

Министерство образования и науки  
Донецкой Народной Республики  
Государственное образовательное учреждение высшего профессионального  
образования «Донбасская национальная академия строительства и  
архитектуры»

*На правах рукописи*



**Зерова Ольга Николаевна**

**ФИНАНСОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЙ  
ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА**

Специальность 08.00.10 Финансы, денежное обращение и кредит

**АВТОРЕФЕРАТ**  
диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Макеевка – 2017

Диссертация выполнена в ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры» Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики, г. Макеевка.

**Научный руководитель:** доктор экономических наук, профессор  
**Омельянович Лидия Александровна**

**Официальные оппоненты:** **Егоров Петр Владимирович,**  
доктор экономических наук, профессор,  
ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет», декан учетно-финансового факультета, заведующий кафедрой финансов и банковского дела;

**Петрушевский Юрий Люцианович,**  
доктор экономических наук, профессор,  
ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики», заведующий кафедрой учета и аудита.

**Ведущая организация:** Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования Луганской Народной Республики «Луганский национальный университет имени Владимира Даля».

Защита состоится 27 июня 2017 года в 10.00 часов на заседании диссертационного совета Д 01.004.01 при ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского» по адресу: 83050, г. Донецк, ул. Щорса, 31, ауд. 1222, тел: +38(062) 337-41-57, e-mail: dissovet@donnuet.education.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке и на сайте ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского» по адресу: 83017, г. Донецк, б. Шевченко, 30 (<http://library.donnuet.education>).

Автореферат разослан 26 мая 2017 г.

Ученый секретарь  
диссертационного совета Д 01.004.01  
к.э.н., доцент



А. Н. Германчук

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** В современных социально-экономических условиях функционирования любого общества и государства финансовое управление превращается в центральный механизм управления, реализующийся через относительно самостоятельные задачи, решение которых направлено на обеспечение всех субъектов хозяйствования финансовыми ресурсами и достижение синергетического эффекта от управленческих действий.

В последнее время одним из самых проблемных секторов экономики является жилищно-коммунальный комплекс (ЖКХ), в котором хотя и были проведены разнообразные реформы, связанные с развитием новых форм управления жилищным хозяйством, внедрением ресурсосберегающих технологий, демонополизацией ЖКХ, однако это не позволило решить большинство накопившихся проблем. Наиболее значительной проблемой в жилищно-коммунальном хозяйстве является недостаток финансовых ресурсов, в связи с чем невозможно провести модернизацию основных фондов, осуществлять эффективную инновационную деятельность. В таких условиях усовершенствование процессов финансового управления в сфере ЖКХ, позволяющее более эффективно использовать имеющиеся финансовые ресурсы и заниматься поиском их альтернативных источников, является актуальным направлением исследования.

**Степень разработанности темы исследования.** Разновекторные исследования финансового управления проводились известными отечественными и зарубежными учеными. Так, сущность управления была рассмотрена на основе обобщения положений научных трудов К. Адамецкого, Л. Балабановой, Б. Гурнея, Ю. Кузнецова, И. Сименко, Ф. Тейлора, А. Файоля и др. В основе исследования финансового управления заложены теоретические постулаты Ю. Бриггема, П. Егорова, Б. Коласса, Л. Омелянович, С. Салита, Р. Холта, В. Шарпа и др., финансового механизма – В. Буряковского, Л. Лозовского, В. Опарина, Б. Райзберга, Е. Стародубцевой, финансовых ресурсов – Д. Аллахвердян, С. Огородника, К. Павлюка, В. Родионовой. Исследованиям проблем жилищно-коммунального хозяйства посвящены работы Е. Вольской, Е. Перьковой, В. Севки, Ю. Петрушевского и др. Проблемные вопросы обеспечения государственно-частного партнерства отражены в научных трудах Б. Винницкого, М. Войнатовской, В. Варнавского, А. Денисенко, У. Зданевич, А. Клименко, Е. Ковешниковой и др.

Однако, современная социально-экономическая динамика, новые риски и вызовы глобализационных процессов, повторяющиеся финансовые кризисы, трансформационные направления деятельности субъектов предпринимательства требуют проведения новых исследований финансового управления, поиска новых методов и инструментов его усовершенствования. Это и определило выбор темы диссертации.

**Цель и задачи исследования.** Целью диссертации является проведение теоретического анализа и разработка научно-методических подходов и практических рекомендаций по финансовому управлению предприятиями ЖКХ.

Достижение поставленной цели предполагает постановку и решение таких задач:

произвести аналитические оценки определений экономической категории финансового управления деятельностью предприятий и предложить авторскую позицию;

развить положения теории финансового управления в части учета специфики деятельности предприятий ЖКХ;

систематизировать виды финансовых потоков в соответствии с формами государственно-частного партнерства, используемых для решения финансово-экономических проблем жилищно-коммунального хозяйства;

описать состояние рынка жилищно-коммунальных услуг ДНР и усовершенствовать приемы его оценки;

обобщить методические подходы к оценке финансового состояния предприятий ЖКХ;

сформировать научно-методические подходы к формированию структуры финансовых ресурсов предприятий ЖКХ;

усовершенствовать научно-методическое и организационное обеспечение осуществления государственной финансовой поддержки предприятий ЖКХ;

разработать организационно-методическое сопровождение инвестиционного процесса в ЖКХ.

**Объектом исследования** являются процессы финансового управления в сфере ЖКХ.

**Предмет исследования** – инструменты финансового управления предприятиями ЖКХ.

Диссертация выполнена в соответствии с паспортом специальности 08.00.10 Финансы, денежное обращение и кредит, в частности: п. 3.5. Управление финансами хозяйствующих субъектов: методология, теория; трансформация корпоративного контроля; п. 3.20. Источники финансирования хозяйствующих субъектов, проблемы оптимизации структуры капитала.

**Научная новизна полученных результатов** заключается в разработке инновационных подходов к финансовому управлению деятельностью предприятий жилищно-коммунального комплекса.

К числу основных научных результатов, полученных в результате исследования и характеризующих его научную новизну, относятся следующие:

*усовершенствованы:*

приемы оценки состояния рынка жилищно-коммунальных услуг, базирующиеся на использовании интегральной рейтинговой оценки жилищно-коммунального хозяйства городов и районов Донецкой Народной Республики;

научно-методические подходы к формированию структуры финансовых ресурсов предприятий ЖКХ на основе идентификации ресурсных сегментов рынка, прогнозирования возможностей получения финансовых ресурсов из различных источников, их отбора по определенному набору критериев, выбора оптимального множества ресурсов в результате согласования потребностей предприятия и возможностей ресурсных сегментов рынка, что позволило создать предпосылки для эффективного управления финансовым обеспечением предприятий;

научно-методическое и организационное обеспечение осуществления государственной финансовой поддержки предприятий ЖКХ путем создания функциональных структур, ориентированных на оказание такой поддержки при реализации мероприятий по улучшению характеристик объектов коммунальной инфраструктуры, формированию эффективных механизмов управления жилищным фондом, внедрению ресурсосберегающих технологий;

организационно-методическое сопровождение инвестиционного процесса в ЖКХ путем использования алгоритма формирования инвестиционных программ, разрабатываемых на основе использования перспективных схем тепло-, водоснабжения и водоотведения;

*получили дальнейшее развитие:*

определение категории «финансовое управление деятельностью предприятий» с позиции ее рассмотрения как процесса воздействия субъектов управления на формирование и использование финансовых ресурсов для достижения конкретных результатов деятельности и обеспечения синергетического эффекта от взаимодействия и комплексного использования всех составляющих управления;

положения теории финансового управления в части учета специфики деятельности предприятий ЖКХ, определенной их ролью в создании общественных благ и проявляющейся в особенностях движения денежных потоков и формировании инвестиционных ресурсов;

систематизация видов финансовых потоков в соответствии с формами государственно-частного партнерства, используемыми для решения финансово-экономических проблем жилищно-коммунального хозяйства, что позволило пересмотреть основы взаимодействия субъектов государственно-частного партнерства с целью повышения эффективности использования его различных форм;

методические подходы к оценке финансового состояния предприятий жилищно-коммунального комплекса в части дополнения общепринятой совокупности финансовых показателей еще и такими, которые отражают специфику финансовой деятельности предприятий ЖКХ.

