Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Крылова Людмила Вячеславовна
Должность: Проректор по учебно-методической работе
Дата подписания: 13.11.2026 22:07:31
Уникальный программный ключ:
b066544bae1e449cd8bfce592f7224a676a271b2

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»

КАФЕДРА БАНКОВСКОГО ДЕЛА

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебно-методической работе
_____ Крылова Л.В.
(подпись) (фамилия, инициалы)
«25» 03 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.24 БАНКОВСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ
(шифр, название дисциплины)

Укрупненная группа направлений подготовки	38.00.00 Экономика и управление (код, наименование)
Образовательная программа высшего образования	программа бакалавриата
Направление подготовки	38.03.01 Экономика (код, наименование)
Профиль	Банковское дело (код, наименование)
Институт	учета и финансов
Форма обучения, курс	очная форма обучения, 4 курс очно-заочная форма обучения, 5 курс

Рабочая программа адаптирована для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов
Донецк
2026

Рабочая программа дисциплины «Банковский менеджмент» для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, профилю: Банковское дело разработана в соответствии с ОПОП ВО для набора обучающихся 2026 года.

Разработчик:_ Лазарева Инна Евгеньевна, доцент кафедры банковского дела, кандидат экономических наук, доцент

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры банковского дела
Протокол от «10» 02 2026 года № 11

Зав. кафедрой

_____ Попова И.В.
(подпись) (фамилия, инициалы)

СОГЛАСОВАНО

Директор института учета и финансов

_____ Тымчина Л.И.
(подпись) (фамилия, инициалы)

«24» 02 2026 года

ОДОБРЕНО

Учебно-методическим советом ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ»

Протокол от «25» 03 2026 года № 8

Председатель_____Крылова Л.В.
(подпись) (фамилия, инициалы)

©Лазарева И.Е., 2026 год
© Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2026 год

1. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

<table>
<tr><td rowspan="2">Наименование показателя</td><td rowspan="2">Наименование укрупненной группы направлений подготовки/ специальностей, направление подготовки/ специальность, профиль/ специализация/ магистерская программа, программа высшего образования</td><td colspan="2">Характеристика дисциплины</td></tr>
<tr><td>очная форма обучения</td><td>очно-заочная форма обучения</td></tr>
<tr><td>Количество зачетных единиц – 2</td><td>Укрупненная группа направлений подготовки 38.00.00 Экономика и управление</td><td colspan="2">часть, формируемая участниками образовательных отношений</td></tr>
<tr><td>Модулей – 1</td><td rowspan="4">Направление подготовки 38.03.01 Экономика
Профиль: Банковское дело</td><td colspan="2">Год подготовки</td></tr>
<tr><td rowspan="3">Смысловых модулей – 2</td><td>4-й</td><td>5-й</td></tr>
<tr><td colspan="2">Семестр</td></tr>
<tr><td>8-й</td><td>9-й</td></tr>
<tr><td rowspan="2">Общее количество часов – 72</td><td colspan="2">Лекции</td></tr>
<tr><td>10 часов</td><td>16 часов</td></tr>
<tr><td rowspan="10">Количество часов в неделю для очной формы обучения:
аудиторных – 1,67;
самостоятельной работы обучающегося – 0,67.</td><td rowspan="10">Программа высшего образования – программа бакалавриата</td><td colspan="2">Практические и семинарские занятия</td></tr>
<tr><td>20 часа</td><td>16 часов</td></tr>
<tr><td colspan="2">Лабораторные занятия</td></tr>
<tr><td>–</td><td>–</td></tr>
<tr><td colspan="2">Самостоятельная работа</td></tr>
<tr><td>12,1 часов</td><td>9 часов</td></tr>
<tr><td colspan="2">Форма промежуточной аттестации</td></tr>
<tr><td>экзамен</td><td>экзамен</td></tr>
</table>

Соотношение количества часов аудиторных занятий и самостоятельной работы составляет:
для очной формы обучения – 30/12,1,
для очно-заочной формы обучения – 32/9.

2. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины: формирование у студентов системы теоретических знаний и практических навыков относительно управления деятельностью банка как целостной системой, охватывающей все сферы жизнедеятельности банка – финансов, организации деятельности, материально-технического обеспечения, управления персоналом и безопасности.

Задачи дисциплины:

изучение обучающимися теоретических основ банковской деятельности; получение обучающимися знаний о специфике использования знаний финансового менеджмента и общего менеджмента в банковской деятельности; изучение законодательной базы, регламентирующей банковскую деятельность; формирование у обучающихся комплексного представления об управлении банковской организацией.

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина Б1.В.24 «Банковский менеджмент» относится к вариативной части ОПОП ВО.

Изучение данной дисциплины базируется на знаниях таких дисциплин: «Технология управления проблемной задолженностью в банках», «Центральный банк и денежно-кредитная политика», « Банковские риски и методики их измерения».

Дисциплина является основополагающей для прохождения Технологической практики (Преддипломная практика).

4. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения дисциплины у обучающегося должны быть сформированы компетенции и индикаторы их достижения:

Код и наименование компетенции	*Код и наименование индикатора достижения компетенции*
УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	ИДК-2$_{УК-10}$ Применяет методы планирования для достижения текущих и долгосрочных экономических и финансовых целей, использует финансовые инструменты и методы экономических расчётов для обоснования и принятия хозяйственных решений в различных областях жизнедеятельности, управляет финансовыми ресурсами и контролирует собственные экономические риски.
ПК-8. Способен составлять и предоставлять бухгалтерскую (финансовую) отчетность экономического субъекта	ИДК-5$_{пк-8}$ Составляет финансовые планы и бюджеты, организует бюджетирование и управление денежными потоками

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

знать: теоретические основы функционирования банков и специфику управления кредитной организацией; методы и инструменты в практике управления и анализа деятельности банка; основы управления банковскими рисками; законодательные и нормативно-правовые акты в области денежно-кредитного регулирования и функционирования финансово-кредитной системы; методики расчета экономических, финансовых и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность банковских учреждений;

уметь: проводить анализ деятельности банка, использовать экономические модели и методы для оценки кредитоспособности заемщика, оценивать кредитный портфель банка, ликвидную позицию, стратегии управления; взаимодействовать с клиентами и другие субъектами банковской деятельности, в том числе в нестандартных и конфликтных ситуациях; самостоятельно принимать профессиональные решения на основе банковского законодательства; решать задачи в банковской деятельности с соблюдением основных требований информационной безопасности, в том числе защиты банковской тайны, корпоративной тайны; анализировать стратегию поведения банковских учреждений на различных сегментах внутреннего и внешнего рынков; анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности банковских учреждений, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений; оценивать предлагаемые варианты управленческих решений, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом рисков банковской деятельности и возможных социально-экономических последствий;

владеть: навыками разработки экономических и финансовых аспектов проектных решений и соответствующих нормативных и методических документов, конкретных мероприятий по реализации подготовленных проектов; навыками использования научно-технических средств для повышения квалификации в области денежно-кредитного регулирования и функционирования финансово-кредитной системы; навыками проведении финансово-экономических исследований с целью разработки приоритетных направлений и стратегии инновационного развития банковских учреждений; навыками организации деятельности подразделений банковских учреждений при осуществлении операций и в процессе взаимодействия с клиентами, в том числе деятельности в сфере внутреннего контроля и финансового мониторинга с целью противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма.

5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

МОДУЛЬ 1. БАНКОВСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Смысловой модуль 1. Экономические и организационные основы банковского менеджмента.

Тема 1. Сущность и содержание банковского менеджмента.

Тема 2. Планирование деятельности банка.

Тема 3. Банковский маркетинг в системе управления банковской деятельностью.

