

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Зеровой Ольги Николаевны  
на тему: «Финансовое управление деятельностью предприятия жилищно-коммунального хозяйства», представленной на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит

В условиях кризисного состояния жилищно-коммунального хозяйства разработка инновационных подходов к финансовому управлению деятельностью предприятий жилищно-коммунального комплекса является своевременным и актуальным направлением исследования.

Ознакомление с авторефератом диссертации Зеровой Ольги Николаевны дает основание сделать вывод о том, что цель исследования сформулирована в соответствии с темой работы, поставленные задачи теоретического и практического характера решены в ходе исследования.

При изучении теоретических основ финансового управления в жилищно-коммунальном хозяйстве автором установлены особенности финансового управления и возможности использования государственно-частного партнерства при решении финансово-экономических проблем жилищно-коммунального хозяйства. Систематизация видов финансовых потоков позволила пересмотреть основы взаимодействия субъектов партнерства с целью повышения эффективности использования его различных форм.

Автором предложены рекомендации к управлению финансовым обеспечением предприятий ЖКХ, позволяющие осуществить выбор оптимального множества ресурсов в результате обеспечения соответствия потребностей предприятия и возможностей рынка на основе идентификации его ресурсных сегментов и прогнозирования возможностей получения финансовых ресурсов из различных источников.

Соискателем разработано организационно-методическое сопровождение инвестиционного процесса в ЖКХ путем использования алгоритма формирования инвестиционных программ, разрабатываемых на основе использования перспективных схем тепло-, водоснабжения и водоотведения.



Положительно характеризуя научные результаты, представленные в автореферате, необходимо, тем не менее, высказать следующее замечание: на стр. 16 автором предложено создать институт финансовой поддержки ЖКХ со стороны государства для модернизации инфраструктуры и эффективного управления жилищным фондом. На наш взгляд, следовало бы выделить, как одно из основных направлений деятельности института – внедрение современных технологий в сфере энергоэффективности и ресурсосбережения в ЖКХ.

В целом оценивая диссертацию Зеровой О.Н. положительно, следует подчеркнуть, что она представляет собой завершенное, самостоятельно выполненное научное исследование, в котором представлено авторское решение актуальной научной проблемы – финансовое управление предприятиями жилищно-коммунального хозяйства.

Содержание автореферата соответствует установленным требованиям и не содержит логических противоречий. Научные положения, выводы и рекомендации характеризуются новизной и теоретико-методологическим значением, достаточной обоснованностью.

Вышесказанное является основанием для общей положительной оценки диссертационной работы: «Финансовое управление деятельностью предприятий жилищно-коммунального хозяйства» и присвоения ее автору Зеровой Ольге Николаевне ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

*Согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Кандидат экономических наук  
(специальность 08.00.04 – Экономика  
и управление предприятиями),  
доцент, заведующая кафедрой  
финансов и экономической безопасности  
ГОУ ВПО «Донецкий национальный  
технический университет»

83050, г. Донецк, ул. Артема, 96  
Тел. (062) 301-03-56  
E-mail: FinanceFES@mail.ru

**ПОДПИСЬ УДОСТОВЕРЯЮ**  
Инспектор ОК

Портнова Галина Александровна

