

## УТВЕРЖДАЮ:

Ректор Государственного  
образовательного учреждения  
высшего образования Луганской  
Народной Республики «Луганский  
государственный университет имени  
Владимира Даля»

доктор технических наук, профессор  
В.Д. Рябичев

«30» ноября 2020 г.

## ОТЗЫВ

ведущей организации на диссертацию Ювко Александра Александровича на тему «Стратегия развития спортивного маркетинга в современных условиях», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч. маркетинг)

### Актуальность выбранной темы

В условиях современного рынка спортивных услуг, который активно формируется в Донецкой Народной Республике, уже недостаточно разработать новую качественную услугу, установить оптимальную цену и выбрать эффективные каналы распространения информации о ней. Все большее внимание спортивные организации (как коммерческие, так и некоммерческие) уделяют маркетингу.

При этом очевидно, что спортивным услугам присущи как общие, так и специфические характеристики. Понимание их особенностей и интерпретация через призму маркетинговых исследований необходимо для результативного регулирования рынка спортивных услуг и обеспечения эффективной работы различных организаций. Именно спортивный маркетинг в современных условиях с собственным инструментарием направлен на активное развитие

спортивной индустрии, которая является важным элементом рыночной системы любого прогрессивного государства.

Все это свидетельствует о росте значимости спортивного маркетинга, подчёркивая тем самым актуальность и своевременность диссертации.

Выводы и рекомендации, полученные в диссертационной работе, являются крайне необходимыми для непрерывного совершенствования стратегий спортивного маркетинга как в теоретической, так и практической плоскости, что, в свою очередь, способствует становлению развития не только экономических отношений в Донецкой Народной Республике, но и социальных.

Принимая во внимание вышесказанное, Ювко Александром Александровичем в диссертационной работе основное внимание уделено обоснованию теоретико-методических положений и разработке научно-практических рекомендаций по совершенствованию стратегии развития спортивного маркетинга в современных условиях Донецкой Народной Республики.

### **Основные научные результаты и их значимость для науки и практики**

Научная новизна полученных результатов заключается в разработке теоретических положений и методических рекомендаций по формированию механизма разработки и совершенствования стратегии развития спортивного маркетинга в современных условиях.

Наиболее значимые результаты исследования, содержащие научную новизну:

предложена организационно-управленческая модель стратегии развития спортивного маркетинга, которая в отличие от существующих предполагает взаимосвязи и раскрывает механизм внедрения спортивного маркетинга в деятельность организаций Донецкой Народной Республики на трех уровнях: макроуровень - Министерство молодежи, спорта и туризма ДНР, мезоуровень -

отделы физической культуры, спорта и туризма в городах и районах, микроуровень - коммерческие и некоммерческие спортивные организации;

разработан концептуальный подход к организации спортивного мероприятия, представленный в виде целостной концепции, которая определяет цели, принципы, задачи, общую структуру, участников и инструменты спортивного маркетинга, что позволяет ориентироваться на потребности клиентов с помощью усилий по организации процесса и генерированию нужных идей, средств и методов для привлечения зрителей, болельщиков и спонсоров;

усовершенствована модель формирования лояльного поведения потребителей на спортивном рынке с использованием цифровых технологий, которая в отличие от существующих, детализирует процесс принятия решений потребителями, что позволяет активно воздействовать на их ожидания и повышать уровень удовлетворения потребностей;

сформирован структурно-компонентный подход к повышению эффективности маркетинговой деятельности организаций спортивной индустрии, основанный на построении факторно-критериальной модели оценки результативности механизма маркетинговой деятельности спортивных организаций, реализация элементов которой отличается четкой и последовательной направленностью на оценку: тенденций развития маркетинговой деятельности в спортивной индустрии; критериев и показателей эффективности маркетинговой деятельности; результативности кооперации в спорте; результативности организационно-экономического механизма маркетинговой деятельности организаций спортивной индустрии;

разработан и реализован механизм реализации стратегии развития спортивного маркетинга, который в отличие от существующих направлен на поддержку, сохранение и расширение внешних связей на маркетинговом уровне с применением элементов фандрайзинга, подкрепленного детальной проработкой системы мероприятий по повышению результативности маркетинговой стратегии развития организаций спортивной индустрии;

получила дальнейшее развитие экспресс-стратегия фандрайзинга некоммерческих спортивных организаций (НСО), которая, в отличие от существующих, включает 8 шагов поиска потенциальных спонсоров этих организаций, в частности: четкую формулировку миссии и декомпозицию целей НСО, анализ актуального состояния НСО, применение инструментов и определение способов фандрайзинга, использование фандрайзинговых активов, составление и проверку календарного плана, расчет эффективности фандрайзинговой деятельности;

обоснован и сформулирован понятийно-категориальный аппарат: *спортивный маркетинг* (социально-управленческая концепция, предполагающая скоординированную, направленную на изучение спортивных рынков деятельность, приспособление спортивного продукта к потребностям целевых сегментов рынка спорта и профильных организаций в условиях непредсказуемости результатов спорта и влияния цифровых технологий); *маркетинговые коммуникации в индустрии спорта* (социальный и управленческий процесс по передаче информации о товарах и услугах целевой аудитории, а также построению с ней взаимоотношений с целью повышения результативности организаций на перспективу роста показателей деятельности в спортивной сфере); *маркетинговая стратегия развития спортивной организации* (направления деятельности спортивной организации в долгосрочном периоде, включающие: формулировку и уточнение организационных и маркетинговых целей; ситуационный анализ спортивного рынка; сегментацию спортивного рынка; разработку комплекса интегрированных маркетинговых коммуникаций с применением цифровых технологий; поддержку, сохранение и расширение внешних связей в сфере маркетинга; реализацию стратегии, контроль и оценку); *фандрайзинг* (процесс поиска потенциальных спонсоров и привлечения денежных средств и других ресурсов (информационных, человеческих, материальных, финансовых) некоммерческой спортивной организацией).

