

**Заключение диссертационного совета Д 01.004.01 на базе  
Государственной организации высшего профессионального образования  
«Донецкий национальный университет экономики и торговли  
имени Михаила Туган-Барановского» Министерства образования и науки  
Донецкой Народной Республики по диссертации на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук**

аттестационное дело № \_\_\_\_\_  
решение диссертационного совета Д 01.004.01 от 23.11.2021 №40

**О ПРИСУЖДЕНИИ**

Жильцовой Кристине Игоревне  
ученой степени кандидата экономических наук

Диссертация «Механизм управления финансовым потенциалом региона» по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит принята к защите «21» сентября 2021 г., протокол № 32 диссертационным советом Д 01.004.01 на базе Государственной организации высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского» Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики, 83050, г. Донецк, ул. Щорса, 31, Приказ Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики № 630 от 01.10.2015 г.

Соискатель Жильцова Кристина Игоревна 1990 года рождения.

В 2012 году окончила Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского по специальности «Финансы и кредит» и получила квалификацию профессионала в сфере финансовой деятельности. С 2017 года работала ассистентом, а с 2018 года – старшим преподавателем кафедры банковского дела Государственной организации высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского» Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики.

Диссертация выполнена на кафедре финансов и экономической безопасности Государственной организации высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского» Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики.

Научный руководитель – кандидат экономических наук, доцент Чайковская Ольга Васильевна, Государственная организация высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», доцент кафедры финансов и экономической безопасности.

Официальные оппоненты:

Нехайчук Дмитрий Валериевич – доктор экономических наук, доцент, Севастопольский филиал Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», заместитель директора по научной работе.

Передериева Светлана Александровна – кандидат экономических наук, доцент, Государственное образовательное учреждение высшего образования Луганской Народной Республики «Луганский государственный аграрный университет», доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и финансов в АПК дали положительные отзывы о диссертации.

Ведущая организация – Государственное образовательное учреждение высшего образования Луганской Народной Республики «Луганский государственный университет имени Владимира Даля» в своем положительном заключении, подписанном доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой «Финансы и кредит» Салитой Светланой Викторовной и утвержденном ректором, доктором технических наук, профессором Рябичевым Виктором Дроновичем указала, что диссертация представляет собой завершённую научно-исследовательскую работу на актуальную тему. Выводы и рекомендации обоснованы. Логика изложения прозрачна, используемые диссертантом аргументы представляются убедительными. Новые научные результаты, полученные

соискателем, имеют существенное значение для отечественной науки и практики. Автореферат соответствует содержанию диссертации. Научные положения, выносимые на защиту, достаточно полно отражены в опубликованных автором научных работах. Диссертация соответствует паспорту научной специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Основные положения диссертационной работы опубликованы в двадцати двух научных работах, среди которых три коллективные монографии, пять статей в рецензируемых научных изданиях (ВАК), одна статья в других изданиях, тринадцать работ апробационного характера. Общий объем публикаций составляет 4,96 печ.л., из них 4,21 печ.л. принадлежат лично автору.

Наиболее значимыми научными работами по теме диссертации являются:

1. Жильцова, К.И. Предпосылки развития финансового потенциала Донбасса / К.И.Жильцова // Торговля и рынок. – 2018. – Вып. 3(47), т.1. - С 199-205.

2. Жильцова, К.И. Особенности формирования и обеспечения региональной финансовой политики / К.И.Жильцова // Торговля и рынок. – 2019. - Вып.2(50). – С.192-198.

3. Жильцова, К.И. Подходы к оценке финансового потенциала региона на основе определения индекса территориальной асимметрии / К.И.Жильцова // Торговля и рынок, 2020. – Вып. 4(56), т. 1. – С.214-219.

4. Жильцова, К.И. Финансовый потенциал региона: сущность и структурные элементы / К.И.Жильцова // Сборник научных работ серии «Финансы, учёт, аудит». – 2021. – Вып. 20. – С.112-121.