**Связь работы с научными программами, планами, темами.** Диссертационная работа выполнена в соответствии с планами научно-исследовательских работ ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры» за 2009–2016 гг., в частности, в рамках тем:

«Теоретико-методологические основы интенсификации развития градообслуживающей сферы (на примере жилищно-коммунального хозяйства)» (№ госрегистрации 0109U003036), где соискателем определены концептуальные подходы к формированию инвестиционных программ на основе перспективных схем тепло-, водоснабжения и водоотведения городов и населенных пунктов; «Финансовое развитие экономики на основе социальных инициатив» (№ госрегистрации 0110U005006), где соискателем разработаны основные направления усовершенствования финансовой деятельности жилищно-коммунального хозяйства города; «Стратегия социально-экономического развития г. Макеевка до 2015 года» (№ госрегистрации 0111U007801), где диссертантом разработаны предложения по усовершенствованию системы жизнеобеспечения города за счет реализации программ реконструкции и модернизации систем водо-, теплоснабжения и водоотведения, реконструкции жилищного фонда на основе создания благоприятных условий для привлечения дополнительных финансовых ресурсов за счет средств организаций и населения; «Роль социального инвестирования в реализации концепции социально-экономического развития территории» (№ госрегистрации 0111U007802), где соискателем разработаны направления реформирования инфраструктуры финансового обеспечения региона путем социального инвестирования; «Организационно-экономические основы градостроения, территориального и стратегического планирования» (№ госрегистрации 0113U001917), в рамках которой автором разработаны предложения по интенсификации развития жилищно-коммунального хозяйства региона.

**Теоретическая и практическая значимость работы.** Теоретические выводы диссертационной работы доведены до уровня научно-методических разработок и практических рекомендаций, создающих предпосылки для дальнейшего организационного и ресурсного обеспечения финансового управления деятельностью предприятий ЖКХ.

К результатам, имеющим наибольшее практическое значение, можно отнести:

рекомендации по оптимизации структуры финансовых ресурсов предприятий жилищно-коммунального комплекса;

предложения по использованию системы общих и частных индикаторов, позволяющих осуществить мониторинг финансово-хозяйственной деятельности предприятий.

Результаты выполненной диссертационной работы внедрены в деятельность Республиканского предприятия «Региональная энергопоставляющая компания» (справка о внедрении № 00023 от 08.11.16 г.), ООО «Содружество» (справка о внедрении № 0015 от 03.09.2016 г.), использованы Министерством строительства и жилищно-коммунального хозяйства Донецкой Народной Республики при разработке проекта Жилищного Кодекса (справка о внедрении № 1164/1/09.2 от 07.03.17 г.).

Теоретические, методические и эмпирические результаты исследования используются в учебном процессе ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры» при подготовке учебных курсов «Менеджмент коммунального хозяйства», «Финансовый менеджмент», «Управление затратами и контроллинг», «Качество услуг в ЖКХ» (справка № 4-04-15 от 30.01.17 г.).

**Методология и методы исследования.** При проведении научного исследования использовались следующие методы: анализа и синтеза – для уточнения экономического содержания категорий «управление», «финансовое управление деятельностью предприятий», «финансовые ресурсы», «финансовый механизм», рассмотрения особенностей финансового управления в ЖКХ; индукции и дедукции – в процессе исследования генезиса научных взглядов относительно становления категории «финансовое управление», его сущностных характеристик; выборочного исследования – при проведении оценки финансового состояния предприятий ЖКХ. Кроме того, был использован ряд экономико-статистических методов: корреляционно-регрессионного анализа – для исследования зависимости финансовых результатов деятельности предприятий ЖКХ от структуры их финансовых ресурсов; индексный – в процессе исследования финансового состояния предприятий ЖКХ; системного моделирования – при составлении оптимизированного прогноза структуры финансовых ресурсов предприятия.

Теоретической базой диссертации явились научные работы отечественных и зарубежных ученых в области финансового управления.

Нормативную основу исследования составляют действующие нормативно-правовые акты Донецкой Народной Республики. Эмпирическую базу исследования составили официальные статистические материалы, отчетные данные министерств и ведомств, финансовая отчетность предприятий ЖКХ, интернет-ресурсы.

Для обработки статистической информации использованы пакеты прикладных программ Microsoft Office®, STATISTICA®.

**Положения, выносимые на защиту:**

- авторская позиция относительно сущности и экономического содержания категории финансового управления деятельностью предприятий;
- модель движения финансовых потоков в системе государственно-частного партнерства в ЖКХ;
- приемы аналитической оценки финансового состояния рынка жилищно-коммунальных услуг;
- методика комплексной оценки финансового состояния предприятий ЖКХ с учетом особенностей их функционирования и социально-экономического назначения;
- научно-методические подходы к формированию структуры финансовых ресурсов предприятий ЖКХ;

- направления усовершенствования научно-методического и организационного обеспечения осуществления государственной финансовой поддержки предприятий ЖКХ;
- научно-методическое и организационное сопровождение инвестиционного процесса в ЖКХ.

**Степень достоверности и апробация результатов.** Достоверность предложений и рекомендаций, сформулированных в диссертации, обусловлена использованием основных положений экономической теории, в том числе неоклассической и ее современных модификаций, поведенческой, тектологии, теории управления, а также научных работ отечественных и зарубежных ученых, занимающихся решением проблем финансового управления и отчетных данных предприятий ЖКХ ДНР и официальной статистики.

Научные разработки и методические рекомендации, изложенные в диссертационной работе, получены автором лично. Из научных трудов, опубликованных в соавторстве, использованы только те результаты, которые являются личными разработками диссертанта. Вклад автора в коллективно опубликованные работы конкретизирован в списке трудов по теме диссертации.

Основные научные положения и практические результаты диссертации были представлены автором и получили одобрение на: I Международной научно-практической конференции «Актуальные вопросы реформирования жилищно-коммунального хозяйства в Украине» (г. Славянск, 2008 г.); II Международной научно-практической конференции «Актуальные вопросы реформирования жилищно-коммунального хозяйства в Украине» (г. Славянск, 2009 г.); Всеукраинской научно-методической конференции «Актуальные проблемы реформирования жилищно-коммунального хозяйства Украины: управление, кадры, инновации, технологии» (г. Киев, 2010 г.); Всеукраинской научно-практической конференции «Украина: Восток – Запад – проблемы устойчивого развития» (г. Львов, 2011 г.); II Всеукраинской научно-практической конференции «Теория и практика экономических исследований» (г. Николаев, 2011 г.); IV международной конференции «Научно-методическое и практическое обеспечение градостроительства, территориального и стратегического планирования» (г. Макеевка, 2014 г.); XXI научно-практической конференции преподавателей, студентов и молодых ученых «Дни науки – 2015» (г. Макеевка, 2015 г.); научно-практическом круглом столе «Строительный комплекс и ЖКХ ДНР: развитие и эффективность в условиях нестабильной среды деятельности» (г. Макеевка, 2016 г.); I международной научно-практической конференции молодых ученых «Управление социально-экономическим развитием государства: поиск эффективных моделей» (г. Луганск, 2016 г.).