Смысловой модуль 2. Основные направления банковского менеджмента.

Тема 4. Управление прибыльностью банка.

Тема 5. Управление активами и пассивами банка.

Тема 6. Управление ликвидностью банка.

Тема 7. Управление банковскими рисками.

Тема 8. Управление безопасностью банка.

Тема 9. Управление персоналом банка.

6. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Название смысловых модулей и тем	*Количество часов*											
	очная форма обучения						*очно-заочная форма обучения*					
	всего	в том числе					всего	*в том числе*				
		л[1]	п[2]	лаб[3]	СР[4]	Пр[5]		л	п	лаб	СР	Пр
Модуль 1. БАНКОВСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ												
Смысловой модуль 1. Экономические и организационные основы банковского менеджмента												
Тема 1. Сущность и содержание банковского менеджмента	4	1	2	-	1	-	5	2	2	-	*1*	-
Тема 2. Планирование деятельности банка	4	1	2	-	1	-	5	2	2	-	*1*	-
Тема 3. Банковский маркетинг в системе управления банковской деятельностью	4	1	2	-	1	-	5	2	2	-	*1*	-
Всего по смысловому модулю 1	***12***	***3***	***6***	-	***3***	-	***15***	***6***	***6***	-	***3***	-
Смысловой модуль 2. Основные направления банковского менеджмента												
Тема 4. Управление прибыльностью банка	4	1	2	-	1	-	5	2	2	-	*1*	-
Тема 5. Управление активами и пассивами банка	4	1	2	-	1	-	5	2	2	-	*1*	-
Тема 6. Управление ликвидностью банка	4	1	2	-	1	-	3	1	1	-	*1*	-
Тема 7. Управление банковскими рисками	5	1	2	-	2	-	3	1	1	-	*1*	-
Тема 8. Управление безопасностью банка	5	1	2	-	2	-	5	2	2	-	*1*	-
Тема 9. Управление персоналом банка	8,1	2	4	-	2,1	-	5	2	2	-	*1*	-
Всего по смысловому модулю 2	***30,1***	***7***	***14***	-	***9,1***	-	***26***	***10***	***10***	-	***6***	-
Всего часов	**42,1**	**10**	**24**	–	**12,1**	–	**41**	**16**	**16**	–	**9**	–
ИК	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Катт	0,5	–	–	–	–	0,5	1,6	–	–	–	–	1,6
СРэк	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
КЭ	2	–	–	–	–	2	2	–	–	–	–	2
Каттэк	0,4	–	–	–	–	0,4	0,4	–	–	–	–	0,4
Контроль	27	–	–	–	–	27	27	–	–	–	–	27
Итого	***72***	***10***	***20***	–	***12,1***	***29,9***	***72***	***16***	***16***	–	***9***	***31***

Примечания: 1. л – лекции;
2. п – практические (семинарские) занятия;
3. лаб – лабораторные занятия;
4. СР – самостоятельная работа;
5. Пр – прочие виды работы (ИК, Катт, КЭ, Каттэк)
6. ИК – индивидуальные консультации;
7. Катт – контактная работа на аттестацию в период теоретического обучения;
8. СРэк – самостоятельная работа в период экзаменационных сессий;
9. КЭ – консультации перед экзаменом
10. Каттэк – контактная работа на аттестацию в период экзаменационных сессий

7. ТЕМЫ СЕМИНАРСКИХ И ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	очно-заочная форма
1	*2*	*3*	*4*
Смысловой модуль 1. Экономические и организационные основы банковского менеджмента			
1	Тема 1. Сущность и содержание банковского менеджмента	2	2
2	Тема 2. Планирование деятельности банка	2	2
3	Тема 3. Банковский маркетинг в системе управления банковской деятельностью.	2	2
Смысловой модуль 2. Основные направления банковского менеджмента			
4	Тема 4. Управление прибыльностью банка.	2	2
5	Тема 5. Управление активами и пассивами банка.	2	2
6	Тема 6. Управление ликвидностью банка	2	1
7	Тема 7. Управление банковскими рисками	2	1
8	Тема 8. Управление безопасностью банка	2	2
9	Тема 9. Управление персоналом банка	4	2
	ВСЕГО	**20**	**16**

