

## **ОТЗЫВ**

**официального оппонента на диссертационную работу  
Жильцовой Кристины Игоревны  
на тему: «Механизм управления финансовым потенциалом региона»,  
представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности  
08.00.10–Финансы, денежное обращение и кредит**

**Актуальность выбранной темы.** Развитие экономики Донецкой Народной Республики на современном этапе является определяющим фактором обеспечения темпов развития инвестиционно-инновационной сферы, действенности государственного регулирования деятельности субъектов хозяйствования и роста финансового потенциала государства в целом, удовлетворения потребностей субъектов социальной инфраструктуры и повышения уровня благосостояния населения. В то же время успешное функционирование финансовой системы связано с управлением финансовыми ресурсами государства, эффективность которого определяет действенность политики в сфере финансов, создает предпосылки для оптимального использования финансового потенциала. В свою очередь разработка и внедрение эффективных методов управления финансовым потенциалом обеспечивает необходимые условия для устойчивого развития региона в долгосрочной перспективе, что обуславливает актуальность темы диссертационной работы К.И. Жильцовой.

Диссертация посвящена научному обоснованию теоретико-методических положений и разработке практических рекомендаций по управлению финансовым потенциалом региона. Задачи, поставленные автором в исследовании, охватывают совокупность проблем, направленных на объективную оценку финансового потенциала региона как основу разработки и принятия управленческих решений.

Подтверждением актуальности выбранной темы также является тот факт, что диссертационная работа выполнена в рамках тематики научных исследований ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», а именно: госбюджетной темы №Г-2016-11 «Развитие банковской системы в современных условиях: проблемы и перспективы»; хоздоговорных тем №03-01хт/2020 «Анализ финансового, кредитного и налогового потенциала предприятий и подбор методик для его практического использования», №074хт/2020 «Оценка финансов предприятия как фактора формирования финансового потенциала региона».

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций**

Проведенное Жильцовой Кристиной Игоревной в диссертационной работе исследование на тему: «Механизм управления финансовым потенциалом региона» соответствует паспорту специальности 08.00.10 — Финансы, денежное

обращение и кредит в части следующих пунктов: 1.2.1. Развитие структурных элементов международных, общегосударственных, территориальных и местных финансов; 1.2.30. Финансовый и налоговый потенциал государства, территориальных и местных образований.

Работа основана на результатах глубокого исследования теоретических и организационно-методических положений российских и зарубежных авторов в данной области, практики управления финансовым потенциалом региона и методических основ по его оптимизации.

Диссертационная работа имеет стройную, логичную структуру и включает: введение, три основных главы, девять параграфов, заключение, список литературы и приложения. Структурные элементы работы отражают строгую методологическую иерархию, последовательно и глубоко раскрывают тему исследования, ход решения поставленных задач, что обеспечивает достижение сформулированной в диссертационной работе цели, которая заключается в обосновании научно-методических подходов и в разработке практических рекомендаций по формированию механизма управления финансовым потенциалом региона. Решение поставленных задач предопределило научную новизну исследования.

Определенные в работе цель, объект и предмет исследования в полной мере соответствуют теме диссертационной работы и представленной в ней проблеме.

Положения, выносимые на защиту, изложенные в диссертационной работе, являются обоснованными и достоверными, как с точки зрения теории, так и практики, поскольку базируются на постулатах современной теории, корректном использовании широкого спектра общенаучных и специальных методов исследования для решения конкретно сформулированных научных задач. Обобщения и выводы, сделанные в разделах диссертационной работы, основаны на детальном анализе и критической оценке научных трудов отечественных и зарубежных ученых.

В процессе обоснования теоретических положений, методических приемов, выводов и рекомендаций, автором применялись разнообразные методологические подходы: системный, логический, исторический, количественный, качественный.

Методологическую основу исследования определил комплекс фундаментальных методов научного познания: анализа, синтеза, дедукции, индукции, экономико-статистических методов, методов экономико-математического моделирования.