5. Жильцова, К.И. Моделирование алгоритма оптимизации финансового потенциала региона / О.В.Чайковская, К.И.Жильцова // Финансовая экономика. – 2021. – №3. – С.104-106. *Личный вклад: предложен алгоритм оптимизации финансового потенциала.*

На диссертацию и автореферат поступили отзывы:

1. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, доцентом, профессором кафедры финансового мониторинга и финансовых рынков

ФГБОУ ВО «Ростовский государственный экономический университет (РИНХ)» (РФ, г. Ростов), Евлаховой Юлией Сергеевной. Отзыв положительный. Замечания: 1) в табл.4 (стр. 17-18) автореферата представлены основные направления стратегии финансового развития Донецкой Народной Республики на период 2020-2025 гг., однако отсутствует обоснование (в том числе математическое) экономического эффекта от их реализации.

2. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, профессором, профессором кафедры «Финансы и банковское дело» ФГБОУ ВО «Саратовский государственный технический университет им. Гагарина Ю.А.» (РФ, г. Саратов), Ермаковой Еленой Алексеевной. Отзыв положительный. Замечания: 1) опорным моментом логического конструкта управления финансовым потенциалом региона является взаимодействие принципов и целей управления. Однако из текста автореферата осталось неясным, получило ли данное авторское видение дальнейшее отображение при разработке механизма управления финансовым потенциалом региона; 2) в программе управления финансовым потенциалом региона (с.17) одним из блоков указано определение геоэкономических индикаторов региона, однако в тексте автореферата не дана характеристика и набор показателей для расчета значений данного блока.

3. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, доцентом, профессором кафедры «Финансы и кредит» ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет им. В.И. Вернадского» (Республика Крым, г. Симферополь) Буркальцевой Дианой Дмитриевной. Отзыв положительный. Замечания: 1) на стр.9 автореферата требует уточнения дефиниция «синергетический эффект, который достигается в результате управления финансовым потенциалом региона» 2) статистические материалы, использованные в диссертации рекомендуется дополнить сопоставимыми для анализа данными Луганской Народной Республики.

4. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, профессором, профессором кафедры финансов, кредита и мировой экономики ФГБОУ ВО «Сочинский государственный университет» (РФ, г. Сочи) Гварлиани Татьяной

Евгеньевой. Отзыв положительный. Замечания: 1) на стр.9 автореферата соискателем представлена система управления финансовым потенциалом региона, однако, на наш взгляд, целесообразно было бы дополнение данного конструкта методами управления. 2) на стр.17 автореферата диссертантом приведена стратегия финансового развития Донецкой Народной Республики. Требуется уточнения возможность применения данной стратегии для других регионов.

5. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, профессором, профессором кафедры бухгалтерского учета, налогов и экономической безопасности ФГБОУ ВО «Поволжский государственный технологический университет» (РФ, Республика Марий Эл, г. Йошкар-Ола) Ханфеевым Фаридом Файзрахмановичем. Отзыв положительный. Замечания: 1) автором на стр.11 автореферата используются дефиниции «логический конструкт управления», «логический конструкт», которые нуждаются в пояснении; 2) требует графической интерпретации разработанный автором алгоритм оптимизации финансового потенциала региона (стр.15-16).

6. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, доцентом, профессором кафедры теории кредита и финансового менеджмента ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет» (РФ, г.Санкт-Петербург) Львовой Надеждой Алексеевной. Отзыв положительный. Замечания: 1) на стр. 7-8 автореферата представлена авторская трактовка понятия «финансовый потенциал региона». По нашему мнению, в системе основных элементов финансового потенциала региона было бы целесообразно разграничить финансовый потенциал хозяйствующих субъектов финансового и нефинансового секторов; 2) соискателем представлен метод оценки дифференциации региона, основанный на определении индекса территориальной асимметрии (стр. 11), однако не указаны критерии отбора населенных пунктов для расчета данного показателя; 3) автором реализован прогноз результатов оптимизации финансового потенциала региона по трем сценариям (стр.16, 17 автореферата). На наш взгляд, следовало бы уточнить

условия реализации данных сценариев.

7. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой экономики предпринимательства Бийского технологического института (филиала) ФГБОУ ВО «Алтайский государственный технический университет им.И.И.Ползунова» (РФ, г. Бийск) Миляевой Ларисой Григорьевной. Отзыв положительный. Замечания: 1) на стр. 13 автореферата представлены значения уровня эффективности использования финансового потенциала Воронежской и Белгородской областей Российской Федерации в 2014-2019 гг., однако не указаны предельные границы значений уровня эффективности, что затрудняет восприятие результатов проведенной оценки; 2) требует графической интерпретации разработанный автором алгоритм оптимизации финансового потенциала региона (стр. 15-16).

8. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, доцентом, профессором кафедры учета и аудита ГОУ ВПО «Донецкая академия управления государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики» (ДНР, г. Донецк) Веригой Анной Владимировной. Отзыв положительный. Замечания: 1) на рисунке 3 (стр. 11) «Логический конструкт управления финансовым потенциалом региона» следовало бы не только перечислить принципы управления финансовым потенциалом региона, но и раскрыть их содержание; 2) в таблице 3 (стр. 19), на наш взгляд, представлены организационные этапы разработки модели оптимизации финансового потенциала региона, а не этапы оптимизации финансового потенциала региона, как это отражено в названии таблицы.

9. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, доцентом, главным научным сотрудником ГНУ «Институт экономики и права Академии наук Абхазии» (Республика Абхазия, г.Сухум) Воробьевым Николаем Николаевичем. Отзыв положительный. Замечания: 1) предложенную стратегию финансового развития Донецкой Народной Республики (стр.20-21), рекомендуется дополнить математической интерпретацией ожидаемых результатов; 2) в автореферате (стр. 16) автором представлен прогноз

результатов оптимизации финансового потенциала Донецкой Народной Республики по трем возможным сценариям. Следовало бы указать предпосылки, которые необходимы для реализации оптимистического прогноза.

10. Отзыв, подписанный доктором экономических наук, профессором, профессором кафедры экономики и управления ФГБОУ ВО «Адыгейский государственный университет» (РФ, г. Майкоп) Захаровой Еленой Николаевной. Отзыв положительный. Замечания: 1) в качестве замечаний стоит указать, что сомнительным является выбор регионов для проведения анализа (Белгородская и Воронежская области Российской Федерации). Однако ввиду ограниченности данных официальной статистики Донецкой Народной Республики, такой выбор не имеет принципиального значения. Приведенные методики достаточно универсальны и могут применяться для исследования финансового потенциала различных территориальных субъектов.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается известностью их достижений в области специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит, наличием публикаций в соответствующей сфере исследования и способностью определить научную и практическую ценность диссертации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

*разработаны:* схема управления финансовым потенциалом, направленная на формирование синергетического эффекта; научно-методический подход к оценке дифференциации региона на основе определения индекса территориальной асимметрии городов Донецкой Народной Республики; концептуальные основы финансового обеспечения региональной финансовой политики;

*предложены:* алгоритм оптимизации финансового потенциала региона, построенный на основе применения специального симплекс-метода линейного программирования и исследования взаимосвязи между элементами финансового потенциала с использованием корреляционного анализа, который позволяет оптимизировать механизм управления финансовым потенциалом региона;

*доказаны:* целесообразность научного обогащения теоретико-методического базиса эффективного управления финансовым потенциалом региона на основе усовершенствования научно-методических подходов к оценке и оптимизации;

*введены:* уточненные определения понятий: финансовый потенциал региона, управление финансовым потенциалом региона

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

*доказана:* необходимость обоснования и развития методологических основ, усовершенствовании научно-методических подходов к формированию механизма управления финансовым потенциалом региона;

применительно к проблематике диссертации результативно *использованы* следующие общенаучные и специальные методы: анализ и синтез (при обосновании дефиниции «финансовый потенциал региона» и «управление финансовым потенциалом региона»), системный подход (при разработке концептуальной схемы механизма управления финансовым потенциалом региона), индукция и дедукция (при изучении влияния факторов на финансовый потенциал региона), сравнение, группировка, выборочное обследование (при изучении практики реализации потенциала различных экономических систем), экономико-статистические методы (при анализе количественных показателей финансового потенциала региона), методы финансовых коэффициентов (при расчете финансового потенциала предприятий региона); графический метод (при построении графиков и диаграмм), логическое обобщение (при формулировке выводов), а также математическое моделирование (при построении алгоритма оптимизации финансового потенциала региона);

*изложены:* научные концепции и разработки отечественных и зарубежных учёных по проблемам формирования механизма управления финансовым потенциалом региона;