**Публикации.** По результатам исследования опубликовано 20 научных работ, в том числе: 1 коллективная монография (15,17 п.л., из них лично автору принадлежит 0,87 п.л.), 8 статей в рецензируемых научных изданиях (4,78 п.л., из них лично автору принадлежит 3,66 п.л.), 11 работ апробационного



характера (2,75 п.л., из них лично автору принадлежит 2,54 п.л.). Общий объем публикаций составляет 22,7 п. л., из которых лично автору принадлежит 7,07 п.л.

**Структура и объем работы.** Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, содержащего 240 наименований и 18 приложений объемом 44 страницы.

### **ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ**

Во **введении** обоснована актуальность темы, сформулированы цели и задачи исследования, определены объект, предмет и методы исследования, охарактеризованы научная новизна и практическая ценность полученных результатов, освещены результаты апробации диссертации, перечень публикаций и структура исследования.

**В первом разделе «Теоретические основы финансового управления в жилищно-коммунальном хозяйстве (ЖКХ)»** исследованы сущностные характеристики финансового управления, установлены особенности финансового управления предприятиями жилищно-коммунального хозяйства и возможности использования государственно-частного партнерства при решении финансово-экономических проблем жилищно-коммунального хозяйства.

При изучении подходов к определению категории «управление» выявлено, что в научной литературе его рассматривают как процесс формирования и реализации целенаправленного воздействия на объект-систему, и одновременно как систему управляющих субъектов, управляемых объектов и управленческих действий. Составной частью общей концепции управления является его финансовая сторона. Таким образом, финансовое управление основывается на тех же принципах, на которых базируется и управление другими иерархическими системами.

На основе обобщения различных точек зрения относительно сущности финансового управления деятельностью предприятий автор пришел к выводу о том, что данную категорию следует понимать как процесс воздействия субъектов управления на формирование и использование финансовых ресурсов. При этом предполагается использование совокупности различных форм и методов с целью достижения конкретных результатов в операционной, инвестиционной и финансовой деятельности и обеспечения синергетического эффекта от взаимодействия и комплексного использования всех составляющих управления.

В диссертации установлено, что становление и развитие финансового управления имеет свою историю. В основе финансового управления лежат классическая экономическая теория, неоклассическая теория и ее современные модификации, поведенческая теория, тектология, теория управления и др.

В ходе исследования установлено, что принципы управления предприятиями жилищно-коммунального хозяйства имеют ряд особенностей, так как ЖКХ является сферой, которая имеет специфические отраслевые

признаки функционирования. Особенности функционирования предприятий ЖКХ определяются тем, что:

жилищно-коммунальное хозяйство является объектом управления региональных органов власти;

жилищно-коммунальное хозяйство имеет жизненно важное значение для общества, а жилищно-коммунальные услуги являются общественным благом;

жилищно-коммунальному хозяйству свойственны комплексность работы подотраслей, монополистический характер одной части рынка и потенциальная конкуренция другой части;

жилищно-коммунальному хозяйству присуще разнообразие форм собственности жилищно-коммунальных предприятий, дифференциация доходов предприятий, которые контролируются государством (через систему ценообразования и нормирования потребления услуг);

жилищно-коммунальные услуги являются общественно-необходимыми, что не позволяет потребителям отказаться от потребления услуг даже при повышении цены на них.

Специфика деятельности предприятий ЖКХ нашла отражение в развитии положений теории финансового управления такими предприятиями. Одни предприятия ЖКХ находятся на бюджетном финансировании, не получая доходов от реализации своих услуг, другие получают доход и функционируют на основе самоокупаемости и прибыльности. Выявлено, что для таких предприятий основной проблемой является недостаток финансовых ресурсов для развития и модернизации основных фондов. Получение необходимого объема финансовых ресурсов возможно при условии разработки эффективных механизмов привлечения инвестиций, включая средства населения за счет включения в тарифы инвестиционных составляющих.

Изучение возможных вариантов финансирования сектора ЖКХ, позволило установить, что в современных условиях низкий уровень жизни и платежеспособности большинства населения не позволяет ему быть источником значительных инвестиций. Что же касается участия небанковских финансовых учреждений в финансовом посредничестве, то оно мало заметно; привлечение ресурсов кредитных учреждений связано с высоким риском и осложняется невозможностью продажи имущества предприятий при взятии его в залог; возможность бюджетного финансирования невелика в связи с имеющейся ограниченностью ресурсов государственного бюджета.

Установлено, что для оптимизации работы ЖКХ необходимо переводить отрасль на рыночные условия и привлекать частных инвесторов, в частности, с помощью государственно-частного партнерства (ГЧП).

При реализации государственно-частного партнерства используются различные схемы, различающиеся по характеру и направленности финансовых потоков (табл.1).

Таблица 1 – Систематизация видов финансовых потоков в соответствии с формами государственно-частного партнерства

№ п/п	Форма ГЧП	Движение финансовых потоков для случая, когда частный партнер и предприятие ЖКХ – различные субъекты	Движение финансовых потоков для случая, когда частный партнер и предприятие ЖКХ – один субъект
1	Контракты на услуги (государственные контракты)		
2	Контракты на управление		
3	Лизинговые сделки (BLT, BLTM, LROT)		
4	Смешанные типы контрактов, в том числе:		
4.1	контракты типа BOT («строительство-управление-передача»)		
4.2	контракты типа DBOT («проектирование-строительство-управление-передача»)		
4.3	контракты типа ROT («восстановление - управление - передача»)		
4.4	контракты типа DBFO («проектирование-строительство-финансирование-управление»)		
5	Концессии		
6	Совместная деятельность государства и бизнеса		

Условные обозначения: – государство; – частный партнер; – предприятие ЖКХ;  
 - направление финансового потока

Систематизация видов финансовых потоков в соответствии с формами государственно-частного партнерства, используемых для решения финансово-экономических проблем жилищно-коммунального хозяйства позволила пересмотреть основы взаимодействия субъектов партнерства с целью повышения эффективности использования его различных форм.

Во втором разделе «Научно-методические основы оценки финансового управления деятельностью предприятий ЖКХ» осуществлен анализ современного состояния рынка жилищно-коммунальных услуг региона, изучены перспективы его развития, произведена оценка финансового состояния предприятий ЖКХ ДНР, предложен методический подход к формированию оптимизированного прогноза структуры финансовых ресурсов предприятий ЖКХ.

Аналитические оценки фактического состояния ЖКХ Донецкой Народной Республики показали, что большинство подотраслей функционируют неэффективно (табл. 2).

