дата обращения: 01.01.2025) – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – Текст : электронный.
- Электронный каталог Научной библиотеки Донецкого национального университета экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского. – Донецк : НБ ДОННУЭТ, 1999– . – URL: <http://catalog.donnuet.education> (дата обращения: 01.01.2025). – Текст : электронный.

16. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Минимально необходимый для реализации ОПОП ВО бакалавриата перечень материально-технического обеспечения включает аудиторный фонд в соответствии с утвержденным расписанием с использованием мультимедийного демонстрационного комплекса кафедры маркетингового менеджмента (проектор, ноутбук).

17. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Фамилия, имя, отчество	Условия привлечения	Должность, ученая степень, ученое звание	Уровень образования, наименование специальности, направления подготовки, наименование присвоенной квалификации	Сведения о дополнительном профессиональном образовании
Гасило Елена Александровна	По основному месту работы	Доцент кафедры маркетингового менеджмента, кандидат экономических наук, доцент	Высшее, Учет и аудит, экономист Кандидат экономических наук, 08.06.01 - Экономика, организация и управление предприятиями диплом кандидата наук ДК № 031020	1. Удостоверение 110400005390 Регистрационный номер 115-20 от 25 февраля 2020 года Обучение по курсу «Проектирование образовательного процесса в высшей школе на деятельностной основе» 18.02.2020-25.02.2020 г. «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ) филиал Ухтинского государственного технического университета в (УФ УГТУ) г. Усинск, РФ 2. Удостоверение 110400009589 Регистрационный номер 06-22 от 28 февраля 2022 года, 21.02.2022-28.02.2022 «Информационные технологии в образовании. Преподаватель дистанционного обучения» «Ухтинский государственный технический университет» (УГТУ) филиал УГТУ г. Усинск, РФ 3. Сертификат № 2022/0332 от 10.09.2022г. Министерство науки и высшего образования РФ ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет» (ДГТУ) г. Ростов. «Актуальные вопросы преподавания в образовательных учреждениях высшего образования: нормативно-правовое, психолого-педагогическое и методическое сопровождение»;

Фамилия, имя, отчество	Условия привлечения	Должность, ученая степень, ученое звание	Уровень образования, наименование специальности, направления подготовки, наименование присвоенной квалификации	Сведения о дополнительном профессиональном образовании
				4. Удостоверение о ПК 480031224181 №31/224181, 09.03.2025; ООО "МИПКИП", Липецк Обучение по курсу «Предметно-методическая деятельность в организации высшего образования в условиях реализации ФГОС ВО» 5. Удостоверение о ПК 180003888502 №223856, 16.03.2025; ООО "Центр повышения квалификации и переподготовки "Луч знаний", Красноярск, Обучение по программе «Использование активных методов обучения в ВУЗе в условиях реализации ФГОС»; 6. Сертификат о ПК, 24.03.2025, ФГБОУ ВО "ДОННУЭТ", Донецк, Обучение по программе «Обучение инвалидов и лиц с ОВЗ»

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ Б1.В.1.29 «КОНТРОЛЛИНГ»

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
(код и наименование)

Профиль: Менеджмент организаций
(наименование)

Трудоемкость учебной дисциплины: 2 з.е.

Планируемые результаты обучения по учебной дисциплине:

знать: содержание и значение контроллинга как отдельного направления экономической работы на предприятии; основные виды контроллинга; теоретико-методологические основы создания и функционирования службы контроллинга на предприятии; основные методические подходы относительно диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия; основы процесса бюджетирования; основные методы управленческого учета; основные положения контроллинга инвестиционных проектов; инструментарий стратегического и оперативного контроллинга; концептуальные подходы относительно принятия управленческих решений в системе контроллинга;

уметь: работать с монографическими, справочно-энциклопедическими, статистическими, электронными источниками по проблемам контроллинга; владеть методикой расчетов основных показателей и использования методологических инструментов контроллинга; использовать методологические и методические приемы планирования деятельности предприятия; осуществлять обоснование выбора инвестиционных проектов; осуществлять выбор потенциально эффективных методов управленческого учета; разрабатывать мероприятия по внедрению контроллинга.

В результате освоения изучения учебной дисциплины у обучающегося должны быть сформированы **компетенции и индикаторы их достижения**:

<i>Код и наименование компетенции</i>	<i>Код и наименование индикатора достижения компетенции</i>
ПК-1 Способен осуществлять поиск, анализ и оценку информации для подготовки и принятия управленческих решений	ИДК-2 _{ПК-1} Применяет математические методы и модели, прогрессивные информационные технологии для обоснования принятия управленческих решений ИДК-3 _{ПК-1} Использует эффективные методы подготовки и принятия управленческих решений

Смысловые модули и темы учебной дисциплины:

Смысловой модуль 1. Контроллинг - новая концепция управления предприятием: сущность, функции и объекты. Тема 1. Контроллинг: сущность, функции, виды и основные задачи. Тема 2. Характеристика объектов контроллинга. Тема 3. Организация управленческого учета в системе контроллинга.

Смысловой модуль 2. Планово-аналитический инструментарий контроллинга. Тема 4. Система планирования и бюджетирования на предприятии. Тема 5. Методический инструментарий оперативного контроллинга. Тема 6. Экспертная диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия.

Смысловой модуль 3. Особенности формирования системы контроллинга на предприятиях. Тема 7. Контроллинг инвестиционных проектов. Тема 8. Организационно-методические основы формирования и функционирования системы контроллинга на предприятии. Тема 9. Контроллинг в системе принятия управленческих решений.

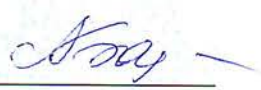
Форма промежуточной аттестации: зачет с оценкой
(зачет, экзамен)

Разработчик:

Гасило Е.А., к.э.н., доцент
(ФИО, ученая степень, ученое звание)


(подпись)

Заведующая кафедрой
маркетингового менеджмента
Балабанова Л.В., д.э.н., профессор
(ФИО, ученая степень, ученое звание)


(подпись)