

УТВЕРЖДАЮ

Врио ректора ГОУ ВПО ЛНР  
«Донецкий национальный  
университет имени Владимира  
Данила»,  
доктор экономических наук,  
профессор



Н.Д. Свиридова

« 08 » 06 2017 г.

### ОТЗЫВ

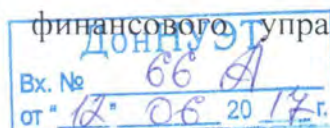
ведущей организации по диссертации Зеровой Ольги Николаевны на тему «Финансовое управление деятельностью предприятий жилищно-коммунального хозяйства», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит»

#### *Актуальность выбранной темы*

Жилищно-коммунальное хозяйство Донецкой Народной Республики представляет собой сложный комплекс, обеспечивающий функционирование жилищного фонда, предоставляющий услуги населению и другим потребителям по тепло-, газо-, водоснабжению и водоотведению. Это одна из важнейших сфер, непосредственно связанная с всеми секторами экономики, через которую реализуются интересы каждого гражданина нашего общества.

На современном этапе состояние жилищно-коммунального хозяйства является нестабильным, что объясняется серией причин, среди которых и недостаточность финансового обеспечения, и отсутствие действенной поддержки со стороны государства, и наличие значительного физического и морального износа основных фондов предприятий комплекса, и отсутствие централизованного планирования, но одной из основных является низкая эффективность существующей системы управления жилищно-коммунальным комплексом. Поэтому, проблемы управления ЖКХ, в том числе финансового управления, заслуживают особого внимания, чем и обусловлена актуальность темы исследования.

Основное внимание в диссертационной работе уделено развитию теоретических и концептуальных положений финансового управления



деятельностью предприятий жилищно-коммунального хозяйства, разработке научно-практических рекомендаций по усовершенствованию такого управления.

Выводы и рекомендации, полученные в диссертационной работе Зеровой О.Н. являются необходимыми для организации эффективного финансового управления деятельностью предприятий жилищно-коммунального хозяйства и позволят решить наиболее острые проблемы этой сферы.

### *Основные научные результаты и их значимость для науки и производства*

Элементы новизны, определяющие научную и практическую значимость представленной диссертационной работы составляют следующие положения:

1. Усовершенствованы приемы оценки состояния рынка жилищно-коммунальных услуг, базирующиеся на использовании интегральной рейтинговой оценки жилищно-коммунального хозяйства городов и районов Донецкой Народной Республики;

2. Обоснованы научно-методические подходы к формированию структуры финансовых ресурсов предприятий ЖКХ на основе идентификации ресурсных сегментов рынка, прогнозирования возможностей получения финансовых ресурсов из различных источников, их отбора по определенному набору критериев, выбора оптимального множества ресурсов в результате согласования потребностей предприятия и возможностей ресурсных сегментов рынка, что позволило создать предпосылки для эффективного управления финансовым обеспечением предприятий;

3. Усовершенствовано научно-методическое и организационное обеспечение осуществления государственной финансовой поддержки предприятий ЖКХ путем создания функциональных структур, ориентированных на оказание такой поддержки при реализации мероприятий по улучшению характеристик объектов коммунальной инфраструктуры,

формированию эффективных механизмов управления жилищным фондом, внедрению ресурсосберегающих технологий;

4. Предложено организационно-методическое сопровождение инвестиционного процесса в ЖКХ путем использования алгоритма формирования инвестиционных программ, разрабатываемых на основе использования перспективных схем тепло-, водоснабжения и водоотведения;

5. Определены положения теории финансового управления в части учета специфики деятельности предприятий ЖКХ, определенной их ролью в создании общественных благ и проявляющейся в особенностях движения денежных потоков и формировании инвестиционных ресурсов;

6. Систематизированы виды финансовых потоков в соответствии с формами государственно-частного партнерства, используемыми для решения финансово-экономических проблем жилищно-коммунального хозяйства, что позволило пересмотреть основы взаимодействия субъектов государственно-частного партнерства с целью повышения эффективности использования его различных форм.