Таблица 2 – Показатели, характеризующие состояние ЖКХ Донецкой Народной Республики в 2015 году

Населенный пункт	Удельный вес благоустроенного жилого фонда, %	Удельный вес лифтов со сроком службы свыше 25 лет, %	Удельный вес, %		% износа		Прибыль (убытки), тыс.руб.		
			котлов с КПД до 80 %	тепловых сетей в ветхом и аварийном состоянии	сетей водоснабжения	насосных станций	услуг водоснабжения, оказываемых населению	услуг водоотведения, оказываемых населению	услуг теплоснабжения, оказываемых населению
Горловка	71,35	74,10	15,20	61,10	90,0	66,7	-80730,02	-30334,1	-149151,9
Докучаевск	100,0	0,00	0,00	3,90	70,0	83,0	-5601,47	-1813,71	-2329,0
Донецк	59,48	80,35	52,30	31,10	80,0	64,0	-187449,8	-83679,8	-509345,2
Дебальцево	76,50	0,00	73,90	7,60	90,0	41,6	-1058,08	-319,07	-35982,5
Енакиево	63,93	89,20	8,20	2,90	90,0	70,9	-39863,59	-11577,8	-43074,7
Ждановка	100,0	0,00	0,00	7,50	98,0	45,6	-3345,61	-1643,32	-15553,6
Кировское	100,0	88,20	0,00	7,40	98,0	45,6	-5120,24	-2123,35	*
Макеевка	60,21	95,20	31,30	50,00	95,0	53,4	-168883,4	-57809,5	-115983,62
Снежное	81,30	60,50	42,45	2,70	85,0	71,3	-17539,4	-3584,83	-8559,6
Торез	71,20	70,40	45,10	6,30	75,0	76,2	-21004,29	-3789,65	-14726,9
Харьзовск	94,40	80,70	11,10	5,70	100	59,2	-20289,69	-8901,57	-35031,8
Шахтерск	70,69	61,20	0,00	2,90	95,0	90,5	-15943,28	-4330,46	-19442,0
Ясиноватая	75,20	100,0	0,00	3,10	48,4	72,0	-6137,61	-3060,21	-16206,3
Амвросиевский район	100,0	0,00	0,00	1,00	80,0	80,5	-8433,42	-1800,86	-3010,4
Новоазовский район	89,58	0,00	0,00	4,10	70,0	73,0	-5131,22	-606,41	-7369,0
Старобешевский район	51,83	0,00	0,00	3,90	90,0	80,5	-5884,9	-1259,39	*
Тельмановский район	100,0	0,00	0,00	7,80	60,0	40,0	-2341,4	-212,23	*
Шахтерский район	70,00	0,00	0,00	2,90	95,0	70,2	-1757,35	-17267,8	-5085,87

\*данные отсутствуют

Неэффективность функционирования подотраслей в современных условиях объясняется рядом причин, среди которых: отсутствие действенной поддержки со стороны государства, высокая степень износа основных фондов предприятий, недостаточность финансового обеспечения, наличие значительного объема аварийного жилья и других основных фондов вследствие боевых действий на территории Донецкой Народной Республики.

Изучение фактического состояния ЖКХ в разрезе отдельных городов и районов Донецкой Народной Республики проведено с помощью интегральной рейтинговой оценки, построенной на основе обобщения совокупности показателей: уровень оплаты населения за услуги ЖКХ, доля прибыльных предприятий в ЖКХ, удельный вес неаварийного жилищного фонда в общем фонде жилья, удельный вес сетей тепло- и водоснабжения, находящихся в неаварийном состоянии, возмещение расходов предприятий тарифом. Расчет интегрального показателя основан на оценке отклонений от среднего по выбранным показателям. На основе рейтинговой оценки выделены города с относительно стабильным состоянием ЖКХ – г. Макеевка, г. Енакиево, г. Донецк, г. Кировское, г. Харцызск.

В систему ЖКХ входит комплекс предприятий различных форм собственности, обеспечивающих население, предприятия и организации на территории Донецкой Народной Республики услугами по содержанию жилого фонда, водоснабжению, водоотведению, горячему водоснабжению, теплоснабжению, услугами по вывозу твердых бытовых отходов, озеленению, наружному освещению.

Выявлено, что существенной проблемой финансового управления является отсутствие единой содержательной методики, которая бы учитывала специфику жилищно-коммунального хозяйства и условия функционирования его предприятий. В процессе исследования получили развитие методические подходы к анализу финансового состояния предприятий ЖКХ, которые основываются на принципе комплексности и учете особенностей деятельности предприятий ЖКХ.

Предложено дополнить существующие в настоящее время подходы оценкой показателей денежных потоков, что позволит получить прозрачную информацию о финансовой деятельности исследуемого предприятия. Кроме того, методика дополнена показателями:

- доля бюджетного финансирования в общем объеме финансовых ресурсов предприятий ЖКХ (для инвесторов данный показатель весьма целесообразен, так как характеризует степень зависимости деятельности предприятия ЖКХ от бюджетного финансирования);

- коэффициент инвестиционной активности населения (характеризует степень участия населения в инвестиционной деятельности: за счет авансов, полученных от части потребителей предприятия ЖКХ могут покрыть дебиторскую задолженность, возникающую в связи с неоплатой услуг ЖКХ другими потребителями);

- доля дебиторской задолженности в общей сумме начисленных платежей за предоставленные услуги (характеризует степень активности населения по поводу выполнения своих обязательств перед предприятием ЖКХ за предоставленные услуги).

В процессе исследования установлено, что на современном этапе одной из проблем функционирования жилищно-коммунального хозяйства является отсутствие необходимого объема финансовых ресурсов. Средства, выделяемые из бюджетов, не соотносятся даже с минимальными потребностями предприятий жилищно-коммунального хозяйства. Кроме того, убыточность предприятий ЖКХ сводит на нет использование собственных средств для развития предприятий. Решение этой проблемы возможно за счет улучшения финансовых результатов предприятий ЖКХ путем оптимизации их финансовых ресурсов. В диссертации проведен корреляционный анализ, который показал, что взаимосвязь между отношением собственных к заемным и привлеченным ресурсам ( $x$ ) и чистой прибылью жилищно-коммунальных предприятий ( $y$ ) для большинства предприятий весьма тесная (от  $-0,8127$  до  $-0,9945$ ).

Анализ также показал, что специфика обеспечения потребностей предприятий ЖКХ в финансовых ресурсах заключается в том, что обмен с внешней средой и внутрисистемные потоки носят (за пределами управляющих воздействий) стохастический характер. В связи с этим основным алгоритмическим обеспечением расчетов потребности в финансовых ресурсах являются статистические методы.

В диссертации усовершенствованы научно-методические подходы к формированию структуры финансовых ресурсов предприятий ЖКХ, которые позволят осуществить оптимальный выбор финансовых ресурсов в результате обеспечения соответствия потребностей предприятия и возможностей рынка.

Управление формированием структуры финансовых ресурсов предприятий жилищно-коммунального хозяйства предлагается осуществлять на основе:

- идентификации финансовых ресурсов предприятия;
- прогнозирования возможностей получения финансовых ресурсов из различных источников, их отбора по согласованному набору критериев;
- определения множества финансовых ресурсов, обеспечивающих предприятию наиболее эффективное достижение поставленных целей;
- количественной оценки эффективного множества ресурсов, определяющей потребности в каждом их виде;
- выбора оптимального множества ресурсов в результате согласования потребностей предприятия и возможностей ресурсных сегментов рынка.

Предложенная модель реализует концептуальный подход к оценке потребности в финансовых ресурсах, основанной на методологии системного моделирования (совместного использования методов оптимизации и статистической экстраполяции) (рис.1).

