

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И ТОРГОВЛИ  
ИМЕНИ МИХАИЛА ТУГАН-БАРАНОВСКОГО» (ДОННУЭТ)

**УТВЕРЖДЕНО:**



Постановлением Ученого совета  
ДОННУЭТ

№ 25 от 11 2020 г. № 4  
С.В. Дрожжина

**Программа развития  
образовательной деятельности ДОННУЭТ  
(2021-2025 гг.)**

*Программа развития образовательной деятельности (Программа) включает в себя стратегические цели и их реализацию на период 2021-2025 гг.*

*При разработке Программы были использованы результаты анализа образовательной деятельности ДОННУЭТ за 2016-2020 гг., учтены социально-политические и экономические вызовы современности, мировые тенденции в развитии высшего образования и необходимость инновационного пути развития высшего образования.*

***Цель 1. Формирование инновационного потенциала ГОСУДАРСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И ТОРГОВЛИ ИМЕНИ МИХАИЛА ТУГАН-БАРАНОВСКОГО» (ДОННУЭТ) с целью обеспечения качества высшего профессионального образования.***

***• Привитие студентам общечеловеческих и региональных ценностей, ориентация образовательной деятельности на идеалы гуманизма и демократии, развитие гражданского общества:*** совершенствование, актуализация концепции воспитательной работы ДОННУЭТ с акцентом: на воспитание патриотизма, любви к Донецкой Народной Республике, городу, ДОННУЭТ, на формирование активного противодействия фашизму, нацизму, нарушениям прав человека; планомерная работа со студенческим самоуправлением как с равными партнерами через систему социально значимых мероприятий; вовлечение студентов во все социально весомые дела Донецкой Народной Республики, города Донецка, ДОННУЭТ; развитие студенческой мобильности через участие в мероприятиях студенчества образовательных организаций - партнеров Российской Федерации (РФ).

***• Формирование конкурентоспособности ДОННУЭТ развитие конкурентоспособного качественного высшего профессионального образования, воспитание конкурентоспособных высокопрофессиональных мобильных выпускников:*** постоянный мониторинг инновационных проектов образовательных организаций РФ, Белоруссии, зарубежных университетов-партнеров и включение ДОННУЭТ в эти проекты; проведение конкурсов, форумов, фестивалей студентов, молодых ученых, презентующих инновационные проекты; внедрение в образовательный процесс ДОННУЭТ передовых образовательных технологий, методов, приемов, форм работы.

***• Формирование образовательной среды ДОННУЭТ: культуры организации учебного процесса, преподавателей, студентов; усовершенствование методов оценивания достижений студентов, повышение качества подготовки будущих специалистов и научно-педагогических работников:*** совершенствование форм и методов работы

Школы педагогического мастерства (Школа); вовлечение в качестве лекторов Школы не только ученых ДОННУЭТ, но и ведущих ученых, педагогов других образовательных организаций; дальнейшее развитие практики проведения открытых лекций ведущими учеными ДОННУЭТ; создание банка видео-лекций ученых ДОННУЭТ; совершенствование процедур и технологий оценивания достижений студентов.

- **Актуализация действующей локальной нормативной, правовой базы ДОННУЭТ.**

- **Формирование новых локальных нормативных, правовых документов ДОННУЭТ.**

- **Разработка учебно-методического сопровождения дистанционного формата обучения.**

- **Индивидуализация обучения:** совершенствование форм работы со студентами в направлении индивидуализации обучения через создание банка тестов, заданий, электронных методических материалов, дистанционных курсов по новым учебным дисциплинам, развитие автоматизированной системы оценивания и т.п.; совершенствование пакета документов, сопровождающих индивидуализацию обучения; организация индивидуально-консультационной работы.

- **Информационно-коммуникационное обеспечение учебного процесса. Развитие дистанционных технологий обучения:** пополнение банка дистанционных курсов; автоматизация созданных дистанционных курсов; постоянное повышение квалификации преподавателей в сфере освоения новых информационно-коммуникационных технологий; стажировки сотрудников Центра электронного обучения с применением дистанционных образовательных технологий в вузах-партнерах РФ; увеличение количества online-лекций, семинаров, вебинаров и т.п.