8. ТЕМЫ ЛАБОРАТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ – не предусмотрены

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	очно-заочная форма
1	*2*	*3*	*4*

9. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

№ п/п	Название темы	Количество часов	
		очная форма	очно-заочная форма
1	*2*	*3*	*4*
Смысловой модуль 1. Экономические и организационные основы банковского менеджмента			
1	Тема 1. Сущность и содержание банковского менеджмента	1	1
2	Тема 2. Планирование деятельности банка	1	1
3	Тема 3. Банковский маркетинг в системе управления банковской деятельностью	1	1
Смысловой модуль 2. Основные направления банковского менеджмента			
4	Тема 4. Управление прибыльностью банка.	1	1
5	Тема 5. Управление активами и пассивами банка.	1	1
6	Тема 6. Управление ликвидностью банка	1	1
7	Тема 7. Управление банковскими рисками	2	1
8	Тема 8. Управление безопасностью банка	2	1
9	Тема 9. Управление персоналом банка	2,1	1
	ВСЕГО	**12,1**	**9**

10. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации дисциплины используются такие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

1) для слепых и слабовидящих:

– лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;

– письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением или могут быть заменены устным ответом;

– при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств;

– письменные задания оформляются увеличенным шрифтом…

2) для глухих и слабослышащих:

– лекции оформляются в виде электронного документа, либо предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;

– письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;

– зачет, экзамен проводятся в письменной форме на компьютере; возможно проведение их в форме тестирования…

3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

– лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;

– письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением;

– зачет, экзамен проводятся в устной форме или выполняется в письменной форме на компьютере...

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения зачета, экзамена для обучающихся устанавливается с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

Зачет, экзамен могут проводиться в несколько этапов.

При проведении процедуры оценивания результатов обучения предусматривается использование технических средств, необходимых в связи с индивидуальными особенностями обучающихся. Технические средства могут быть предоставлены ФГБОУ ВО «ДОННУЭТ», а также могут использоваться собственные технические средства.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в информационно-телекоммуникационной сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

1) для слепых и слабовидящих:

– в печатной форме увеличенным шрифтом;

– в форме электронного документа;

– в форме аудиофайла.

2) для глухих и слабослышащих:

– в печатной форме;

– в форме электронного документа;

3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

– в печатной форме;

– в форме электронного документа;

– в форме аудиофайла.

11. СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные средства детализируются по видам работ в оценочных материалах по дисциплине, которые утверждаются на заседании кафедры.

Система оценивания по дисциплине, изучаемой в очной форме обучения[1]

Форма контроля	**Максимальное количество баллов**	
	За одну работу	**Всего**
Текущий контроль:		
- собеседование (темы 1-9)	1	9
- разноуровневые задачи и задания (темы 1-9)	2	18
- контрольная работа (ТМК 1)	6	6
- контрольная работа (ТМК 2)	7	7
Промежуточная аттестация	*экзамен*	*60*
Итого за семестр	*100*	

Примечание. В соответствии с утвержденными оценочными материалами по дисциплине

Система оценивания по дисциплине, изучаемой в очно-заочной форме обучения

Форма контроля	**Максимальное количество баллов**	
	За одну работу	**Всего**
Текущий контроль:		
- тестирование	10	10
- контрольная работа (ТМК 1)	15	15
- контрольная работа (ТМК 2)	15	15
Промежуточная аттестация	*экзамен*	*60*
Итого за семестр	*100*	

Типовые вопросы для промежуточной аттестации (вопросы к экзамену):

