

В диссертационный совет Д 01.004.01  
при ГО ВПО «Донецкий национальный  
университет экономики и торговли имени  
Михаила Туган-Барановского»

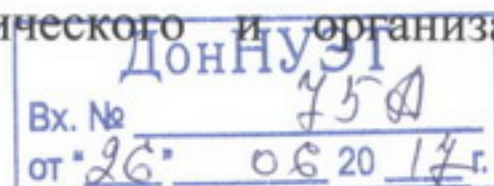
### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Зеровой Ольги Николаевны  
на тему: «Финансовое управление деятельностью предприятий жилищно-  
коммунального хозяйства», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – Финансы,  
денежное обращение и кредит**

Жилищно-коммунальное хозяйство является неотъемлемой частью социальной инфраструктуры любого населенного пункта и оказывает существенное влияние на качество жизни населения данной территории. При этом сложившаяся в последнее время в данной сфере экономическая ситуация требует радикальных изменений в связи с устареванием основных фондов, значительной убыточностью предприятий, отсутствием эффективных механизмов управления. Решение накопившихся проблем лежит в том числе и в плоскости финансового управления деятельностью предприятий жилищно-коммунального хозяйства. Таким образом, можно констатировать, что диссертационная работа Зеровой Ольги Николаевны, в которой решается конкретная научная задача, теоретического обоснования и разработки научно-методических подходов по финансовому управлению предприятиями ЖКХ, является своевременной и актуальной.

Анализ содержания автореферата свидетельствует, что соискатель, основываясь на существенной теоретической и практической базе, сформулировал цель, задачи исследования, которые были в полной мере решены в диссертации.

Среди наиболее существенных результатов диссертационной работы следует отметить формирование научно-методических подходов к формированию структуры финансовых ресурсов предприятий ЖКХ, что позволяет создать предпосылки для эффективного управления финансовым обеспечением предприятий; усовершенствование научно-методического и организационного



обеспечения осуществления государственной финансовой поддержки предприятий ЖКХ за счет создания функциональных структур, ориентированных на оказание такой поддержки при реализации мероприятий по улучшению характеристик объектов коммунальной инфраструктуры, формированию эффективных механизмов управления жилищным фондом, внедрению ресурсосберегающих технологий.

Следует отметить, что научная новизна, теоретическое и практическое значение проведенного исследования имеют достаточную степень обоснованности и достоверности. Целостность методологической и методической основы обеспечена использованием общенаучных методов исследования: анализа и синтеза (для уточнения экономического содержания категорий «управление», «финансовое управление деятельностью предприятий», «финансовые ресурсы», «финансовый механизм», рассмотрения особенностей финансового управления в ЖКХ), индукции и дедукции (в процессе исследования генезиса научных взглядов относительно становления категории «финансовое управление», его сущностных характеристик), выборочного исследования (при проведении оценки финансового состояния предприятий ЖКХ); экономико-статистических методов: корреляционно-регрессионного анализа (для исследования зависимости финансовых результатов деятельности предприятий ЖКХ от структуры их финансовых ресурсов), индексный (в процессе исследования финансового состояния предприятий ЖКХ), системного моделирования (при составлении оптимизированного прогноза структуры финансовых ресурсов предприятия).

Научные положения, выводы и рекомендации, приведенные в диссертационной работе, получены соискателем самостоятельно на основе изучения научных работ отечественных и зарубежных ученых в области финансового управления. Теоретические и практические результаты исследования используются в деятельности предприятий и организаций региона, что подтверждается актами внедрения, а также в учебном процессе ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия строительства и архитектуры» при подготовке учебных

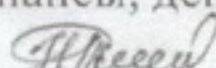
сов «Менеджмент коммунального хозяйства», «Финансовый менеджмент», «Управление затратами и контроллинг», «Качество услуг в ЖКХ».

В целом положительно оценивая выполненное исследование, в качестве замечания следует отметить следующие: из автореферата недостаточно понятно, каким образом при разработке инвестиционных программ будут учитываться внешние и внутренние факторы, влияющие на эффективность их реализации.

Указанные замечания не уменьшают научно-практическое значение диссертационной работы, которая содержит актуальные, последовательные и логические теоретические исследования с практической направленностью.

В целом, диссертационная работа, судя по представленному автореферату, имеет характер самостоятельного исследования и соответствует уровню требований к кандидатским диссертациям, а ее автор, Зерова Ольга Николаевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10. – Финансы, денежное обращение и кредит.

*Согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Рецензент, профессор кафедры финансов  
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный  
аграрный университет имени И.Т. Трубилина», доктор экономических наук по  
специальности 08.00.10 «Финансы, денежное обращение и кредит»,  
доцент  Нина Николаевна Тюпакова

Почтовый адрес: Россия, 350044, город Краснодар, улица Калинина, дом 13  
Телефон: 8 (861) 221-59-32  
Email: [tupakova\\_n@mail.ru](mailto:tupakova_n@mail.ru)

«26» июня 2017 года

Подпись Н. Н. Тюпаковой *удостоверяю*

Ученый секретарь



Н. К. Васильева