Теоретическое значение полученных результатов определяется актуальностью цели и задач исследования, достигнутым уровнем разработанности изучаемой проблемы, научной новизной, полученной в результате исследования, и заключается в совершенствовании механизма формирования и реализации стратегии развития спортивного маркетинга в современных условиях. Разработанные в диссертации рекомендации по развитию спортивного маркетинга могут быть использованы при обосновании направлений повышения инновационной активности и формирования положительного имиджа Донецкой Народной Республики.

Практическая значимость исследования состоит в возможности использования современных инструментов спортивного маркетинга для повышения эффективности процесса управления спортивной индустрией, деятельности отдельных субъектов спортивного рынка. Предложенные направления совершенствования стратегии развития спортивного маркетинга в современных условиях могут применяться при создании различных целевых программ развития спорта на республиканском и местном уровнях.

### **Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации**

Отдельные результаты, выводы и рекомендации диссертационной работы Ювко Александра Александровича могут быть использованы в деятельности:

спортивных коммерческих и некоммерческих организации, а также профильных государственных органов;

высших учебных заведений при преподавании дисциплин «Маркетинг», «Спортивный туризм», а также при выполнении дипломных и магистерских диссертаций обучающихся экономических специальностей;

К наиболее существенным результатам исследования, имеющим практическое значение, следует отнести: концептуальный проект организации спортивного мероприятия, факторно-критериальную модель оценки результативности механизма маркетинговой деятельности спортивных организаций, механизм реализации стратегии развития спортивного

маркетинга, который подчеркивает важность поддержки, сохранения и расширения внешних связей в сфере маркетинга.

### **Общие замечания**

В целом положительно оценивая результаты диссертационной работы, их научное и практическое значение, а также логику исследования и последовательность изложения материала, следует остановиться на отдельных дискуссионных положениях.

1. Учитывая специфику спортивного маркетинга, его многоаспектность, на которую обращает внимание автор в ходе исследования, предложенный концептуальный подход к организации спортивного мероприятия (рис. 1.7) нуждается в раскрытии основных категорий, а также пояснении теорий и подходов, составляющих его основу как в теоретической, так и практической плоскости.

2. В ходе исследования автором детально изучен процесс формирования лояльного поведения потребителей на спортивном рынке с использованием цифровых технологий, однако не совсем понятно наличие или отсутствие обратной связи между элементами соответствующей модели, которая представлена на рисунке 2.2.

3. Автором в параграфе 2.3 проводится оценка эффективности стратегий развития спортивного маркетинга, для чего в факторно-критериальной модели выделяется «критерий результативности методов». В целом поддерживая логику автора, данный критерий требует дополнительных пояснений.

4. Автором на рисунке 1.3 и в таблице 3.1 сформулированы задачи спортивного маркетинга. Не совсем понятны различия между данными задачами и причины их выделения в разных параграфах диссертационной работы.

5. Требуется дополнительное обоснование целесообразности реализации современных направлений фандрайзинга в спорте, применительно к

современным условиям и тенденциям развития экономики Донецкой Народной Республики.

Наличие указанных замечаний не снижает значимость проведенного автором исследования для теории и практики спортивного маркетинга, а также не меняет исключительно положительного впечатления от диссертационной работы Ювко Александра Александровича.

### **Заключение**

Диссертация Ювко Александра Александровича представляет собой законченную научно-исследовательскую работу на актуальную тему, связанную с разработкой теоретических и практических положений развития стратегий спортивного туризма.

Новые научные результаты, полученные автором, имеют существенное значение для экономической науки и практики. Выводы и рекомендации достаточно обоснованы. Автореферат соответствует содержанию диссертации.

Научные работы, опубликованные автором по теме диссертационной работы, в полном объеме отражают положения, выводы и рекомендации, которые являются результатом проведенного исследования.

Содержание диссертационной работы соответствует паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч. маркетинг), в части: п. 9.1. Теоретические основы и современные направления развития рыночной политики компаний на основе концепции маркетинга; п. 9.2. Методологические основы, содержание, формы и методы стратегического и операционного маркетинга.

Работа соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Ювко Александр Александрович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч. маркетинг).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры туризма и гостиничного дела Государственного образовательного учреждения высшего образования Луганской Народной Республики «Луганский государственный университет имени Владимира Даля» 30 ноября 2020 г., протокол № 7.

*Я, Свиридова Наталья Дмитриевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Доктор экономических наук,  
08.00.05 – Развитие производительных сил  
и региональная экономика,  
профессор, заведующий кафедрой туризма  
и гостиничного дела,  
ГОУ ВО ЛНР «Луганский  
государственный университет  
имени Владимира Даля»

 Наталья Дмитриевна Свиридова

Подпись д.э.н., профессора Н.Д. Свиридовой удостоверяю:

Начальник отдела кадров



 Ю.А. Степанова

Государственное образовательное учреждение высшего образования Луганской Народной Республики «Луганский государственный университет имени Владимира Даля»

Почтовый адрес: 91034, г. Луганск, квартал Молодежный, 20 А

Тел/факс: (0642) 41-22-25, (0642) 50-07-25, (0642)41-31-60,

Эл. почта: [kafedraturizm@gmail.com](mailto:kafedraturizm@gmail.com)

Сайт организации: <http://dahluniver.ru/>