# МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

# ГОСУДАРСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И ТОРГОВЛИ ИМЕНИ МИХАИЛА ТУГАН-БАРАНОВСКОГО»

# КАФЕДРА ТУРИЗМА

УТВЕРЖДАЮ:

Первый проректор

Л.А.Омельянович

2018 г

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

# Стратегический маркетинг в ресторанном хозяйстве

Укрупненная группа: 19.00.00 Промышленная экология и биотехнологии Программа высшего профессионального образования: магистратура Направление подготовки: 19.04.04 Технология продукции и организация общественного питания

Факультет ресторанно-гостиничного бизнеса

Курс, форма обучения: І, очная, ІІ, заочная

Учебный год: 2018-2019, 2019-2020

Рабочая программа «Стратегический маркетинг в ресторанном хозяйстве» для студентов по направлению подготовки 19.04.04 Технология продукции и организация общественного питания 12 июня 2018 года № 37-13 с.

Разработчики: Охременко Светлана Игоревна, к.т.н., доцент

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры туризма

Протокол от "<u>12</u>" июня 2018 года № 37

Заведующий кафедрой

(подпись)

И. А. Ангелина

(фамилия, инициалы)

СОГЛАСОВАНО:

И. О. декана ФРГБ

Л. В. Крылова

(подпись)

(фамилия, инициалы)

«12 » 06

2018года

Одобрено Учебно - методическим советом Университета

Протокол от "<u>ЗО"</u> <u>08</u> 2918 года № \_

Председатель

© Охременко С. И., 2018 год

<sup>©</sup> ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», 2018 год

# 1. ОПИСАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование показателей	Укрупненная группа, направление подготовки		тика учебной плины
	(профиль, магистерская программа), специальности, программа высшего профессионального образования	очная форма обучения	заочная форма обучения
Количество зачетных единиц 3	Укрупненная группа 19.00.00 «Промышленная экология и биотехнологии»  Направление подготовки: 19.04.04  Технология продукции и организация общественного питания	Профессион Дисциплина сво	риативная альный цикл ободного выбора ента
Модулей - 1		Год подг	готовки:
Смысловых модулей - 2		1 - й	2 - й
Индивидуальные научно- исследовательские задания Подготовка бизнес-проекта, рефератов и научных статей по приведенной тематике Общее количество часов -		Сем 1 - й	естр 4 - й
108		Лек	ции
Количество часов в неделю для очной формы обучения	Программа высшего профессионального образования	_	10 час. е, семинарские ития
аудиторних - 2	Магистратура	18 час.	6 час.
самостоятельной работы	January Party Party	Лабораторі	ные работы
студента - 4			
			іьная работа
		72 час.	92 час.
		Индивидуаль	ные задания:
			н <b>троля:</b> ованный зачет

# Примечания.

Соотношение количества часов аудиторных занятий и самостоятельной работы составляет:
 для очной формы обучения - 36/72
 для заочной формы обучения 16/92

# 2. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель:** предоставление будущим специалистам в ресторанном деле теоретических знаний и практических навыков стратегического анализа условий конкуренции, оценки перспектив конкурентного рынка, методологии и методики обоснования и выбора оптимально эффективных глобальных и функциональных стратегий маркетинга, направленных на достижение стратегических маркетинговых целей предприятия ресторанного сектора с учетом рыночных требований и его возможностей.

Задача: ознакомление с методологией и методикой оценки внешней и внутренней среды предприятия ресторанного сектора; получения представления об основах стратегического управления в изменяющейся среде; получение навыков применения инструментов стратегического анализа и планирования, наиболее употребляемые; интегрирования деятельности всех структурных подразделений и служб предприятия в области эффективного управления его конкурентоспособностью в долгосрочной перспективе.

#### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВПО

М.1.В.9 «Стратегический маркетинг в ресторанном хозяйстве» является учебной дисциплиной вариативной части профессионального цикла рабочего учебного плана по направлению подготовки 19.04.04 «Технология продукции и организация общественного питания». Компетенции, формируемые в ходе освоения дисциплины, связаны с содержанием дисциплин учебного плана подготовки магистров 1-2 года обучения: «Экономика и организация предпринимательской деятельности»

# 4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

В результате освоения дисциплины студент должен обладать следующими общепрофессиональными компетенциями (ОПК):

готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОПК-2):

способностью разрабатывать эффективную стратегию и формировать политику предприятия, обеспечивать предприятие питания материальными и финансовыми ресурсами, разрабатывать новые конкурентоспособные концепции (ОПК-3);