1. Понятие банковского менеджмента.
2. Сущность банковского менеджмента.
3. Особенности банковского менеджмента.
4. Специфика банковского менеджмента.
5. Принципы банковского менеджмента.
6. Функции банковского менеджмента
7. Задачи банковского менеджмента.
8. Планирование как основная функция стратегического менеджмента.
9. Основные принципы планирования в банке.
10. Основные функции планирования в банке
11. Содержание банковского маркетинга в системе управления банковской деятельностью.
12. Составные части банковского маркетинга в системе управления банковской деятельностью.
13. Роль банковского маркетинга в системе управления банковской деятельностью.
14. Основные направления банковского маркетинга.
15. Особенности организации процесса продаж в банковской деятельности.
16. Цель управления прибыльностью банка.
17. Надежность и финансовая устойчивость банка.
18. Порядок формирования доходов, расходов и прибыли банка.
19. Определение уровня прибыльности банка.
20. Ресурсная база коммерческого банка.
21. Методы управления ресурсами банка.
22. Структура банковских активов.
23. Управление активами банка: основные подходы и методы.
24. Управление пассивами банка: основные подходы и методы.
25. Понятие банковской ликвидности.
26. Методы управления ликвидностью банка.
27. Методы оценки потребности банка в ликвидных средствах.

28. Классификация банковских рисков.
29. Управление отдельными видами банковских рисков.
30. Функции управления безопасностью банка.
31. Механизм управления безопасностью банка.
32. Финансовое планирование и бюджетирование в обеспечении безопасности банка.
33. Система управления персоналом банка и ее функции.
34. Методология управления персоналом банка.
35. Зарубежный опыт управления персоналом банка.

12. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Максимальное количество баллов за текущий контроль и самостоятельную работу									**Максимальная сумма баллов**		
Смысловой модуль 1			Смысловой модуль 2						Текущий контроль	Экзамен	Все виды учебной деятельности
15			25								
Т1	Т2	Т3	Т4	Т5	Т6	Т7	Т8	Т9	40	60	100
3	3	9	3	3	3	3	3	10			

Примечание. Т1, Т2, ... Т9 – номера тем соответствующих смысловых модулей

Государственная шкала оценивания академической успеваемости

Сумма баллов за все виды учебной деятельности	По государственной шкале
90-100	5 «отлично» / «зачтено»
75-89	4 «хорошо» / «зачтено»
60-74	3 «удовлетворительно» / «зачтено»
менее 60	2 «неудовлетворительно» / «не зачтено»

13. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

Основная литература:

1. Вдовина, Е.С. Банковский менеджмент: учебно-методическое пособие / Е.С. Вдовина, М.А. Куликова. — Тамбов: Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2023. — 81 с. — ISBN 978-5-8265-2715-3. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/141032.html (дата обращения: 23.01.2024). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.
2. Лазарева, И.Е. Банковский менеджмент [Текст]: учебное пособие / И.Е. Лазарева. — Донецк: [ДонНУЭТ], 2023. – 160 с. — Локальная компьютерная сеть НБ ДОННУЭТ.

Дополнительная литература:

1. Банковский менеджмент: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / В.И. Абрамов, А.Ф. Барикаева, Е.И. Кузнецова [и др.]; под редакцией Н.Д. Эриашвили. — 6-е изд. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2023. – 336 с. — ISBN 978-5-238-03501-7. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/141518.html (дата обращения: 23.01.2024). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.
2. Банковское дело. Управление и технологии: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / под редакцией А. М. Тавасиева. — 3-е изд. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2023. — 663 с. — ISBN 978-5-238-02229-1. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMAR: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/141373.html (дата обращения: 23.01.2024). — Режим доступа: для авторизир. пользователей
3. Банковское дело. Управление и технологии: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / под редакцией А. М. Тавасиева. — 3-е изд. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2023. — 663 с. — ISBN 978-5-238-02229-1. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/141373.html (дата

