

ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертацию Забариной Дарьи Андреевны на тему «Стратегия управления финансово-экономической гибкостью субъектов реального сектора экономики», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)

Актуальность избранной темы. В современных условиях трансформации экономики возникает объективная необходимость использования качественно новых подходов к управлению деятельностью предприятий. Однако высокая нестабильность внешней среды в значительной мере сдерживает формирование эффективного организационно-экономического механизма, который способствовал бы повышению конкурентоспособности предприятий и достижения ими экономической устойчивости.

Исследованию проблем управления финансово-экономической гибкостью субъектов реального сектора экономики посвящены труды многих как отечественных, так и зарубежных ученых. В то же время, универсальное решение многих теоретико-методологических вопросов вызывает сомнения и имеет полемический характер, поскольку нельзя однозначно провести параллель между всеми отраслями экономики и в полном объеме реализовать существующие разработки. Специфические черты реального сектора экономики, который обеспечивает финансовую стабильность государства, безусловно, следует учитывать при обосновании теоретических основ и практических рекомендаций по формированию стратегии управления финансово-экономической гибкостью субъектов реального сектора экономики. Недостаточная освещенность и обоснованность этих вопросов в трудах отечественных и зарубежных экономистов обуславливает особую актуальность темы кандидатской диссертации Забариной Д.А., в которой в качестве объекта исследования выбраны процессы формирования стратегии управления финансово-экономической гибкостью субъектов реального сектора экономики, а предметом исследования выступают теоретические, методические и прикладные аспекты формирования стратегии управления финансово-экономической гибкостью субъектов реального сектора экономики.

Диссертационная работа тесно связана с научно-исследовательскими работами, которые выполнялись в соответствии с комплексным планом научно-исследовательских работ ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского» по темам: «Проблемы устойчивого развития Украины: экономический рост и социализация», «Социально-экономические аспекты развития предприятия», «Управление стратегическими изменениями в контексте повышения конкурентоспособности предприятия».

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций. Полученные результаты исследования в достаточной мере

обоснованы, что подтверждается проведенным глубоким критическим обзором фундаментальных работ отечественных и зарубежных ученых по проблемам управления финансово-экономической гибкостью субъектов реального сектора экономики, а также апробацией и внедрением предоставленных рекомендаций в практическую деятельность промышленных предприятий. Для решения поставленных научных задач в работе использованы современные методы научных исследований, среди которых: методы анализа, синтеза и логического обобщения; структурно-функциональный метод и пр. Прикладные аспекты диагностики механизма управления финансово-экономической гибкостью было изучено с применением статистических методов, метода экспертных оценок, методов экономико-математического моделирования и других.

Следует подчеркнуть системность работы, о чем свидетельствуют логика и последовательность изложения материала диссертации. Четко прослеживаются авторская мысль и логическая завершенность работы, которая заключается в рассмотрении теоретических основ стратегии, исследовании механизма управления, а также разработке рекомендаций по формированию стратегии финансово-экономической гибкостью субъектов реального сектора экономики на основе предложенного методического инструментария.

Поставив целью обоснование теоретико-методических положений и практических рекомендаций по формированию стратегии управления финансово-экономической гибкостью субъектов реального сектора экономики, автор определил широкий круг научных и практических задач, их реализация позволила получить результаты, которые свидетельствуют о научной новизна, практическом значении и наличии предмета публичной защиты.

В общем, диссертация свидетельствует о творческом исследовательском подходе автора к изучению сложных экономических процессов по формированию стратегии управления финансово-экономической гибкостью субъектов реального сектора экономики. Определенные положения позволяют сделать положительный вывод относительно научного уровня, достоверности анализа, экономической грамотности диссертанта, целесообразности теоретических обоснований и предъявляемых к защите положений.

Обобщение и развитие теоретико-методических положений и практических рекомендаций по формированию стратегии управления финансово-экономической гибкостью субъектов реального сектора экономики, системность подхода к изучению исследуемой проблемы дают, по нашему мнению, право сделать вывод о том, что проведенное диссертационное исследование имеет важное научное значение. Имеющиеся в работе результаты также пригодны для применения в практической деятельности промышленных предприятий и в учебном процессе при подготовке специалистов экономического направления.

Наибольшее значение имеют такие разработки как: концепция стратегического управления финансово-экономической гибкостью субъектов реального сектора экономики; научный подход к обоснованию выбора типа стратегии управления финансово-экономической гибкостью субъекта реального сектора экономики; модель интегрированной системы информационного обеспечения управления финансово-экономической гибкостью субъектов

реального сектора экономики.

Диссертация Забариной Д.А. является единолично написанной научной работой, которая содержит совокупность научных положений и практических результатов, имеет внутреннее единство и свидетельствует о личном вкладе автора в развитие теоретико-методических основ совершенствования процесса управления финансово-экономической гибкостью субъектов реального сектора экономики.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций. Изучение диссертации и работ соискателя, анализ основательности научных положений позволяют сделать вывод, что в процессе решения научной задачи, которая заключается в формировании теоретических основ и обосновании методических положений и практических рекомендаций по формированию стратегии управления финансово-экономической гибкостью субъектов реального сектора экономики получены следующие научные результаты:

1. К научным результатам, направленным на совершенствование теоретических и методических положений управления финансово-экономической гибкостью субъектов реального сектора экономики, можно отнести следующие:

- концепция стратегического управления финансово-экономической гибкостью субъектов реального сектора экономики (с. 54). Предложенная концепция позволяет на основе определения фактического уровня финансово-экономической гибкости выявить резервы улучшения финансово-экономического состояния и обосновать выбор типа стратегии управления ею в зависимости от стадии жизненного цикла субъекта, что будет способствовать адаптации субъектов реального сектора экономики к внутренней и внешней среде функционирования;

- научный подход к обоснованию выбора типа стратегии управления финансово-экономической гибкостью субъекта реального сектора экономики (с. 152-155). Предложенный в диссертации научный подход базируется на концепции его жизненного цикла и учитывает достигнутый уровень финансово-экономической гибкости, что позволяет обосновать общую стратегию реагирования субъекта на изменения и стратегические альтернативы улучшения финансово-экономического состояния субъекта реального сектора экономики;

- модель интегрированной системы информационного обеспечения управления финансово-экономической гибкостью субъектов реального сектора экономики (с. 155-189). Разработанная модель состоит из четырех уровней с соответствующим содержанием, пользователями информации и типами автоматизированных информационных систем, что позволяет определить потенциал и направления улучшения финансово-экономического состояния на основе повышения качества и эффективности информационного обеспечения.

2. Как научные результаты, получили дальнейшее развитие теоретических и методических положений по управлению финансово-экономической гибкостью субъектов реального сектора экономики, следует отметить следующие:

- уточнение теоретических основ управления финансово-экономической гибкостью субъектов реального сектора экономики (с. 14-43). Диссертантом в работе уточнено понимание сущности понятий «финансово-экономическая

гибкость субъекта реального сектора экономики», «стратегия управления финансово-экономической гибкостью субъекта реального сектора экономики»;

- дальнейшее развитие методического подхода к проведению диагностики уровня финансово-экономической гибкости субъектов реального сектора экономики. Предложенный подход состоит из определения стадий жизненного цикла субъекта, выбора и расчета частных, обобщающих и интегральных показателей, что дает возможность комплексно оценить финансово-экономическое состояние субъекта и степень реагирования на изменения;

- развитие научно-методического подхода к формированию качественной компоненты информационного обеспечения управления финансово-экономической гибкостью субъектов реального сектора экономики. Данный подход базируется на использовании мультиатрибутивной концепции, согласно которой уровень качества информационного обеспечения оценивается по совокупности ядерных и периферийных атрибутов (критериев качества).

Замечания. Положительно оценивая в целом основные положения диссертации следует обратить внимание на дискуссионные вопросы.

1. В недостаточной степени обосновано мнение автора относительно содержания понятия «реальный сектор экономики», который нецелесообразно рассматривать только лишь в противовес существующему финансовому сектору (с. 14-19). Это также требует уточнения в свете обоснования выбора субъектов, на базе которых проводится исследование.

2. При выделении конечного результата производственного и технико-технологического подходов к трактовке понятия «гибкость субъекта хозяйствования» автор ограничивает его способностью реагировать на изменения внутренней среды функционирования, не учитывая способность реагировать на изменения внешней среды (с. 28).

3. В ходе исследования сущности и содержания категории гибкости автор утверждает, что им «предложена классификация видов гибкости субъектов реального сектора экономики» (с. 29). Требуется уточнения какие критерии классификации автором выделены на основе изучения и систематизации экономической литературы, а какие предложены лично диссертантом.

4. На рис. 1.3 (с. 41) автор представляет теоретические подходы к определению сущности понятия «стратегия», перечисляя рассмотренные дефиниции. Однако, считаем, что выделение подходов требует дополнительной систематизации по определенным признакам.

5. При рассмотрении концепции жизненных циклов (с. 70-80) автор сильно углубляется в ее описание и характеристику, оставляя при этом недостаточно раскрытым поведение финансово-экономической гибкости при изменении циклов.

6. Дискуссионной считается позиция автора относительно отождествления системы частных показателей финансово-экономической гибкости с общими финансовыми показателями (с. 98-103).

7. На рис. 3.2 (с. 145) автор предлагает в первую очередь определить период формирования стратегии, после чего переходить к диагностике финансово-экономической гибкости. Однако, считаем, что определение периода

формирования стратегии возможно только, опираясь на результаты диагностики финансово-экономической гибкости.

Однако, высказанные замечания не умаляют значимости диссертационной работы для теории и практики управления экономической устойчивостью предприятия.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным п. 2.2 Положения о присуждении ученых степеней. Диссертация Забариной Д.А. «Стратегия управления финансово-экономической гибкостью субъектов реального сектора экономики» выполнена на достаточно высоком научном уровне, является законченной научно-исследовательской работой, в которой получены не защищенные ранее новые научно обоснованные результаты, что в совокупности решают научную задачу, проявляющуюся в комплексной разработке научно-методических и практических рекомендаций по формированию стратегии управления финансово-экономической гибкостью субъектов реального сектора экономики.

По актуальности темы, степени обоснованности и достоверности результатов, научной новизне и практическому значению диссертационная работа Забариной Д.А. соответствует требованиям, предъявляемым к соискателям ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность), а ее автор, Забарина Дарья Андреевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

**Официальный оппонент,
кандидат экономических наук, доцент,
директор Института экономики и бизнеса
Государственного образовательного учреждения
высшего профессионального образования
«Луганский государственный
университет имени Тараса Шевченко»**



Т.В. Проказа

г. Луганск, ул. Оборонная, 2,
+380 (0642) 53 73 42, info_lu@ltsu.org