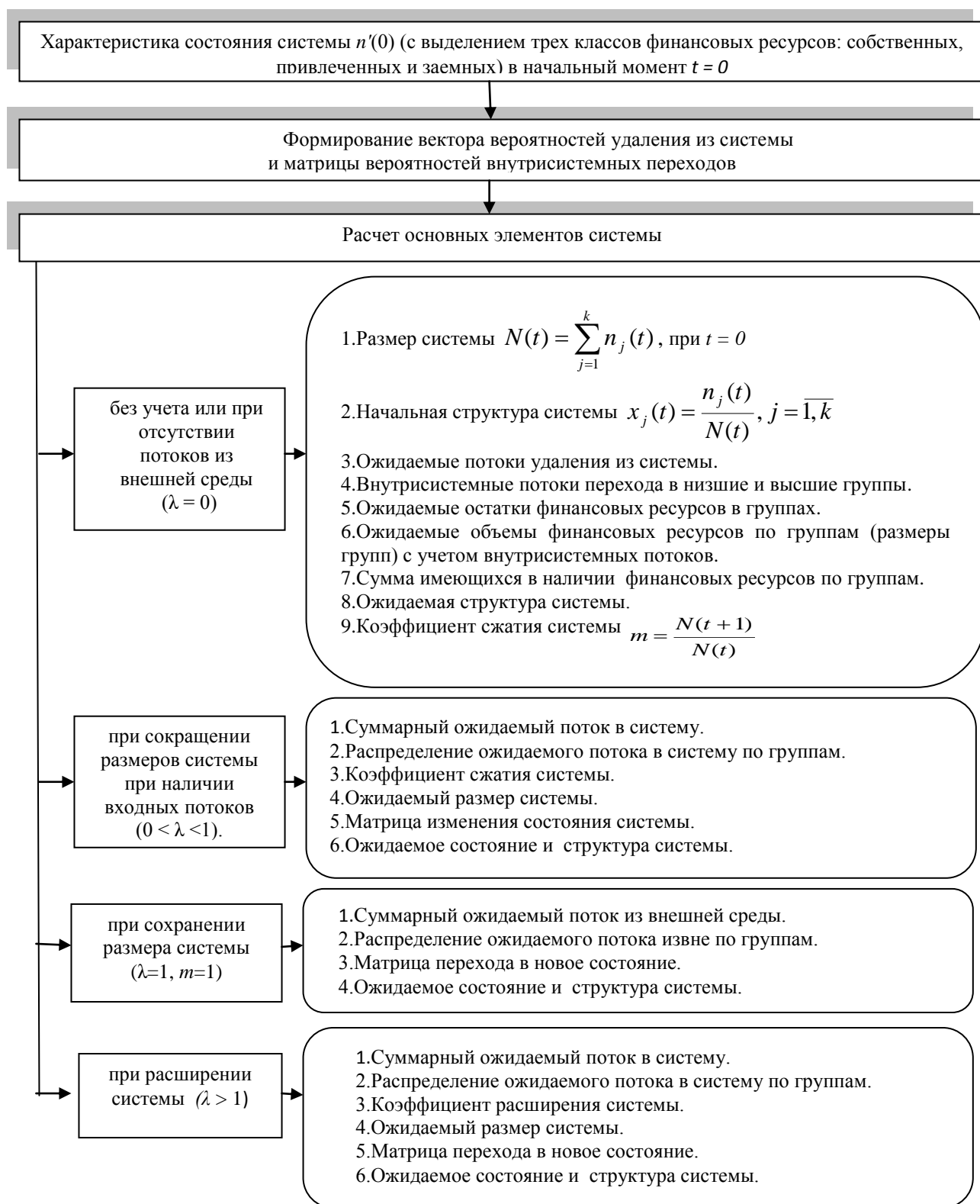


Рисунок 1 – Порядок составления оптимизированного прогноза структуры финансовых ресурсов предприятия ЖКХ

В третьем разделе «Усовершенствование финансового управления деятельностью предприятий жилищно-коммунального хозяйства региона» обоснованы подходы к научно-методическому и организационному

обеспечению осуществления государственной финансовой поддержки предприятий ЖКХ и усовершенствовано организационно-методическое сопровождение инвестиционного процесса.

С целью осуществления эффективного реформирования жилищно-коммунального хозяйства Донецкой Народной Республики предложено создать институт финансовой поддержки ЖКХ для оказания финансовой поддержки со стороны государства в вопросах повышения эффективности использования основных фондов путем модернизации (замены) устаревшего и изношенного оборудования в сферах тепло-, водоснабжения, водоотведения и очистки сточных вод, создания условий эффективного управления жилищным фондом.

Финансовая поддержка может осуществляться для реализации проектов модернизации и реконструкции основных фондов, их замены, возмещения затрат на выплату кредитов, привлеченных для финансирования проектов модернизации и реконструкции в различных формах.

Участие данного института финансовой поддержки в реализации мероприятий финансовой политики государства в сфере ЖКХ позволит улучшить качество проектов и достигнуть окупаемости вложенных инвестиций без резкого роста тарифов.

В диссертации доказано, что осуществление финансовой поддержки возможно при соблюдении таких условий:

- план мероприятий по реконструкции и модернизации объектов ЖКХ обязательно утверждается высшим исполнительным органом государственной власти;
- участник проекта, для реализации которого планируется предоставление финансовой поддержки, имеет статус юридического лица, зарегистрированного на территории Донецкой Народной Республики, не имеющего неурегулированных задолженностей по налогам и другим обязательствам;
- в отношении участника проекта не осуществляются мероприятия по ликвидации, реорганизации, процедуре банкротства;
- в населенном пункте, на территории которого планируется реализация проекта, имеются утвержденные перспективные схемы тепло-, водоснабжения или водоотведения (в зависимости от сферы, в которой предполагается модернизация);
- наличие заключенного концессионного соглашения или его проекта (при использовании механизма концессии в ходе реализации проекта);
- тарифы предусматриваются на уровне, обеспечивающем необходимые для реализации программ развития системы ЖКХ финансовые потребности коммунальных предприятий, которые претендуют на получение финансовой поддержки.

Установлено, что характерной особенностью участия государства в системе формирования финансовых потоков жилищно-коммунального хозяйства является наличие определенных, четко обозначенных критериев эффективности и условий отбора субъектов, претендующих на получение



бюджетных средств. Эффективность проектов модернизации и реконструкции целесообразно оценивать на основе количественных (достаточность обеспечения исполнения обязательств участника по финансированию проекта в необходимом объеме, чистая приведенная стоимость, внутренняя норма доходности, минимизация инвестиционных рисков в концессионном соглашении, бюджетная эффективность) и качественных критериев (обоснованность необходимости реконструкции и модернизации объектов коммунальной инфраструктуры, достаточность мероприятий проекта для достижения целевых показателей, достаточность долгосрочных параметров регулирования тарифов, предусмотренных концессионным соглашением или договором аренды и установленных тарифов).

Выявлено, что на современном этапе в жилищно-коммунальном хозяйстве возник системный инвестиционный кризис, проявляющийся в сокращении инвестиционных ресурсов для воспроизводства основных фондов, снижении эффективности использования инвестиционных ресурсов, сокращении источников финансирования. Проблемный характер развития инвестиционной деятельности предприятий ЖКХ формирует потребность в разработке инвестиционных программ, позволяющих определить принципы и методы осуществления инвестиционной политики предприятия. Кроме того, инвестиционная программа является неотъемлемым элементом процесса формирования тарифов на жилищно-коммунальные услуги.