Результаты научных исследований в виде научно-методических рекомендаций по управлению финансовым потенциалом региона одобрены и внедрены в деятельность ООО «Фирма «КОЛБИКО» (Акт б/н от 30.06.2020 г. «О внедрении результатов научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ в высших учебных заведениях»), Государственного предприятия по обслуживанию административных зданий (Акт б/н от 15.10.2020 г. «О внедрении результатов научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ в высших учебных заведениях»), Справка о внедрении

результатов диссертационной работы), ООО «ПИК-ЦЕМЕНТ+» (справка №344 от 15.05.2020 г. «О внедрении результатов исследования»), ООО «Эксим-Энерго» (справка №3 от 02.05.2020 г. «О внедрении результатов диссертационной работы»). Теоретико-методические результаты исследования используются в учебном процессе ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского» при преподавании дисциплин «Центральный банк и денежно-кредитная политика», «Стратегии и современная модель управления в сфере денежно-кредитных отношений», «Налоги и налогообложение» (справка №02.01/1057 от 19.04.2021 г.), а также при выполнении курсовых и выпускных квалификационных работ студентами, обучающимися по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (профиль: Банковское дело).

Стиль и язык изложения материала диссертационной работы, выводов и рекомендаций соответствует требованиям научности и грамотности. Для диссертационной работы характерны смысловая законченность, целостность и связность текста. Раскрытие главной идеи диссертационного исследования прослеживается как на этапе теоретического обоснования научных положений и выводов, так и на этапе разработки практических предложений и рекомендаций.

Степень обоснованности выводов и результатов научного исследования, выносимых на защиту, достаточно высока, что подтверждается публикацией 23 научных работ, среди которых: 3 коллективные монографии; 5 статей в рецензируемых научных изданиях, входящих в перечень рекомендованных ВАК ДНР; 15 работ апробационного характера. Общий объем публикаций составляет 4,96 печ. л., из них 4,21 печ. л. принадлежат лично автору.

Публикации научных работ и автореферат диссертации объективно и в полной мере раскрывают решение поставленных в работе научных задач, базовые положения диссертационной работы, научные выводы и практические рекомендации, что свидетельствует о достаточно высоком уровне информирования научного сообщества и специалистов-практиков о научных результатах, полученных в ходе исследования.

### **Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций**

Реализация поставленных автором научных задач диссертационной работы позволила получить результаты, которые свидетельствуют об элементах их научной новизны, теоретической весомости и практической значимости. Методологическую основу исследования составили научные труды отечественных и зарубежных ученых по современным проблемам развития механизма управления финансовым потенциалом региона.

Положения, выносимые на защиту, изложенные в диссертационной работе, являются обоснованными и достоверными, как с точки зрения теории, так и

практики, поскольку базируются на постулатах современной теории, корректном использовании широкого спектра общенаучных и специальных методов исследования для решения конкретно сформулированных научных задач. Обобщения и выводы, сделанные в разделах диссертационной работы, основаны на детальном анализе и критической оценке научных трудов отечественных и зарубежных ученых.

В ходе исследования были широко использованы материалы научно-практических конференций и семинаров по теме диссертационной работы, а также специальной общеэкономической научной литературы и периодических научных изданий.

Информационной базой исследования послужили законодательные и нормативно-правовые акты финансового законодательства, фундаментальные положения теории финансов, финансового менеджмента, финансов предприятия, научные разработки отечественных и зарубежных ученых по проблемам управления финансами, статистические и аналитические материалы Министерства финансов Донецкой Народной Республики, данные бухгалтерской и статистической отчетности предприятий Республики, материалы периодических изданий, ресурсов Internet.

Научная новизна полученных результатов заключается в обосновании современных теоретико-методических положений по формированию механизма управления финансовым потенциалом региона.

В первой главе «Современные подходы к формированию условий для развития финансового потенциала региона» исследованы понятие и роль финансового потенциала региона в экономической системе, его сущность и структурные элементы; рассмотрена концептуализация основ формирования механизма управления финансовым потенциалом региона.

Диссертантом критически обобщен ряд теоретических взглядов на трактовку понятия «финансовый потенциал региона», что является важным элементом научной новизны. Представленный авторский подход к определению взаимосвязи потенциалообразующих звеньев (рис. 1.5. с. 23) на основе систематизации взглядов ученых позволил охарактеризовать совокупность подходов к формированию дефиниции финансовый потенциал региона (рис. 1.6. с. 30).