В результате освоения дисциплины студент должен обладать следующими профессиональными компетенциями (ПК):

производственно-технологическая деятельность:

способностью анализировать и оценивать информацию, процессы, деятельность, идентифицировать проблемы при управлении производственными и логистическими процессами, оценивать риски в области снабжения, хранения и движения запасов (ПК-2)

способностью оказывать влияние на разработку и внедрение системы качества и безопасности продукции производства, оценивать риски в области обеспечения качества и безопасности продукции производства, снабжения, хранения и движения продукции (ПК-4)

способностью оценивать эффективность затрат на функционирование системы качества и безопасности продукции производства, принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях с множественными факторами (ПК-5);

способностью проводить комплексные исследования рынка общественного питания с использованием современных научных методов (ПК-6);

организационно-управленческая деятельность:

способностью прогнозировать будущие результаты деятельности предприятия и разрабатывать его стратегию, оценивать экономические, политические, социальные,

культурные, технологические и финансовые составляющие, способные повлиять на стратегию предприятия питания (ПК-13);

способностью анализировать технологические процессы производства продукции питания как объекты управления, производить стоимостную оценку основных производственных ресурсов предприятий питания (ПК-14);

маркетинговая деятельность:

готовностью определять приоритеты в области управления маркетинговой деятельностью предприятия питания и управлять информацией в области маркетинговой деятельности предприятия питания (ПК-25);

способностью разрабатывать методики, показатели, критерии и меры по повышению эффективности маркетинговой деятельности, оказывать влияние на маркетинговую деятельность предприятия питания (ПК-27);

способностью планировать контроль разработки и реализацию маркетинговых мероприятий, идентифицировать и определять проблемы при управлении маркетинговой деятельностью (ПК-28).

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

знать: концепцию рыночного управления в динамике, что позволяет определить магистральные направления развития концепции, основные современные акценты современного стратегического маркетинга; систему маркетингового управления предприятием гостинично-ресторанного сектора; практику формирования новой управленческой модели в условиях становления украинского рынка; стратегический инструментарий и современные технологии маркетинга; основные маркетинговые стратегии и источники устойчивых конкурентных преимуществ предприятий гостинично-ресторанного сектора.

*уметь:* разрабатывать и реализовывать маркетинговые стратегии развития предприятий ресторанного сектора; использовать методы, приемы, инструментарий современного стратегического маркетинга; формировать целостную систему маркетингового управления предприятием PC; оценивать долгосрочные результаты маркетинговой деятельности.

владеть:

- базовыми навыками составления маркетинговой стратегии;
- составлением матриц конкурентоспособности;
- ориентироваться в маркетинговых моделях.

#### 5. ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ Смысловой модуль 1. МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО МАРКЕТИНГА В РЕСТОРАННОМ СЕКТОРЕ

**Тема 1.** Сущность и сфера стратегического маркетинга, его место в структуре управления предприятиями ресторанного сектора.

- 1.1. Стратегический маркетинг как инструмент формирования стратегии в индустрии гостеприимства.
- 1.2. Современные черты стратегического маркетинга, его задачи и значение в управлении предприятием.
- 1.3. Элементы и виды маркетинговых стратегий, их классификация.
- 1.4. Выбор, формирование и реализация маркетинговых стратегий.

**Тема 2.** Маркетинговая стратегическая сегментация и бизнес-позиционирование на рынке ресторанного хозяйства

- 2.1. Значение сегментирования рынка для стратегического маркетинга
- 2.2. Виды сегментации рынка ресторанного бизнеса
- 2.3. Принципы и методы рыночного сегментирования
- 2.4. Процесс сегментации рынка, характеристика основных этапов
- 2.5. Маркетинговые стратегии выбора целевого рынка в РБ
- 2.6. Позиционирование продукта РБ на рынке

# Смысловой модуль 2. МАРКЕТИНГОВЫЕ СТРАТЕГИИ И УПРАВЛЕНИЯ ПОРТФЕЛЕМ БИЗНЕСА ПРЕДПРИЯТИЙ РЕСТОРАННОГО СЕКТОРА

Тема 3. Анализ маркетинговой среды ресторанного сектора и факторов, на него влияющих

- 3.1.Особенности маркетинговой деятельности предприятий РК.
- 3.2. Характеристика маркетинговой среды и ее влияние на деятельность предприятий гостиничного и ресторанного хозяйства.
- 3.3. SWOT-анализ предприятия ресторанного бизнеса.

