

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации**

Забариной Дарьи Андреевны на тему «Стратегия управления финансово-экономической гибкостью субъектов реального сектора экономики», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)

Вопросы обеспечения финансово-экономической гибкости предприятия и стратегия управления ею стоят в центре внимания в современных условиях экономических кризисов и системных трансформаций, что подчеркивает актуальность выбранной Забариной Д.А. темы диссертационного исследования.

В представленной на рецензирование работе диссертант демонстрирует глубокое изучение теоретических достижений по указанной проблематике, о чем свидетельствуют обнаруженные пробелы в разработке этой проблемы. В первую очередь это касается вопросов, определяющих теоретические основы ФЭГ, факторов, влияющих на нее на разных стадиях жизненного цикла субъектов реального сектора экономики, механизма управления ФЭГ, формирования системы показателей диагностики ФЭГ, адекватной специфике деятельности субъектов реального сектора экономики, обоснования типов стратегии управления ФЭГ, разработки интегрированной системы информационного обеспечения управления ФЭГ субъектов реального сектора экономики.

Сложность и комплексность темы обусловили необходимость использования совокупности современных методов исследования, в числе которых: методы анализа, синтеза и логического обобщения (для уточнения сущности понятий «гибкость», «финансово-экономическая гибкость» и «стратегия управления финансово-экономической гибкостью субъектов реального сектора экономики»; формирования системы показателей оценки уровня ФЭГ субъектов реального сектора экономики; структурно-функциональный метод (для систематизации подходов к определению сущности понятия «финансово-экономическая гибкость»; определения особенностей деятельности субъектов реального сектора экономики; разработки концепции стратегического управления ФЭГ субъектов реального сектора экономики, систематизации факторов, влияющих на ФЭГ субъектов реального сектора экономики на разных стадиях их жизненного цикла); статистические методы (для определения современных тенденций развития субъектов реального сектора экономики; диагностики уровня ФЭГ субъектов реального сектора экономики); метод экспертных оценок (для определения

весомости частных и обобщающих показателей ФЭГ); методы экономико-математического моделирования (при разработке интегрированной системы информационного обеспечения управления ФЭГ субъектов реального сектора экономики).

Глубокий анализ теоретических достижений и фактического материала, широкий спектр методов исследования обеспечили надлежащий уровень достоверности полученных результатов и выводов.

Среди положений, имеющих научную новизну, следует отметить: усовершенствование концепции стратегического управления ФЭГ субъектов реального сектора экономики; научного подхода к обоснованию выбора типа стратегии управления ФЭГ субъекта реального сектора экономики, который базируется на концепции его жизненного цикла и учитывает достигнутый уровень ФЭГ; модели интегрированной системы информационного обеспечения управления ФЭГ субъектов реального сектора экономики.

Выводы, представленные автором, дают основание утверждать, что цель диссертационного исследования - обоснование теоретико-методических положений и практических рекомендаций по формированию стратегии управления ФЭГ субъектов реального сектора экономики – достигнута.

Результаты и выводы исследования апробированы на 8 конференциях разного уровня и имеют прикладную ценность, что подтверждается внедрением их в практику учреждений подготовки специалистов, органов государственной власти, органов местного самоуправления, государственных учреждений и организаций.

По теме диссертационного исследования опубликовано 17 научных работ научных работ, из которых 8 статей в научных специализированных изданиях и 1 коллективной монографии.

Впрочем, критический анализ автореферата позволил выявить отсутствие оценки эффективности выбранной стратегии управления ФЭГ (Концепция стратегического управления ФЭГ субъектов реального сектора экономики (*авторская разработка*), стр.11). Также, при выборе стратегии управления ФЭГ в условиях экономического кризиса целесообразно было бы учитывать не только стадии жизненного цикла предприятия, но и стадию экономического цикла, на котором в данный момент находится национальная экономика, как немаловажный элемент внешней среды (стр.16).

Однако, вышесказанное замечания не снижает ценности диссертационной работы в целом.

Подытоживая вышесказанное, можно утверждать, что диссертация Забариной Д.А. «Стратегия управления финансово-экономической гибкостью субъектов реального сектора экономики», является самостоятельным, завершенным исследованием, которое соответствует требованиям ВАК ДНР, имеет новизну, теоретическую и прикладную ценность, свидетельствует о наличии профессиональных знаний и навыков в ее автора.

Таким образом, Забарина Дарья Андреевна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05



– Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).

Кандидат экономических наук,  
по специальности 08.01.01  
«Экономическая теория»,  
доцент

  
\_\_\_\_\_  
(подпись)

Колесник И.В.

*Подпись Колесник И.В. считать верной  
наг. выд. по  с персоналом  
Митинский-105 Артамонова*

Почтовый адрес: 603009, Россия, г. Нижний Новгород, пр. Гагарина, д. 39,  
офис 23

Тел. (831) 233-22-33,

e-mail: [icc@consultnn.ru](mailto:icc@consultnn.ru),

**ООО «Центр Инвестиционного Консалтинга»**

Менеджер по работе с клиентами отдела продаж

Колесник Инна Валериевна согласна на автоматизированную обработку  
персональных данных