

Ректор

ГОУ ВО ЛНР «Луганский государственный  
университет имени Владимира Даля»  
доктор технических наук, профессор

В.Д. Рябичев

« \_\_\_ »

2021 г.

**ОТЗЫВ**

ведущей организации на диссертацию Жильцовой Кристины Игоревны  
на тему: «Механизм управления финансовым потенциалом региона»,  
представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности  
08.00.10–Финансы, денежное обращение и кредит

#### **Актуальность выбранной темы**

Уроки мирового финансово-экономического кризиса обострили проблему формирования механизмов обеспечения устойчивого развития региональных экономических систем. Главным условием реализации финансовой политики экономического роста является наличие достаточных финансовых ресурсов для осуществления функций управления, относящихся к компетенции региональных органов власти. Наличие финансовых ресурсов в регионе в достаточном объеме все в большей мере становится результатом управления региональным процессом экономического развития, гарантирующим выполнение властями своих функций по обеспечению последовательного повышения уровня и качества жизни населения.

Для поддержания стабильности хозяйства территории, предотвращения кризисных ситуаций, обеспечения пропорциональности и сбалансированности функционирования различных отраслей экономики большое значение имеет порядок формирования финансового потенциала в регионе и контроль за его использованием.

Возрастание роли регионального управления обуславливает актуальность изучения и анализа вопросов, связанных с разграничением понятий финансового потенциала региона, определением его структуры, выяснением сущности и содержания.

В этой связи диссертационная работа Жильцовой Кристины Игоревны, посвященная вопросам совершенствования механизма управления финансовым потенциалом региона, является актуальной и современной.

Основное внимание в работе уделено обобщению теоретических основ понятия и роли финансового потенциала региона в экономической системе, исследованию его сущности и структурных элементов, а также разработке рекомендаций по повышению финансового потенциала региона.

Выводы и рекомендации диссертационной работы могут быть использованы при формировании и реализации стратегии повышения финансового потенциала Донецкой Народной Республики, направленной на постановку актуальных целей для территориального преобразования.

### **Основные научные результаты и их значимость для науки и практики**

Диссертационная работа Жильцовой К.И. представляет собой законченное, логично структурированное научное исследование. Научные результаты, полученные и сформулированные автором в основной части исследования, обобщены в выводах к разделам и в заключении диссертационной работы. Они в целом научно обоснованы и достоверны, содержат положения, обладающие научной новизной, теоретической и практической значимостью. Главным научным результатом диссертационной работы является решение научной задачи по формированию механизма управления финансовым потенциалом региона.

Сложность достижения поставленной цели обусловила использование адекватного научного инструментария и определила логику изложения материала.

Основные элементы научной новизны, определяющие научную и практическую значимость диссертации Жильцовой К.И., заключаются в следующих положениях:

1. Предложена схема управления финансовым потенциалом, которая в отличие от существующих, направлена на формирование синергетического эффекта, основанная на комплексном взаимодействии потенциальных возможностей и способностей, что позволит активизировать процесс преобразования потенциального дохода в полученные доходы (стр.31-32).

2. Усовершенствован научно-методический подход к оценке дифференциации региона на основе определения индекса территориальной асимметрии городов Донецкой Народной Республики, который в отличие от

известных, позволяет определить характер размещения производственных мощностей на территории региона и способствует максимизации налоговых поступлений в бюджет (стр. 90-92).

3. Усовершенствованы концептуальные основы финансового обеспечения региональной финансовой политики, которые, в отличие от существующих, основаны на актуализации механизмов финансовой политики, позволяющих повысить экономическое саморазвитие региона и его территориальной инфраструктуры за счет перераспределения источников финансирования (стр. 112-113).

4. Разработан алгоритм оптимизации финансового потенциала региона, который, в отличие от существующих, за счет применения специального симплекс-метода линейного программирования и исследования взаимосвязи между элементами финансового потенциала с использованием корреляционного анализа позволяет оптимизировать механизм управления финансового потенциала региона (стр.118-126).

5. Получил дальнейшее развитие понятийный аппарат области исследования в части уточнения понятий: «финансовый потенциал региона», которое, в отличие от существующих, характеризует возможности наличия и привлечения финансовых ресурсов с целью обеспечения экономической безопасности и конкурентоспособности региона, обуславливающие синергетический эффект; «управление финансовым потенциалом региона», под которым, в отличие от известных, следует понимать эффективное распределение, перераспределение и использование финансов региона, в результате которого достигается синергетический эффект.

6. Уточнена структура финансового потенциала региона на основе расширения классификационных признаков, дополненная признаком «по степени реализации потенциала», который в отличие от известных, позволяет охарактеризовать изучаемое явление с точки зрения реализации достигнутых и перспективных возможностей (стр.34).

Практическая значимость результатов исследования состоит в разработке научно-методических подходов и рекомендаций, по оценке финансового потенциала региона с целью повышения эффективности управления. Основные положения работы также могут быть применимы в научно-исследовательской деятельности. Наиболее существенную практическую ценность имеют следующие научно-прикладные разработки: предложения по совершенствованию подходов к формированию стратегии финансового развития региона, которая направлена на достижение конкурентных

преимущества, преодоление основных проблем и вызовов с учетом ожидаемых результатов и оценки финансовых ресурсов, необходимых при ее реализации, а также концептуальная схема механизма управления финансовым потенциалом региона, позволяющая совершенствовать научно-методический подход к оценке и разработке эффективного механизма управления финансовым потенциалом региона для достижения его финансового развития.