обращения: 23.01.2024). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.
Масленченков, Ю.С. Финансовый менеджмент банка: учебное пособие для вузов / Ю.С. Масленченков. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2023. — 399 с. — ISBN 5-238-00576-8. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/141375.html (дата обращения: 23.01.2024). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.
4. Сазонов, С.П. Банки и банковская деятельность. Банковский менеджмент: учебное пособие / С.П. Сазонов, И.А. Езангина; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Волгоградский государственный технический университет. — Волгоград: ВолгГТУ, 2021. — 76 с. – Локальная компьютерная сеть НБ ДОННУЭТ.
5. Сырбу, А.П. Банковское дело и банковские операции: учебное пособие / А.П. Сырбу, В.И. Меньщикова. — Тамбов: Тамбовский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2023. — 160 с. — ISBN 978-5-8265-2704-7. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/141034.html (дата обращения: 23.01.2024). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.

Учебно-методические издания:

1. Лазарева, И.Е. Банковский менеджмент [Текст]: конспект лекций / И.Е. Лазарева. — Донецк: [ДонНУЭТ], 2024. — Учебно-методический комплекс дисциплины.
2. Лазарева, И.Е. Банковский менеджмент [Текст]: методические указания для практических и семинарских занятий / И.Е. Лазарева. — Донецк: [ДонНУЭТ], 2023. — Учебно-методический комплекс дисциплины.

14. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Автоматизированная интегрированная библиотечная система (АИБС) «МегаПро». - Москва : ООО «Дата Экспресс», 2024- . - Текст : электронный.
2. Электронная библиотека Научной библиотеки Донецкого национального университета экономики и торговли им. Михаила Туган-Барановского. – Донецк : НБ ДОННУЭТ, 2024 – . – URL: http://192.168.41.108/megapro. – Текст : электронный.
3. IPR SMART : весь контент ЭБС Ipr books : цифровой образовательный ресурс / ООО «Ай Пи Эр Медиа». - Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2007 -. - URL:http://www.iprbookshop.ru. - Режим доступа: для авторизированных пользователей. - Текст. Аудио. Изображения : электронные.
4. Лань : электронная-библиотечная система. - Санкт-Петербург : Лань, cop. 2011-2024. - URL:https://e.lanbook.com/- Режим доступа: для авторизированных пользователей. - Текст : электронный.
5. СЭБ : Консорциум сетевых электронных бибилиотек / Электронная-библиотечная система «Лань» при поддержке Агентства стратегических инициатив. - Санкт-Петербург : Лань, cop. 2011- 2024. - URL:https://seb.e.lanbook.com/ - Режим доступа : для пользователей организаций - участников, подписчиков ЭБС «Лань». - Текст : электронный.
6. Polpred : электронная библиотечная система : деловые статьи и интернет-сервисы / ООО «Полпред Справочники». - Москва : Полпред Справочники, cop. 1997-2024. - URL:https://polpred.com. - Текст : электронный.
7. Book on lime : дистанционное образование : электронная библиотечная система / издательство КДУ МГУ им. М.В. Ломоносова. - Москва : КДУ, cop. 2017 -. - URL:https://bookonlime.ru. - Текст . Изображение. Устная речь : электронные.
8. Информио : электронный справочник / ООО «РИНФИЦ». - Москва : Издательский дом «Информио», 2009 -. - URL: https://www.informio.ru. - Текст : электронный.
9. Университетская библиотека онлайн : электронная библиотечная система. – ООО «Директ-Медиа», 2006-. - URL:https://biblioelub.ru/ - Режим доступа: для авторизированных пользователей. - Текст : электронный.
10. ZNANIUM : электронно-библиотечная система / ООО «ЗНАНИУМ». – Москва : Знаниум, 2021- . – URL: https://znanium.ru/ – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – Текст: электронный.
11. Научно-информационный библиотечный центр имени академика Л.И. Абалкина / Российский экономический унтиниверситет имени В.Г. Плеханова. - Москва : KnowledgeTree Inc., 2008- . - URL:http://]iber.rea.ru/login.php. - Режим доступа: для авторизированных пользователей. - Текст : электронный.
12. Библиотечно-информационный комплекс / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. — Москва : Финансовый университет, 2019— . - URL:http://library,la.ru/ - Режим доступа: для авторизированных пользователей. - Текст : электронный.