Тема 4. Маркетинговый анализ стратегических позиций предприятия РХ (портфельный анализ)

- 4.1. Анализ и управление портфелем диверсифицированной компании
- 4.2. Выбор стратегии предприятия на основе матрицы БКГ «рост / доля. Модифицирована матрица БКГ (матрица стратегической среды)
- 4.3. Матрицы General Electric «привлекательность отрасли / позиция в конкуренции» (матрицы Мак Кинзи)
- 4.4. Матрица жизненного цикла Arthur D. Little (ADL)
- 4.5. Оценка стратегического ядра фирмы на основе матрицы Хинтерхубера «конкурентоспособность / значение производства»
- 4.6. Матрица конкурентного бизнеса
- 4.7. Стратегические альтернативы диверсифицированной компании: стратегия входа на рынок и стратегия выхода с рынка
- 4.8. Определение оптимальной корпоративной стратегии диверсифицированной фирмы на основе анализа портфеля СЗХ.

Тема 5. Конкурентные маркетинговые стратегии в ресторанном бизнесе

- 5.1. Конкуренция и рыночная структура
- 5.2. Сущность конкурентных маркетинговых стратегий.
- 5.3. Подход к разработке конкурентных маркетинговых стратегий А. Литла
- 5.4. Подход к разработке конкурентных маркетинговых стратегий Ф. Котлера
- 5.5. Модель конкурентных преимуществ М. Портера
- 5.6. Конкурентные стратегии по Юданову
- 5.7. Жизненный цикл фирмы
- 5.8. Формирование портфеля конкурентных маркетинговых стратегий предприятий

Тема 6. Маркетинговые ценовые стратегии в ресторанном бизнесе

- 6.1. Цена в комплексе маркетинга ресторанного предприятия, особенности ценообразования в ресторанном бизнесе
- 6.2. Постановка целей и выбор методов ценообразования

Определение и реализация ценовой стратегии

### 6. СТРУКТУРА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

о. Сті уктута учевной дисциплины												
Количество часов												
Название смысловых		0	чная	форм	1a		заочная форма					
модулей и тем	всего		В	том ч	исле		всего		В	том ч	исле	
		Л	П	лаб	инд	c.p.c		Л	П	лаб	инд	c.p.c
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Смысловой модуль І. М	ЕТОДО	ОЛО	LNr	IECK	ие о	CHOE	вы сті	PAT	ЕГИ	ЧЕСІ	КОГО	
MAPI	СЕТИН	ГΑІ	B PE	CTO	PAHE	IOM C	ЕКТОІ	PE				
Тема 1. Сущность и сфера												
стратегического												
маркетинга, его место в	10	_	_			0		1	1			1.5
структуре управления	12	2	2			8		1	I			15
предприятиями												
ресторанного сектора.												
Тема 2. Маркетинговая												
1												
стратегическая сегментация и	12	2	2			8		1	1			15
бизнес-позиционирование на												
рынке ресторанного хозяйства												

Итого по смысловому модулю	24	4	4			16		2	2		30
Смысловой модуль II. МАРКЕТИНГОВЫЕ СТРАТЕГИИ И УПРАВЛЕНИЯ ПОРТФЕЛЕМ БИЗНЕСА ПРЕДПРИЯТИЙ РЕСТОРАННОГО СЕКТОРА											
Тема 3. Анализ маркетинговой среды ресторанного сектора и факторов, на него влияющих	12	2	2			8	21	2	1		15
Тема 4. Маркетинговый анализ стратегических позиций предприятия РХ (портфельный анализ)	36	6	6			24	35	2	1		15
Тема 5. Конкурентные маркетинговые стратегии в ресторанном бизнесе	24	4	4			16	23	2	1		16
Тема 6. Маркетинговые ценовые стратегии в ресторанном бизнесе	12	2	2			8	11	2	1		16
Итого по смысловому модулю 2 Всего часов	84 108	14 18	14 18			56 72	80 108	8	4		62 92

