

## **ОТЗЫВ**

### **на автореферат диссертации**

Забариной Дарьи Андреевны на тему «Стратегия управления финансово-экономической гибкостью субъектов реального сектора экономики», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)

Среди множества проблем, с которыми сегодня сталкиваются предприятия, наиболее значимой является способность быстро и достаточно гибко реагировать на изменения внешней среды. Неопределенность и стихийность экономической ситуации требует адекватных способов реагирования на изменения, позволяющих сохранять платежеспособность и эффективность производства и реализации продукции. Именно гибкость выступает критерием определения взаимосвязи финансов предприятия и внешней среды через способность планировать и прогнозировать процесс своего финансово-экономического развития.

Обеспечение гибкости и адаптивности финансово-экономической системы становится приоритетной задачей предприятий, решение которой обеспечит их выживание и дальнейшее развитие. В связи с этим тема диссертационной работы отличается особой актуальностью.

Работу Забариной Д.А. отличает обоснованность научных положений, наличие конкретных механизмов их внедрения с учетом особенностей функционирования субъектов реального сектора экономики. Следует отметить логическую стройность концептуальных положений диссертационного исследования и их завершенность выработкой конкретных методик оценки и прогнозирования финансово-экономической гибкости субъектов реального сектора экономики.

Представленные в автореферате результаты диссертационной работы имеют научную новизну: автором усовершенствованы концептуальные аспекты разработки стратегии управления финансово-экономической гибкостью, касающиеся ее сущности, основных этапов, подходов к диагностированию уровня ФЭГ и обоснованию типа стратегии управления ФЭГ, системы информационного обеспечения.

Практическое значение для решения важнейших социально-экономических задач имеют предложенные Забариной Д.А. методические подходы к формированию стратегии управления финансово-экономической гибкостью предприятий, адекватной современным условиям хозяйствования. Следует отметить ценность конкретных критериев, показателей и моделей оценки уровня финансово-экономической гибкости субъектов реального сектора экономики.

Вместе с тем, на фоне существующих преимуществ в автореферате есть некоторые недостатки. В частности, на наш взгляд, следовало подробнее раскрыть сущность ядерных и периферийных атрибутов оценки качества

информационного обеспечения, необходимого в процессе управления финансово-экономической гибкостью предприятий (с. 20).

Необходимо заметить также, что из автореферата трудно понять, каким образом были обоснованы нормальные значения частных показателей финансово-экономической гибкости ( $a_i^H$  на рис. 3, с.14). Данный аспект очень существенно влияет на конечный вывод об уровне финансово-экономической гибкости субъектов реального сектора в соответствии с предложенной автором методикой.

Выявленные недостатки не снижают достоинств представленной работы.

Диссертационная работа является законченным научным исследованием важной социально-экономической проблемы. Теоретические разработки, обоснования, выводы и предложения, которые судя по автореферату содержит работа, получены автором самостоятельно на основании всестороннего изучения, анализа и обобщения теоретического и практического материала, а также путем исследования проблем финансово-экономической гибкости ряда промышленных предприятий.

*Согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных*

Доктор экономических наук  
по специальности 08.00.03  
«Экономика и управление  
национальным хозяйством»,  
доцент

Почтовый адрес: ДНР, 283112, Донецкая  
область, г. Донецк, Кировский район,  
ул. Куприна, д. 117-Б

Тел. +38(095)5327546

e-mail: [vilson95@mail.ru](mailto:vilson95@mail.ru)

Турченко Д.К.



Генеральный директор ООО «ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР  
ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ АКАДЕМИКА ДМИТРА ТУРЧЕНКА»