Предложено формирование инвестиционных программ осуществлять в определенной последовательности с учетом внешних и внутренних факторов, влияющих на эффективность их реализации (рис.2).

В ходе исследования установлено, что при разработке инвестиционной программы необходимо учитывать особенности инвестиционной деятельности в ЖКХ, т.е. заинтересованность в высокой результативности инвестиционных мероприятий трех сторон – инвестора, предприятия ЖКХ и местных органов власти. Первая сторона заинтересована в максимизации полученной от реализации инвестиционной программы прибыли, вторая – в росте внутреннего потенциала предприятия, третья – в социальном эффекте, который определяется улучшением условий предоставления жилищно-коммунальных услуг населению.

Инвестиционные программы предлагается разрабатывать отдельно для каждой системы коммунальной инфраструктуры: теплоснабжение, водоснабжение, водоотведение и очистка сточных вод, объекты, используемые для утилизации твердых бытовых отходов на срок не менее трех лет.

Оценку эффективности инвестиционных программ предлагается осуществлять периодически на основе использования целевых индикаторов, обеспечивая мониторинг динамики изменений в ЖКХ за анализируемый период с целью корректировки задач и мероприятий программы.

Для этого можно использовать следующие индикаторы:

- уровень износа коммунальной инфраструктуры;

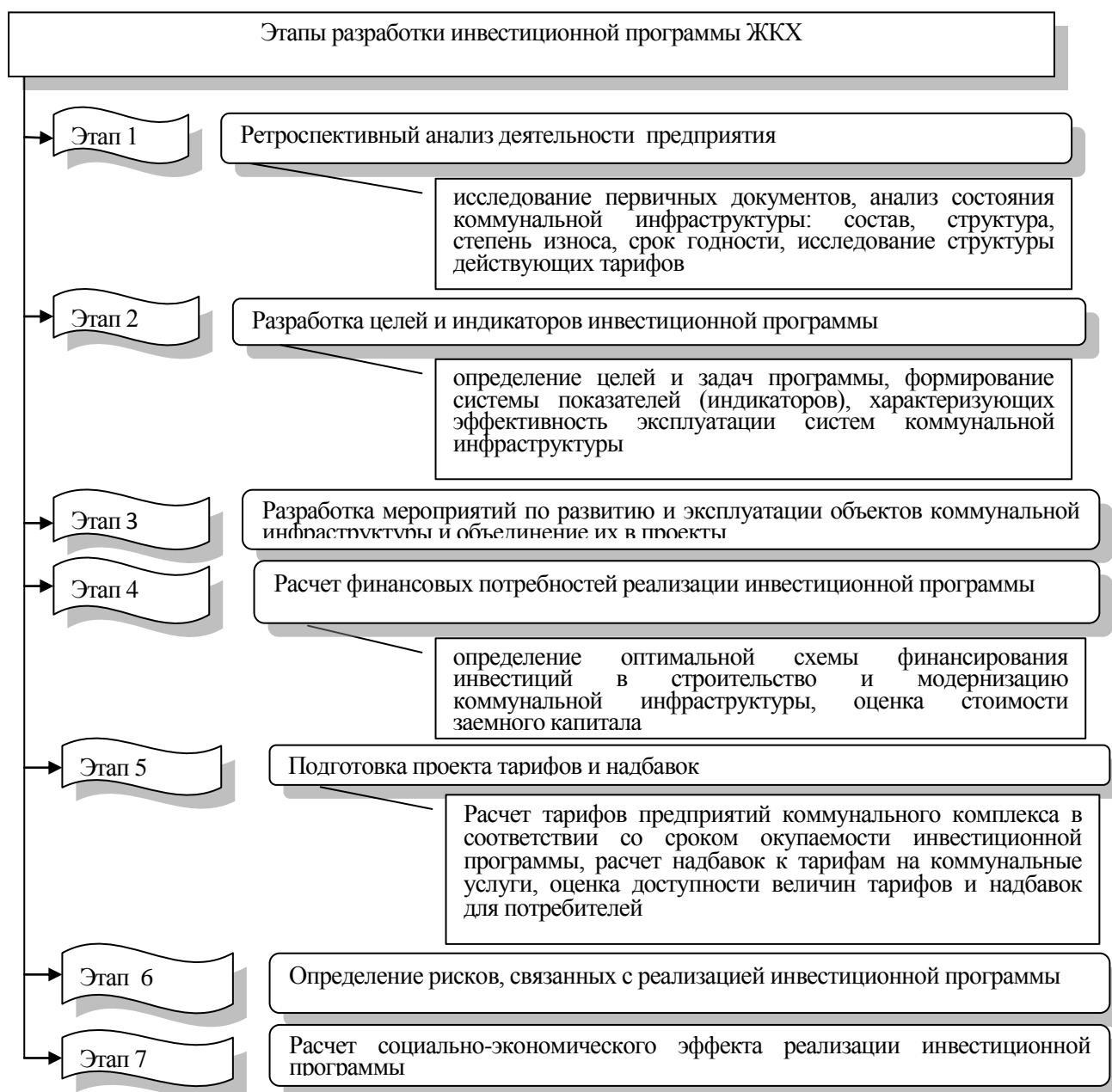


Рисунок 2 – Этапы разработки инвестиционной программы ЖКХ

- удельный вес средств внебюджетных источников в общем объеме инвестиций;

- уровень инновационного развития коммунальной инфраструктуры;
- объем просроченной кредиторской задолженности предприятий ЖКХ.

Оценка каждого из индикаторов осуществляется путем сравнения фактического и заданного уровня индикатора на конец года.

Предполагается, что инвестиционная программа предприятия должна быть подвергнута аналитической оценке регулирующим органом на предмет доступности соответствующих коммунальных услуг с учетом предлагаемой надбавки к тарифам для потребителей и тарифа на подключение к системе коммунальной инфраструктуры.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В диссертационной работе на основе теоретического обоснования и эмпирической проверки решена научная задача по усовершенствованию финансового управления деятельностью предприятий ЖКХ.

1. В диссертации уточнено понятие финансового управления деятельностью предприятий, которое предложено трактовать как процесс воздействия субъектов управления на формирование и использование финансовых ресурсов через совокупность различных форм и методов с целью достижения конкретных результатов в операционной, инвестиционной и финансовой деятельности и обеспечения синергетического эффекта от взаимодействия и комплексного использования всех составляющих управления.

2. Выявлены особенности функционирования предприятий ЖКХ, которые определяются их местом в системе жизнеобеспечения общества и населения, их социально-экономическим значением в жизни людей, в привлечении их как одного из значимых источников финансирования хозяйственной деятельности предприятий жилищно-коммунального хозяйства. Установлено, что для предприятий ЖКХ основной проблемой является недостаток финансовых ресурсов для развития и модернизации основных фондов.

3. Исследование роли государственно-частного партнерства в решении финансово-экономических проблем ЖКХ позволило систематизировать виды финансовых потоков в соответствии с формами такого партнерства (контракты на услуги, контракты на управление, лизинговые сделки, смешанные типы контрактов, концессии, совместная деятельность государства и бизнеса) в целях повышения эффективности использования его различных форм и упорядочения процесса финансового управления на предприятиях ЖКХ.