В работе обосновано, что предложенный результативный подход, по сравнению с имеющимися, позволяет охарактеризовать понятие финансовый потенциал региона не только с точки зрения использования ресурсной составляющей, но и проиллюстрировать его результативный характер. Предложена авторская трактовка понятия «финансовый потенциал региона» как возможностей наличия и привлечения финансовых ресурсов с целью обеспечения экономической безопасности и конкурентоспособности региона, обуславливающие синергетический эффект.

При решении задачи изучения предпосылок управления финансовым потенциалом региона предложена схема управления финансовым потенциалом



региона, направленная на формирование синергетического эффекта (рис. 1.7. с.31). Достоинством работы выступает уточненная классификация финансового потенциала региона, дополненная признаком, который позволяет охарактеризовать потенциал по степени реализации как перспективный и фактический (рис. 1.8. с.34). Наряду с классификацией автору удалось идентифицировать элементы финансового потенциала региона, неоднозначность в определении которых приводит к неэффективному управлению финансовым потенциалом региона. Обоснованы взаимосвязанные и взаимообусловленные принципы, на которых базируется управление финансовым потенциалом региона, позволяющие добиться максимальной эффективности используемого потенциала в целях обеспечения устойчивости социально-экономического развития региона как элемента национальной экономики, что нашло отражение в сформированном логическом конструкте (рис. 1.10. с.38).

В первой главе диссертационной работы найдено отражение содержательная структура концептуальной схемы механизма управления финансовым потенциалом региона (рис. 1.13 с.50). Управление потенциалом региона осуществляется в рамках сформированного механизма с определенной целью, обусловленной потребностями практической деятельности. Постановка цели влечет за собой определение ряда задач, решение которых необходимо для получения ожидаемого результата.

Вторая глава «Оценка финансового потенциала региона как динамичной экономической системы» посвящена исследованию составляющих финансового потенциала региона, анализу финансового потенциала хозяйствующих субъектов региона и его комплексной оценке с учетом эффективности использования. В ней проведен анализ основополагающих элементов финансового потенциала региона, таких как бюджетный потенциал, финансовый потенциал предприятий региона и кредитный потенциал.

Вторая глава имеет четкую практическую направленность исследований и выводов. На основе достаточно репрезентативной выборки статистических данных изучены условия и особенности функционирования субъектов хозяйствования Донецкой Народной Республики, проанализированы тенденции отдельных макроэкономических показателей (с. 64-67), исследована структура налоговых поступлений и расходов бюджета Донецкой Народной Республики (с.72-73). В ходе анализа выявлена положительная тенденция роста экономики Донецкой Народной Республики для решения задачи объективного оценивания основополагающих элементов финансового потенциала региона, усовершенствован научно-методический подход к оценке финансового потенциала предприятий (с.76), предложен показатель – индекс территориальной асимметрии, позволяющий оценить территориальную дифференциацию региона (с.90-92).

Во второй главе диссертационной работы большое внимание уделено комплексной оценке финансового потенциала региона на примере Воронежской и Белгородской областей Российской Федерации. Заслуживает внимания

предложенный автором показатель эффективности финансового потенциала, который сформирован на основе соотношения основного индикатора эффективности функционирования экономики региона – расходов регионального бюджета (с.102). Также вызывает интерес разработанная в диссертации схема алгоритма оптимизации финансового потенциала региона, в которой указана последовательная связь шагов на основе проведенной комплексной оценки, разработанного показателя оценки эффективности и предложенных ориентиров развития (с.105).

В третьей главе «Научно-практические рекомендации по управлению механизмом развития финансового потенциала региона» представлены: направления реализации программы управления финансовым потенциалом региона на основе применения зарубежного опыта; определены приоритеты развития финансовой системы региона, сформирован алгоритм оптимизации его финансового потенциала региона, а также стратегия финансового развития.

Разработана программа управления финансовым потенциалом региона, которая позволит повысить качество финансового планирования, обеспечить контроль за эффективностью мер финансовой политики и ответственность исполнителей за реализацию мероприятий по управлению финансовым потенциалом и финансовой политики в целом (с.114).