*раскрыты:* вопросы концептуализации основ формирования механизма управления финансовым потенциалом региона;

*изучены:* основополагающие элементы финансового потенциала региона,



методика оценки финансового потенциала предприятий региона, комплексная оценка финансового потенциала региона и эффективности его использования;

*проведена модернизация:* научно-методического подхода к оценке дифференциации региона на основе определения индекса территориальной асимметрии; концептуальных основ финансового обеспечения региональной финансовой политики.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

*разработаны и внедрены:* рекомендации по повышению и стабилизации финансового потенциала (Справка о внедрении ООО «Пик-Цемент+» №344 от 18.05.2020 г.); рекомендации о внедрении методов повышения финансового потенциала предприятий, как составляющей финансового потенциала региона (Справка о внедрении Государственного предприятия по обслуживанию административных зданий №б/н от 15.10.2020);

*определены:* возможности реализации теоретических разработок по основным положениям диссертационной работы, которые целесообразно использовать в учебном процессе ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского» при изучении дисциплин «Центральный банк и денежно-кредитная политика», «Стратегии и современная модель управления в сфере денежно-кредитных отношений», «Налоги и налогообложение» (справка № №02.01/1057 от 19.04.2021 г.);

*созданы:* практические рекомендации по использованию методов повышения финансового потенциала предприятий, как составляющей финансового потенциала региона. (справка о внедрении ООО «Эксим-Энерго» № 3 от 02.05.2020 г.);

*представлены:* методика системного анализа финансово-кредитного потенциала предприятия, математические модели оценки эффективности управления предприятием (акт о внедрении ООО «Фирма «КОЛБИКО» №б/н от 30.06.2020 г.); методика оценки финансового потенциала предприятия (Акт о

внедрении Государственного предприятия по обслуживанию административных зданий №б/н от 15.10.2020 г.).

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

*теория:* исследования основывается на обобщении теоретических разработок ведущих ученых в сфере управления финансовым потенциалом региона, а также репрезентативных данных, полученных в ходе проведенного соискателем эмпирического исследования, которые согласуются с теоретическими разработками и опубликованными официальными данными по теме диссертации, с выводами, полученными другими авторами;

*идея базируется:* базируется на фундаментальных положениях экономической теории, экономики предприятия, финансового менеджмента, научных разработках отечественных и зарубежных ученых по проблемам разработки механизма управления финансовым потенциалом региона; информационных материалах статистических, справочных, периодических изданий.

*использованы:* результаты сравнительного анализа полученных автором данных с ранее рассмотренными теоретическими и практическими подходами.

*установлено:* качественное совпадение ряда результатов, полученных автором в ходе исследования, с результатами, представленными в других научных источниках по данной тематике.

*использованы:* современные методики сбора и обработки исходной информации, обработка данных осуществлялась с использованием табличного редактора Microsoft Excel.

**Личный вклад соискателя состоит в:** обосновании цели, задач, методов исследования, связанных с разработкой научных и практических рекомендаций по формированию механизма управления финансовым потенциалом региона, а именно: исследовании понятия и роли финансового потенциала региона в экономической системе, исследовании сущности и элементов управления финансовым потенциалом региона; формировании концептуальных основ формирования механизма управления финансовым потенциалом региона; проведении сравнительной характеристики составляющих финансового

потенциала регионов; проведении анализа финансового потенциала хозяйствующих субъектов региона; проведении комплексной оценки финансового потенциала региона и эффективности его использования; разработке направлений реализации программы управления финансовым потенциалом региона на основе применения зарубежного опыта; моделировании алгоритма оптимизации финансового потенциала региона; разработке стратегии финансового развития региона.

На заседании 23.11.2021 г. диссертационный совет Д 01.004.01 принял решение присудить Жильцовой Кристине Игоревне ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

При проведении открытого голосования диссертационный совет в количестве 22 человека, из них 7 докторов наук по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит, участвовавших в заседании, из 25 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за - «22», против - «нет», воздержались - «нет».

Председатель

диссертационного совета Д 01.004.01

д.э.н., профессор

Ученый секретарь

диссертационного совета Д 01.004.01

д.э.н., доцент



Е.М. Азарян

А.Н. Германчук

«23» ноября 2021 г.