4. Аналитическая оценка состояния рынка жилищно-коммунальных услуг Донецкой Народной Республики показала, что основные фонды, находящиеся в эксплуатации жилищно-коммунальных предприятий, изношены в большой степени и нуждаются в ремонте или замене; действующие тарифы на жилищно-коммунальные услуги не позволяют предприятиям сформировать достаточные объемы финансовых ресурсов для модернизации основных фондов, управление деятельностью предприятий ЖКХ осуществляется не эффективно. Предложены приемы оценки состояния рынка ЖКХ, которые позволяют провести ранжирование городов и районов по ряду параметров: уровню оплаты населения за услуги ЖКХ, доле прибыльных предприятий в ЖКХ, удельному весу неаварийного жилищного фонда в общем фонде жилья, удельному весу сетей теплоснабжения и водоснабжения, находящихся в неаварийном состоянии, возмещению расходов предприятий тарифом за оказанные услуги. Определены перспективы развития рынка услуг ЖКХ в части улучшения состояния оплаты услуг, формирования системы социальной защиты малоимущих слоев населения при оплате за услуги, пересмотра подходов к государственной поддержке ЖКХ, формирования системы эффективного управления.

5. В диссертации представлены рекомендации по адаптации научно-методических подходов к оценке финансового состояния ЖКХ с учетом специфики отрасли путем дополнения показателями, характеризующими потенциальные возможности использования средств населения в качестве инвестиций, эффективность управления денежными потоками предприятий, уровень бюджетного финансирования, инвестиционную активность населения и уровень неплатежей за жилищно-коммунальные услуги.

6. Усовершенствованы методические подходы к управлению финансовым обеспечением предприятий ЖКХ, позволяющие осуществить выбор оптимального множества ресурсов в результате обеспечения соответствия потребностей предприятия и возможностей рынка. Произведена идентификация ресурсных сегментов рынка предприятий ЖКХ и прогнозирование возможностей получения финансовых ресурсов из различных источников.

7. С целью повышения эффективности функционирования ЖКХ Донецкой Народной Республики предложено создать институт оказания финансовой поддержки со стороны государства в направлении улучшения объектов коммунальной инфраструктуры, формирования эффективных механизмов управления жилищным фондом, внедрения ресурсосберегающих технологий.

8. Установлена необходимость усовершенствования организационно-методического сопровождения инвестиционного процесса в ЖКХ, что нашло отражение в разработке алгоритма формирования инвестиционных программ на основе использования перспективных схем тепло-, водоснабжения и водоотведения.

## **СПИСОК РАБОТ, ОПУБЛИКОВАННЫХ АВТОРОМ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ**

### Монографии

1. Зерова, О. Н. Решение стратегических задач развития территорий : современные подходы : монография / Е. М. Вольская, О. В. Веретенникова, О. Н. Зерова и др. – Харьков : Издательство «НТМТ», 2016. – 261 с.

*Личный вклад:* раскрыты особенности использования государственно-частного партнерства и обоснованы возможности использования концессионного механизма стимулирования инвестиционной деятельности в сфере ЖКХ.

### Статьи в рецензируемых научных изданиях

2. Зерова, О. М. Бюджетування – шлях стабілізації комунального господарства / О. М. Зерова, Т. В. Челишева // Економіка будівництва і міського господарства. – Макіївка : ДонНАБА. – Т. 2, № 3. – 2006. – С. 147–151.

*Личный вклад:* определены основы бюджетирования, как инструмента, позволяющего осуществлять эффективное финансовое управление деятельностью предприятий ЖКХ.

3. Зерова, О. М. Проблеми житлово-комунального господарства України / О. В. Веретенникова, О. Н. Зерова // Торгівля і ринок України : Темат. зб. наук. пр. – Донецьк : ДонДУЕТ. – Т. 1, Вип. 21. – 2006. – С. 15-21.

*Личный вклад:* обозначены проблемы, не позволяющие осуществлять эффективное реформирование ЖКХ.

4. Зерова, О. М. Особливості фінансового управління підприємствами міського господарства в умовах реформування економіки / О. М. Зерова, Т. В. Челишева // Економіка будівництва і міського господарства. – Макіївка : ДонНАБА. – Т. 3, № 2. – 2006. – С. 123–129.

*Личный вклад:* определены особенности функционирования ЖКХ, влияющие на организацию финансового управления.

5. Зерова, О. М. Сутність фінансового управління та його особливості в житлово-комунальному господарстві / О. М. Зерова // Економіка будівництва і міського господарства. – Макіївка : ДонНАБА. – Т. 5, №4. – 2009. – С. 209–214.

6. Зерова, О. М. Тенденції та перспективи розвитку ринку житлово-комунальних послуг України / О. М. Зерова // Економіка будівництва і міського господарства. – Макіївка : ДонНАБА. – Т. 8, № 2. – 2012. – С. 79–88.

7. Зерова, О. М. Використання потенціалу державно-приватного партнерства для вирішення проблем житлово-комунального господарства / Л. О. Омелянович, О. М. Зерова // Аналітично-інформаційний журнал «Схід». – Донецьк. – № 6 (126). – 2013. – С. 120–124.

*Личный вклад:* обоснована необходимость использования государственно-частного партнерства для решения проблем ЖКХ.

8. Зерова, О. Н. Роль жилищно-коммунального хозяйства в реализации концепции социального инвестирования на территории городов / О. Н. Зерова // Экономика строительства и городского хозяйства. – Макеевка : ДонНАСА. – Т. 11, № 1. – 2015. – С. 31–37.

9. Зерова, О. Н. Особенности разработки инвестиционных программ развития и модернизации жилищно-коммунального хозяйства города / О. Н. Зерова // Экономика строительства и городского хозяйства. – Макеевка : ДонНАСА. – Т. 12, № 1. – 2016. – С. 29–38.

#### Публикации в других изданиях

10. Зерова, О. М. Можливості застосування концесійного механізму стимулювання інвестиційної діяльності в сфері ЖКГ / О. М. Зерова // Международный научный периодический журнал «Фундаментальные и прикладные исследования в практиках ведущих научных школ». – 2014. – №4. – С. 190–203.

#### Труды апробационного характера

11. Зерова, О. М. Особливості фінансового управління підприємствами житлово-комунального господарства в умовах реформування / О. М. Зерова // Збірник тез доповідей I Міжнар. наук.-практ. конф. «Актуальні питання реформування житлово-комунального господарства в Україні». – Макіївка – Слов'янськ, 2008. – Ч. 1. – С. 99–100.

12. Зерова, О. М. Напрями удосконалення діяльності підприємств житлово-комунального господарства / О. М. Зерова // Збірник тез доповідей II Міжнар. наук.-практ. конф. «Актуальні питання реформування житлово-

комунального господарства в Україні». – Макіївка-Слов'янськ, 2009. – С. 108–111.

13. Зерова, О. М. Перспективи використання державно-приватного партнерства в ЖКГ / О. М. Зерова // Актуальні проблеми реформування житлово-комунального господарства України : управління, кадри, інновації, технології : матер. Всеукр. наук. метод. конф. – К. : ДАЖКГ, 2010. – С. 116–120.

14. Зерова, О. М. Особливості формування інвестиційних програм в житлово-комунальному господарстві / О. М. Зерова // Україна : Схід-Захід-проблеми сталого розвитку : матер. другого туру Всеукр. наук.-практ. конф. – Львів : РВВ НЛТУ України, 2011. – Т. 2. – С. 55–58.