# 7. ТЕМЫ СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ

<b>№</b> п/п	Название темы	Количество часов
	Не запланированы	

# 8. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

		Количество часов			
№ п/п	Название темы		заочная форма		
1.	Стратегии развития мировой индустрии гостеприимства	2	1		
2.	Маркетинговая стратегическая сегментация	2	1		
3.	Анализ маркетинговой среды ресторанного сектора и факторов, на него влияющих	2	1		
4.	Маркетинговый анализ стратегических позиций предприятия РХ (портфельный анализ)	6	1		
5.	Конкурентные маркетинговые стратегии в ресторанном бизнесе	4	1		
6.	Маркетинговые ценовые стратегии в ресторанном бизнесе	2	1		
	Всего	18	6		

# 9. ТЕМЫ ЛАБОРАТОРНЫХ РАБОТ

No	Назрания теми	Количество
$\Pi/\Pi$	Название темы	часов
	Не запланированы	

# 10. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

N₂						
3/п		очная	заочная			
1	C	форма	форма			
1.	Стратегический маркетинг и его воздействие на ресторанное сферу					
	Теоретические основы стратегического маркетинга	8	15			
	Стратегическое управление и маркетинговая политика предприятия					
2	ресторанного сектора					
2.	Специфика развития стратегического маркетинга в сфере ресторанного					
	бизнеса					
	Сравнительный анализ организации стратегического маркетинга в сфере					
	ресторанного бизнеса СНГ и некоторых зарубежных стран					
	Особенности формирования стратегического плана на примере данного					
3	предприятия	8	15			
3	Методы совершенствования использования стратегического маркетинга в сфере ресторанного бизнеса	0	13			
	Выбор маркетинговой стратегии - решающее условие в достижении					
	высокой конкурентоспособности предприятия гостиничного ресторанного					
	Особенности формирования системы стратегического маркетинга на					
	предприятии ресторанного сектора.					
4	Конкурентоспособность предприятий ресторанного бизнеса и роль	24	15			
7	маркетинговых стратегий в ее обеспечении	24	1,3			
	Анализ применения маркетинговых стратегий и подходов к оценке					
	конкурентоспособности предприятиями ресторанного бизнеса					
	Проблемы и тенденции развития предприятий ресторанного бизнеса в					
	современных условиях					
5	Оценка конкурентоспособности предприятий ресторанного бизнеса как	16	16			
	основа разработки и корректировки маркетинговых стратегий	10	10			
	Методические подходы к оценке конкурентоспособности и разработки					
	маркетинговой стратегии предприятиями ресторанного бизнеса					
	Методические аспекты анализа и обоснования выбора маркетинговой					
	стратегии предприятий ресторанного бизнеса					
6	Методика оценки конкурентоспособности предприятий ресторанного	8	16			
	бизнеса и оценка влияния маркетинговой стратегии на ее уровень					
	Современные маркетинговые стратегии международных компаний					
	ресторанного сектора					
	Глобальные маркетинговые стратегии международных компаний					
	ресторанного сектора (стратегии вертикальной, горизонтальной и					
	диагональной интеграции)					
	Функциональные маркетинговые стратегии международных компаний					
	ресторанного сектора (товарные стратегии, стратегии продаж и активного					
	продвижения)					
	Всего	72	92			

#### 11. ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ

- 1. Осуществление SWOT анализа определенного предприятия ресторанного сектора.
- 2. Осуществление сегментации и оценка ее эффективности на примере определенного рынка.
- 3. Осуществление матричного анализа на примере данного предприятия PX. Разработка индивидуальных матриц.
- 4. Осуществление стратегического анализа определенного предприятия РХ.
- 5. Осуществление позиционирования и репозиционирования бытовой позиционной карты на примере данного предприятия РХ.
- 6. Осуществление выбора стратегии развития на примере данного предприятия.
- 7. Осуществление оценки эффективности выбранной стратегии развития на примере данного предприятия ресторанного сектора.

# 12. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Комплект учебно-методических материалов для обеспечения и сопровождения рабочей программы включает:

- современную отечественную и зарубежную учебную и научную литературу,
  - статистические данные,
  - тематическую подборку материалов к задачам,
  - перечень тем рефератов,
  - комплекты контрольных вопросов для проверки знаний студентов,
  - электронный конспект лекций
- методические рекомендации по организации практической и самостоятельной работы студентов.