13. Зональная научная библиотека имени Ю.А. Жданова / Южный федеральный университет. - Ростов-на-Дону : Южный федеральный университет, 2016 - . - URL:https://librarv.lib.sfedu.ru/ - Режим доступа: для авторизированных пользователей. - Текст : электронный.
14. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU: информационно- аналитический портал / ООО Научная электронная библиотека. - Москва : ООО Научная электронная библиотека, cop. 2000-2024. - URL:https://elibrary.ru. - Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. – Текст : электронный.
15. CYBERLENINKA : Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» / [Е. Кисляк, Д. Семячкин, М. Сергеев ; ООО «Итеос»]. - Москва : КиберЛенинка, 2012 - . - URL:http://cvberleninka.ru. — Текст : электронный.
16. Национальная электронная библиотека : НЭБ : федеральная государственная информационная система / Министерство культуры Российской Федерации [и др.]. - Москва: Российская государственная библиотека : ООО ЭЛАР, [2008 —]. - URL:https://rusneb.ru/ - Текст. Изображение : электронные.

15. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Минимально необходимый для реализации ОПОП ВО бакалавриата перечень материально-технического обеспечения включает аудиторный фонд в соответствии с утвержденным расписанием с использованием мультимедийного демонстрационного комплекса кафедры финансов и экономической безопасности (проектор, ноутбук).

16. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

ФИО педагогического (научно-педагогического) работника, участвующего в реализации образовательной программы	Условия привлечения (по основному месту работы, на условиях внутреннего/ внешнего совмести-тельства; на условиях договора гражданско-правового характера (далее – договор ГПХ)	Должность, ученая степень, ученое звание	Уровень образования, наименование специальности, направления подготовки, наименование присвоенной квалификации	Сведения о дополнительном профессиональном образовании[1]
Лазарева Инна Евгеньевна	По основному месту работы	Должность – доцент, кандидат экономических наук, ученое звание – доцент	Высшее, финансы и кредит, магистр. Диплом кандидата наук КА № 000397	1. Удостоверение о повышении квалификации 0061-02/2023 от 20.11.2023 г. «Финансово-здоровое поведение населения как драйвер устойчивого роста экономики», 36 ч. Ассоциация развития финансовой грамотности, г. Москва. 2. Удостоверение о повышении квалификации 04 586094, рег. № ИИМБ/2024-315 от 29.10.2024 г. «Информационно-психологическая безопасность детей и молодёжи», 116 ч., ФГАОУ ВО «Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА)», г. Москва. 3. Удостоверение о повышении квалификации IT 451152890 рег. № 0152890 от 30.04.2025 г. «Преподавание основ финансовой грамотности в условиях реализации ФГОС», 108 ч.. ООО «Образовательный центр «ИТ-Перемена»», г. Курган. 4. Удостоверение о повышении квалификации рег. № 0447-10/2025 от 12.02.2025 г. «Финансовая культура населения как основа стабильности национальной экономики», 36 ч.,

				Ассоциация развития финансовой грамотности, г. Москва. 5. Удостоверение о повышении квалификации ПУ МГУ № 056734 рег. № 11425а9212 от 29.05.2025 г. «Разработка и реализация рабочих программ дисциплин (модулей) для формирования универсальной компетенции в области экономической культуры, в том числе финансовой грамотности», 108 ч., ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова», г. Москва. 6. Удостоверение о повышении квалификации рег. № 31/228505 от 17.07.2025 г. «Налоги и налогообложение», 144 ч., Межрегиональный институт повышения квалификации и переподготовки (ООО «МИПКИП»), г. Липецк. 7. Диплом о профессиональной подготовке № 662414009456 рег. № 0007160 от 14.08.2025 г. «Менеджмент в образовании», 250 ч., ООО «Высшая школа делового администрирования», г. Екатеринбург.