Предложения и рекомендации, разработанные в диссертационной работе, одобрены и внедрены в деятельность ООО «Фирма «КОЛБИКО» (Акт б/н от 30.06.2020 г. «О внедрении результатов научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ в высших учебных заведениях»), Государственного предприятия по обслуживанию административных зданий (Акт б/н от 15.10.2020 г. «О внедрении результатов научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ в высших учебных заведениях»), Справка о внедрении результатов диссертационной работы), ООО «ПИК-ЦЕМЕНТ+» (справка №344 от 15.05.2020 г. «О внедрении результатов исследования»), ООО «Эксим-Энерго» (справка №3 от 02.05.2020 г. «О внедрении результатов диссертационной работы»).

Основные положения диссертационной работы опубликованы в двадцати трех научных работах, среди которых три коллективные монографии, пять статей в рецензируемых научных изданиях (ВАК), тринадцать работ апробационного характера. Общий объем публикаций составляет 4,96 печ.л., из них 4,21 печ.л. принадлежат лично автору.

### **Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации**

Считаем целесообразным продолжать работу в направлении повышения эффективности управления финансовым потенциалом региона за счет оптимизации механизма управления.

Основные результаты, выводы и рекомендации диссертационной работы соискателя могут быть использованы в деятельности: министерств и ведомств, государственных и частных предприятий, а также в учебном процессе образовательных организаций высшего образования при преподавании учебных дисциплин «Центральный банк и денежно-кредитная политика», «Стратегии и современная модель управления в сфере денежно-кредитных отношений», «Налоги и налогообложение».

Представляют интерес для практического использования следующие разработки и рекомендации: методика оценки финансового потенциала предприятий региона, методика территориальной дифференциации региона,

алгоритм оптимизации финансового потенциала, а также комплекс рекомендаций по реализации и использованию механизма управления финансовым потенциалом региона.

### **Основные замечания**

1. Недостаточно полно в работе раскрыты вопросы, касающиеся особенностей формирования финансового потенциала в государствах с нарушенными экономическими связями.

2. При рассмотрении зарубежного опыта управления финансовым потенциалом региона (параграф 3.1), автору стоило уделить больше внимания изучению базовых моделей развития регионов, а также более глубоко обосновать целесообразность применения пространственной политики на территории Донецкой Народной Республики.

3. В работе больше внимания стоило уделить изучению опыта функционирования финансового потенциала Луганской Народной Республики как региона, соседствующего с Донецкой Народной Республикой и имеющего схожие экономические, политические и социальные условия.

4. При изучении основополагающих элементов финансового потенциала региона целесообразно было бы увязать полученные результаты с другими элементами потенциала, менее значимыми.

Указанные замечания не являются принципиальными и не снижают общей положительной оценки, научной ценности и практической значимости диссертационной работы Жильцовой К.И.

### **Заключение**

Диссертационная работа Жильцовой Кристины Игоревны на тему «Механизм управления финансовым потенциалом региона» представляет собой законченную научно-исследовательскую работу на актуальную тему. Выводы и рекомендации обоснованы. Автореферат соответствует содержанию диссертационной работы.

Опубликованные автором работы по теме диссертационной работы отражают положения, выводы и рекомендации по проведенному исследованию.

Научный уровень выполненного исследования и содержание работы указывают на глубокие знания автором предмета исследования, навыки обработки научной и статистической информации, опыт использования в работе современного научного экономического аппарата и умелое использование компьютерных технологий.

Содержание диссертационной работы соответствует паспорту научной специальности 08.00.10 Финансы, денежное обращение и кредит.

Диссертационная работа «Механизм управления финансовым потенциалом региона» отвечает требованиям п. 2.2 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор – Жильцова Кристина Игоревна - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Отзыв обсужден и одобрен на заседании межкафедрального научного семинара Государственного образовательного учреждения высшего образования Луганской Народной Республики «Луганский государственный университет имени Владимира Даля» «19» октября 2021 г, протокол № 4.

*Я, Салита Светлана Викторовна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Председатель межкафедрального научного семинара,  
д.э.н. (специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч. экономика предпринимательства),  
профессор, заведующий кафедрой финансов и кредита  
ГОУ ВО ЛНР «Луганский государственный университет имени Владимира Даля»

С.В. Салита

Государственное образовательное учреждение  
высшего образования Луганской Народной Республики  
«Луганский государственный университет имени Владимира Даля»

Почтовый адрес:

91034, Луганская Народная Республика,

г. Луганск, кв-л «Молодёжный», 20-а

Тел.: +38(0642)34-48-18

Факс: +38(0642)34-48-48

e-mail: dahl.univer@yandex.ru

Адрес сайта: <https://dahluniver.ru/>



Подпись подтверждаю  
Начальник ОК  
*Салита С.В.*