# 13. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ СТУДЕНТОВ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

## Программа подготовки к зачету

- 1. В чем заключается сущность стратегического маркетинга?
- 2. Назовите основные задачи маркетинга в ресторанном бизнесе. Дайте им характеристику.
- 3. Выделите основные черты современного стратегического маркетинга.
- 4. Какие факторы в максимальной степени должна учитывать стратегия маркетинга?
- 5. Дайте характеристику базовым стратегиям маркетинга.
- 6. Дайте характеристику маркетинговой стратеги по признаку рыночного спроса.
- 7. Выделите основные направления стратегий маркетинга по элементам комплекса маркетинга (4p) и охарактеризовать их.
- 8. Охарактеризовать этапы выбора стратеги маркетинга.
- 9. Назовите факторы, которыми определяется выбор стратеги.
- 10. Схематически изобразить непрерывный процесс реализации маркетинговой стратеги и охарактеризовать каждый этап.
- 11. В чем заключается сущность сегментирования рынка. Ее главная цель.
- 12. Назовите основные преимущества проведения сегментации.

- 13. Дайте характеристику таким понятиям, как «целевой рынок» и «целевой сегмент».
- 14. Охарактеризуйте сегменты рынка РС по группам потребителей и дайте им характеристику.
- 15. Какова задача стратегического маркетинга в области сегментации рынка.
- 16. Обозначьте суть сегментации рынка РС по группам ресторанного продукта.
- 17. Назовите и охарактеризуйте основные принципы рыночного сегментирования.
- 18. Выделите и опишите суть основных правил сегментации.
- 19. STP-маркетинг, процесс STP-маркетинга.
- 20. Назовите основные маркетинговые стратеги выбора целевого рынка в РС и приведите их краткую характеристику
- 21. Выделите основные этапы портфельного анализа.
- 22. Дать характеристику матрицы МакКинзи, опишите преимущества и недостатки.
- 23. Наглядно представить матрицу портфеля деловой активности, которая была разработана консалтинговой компанией Boston Consulting Group.
- 24. Опишите положения каждой из направлений деятельности, которые входят в портфель компании в квадратах матрицы рост/доля, которя была разработана компанией ВСG.
- 25. Назовите и опишите недостатки матрицы ВСG.
- 26. Приведите подробную характеристику стратегических позиций, которых могут занимать C3X в матрице General Electric.
- 27. Какие шаги должна включать процедура оценки принятой корпорацией стратегии.
- 28. Назовите типы несбалансированности портфеля СЗХ фирмы и дайте им характеристику.
- 29. Назовите составные части стратегического ядра.
- 30. От ряда, каких факторов зависит выбор той или иной стратегии.
- 31. Охарактеризовать существующие виды конкуренции.
- 32. Выделите взаимосвязь уровней конкурентоспособности и их детерминанты.
- 33. Изобразите и объясните сущность модели пяти конкурентных сил бизнеса по М. Портеру.
- 34. В чем состоит сущность конкурентных маркетинговых стратегий?
- 35. Схематически изобразите матрицу приобретения долгосрочных конкурентных преимуществ.
- 36. Приведите разновидности конкурентных позиций по А. Литлу, а также их характеристику.
- 37. В чем заключается сущность подхода к разработке конкурентных маркетинговых стратегий Ф. Котлера?
- 38. Дайте описание матрицы конкурентных стратегий по М.Портеру.
- 39. Разъясните сущность конкурентных стратегий по Юданову.
- 40. Охарактеризовать и изобразить схематически жизненный цикл фирмы, и привести пример.

# 14. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Текущее тестирование и самостоятельная работа							
Смысл	исловой модуль I Смысловой модуль II						
	20		80				
T1	T2	T3	T4	T5	T6	100	
10	10	20	30	15	15	100	

Т1, Т2 - темы смыслового модуля №1

Т3, Т4,Т5,Т6 - темы смыслового модуля №2

# Соответствие государственной шкалы оценивания академической успеваемости и шкалы ECTS

По шкале ЕСТЅ	Сумма баллов за все виды учебной	По государственной шкале	Определение
A	<b>деятельности</b> 90-100	«Отлично» (5)	отличное выполнение с незначительным количеством неточностей
В	80-89	«Хорошо» (4)	в целом правильно выполненная работа с незначительным количеством ошибок (до 10%)
С	75-79		в целом правильно выполненная работа с незначительным количеством ошибок (до 15%)
D	70-74	«Удовлетворительно» (3)	неплохо, но со значительным количеством недостатков
Е	60-69		выполнение удовлетворяет минимальные критерии
FX	35-59	«Неудовлетворительно»	с возможностью повторной аттестации
F	0-34	(2)	с обязательным повторным изучением дисциплины (выставляется комиссией)

#### 15. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

#### Основная

1. Охременко С.И. Стратегический маркетинг: Средства диагностики знаний для студентов очной и заочной форм обучения направления подготовки 19.03.04 «Технология продукции и организация общественного питания» [Текст]/ С.И. Охременко — Донецк: ДонНУЭТ, 2017. — 38 с.