- **Развитие системы непрерывного образования:** обеспечение непрерывного образования профессорско-преподавательского состава ДОННУЭТ через развитие института показательных лекций, обучение в Школе педагогического мастерства, на курсах ЦДПО, стажировках в вузах-партнерах; разработка и реализация концепции «Образование на протяжении всей жизни»; внедрение новых направлений подготовки, профилей, востребованных рынком труда Донецкой Народной Республики.

- **Внедрение автоматизированных информационных систем в организационную и управленческую деятельность ДОННУЭТ:** совершенствование интегрированной системы управления учебными заведениями, внедрение достижений ИСУОО во все сферы учебно-воспитательной работы и университетского менеджмента; продолжение обучающих семинаров для преподавателей и сотрудников по использованию новейших достижений ИСУОО; проведение социологических обследований качества подготовки специалистов ДОННУЭТ.

- **Совершенствование сайта ДОННУЭТ:** организация работы по поддержке сайтов ДОННУЭТ и структурных подразделений.

- **Организация мониторинга сайтов ДОННУЭТ** в соответствии с требованиями нормативно-правовых документов, контроль за обновлением информации для студентов и научно-педагогических работников. Организация конкурса сайтов ДОННУЭТ.

- **Ответственность и отчетность руководителей структурных подразделений:** продолжение практики планирования и отчетности всех руководителей ДОННУЭТ на Ученых Советах, Учебно-методических Советах, ректоратах, Научно-технических Советах; конкретизация работы комиссией по подготовке вопросов через обеспечение прозрачности критериев оценки деятельности подразделений ДОННУЭТ; контроль за выполнением решений, постановлений Ученого Совета ДОННУЭТ по результатам отчетов.

- **Развитие студенческого самоуправления ДОННУЭТ и взаимодействие его со студенческой коллегией Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики:** продолжение практики традиционных встреч (2 раза в семестр) студенческого самоуправления с ректором с целью оперативного принятия совместных решений в сфере учебно-воспитательной и социальной работы, а так же представления подробных ответов на вопросы студентов; обязательное участие органов студенческого самоуправления в решении вопросов об отчислении студентов; строгое соблюдение правила участия представителей студенческого самоуправления в работе ректората, Ученого Совета, приемной комиссии, Ученых Советов институтов, факультетов.

- **Непрерывность, преемственность, прозрачность образовательного процесса:** достижение максимальной прозрачности образовательного процесса через работу научной библиотеки в которой размещены: учебные программы, рабочие учебные программы, авторские конспекты лекций, тесты, задания для самостоятельной работы и т.п. Управление успеваемостью студентов через «Электронный журнал», через «Электронную доску первого проректора», через сайт ДОННУЭТ и его структурных подразделений, через DONNUET-TV; размещение на сайте ДОННУЭТ учебных планов, рабочих учебных планов по направлениям подготовки (профилям), специальностям, доведение нормативных документов, регулирующих образовательную деятельность, до каждого научно-педагогического работника, издание ежегодных сборников приказов, постановлений, положений, регулирующих образовательную деятельность ДОННУЭТ.

## **Цель 2. Интеграция учебной и научной деятельности.**

- **Подготовка к сертификации научно-исследовательских лабораторий ДОННУЭТ:** формирование технопарков, научно-учебных центров на базе ДОННУЭТ, кооперация образовательной деятельности ДОННУЭТ с академической наукой, социальное сотрудничество университетской науки и бизнеса, внедрение исследовательского и проблемного обучения, основанного на синтезе научных исследований и образовательных технологий.

- **Внедрение и развитие научной практики магистров в академических учреждениях Донецкой Народной Республики и привлечения ученых учреждений для участия в учебном процессе:** сотрудничество кафедр ДОННУЭТ с академическими учреждениями Донецкой Народной Республики путем заключения договоров о сотрудничестве, включая привлечение ученых к чтению лекций, проведению мастер-классов, занятий Бизнес-инкубатора, Рекламной мастерской, к работе «Трибуны ученого»; приглашать ученых академических учреждений к участию в работе жюри при проведении имиджевых мероприятий, таких как «Форум бизнес-проектов», «Фестиваль рекламы», заключение договоров на прохождение научной практики магистров, организация выездных заседаний государственной аттестационной комиссии по защите выпускных квалификационных работ (ВКР) в академических учреждениях Донецкой Народной Республики.