Примечание. За последние 3 года.

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.24 БАНКОВСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Направление подготовки 38.03.01 Экономика
Профиль: Банковское дело
Трудоемкость дисциплины: 2 з.е.

Планируемые результаты обучения по дисциплине:

знать: теоретические основы функционирования банков и специфику управления кредитной организацией; методы и инструменты в практике управления и анализа деятельности банка; основы управления банковскими рисками; законодательные и нормативно-правовые акты в области денежно-кредитного регулирования и функционирования финансово-кредитной системы; методики расчета экономических, финансовых и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность банковских учреждений;

уметь: проводить анализ деятельности банка, использовать экономические модели и методы для оценки кредитоспособности заемщика, оценивать кредитный портфель банка, ликвидную позицию, стратегии управления; взаимодействовать с клиентами и другие субъектами банковской деятельности, в том числе в нестандартных и конфликтных ситуациях; самостоятельно принимать профессиональные решения на основе банковского законодательства; решать задачи в банковской деятельности с соблюдением основных требований информационной безопасности, в том числе защиты банковской тайны, корпоративной тайны; анализировать стратегию поведения банковских учреждений на различных сегментах внутреннего и внешнего рынков; анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности банковских учреждений, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений; оценивать предлагаемые варианты управленческих решений, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом рисков банковской деятельности и возможных социально-экономических последствий;

владеть: навыками разработки экономических и финансовых аспектов проектных решений и соответствующих нормативных и методических документов, конкретных мероприятий по реализации подготовленных проектов; навыками использования научно-технических средств для повышения квалификации в области денежно-кредитного регулирования и функционирования финансово-кредитной системы; навыками проведении финансово-экономических исследований с целью разработки приоритетных направлений и стратегии инновационного развития банковских учреждений; навыками организации деятельности подразделений банковских учреждений при осуществлении операций и в процессе взаимодействия с клиентами, в том числе деятельности в сфере внутреннего контроля и финансового мониторинга с целью противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма.

Компетенции выпускников и индикаторы их достижения

Код и наименование компетенции	*Код и наименование индикатора достижения компетенции*
УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	ИДК-2$_{УК-10}$ Применяет методы планирования для достижения текущих и долгосрочных экономических и финансовых целей, использует финансовые инструменты и методы экономических расчётов для обоснования и принятия хозяйственных решений в различных областях жизнедеятельности, управляет финансовыми ресурсами и контролирует собственные экономические риски. ИДК-3$_{УК-10}$ Обосновывает экономические решения по сферам жизнедеятельности.
ПК-11. Способен составлять и предоставлять бухгалтерскую (финансовую) отчетность экономического субъекта	ИДК-8$_{ПК-11}$ Организует бюджетирование и управление денежными потоками

Смысловые модули и темы дисциплины:

Смысловой модуль 1. Экономические и организационные основы банковского менеджмента. Тема 1. Сущность и содержание банковского менеджмента. Тема 2. Планирование деятельности банка. Тема 3. Банковский маркетинг в системе управления банковской деятельностью.

Смысловой модуль 2. Основные направления банковского менеджмента. Тема 4. Управление прибыльностью банка. Тема 5. Управление активами и пассивами банка. Тема 6. Управление ликвидностью банка. Тема 7. Управление банковскими рисками. Тема 8. Управление безопасностью банка. Тема 9. Управление персоналом банка.

Форма промежуточной аттестации: экзамен

Разработчик:
Лазарева И.Е., кандидат экономических наук, доцент

(подпись)

Заведующий кафедрой банковского дела
Попова И.В., доктор экономических наук, доцент

(подпись)