Значимость для науки результатов исследования заключается в получении решений актуальных задач по повышению эффективности финансового управления деятельностью предприятий жилищно-коммунального хозяйства. При разработке теоретических аспектов изучаемой проблемы соискателем использованы, развиты и дополнены теоретико-методологические положения, содержащиеся в трудах отечественных и зарубежных ученых в области финансового управления в сфере жилищно-коммунального хозяйства.

Ряд положений диссертации имеет практическое значение для предприятий жилищно-коммунального комплекса, в частности, состоит в разработке рекомендаций по оптимизации структуры финансовых ресурсов предприятий жилищно-коммунального комплекса, предложений по использованию системы общих и частных индикаторов, позволяющих осуществить мониторинг финансово-хозяйственной деятельности

предприятий. Практическое значение полученных результатов подтверждается тем, что рекомендации, предложенные в диссертации, внедрены в практику деятельности отечественных предприятий. Теоретические, методологические и эмпирические результаты исследования используются в учебном процессе ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры» при подготовке курсов «Менеджмент коммунального хозяйства», «Финансовый менеджмент», «Управление затратами и контроллинг», «Качество услуг в ЖКХ».

#### ***Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации***

Считаем целесообразным использовать результаты диссертационной работы Зеровой О.Н. в деятельности предприятий жилищно-коммунального хозяйства при осуществлении финансового управления, в высших учебных заведениях при подготовке, преподавании различных дисциплин, выполнении дипломных выпускных и магистерских работ студентов экономических специальностей.

#### ***Общие замечания***

Отмечая безусловные достоинства диссертационной работы, тем не менее, следует указать на ряд положений, требующих уточнения и некоторые спорные моменты:

1. Требуется обоснование отнесения индикаторов «резерв мощности», «потребление на 1 кв.м.» к индикаторам сбалансированности системы (стр.150).

2. На рис.1.2. при рассмотрении элементов финансового управления автор выделяет три подсистемы управления (операционной деятельностью, инвестиционной и финансовой), но такое разделение не нашло дальнейшего развития в работе.

3. Требуется дополнительного пояснения формулировка «предельный уровень роста», используемая соискателем при описании рисков инвестиционной программы (стр. 155).

4. Требуется обосновать определение автором размера ограничений финансирования затрат на поддержку проектов модернизации и реконструкции объектов ЖКХ (стр. 130).

5. В п.1.3. не уделено достаточного внимания рассмотрению законодательной базы, на которой основывается использование государственно-частного партнерства в ЖКХ.

6. При изучении типичных методик оценки финансового состояния и неплатежеспособности предприятий (приложение М) не рассмотрены их преимущества и недостатки, хотя это могло бы усилить работу.

Указанные замечания, тем не менее, не являются принципиальными и не снижают общей положительной оценки, выполненной Зеровой О.Н. диссертационной работы.

#### *Заключение*

Диссертация Зеровой О.Н. представляет собой завершенную научно-исследовательскую работу, выполненную на актуальную тему, и направленную на разработку теоретических и практических положений финансового управления деятельностью предприятий жилищно-коммунального комплекса. Новые научные результаты, полученные диссертантом, имеют существенное значение для экономической науки и практики. Выводы и рекомендации достаточно обоснованы. Автореферат диссертации и публикации автора в полной мере отражают содержание диссертации.

Содержание диссертационной работы соответствует паспорту специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Работа соответствует требованиям п. 2.2. «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Зерова Ольга Николаевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры «Финансы и кредит» Государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования Луганской Народной Республики «Луганский национальный университет имени Владимира Даля» 8 июня 2017 года, протокол № 1.

*Я, Салита Светлана Викторовна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Заведующая кафедрой финансов  
и кредита ГОУ ВПО «Луганский  
национальный университет  
имени Владимира Даля»,  
кандидат экономических наук,  
доцент



С.В. Салита

Подпись Салита С.В. заверяю;  
Начальник ОК Степанова Ю.А.



*Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования  
Луганской Народной Республики «Луганский национальный университет имени  
Владимира Даля»*

*Почтовый адрес: Кв-л «Молодежный», 20-а, г. Луганск, 91034*

*Тел.: +38 (0642) 34-48-18*

*Факс: +38 (0642) 34-48-48*

*E-mail: dahl.univer@yandex.ru*

*Сайт: www.dahluniver.ru*