- **Коммерциализация научных разработок кафедр:** заключение договоров с предприятиями, организациями, учреждениями Донецкой Народной Республики, РФ, позволяющих коммерциализировать научные разработки кафедр.

- **Внедрение комплексных научно-исследовательских работ:** выполнение комплексных научно-исследовательских работ научно-педагогическими работниками на основе междисциплинарных принципов, позволяющих формировать смешанные научные коллективы кафедр; выполнение выпускных квалификационных работ с целью опережающей подготовки кадров для осуществления инноваций.

- **Подготовка инновационных учебников и учебных пособий:** подготовка учебников и учебных пособий авторскими коллективами преподавателей ДОННУЭТ для представления на получение грифа Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики; продолжение создания э-учебников согласно ежегодно утверждаемого в ДОННУЭТ плану изданий; создание интерактивных вариантов учебно-методического обеспечения учебных дисциплин; разработка дистанционных учебных курсов на основе системы Moodle; подготовка межвузовских учебников и учебных пособий по новым учебным дисциплинам, входящим в учебные планы для каждого года набора обучающихся (2021- 2025 гг.).

- **Организация обратной связи с обучающимися путем проведения автоматизированного анкетного опроса:** «Преподаватель глазами студентов», «Оценка обучения по дистанционным технологиям».

- **Создание филиалов кафедр в научно-исследовательских учреждениях Донецкой Народной Республики, а также на предприятиях и в организациях:** Донецкий ботанический сад, институт физико-органической химии и углехимии им. Л.М.Литвиненко; создание филиалов выпускающих кафедр на предприятиях торговли, агропромышленного комплекса, сферы услуг; согласование стандартизированного пакета документов относительно функционирования филиалов кафедр и определения их результативности для образовательного процесса. Использование филиалов кафедр для организации учебного процесса и практики студентов.

- **Модернизация и развитие научной библиотеки, основанной на новых программных информационных технологиях и продуктах:** расширение и наполнение научной библиотеки; пополнение базы электронной библиотеки документами собственной генерации для организации образовательной деятельности на основе новых информационно-коммуникационных технологий.; организация доступа к э-коллекциям научной периодики и базам данных ведущих научных издательств мира: «Лань», «Znanium.com.», Book.ru., БД Экономики и права Polpred.com., Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн», Publishing EBSCO, Springer, Wiley Online Library, Gale, OECD iLibrary; обеспечение всеобщего круглосуточного доступа к информации, размещенной на сайте Библиотеки; поддержка Веб-каталога, который является подсистемой АБИС UNILIB; предоставление студентам возможности дистанционно использовать полнотекстовые электронные документы с правом копирования и цитирования в процессе учебной и научно-исследовательской работы. Формирование электронной информационно-образовательной среды, подключение к сетевым библиотекам РФ.

### **Цель 3. Реализация основных интеграционных принципов развития образовательной деятельности ДОННУЭТ.**

- **Внедрение инновационной институциональной структуры в системе ступенчатой подготовки специалистов «бакалавр-магистр»:** разработка инновационных учебных планов, программ, разработка методического обеспечения, адекватного учебным планам бакалавров, магистров; формирование графика учебного процесса на каждый год; совершенствование документального оформления всей системы подготовки «бакалавр-магистр» путем создания стандартизированного пакета учебно-методического обеспечения каждой учебной дисциплины соответствующих учебных планов.

- **Содействие мобильности студентов и научно-педагогических работников ДОННУЭТ в рамках заключенных договоров:** проведение работы по заключению договоров с вузами – партнерами РФ относительно сетевого образования и организации их выполнения: ФГБОУ ВПО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» (в т.ч. Смоленский и Брянский филиалы); «Орловский государственный университет имени И.С.Тургенева»; «Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова»; «Уральский государственный экономический университет»; «Кубанский государственный технологический университет»; «Владивостокский государственный университет экономики и сервиса»; Институт холода и биотехнологий (ИХиБТ) Санкт-Петербургский национальный университет информационных технологий, механики и оптики (Университет ИТМО); Луганский национальный аграрный университет; Технический университет – Варна, г. Варна; Абхазский Государственный университет, г. Сухум; Сухумский открытый институт, г. Сухум; Университет Чукурова, г. Адана; Восточный Средиземноморский университет, г. Фамагуста; Международный университет «МИТСО», г. Минск.