#### Дополнительная

- 1. Заремба П.А. Стратегический маркетинг [Электронный ресурс]: электронный конспект лекций для студентов всех форм обучения, направления подготовки 43. 04. 03 «Гостиничное дело» / П.А., Заремба, С.И. Охременко; М-во образования и науки ДНР, ГО ВПО «Донец. нац. ун-т экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», Каф. гостиничного и ресторанного дела. Донецк: [ДонНУЭТ], 2017. Локал. компьютер. Сеть НБ ДонНУЭТ.
- 2. Акмаева Р.И. Стратегическое планирование и стратегический менеджмент: Уч. пособие. М.: Финансы и статистика, 2016. 208 с. ISBN 5-279-03036-8
- 3. Минцберг  $\Gamma$ ., Альстрэнд Б., Лэмпел Дж. Школы стратегий / Пер. с англ. Под ред. Ю.Н. Каптуревского. СПб.: «Питер», 2013. 336 с.: ил.
- 4. Минцберг  $\Gamma$ ., Куинн Дж.Б., Гошал С. Стратегический процесс / Пер. с англ. Под ред. Ю.Н. Каптуревского. СПб.: Питер, 2014. 688 с.:ил.
- **5.** Бевзенко В.Ф. Маркетинговые исследования: Уч. пособие / В.Ф. Бевзенко, Р.М. Лазебник, И.Х. Баширов. Донецк: Юго-Восток, 2012. 335 с.

#### Электронные ресурсы

- 1. Лужнова Н.В. Стратегическое маркетинговое управление [Электронный ресурс] : учебник / Н.В. Лужнова, О.М. Калиева. Электрон. текстовые данные. Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2017. 289 с.
- 2. Лужнова Н.В. Стратегический маркетинг [Электронный ресурс] : учебник / Н.В. Лужнова, О.М. Калиева, М.С. Мантрова. Электрон. текстовые данные. Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2015. 247 с.

3. Котляревская И.В. Стратегический маркетинг [Электронный ресурс] : учебное пособие / И.В. Котляревская. — Электрон. текстовые данные. — Екатеринбург: Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2015. — 244 с.

#### 16. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

- 1. Электронно-библиотечная система «e.Lanbook» [Электронный ресурс]/ [ООО «Издательство «Лань» И.В. Бобренева, С.В. Николаева ]. Электрон. текстовые дан. [Москва : ООО «Лань», 2009-]. Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a>— Загл. с экрана. Доступ: с 17.09 2015 до 13.12.2017
- 2. Elibrary.ru [Электронный ресурс] : науч. электрон. б-ка / ООО Науч. электрон. б-ка. Электрон. текстовые. и табл. дан. [Москва]: ООО Науч. электрон. б-ка., 2000. Режим доступа:https://elibrary.ru. Загл. с экрана. Доступ: с 12.11.2013
  - 3. Дистанционный курс в системе Moodle, http://distant.donnuet.education/enrol/index.php?id=337

## 17. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

- В качестве материально-технического обеспечения дисциплины используются:
  - лекционная мультимедийная аудитория № 3636;
  - мультимедийные средства (проекторы, ноутбуки);
  - компьютерные рабочие места;
  - программное обеспечение;
  - наборы слайдов и кинофильмов по темам дисциплины.

#### 18. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Фамилия, имя, отчество	Должность (для совмес- тителей место основной работы, должность)	Наименование учебного заведения, которое окончил (год окончания, специальность, квалификация по диплому)	Ученая степень, шифр и наименование научной специальности, ученое звание, какой кафедрой присвоено, тема диссертации	Повышение квалификации (наименование организации, вид документа, тема, дата выдачи)
Охременко Светлана Игоревна		Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского "Пищевая технология" в 2008г "Экономика и предпринемательство" 2013г	пищевых продуктов", "	Институт последипломного образования Донецкого национального университета экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского. "Школа молодого специалиста" Сведетельство о повышении квалификации 12СПК 636838 2009-2010гг, ООО"АтласДонбасс"(гостиница "RAMADA") Органицазия и управление предприятием ГРХ" 2016г

Программа составлена в соответствии с требованиями ГОС ВПО и учебным планом по направлению подготовки 19.04.04 «Технология продукции и организация общественного питания».