15. Зерова, О. М. Інформаційні технології в сфері ЖКГ / О. М. Зерова, В. В. Тубольцева // Матер. II Всеукр. науч.-практ. конф. «Теория и практика экономических исследований». – Николаев, 2011. – С. 94–96.

*Личный вклад:* приведены теоретические основы использования информационных технологий в жилищно-коммунальном хозяйстве.

16. Зерова, О. М. Застосування механізму державно-приватного партнерства в житлово-комунальному господарстві / Л. О. Омелянович, О. М. Зерова // Проблемы теории и практики городского управления (экономика-правовой аспект) : матер. IX Междунар. науч.-практ. конф. [НАН Украины. Институт экономико-правовых исследований; Редкол. : Богачев С. В. (отв. ред. и др.)]. – Донецк : Изд-во «Ноулидж», 2013. – С. 44–47.

*Личный вклад:* теоретически обосновано понятие «государственно-частное партнерство», обозначена необходимость использования механизмов государственно-частного партнерства в ЖКХ.

17. Зерова, О. М. Можливості здійснення фінансової підтримки житлово-комунального господарства з боку держави / О. М. Зерова // Збірник тез доповідей IV Міжнар. конф. «Науково-методичне та практичне забезпечення містобудування, територіального і стратегічного планування». – Макіївка : ДонНАБА, 2014. – С. 252–255.

18. Зерова, О. Н. Возможности оценки качества услуг жилищно-коммунального хозяйства / О. Н. Зерова // Дни науки – 2015 : матер. XXI науч.-практ. конф. препод., студ. и молод. уч. : в 2-х т. –Т. 1. – Макеевка : МЭГИ, 2015. – С. 56–59.

19. Зерова, О. Н. Возможности обеспечения предприятиям ЖКХ финансовой государственной поддержки / О. Н. Зерова // Строительный комплекс и ЖКХ ДНР : развитие и эффективность в условиях нестабильной среды деятельности : матер. науч.-практ. круглого стола с междунар. участием. – Макеевка : ДонНАСА, 2016. – С. 25–27.

20. Зерова, О. Н. Возможности оптимизации структуры финансовых ресурсов предприятий ЖКХ / О. Н. Зерова // Управление социально-экономическим развитием государства : поиск эффективных моделей : матер.

I Межд. науч.-практ. конф. молодых ученых (Луганск, 15 дек. 2016 г.). – Луганск : ЛНУ им.Т.Шевченко, 2017. – С. 163–165.

### **АННОТАЦИЯ**

**Зерова О. Н. Финансовое управление деятельностью предприятий жилищно-коммунального хозяйства. – На правах рукописи.**

*Диссертация на соискание научной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 Финансы, денежное обращение и кредит. -ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры» Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики, 2017.*

Диссертация посвящена решению научной задачи финансового управления деятельностью предприятий жилищно-коммунального хозяйства.

В первом разделе работы усовершенствовано понятие «финансовое управление деятельностью предприятий», которое предлагается понимать, как процесс воздействия субъектов управления на формирование и использование финансовых ресурсов через совокупность различных форм и методов с целью достижения конкретных результатов в операционной, инвестиционной и финансовой деятельности и обеспечения синергетического эффекта от взаимодействия и комплексного использования всех составляющих управления. Получили дальнейшее развитие положения теории финансового управления в части учета специфики деятельности предприятий ЖКХ, определенной их ролью в создании общественных благ и проявляющейся в особенностях движения денежных потоков и формировании инвестиционных ресурсов. Систематизированы виды финансовых потоков в соответствии с формами государственно-частного партнерства, используемых для решения финансово-экономических проблем жилищно-коммунального хозяйства.

Во втором разделе усовершенствованы приемы оценки состояния рынка жилищно-коммунальных услуг, базирующиеся на использовании интегральной рейтинговой оценки жилищно-коммунального хозяйства городов и районов Донецкой Народной Республики. Получили дальнейшее развитие научно-методические подходы к оценке финансового состояния предприятий жилищно-коммунального комплекса в части дополнения общепринятой совокупности показателей такими, которые отражают специфику финансовой деятельности предприятий ЖКХ. Усовершенствованы методические подходы к управлению финансовым обеспечением предприятий жилищно-коммунального хозяйства на основе идентификации ресурсных сегментов рынка предприятия, прогнозирования возможностей получения финансовых ресурсов из различных источников, их отбора по определенному набору критериев, выбора оптимального множества ресурсов в результате согласования потребностей предприятия и возможностей ресурсных сегментов рынка.

В третьем разделе усовершенствован подход к разработке инвестиционных программ в жилищно-коммунальном хозяйстве на основе использования перспективных схем тепло-, водоснабжения и водоотведения. Усовершенствовано научно-методическое и организационное обеспечение

осуществления государственной финансовой поддержки за счет создания определенных структур, предоставляющих финансовую поддержку реализации мероприятий по улучшению характеристик объектов коммунальной инфраструктуры, формированию эффективных механизмов управления жилищным фондом, внедрению ресурсосберегающих технологий.

*Ключевые слова:* финансовое управление, финансовые потоки, инвестиционная программа жилищно-коммунального хозяйства, государственно-частное партнерство, финансовая государственная поддержка.

#### SUMMARY

**O. N. Zerova Financial management of the enterprises of housing and communal services. – Manuscript copyright.**

*The Ph.D. thesis in economical sciences, specialty 08.00.10 Finance, monetary circulation and credit. – Donbass National Academy of Civil Engineering and Architecture Ministry of Education and Science of the DPR, 2017.*

The thesis is devoted to the solution of a scientific problem of financial management of enterprises of housing and communal services.

The first part of the thesis includes the improvement of the concept "financial management". In the paper it was said about further development of the theory of financial management in terms of specific activity of enterprises of housing and communal services, their concrete role in creation of public goods which is reflected in aspects of cash flow and formation of investment resources. Systematic the types of financial flows were systemized in accordance with the forms of public & private partnerships that are used to solve financial and economic problems of housing and communal services.

The second part includes improvement of assessment methods of the market of housing and communal services based on the use of integral rating evaluation of housing and communal services of cities and districts of Donetsk People Republic. Methodological approaches of management of financial security of enterprises of housing and communal services were improved on the basis of the identification of resource segments of market enterprise, forecasting the possibilities of receiving the financial resources from different sources, their selection according to definite set of criteria, choice of optimal resources set as a result of necessities' adjustment of the enterprise and possibilities of resource segments of the market.

The third part refines the approach to the development of investment programs in housing and communal services based on the use of future schemes for heat-, water supply and sanitation. The paper includes the improvement of scientific & methodical and organizational support of realization of state financial support due to the creation of certain structures that provide financial support for the realization of measures for improvement of characteristics of communal infrastructure facilities and for the implementation of effective mechanisms of housing management and resource saving technologies.

*Key words:* financial management, financial flows, investment program of housing and communal services, public & private partnership, financial state support.



Подписано к печати 25.04.2017 г. Формат 60x84/16.  
Усл.печ.л. 1,5. Печать – ризография.  
Заказ 27/12. Тираж 100 экз.

Отпечатано ФЛП Кириенко С.Г.  
Свидетельство о государственной регистрации физического лица-  
предпринимателя № 40160 серия АА02 от 05.12.2014 г.  
ДНР, 283014, г. Донецк, пр. Дзержинского, 55/105.  
Тел: +38(050)524-50-36, e-mail: ksg11@ukr.net.