- **Интеграция образовательной деятельности Донецкой Народной Республики в образовательное пространство РФ** путем разработки проектов государственных образовательных стандартов нового поколения (3++) и соответствия пакета методической документации.

- **Подготовка научно-педагогических кадров, совершенствование их компетенции в соответствии с современными требованиями и нормами Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики:** организация подготовки ННР в соответствии с программами подготовки кадров высшей научно-педагогической и научной квалификации путем обучения в аспирантуре и докторантуре.

- **Участие в разработке проектов государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования** по укрупненным группам 15 направлений подготовки образовательного уровня бакалавр.

- **Реализация принципа обучения в течение жизни:** разработка Концепции обучения на протяжении всей жизни (включая обучение в дистанционной форме); социологические обследования среди населения Донецкой Народной Республики о потребностях в образовательных услугах различных возрастных групп людей.

- **Обеспечение соответствия образовательной деятельности ДОННУЭТ требованиям международного образовательного общества:** развитие международного сотрудничества с вузами РФ, зарубежными образовательными учреждениями; развитие инфраструктуры, обеспечивающей социальную адаптацию академической мобильности, интеграция системы образования ДОННУЭТ в российское образовательное пространство.

- **Внедрение инновационной единой системы оценивания учебных достижений студентов:** поддерживать инновационную единую систему оценивания учебных достижений студентов, предусматривающую унификацию оценок, ведение электронного журнала, электронных ведомостей с доступом студентов и преподавателей.

- **Обеспечение положительного имиджа ДОННУЭТ:** формирование у студентов, профессорско-преподавательского состава, сотрудников ДОННУЭТ, убежденности в том, что основой, базисом положительного имиджа ДОННУЭТ являются: верность традициям, высочайший уровень образования и любовь к родному Университету; ежемесячное планирование мероприятий ДОННУЭТ, четкое следование плану, освещение деятельности ДОННУЭТ в средствах массовой информации.

#### **Цель 4. Социальное партнерство ДОННУЭТ с работодателями, учет потребностей рынка труда.**

- **Развитие вертикальной интеграции ДОННУЭТ и производства по схеме: Университет - Отдел карьеры и информационного обеспечения - Студент – Предприятие:** формирование системы целевой подготовки между ДОННУЭТ и работодателями; участие работодателей в разработке проектов Государственных стандартов высшего профессионального образования; разработка и внедрение магистерских программ в тесном сотрудничестве с работодателями – заказчиками специалистов; ежегодное проведение международной научно-практической конференции «Проблемы и перспективы трудоустройства выпускников высших учебных заведений» и «Дня карьеры»; организация мониторинга профессиональной ориентации выпускников, их жизненных ценностей; участие преподавателей ДОННУЭТ в работе по обсуждению и внесению изменений в Законы Донецкой Народной Республики; повышение квалификации преподавателей на предприятиях, в организациях, учреждениях Донецкой Народной Республики, РФ и др.

- **Формирование у выпускников стратегии выхода на рынок труда и адаптации к нему:** мониторинг основных тенденций рынка труда Донецкой Народной Республики; информированность выпускников о возможностях трудовой карьеры, будущей квалификации; организация стажировки студентов в ведущих университетах РФ; организация и проведение мастер-классов; участие студентов ДОННУЭТ в работе общественного движения «Донецкая Республика» органа «Народный контроль», изучение студентами учебной дисциплины «Технология трудоустройства выпускников».

- **Совершенствование системы трудоустройства ДОННУЭТ с учетом состояния рынка труда, профессиональных возможностей и требований выпускников:** накопление банка вакансий для трудоустройства выпускников по специальностям, полученным в ДОННУЭТ; создание базы резюме студентов выпускных курсов; систематическое обновление



информации на сайте отдела информационного обеспечения и карьеры ДОННУЭТ; сотрудничество с Республиканским центром занятости.