Несомненным достоинством третьей главы, свидетельствующем о высоком математическом уровне арсенала инструментов научных исследований, является разработанный автором алгоритм оптимизации финансового потенциала региона, который, в отличие от существующих, ориентирован не только на исследование одного региона, но и на проведение сравнительного анализа с регионами Российской Федерации, взятыми за эталон. Подходы к оптимизации финансового потенциала региона представлены в виде алгоритма, который определяется как комплекс этапов, последовательное выполнение которых способствует получению оптимальных значений объективных и субъективных возможностей (с.120-139).

Высокую практическую значимость имеют методические положения по формированию стратегии финансового развития Донецкой Народной Республики, основанной на изучении передового зарубежного опыта и с учетом всех особенностей политического, экономического и институционального развития указанного региона (с.145-174).

В целом достоверность и научная новизна положений диссертационной работы подтверждается результатами детального анализа и синтеза особенностей и тенденций формирования механизма управления финансовым потенциалом региона, который осуществлен с помощью современного математического аппарата исследований.

### **Дискуссионные положения и замечания**

Отмечая целостность и завершенность проведенного исследования,

обоснованность, достоверность, новизну и значимость полученных выводов и результатов, следует отметить, что в диссертационной работе имеются отдельные положения дискуссионного характера.

К ним относятся следующие.

1. Требуется дополнительное пояснение и характеристики специфика примененного автором результативного подхода к трактовке понятия финансовый потенциал региона (рис 1.5, стр. 30).

2. Исследование сущности понятий «синергетический эффект» (стр. 31) и «логический конструкт» (стр. 38) было бы целесообразно завершить формированием авторского определения данных категорий.

3. Требуется дополнительных обоснований формирование выборки предприятий, на базе которых проводилась оценка финансового потенциала хозяйствующих субъектов региона (стр.78-82).

4. Следовало конкретизировать предложенные в работе базовые модели развития регионов на основе зарубежного опыта, используемые для оценки финансового потенциала регионов, с указанием тактических мероприятий по их реализации (параграф 3.1).

5. В представленной в работе стратегии финансового развития Донецкой Народной Республики целесообразно было бы указать исполнителей предложенных мероприятий и ответственных за их проведение (параграф 3.3).

Наличие указанных замечаний не меняет положительное впечатление от диссертационной работы и не снижает значимость диссертационного исследования для теории и практики формирования механизма управления финансовым потенциалом региона.

### **Заключение**

Диссертационная работа Жильцовой Кристины Игоревны отвечает критериям актуальности, полноты, теоретической и практической значимости, а также достоверности полученных результатов. Автореферат и публикации автора по теме исследования отражают основное содержание диссертационной работы.

Научные положения, разработки, результаты, выводы и рекомендации, выносимые на защиту, получены автором самостоятельно. Содержание автореферата и основные положения диссертационной работы идентичны. Текст работы отличают формально-логический способ изложения материала, научный, грамотный, точный стиль изложения мыслей.

Диссертационная работа Жильцовой Кристины Игоревны на тему: «Механизм управления финансовым потенциалом региона» представляет собой завершенное исследование, в котором получены новые научные положения, разработаны методические основы, обоснованы практические рекомендации по управлению финансовым потенциалом региона.

По своей структуре, объему и оформлению диссертационная работа соответствует требованиям п. 2.2 Положения о присуждении ученых степеней,

предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор - Жильцова Кристина Игоревна - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 — Финансы денежное обращение и кредит.

*Я, Нехайчук Дмитрий Валериевич, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Официальный оппонент:  
доктор экономических наук  
(08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством),  
доцент, заместитель директора  
по научной работе Севастопольского филиала  
Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Российский экономический университет  
имени Г.В. Плеханова»



Нехайчук Дмитрий Валериевич

Севастопольский филиал  
Федерального государственного бюджетного  
Образовательного учреждения высшего образования  
«Российский экономический  
университет имени Г.В. Плеханова»,  
299053, Российская Федерация,  
г. Севастополь, ул.Вакуленчука, дом 29