- **Повышение эффективности практической подготовки специалистов:** заключение долгосрочных договоров на прохождение производственной практики студентами ДОННУЭТ, определение стратегических партнеров по практической подготовке и трудоустройству выпускников.

- **Организация обратной связи с работодателями и отслеживание карьеры выпускников:** исследование требований работодателей путем анкетного опроса; участие работодателей в университетском мероприятии – «День карьеры»; участие работодателей в работе жюри Фестиваля рекламы, «Ярмарки идей»; ежегодный мониторинг трудоустройства выпускников, их закрепления на первом рабочем месте и профессионального продвижения.

### **Цель 5. Усовершенствование университетского менеджмента.**

- **Оптимизация управления внутренними университетскими ресурсами:** структурная реорганизация институтов, факультетов, кафедр с целью оптимизации учебно-воспитательного процесса, приведения в соответствие штатов преподавателей с численностью контингента студентов; открытие новых направлений и специальностей с целью подготовки востребованных в Донецкой Народной Республике специалистов; оптимизация структурных подразделений в соответствии с действующими в Донецкой Народной Республике нормами; формирование академических групп и индивидуализации обучения на малочисленных потоках студентов; организация доступа студентов к э-учебным ресурсам собственной генерации.

- **Управление информационными ресурсами интегрированной системы управления образовательной организацией (далее - ИСУОО), организация эффективного документооборота, учета и анализа достижений в учебной, методической, научной, организационной деятельности:** разработка программного обеспечения для автоматизации текущих процессов образовательной деятельности; внедрение электронного управления с целью снижения трудоемкости при разработке учебной, учебно-методической документации, объемов учебной работы, определения рейтинга научно-педагогических работников.

- **Определение основных приоритетов образовательной деятельности ДОННУЭТ и структурных подразделений:** ежегодное планирование деятельности ДОННУЭТ и всех его структурных подразделений, четкое формирование стратегических задач на учебный год и тактики достижения целей в зависимости от вызовов времени; контроль за выполнением планов и освещение результатов контроля; усовершенствование учебного процесса; индивидуализация обучения; внедрение инновационных технологий; развитие электронного обучения и

дистанционных образовательных технологий (далее – ЭО и ДОТ); подготовка инновационных учебников и учебных пособий; развитие университетских программ повышения квалификации научно-педагогических работников; модернизация и создание новых подсистем в ИСУОО; освещение в открытой печати результатов научных исследований преподавателей и студентов.

• **Поиск инновационных механизмов комплексного управления научными исследованиями на основе сбалансированности фундаментальных и прикладных исследований, с одной стороны, и коммерциализации научных разработок, с другой:** формирование научно-учебных центров на базе ДОННУЭТ; взаимодействие ДОННУЭТ с предприятиями и научными учреждениями с целью коммерциализации научных продуктов, открытие образовательных структур с региональной привязкой.

• **Направленность управленческой деятельности на реализацию принципа «обучение через исследование», как основы университетского образования; развитие научных школ; участие ученых ДОННУЭТ в решении проблем экономики Донецкой Народной Республики и социальной сферы; создание условий для поддержки талантливой молодежи; привлечение к образовательному процессу высококвалифицированных кадров:** поддерживать и стимулировать деятельность лучших научных школ ДОННУЭТ по распространению их инновационного опыта; ученым ДОННУЭТ включаться в разработку актуальных проблем развития экономики Донецкой Народной Республики; планировать гостевые академические недели с приглашением высококвалифицированных научно-педагогических работников вузов-партнеров РФ, других государств для чтения лекций в режиме видеоконференций.

• **Комплексный подход к проблемам гражданского и нравственного воспитания, развитие культурного досугового сектора и в целом академической культурной среды в ДОННУЭТ. Поиск новых управленческих стратегий в реальной практике деятельности ДОННУЭТ:** открытие и функционирование Студенческого центра ДОННУЭТ; планирование проведения мероприятий в формате «ДОННУЭТ – техникум – школа»; пополнение традиций студенческой жизни ДОННУЭТ новыми мероприятиями («Студенческая осень ДОННУЭТ», «Благотворительная масленица», «ДОННУЭТ приглашает», и др.).