

Министерство образования и науки Донецкой Народной Республики

Государственная организация высшего профессионального образования  
«Донецкий национальный университет экономики и торговли  
имени Михаила Туган-Барановского»

*На правах рукописи*



**Яковенко Яна Александровна**

**РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ  
СТРУКТУР**

специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательства)

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Донецк – 2021

Работа выполнена в Государственной организации высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», г. Донецк

Научный руководитель: доктор экономических наук, профессор  
**Донец Любовь Ивановна**

Официальные оппоненты: **Петрушевский Юрий Люцианович**,  
доктор экономических наук, профессор  
Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики»,  
заведующий кафедрой учета и аудита

**Бачурин Артур Александрович**,  
кандидат экономических наук,  
Государственное бюджетное учреждение  
«Институт экономических исследований»,  
старший научный сотрудник отдела государственного регулирования и планирования экономики

Ведущая организация: Государственное образовательное учреждение высшего образования Луганской Народной Республики  
**«Луганский государственный аграрный университет»**

Защита состоится «22» февраля 2022 года в 12<sup>00</sup> часов на заседании диссертационного совета Д 01.004.01 при ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского» по адресу: 283050, г. Донецк, ул. Щорса, 31, ауд. 1222, тел: +38(062) 337-41-57, e-mail: dissovet@donnuet.education

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского» по адресу: 283017, г. Донецк, б. Шевченко, 30 (<http://library.donnuet.education>).

Автореферат разослан «\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 г.

Ученый секретарь  
диссертационного совета  
Д 01.004.01, д.э.н., доцент

А.Н. Германчук

## **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ**

**Актуальность темы исследования.** Современное информационное общество с постиндустриальной экономикой становится основой изменений традиционных понятий ведения хозяйственной деятельности и функционирования предпринимательских структур в Донецкой Народной Республике. Процесс ресурсного обеспечения в значительной мере обусловлен тем, что предпринимательские структуры перешли на новые условия и технологии обмена принадлежащими им ресурсами и полностью несут ответственность за принятые управленческие решения своими активами.

Поскольку ресурсное обеспечение затрагивает все сферы деятельности предпринимательских структур, то возникает насущная потребность в научно-методических разработках и формировании информационно-аналитического инструментария для оценки ресурсного обеспечения развития предпринимательских структур. Важность решения этих вопросов обусловлена тем, что объективность и полнота оценки эффективности использования ресурсов позволяют стабилизировать финансово-хозяйственное состояние предпринимательских структур, а также активно влиять на их стратегическое развитие.

**Степень разработанности проблемы.** Вопросам исследования теоретико-методологических и практических аспектов развития предпринимательских структур, предпринимательства, торговли посвящены работы Е. Азарян, С. Алексеева, А. Бачурина, К. Белоусовой, Н. Ващенко, Л.Донец, М. Дюковой, Н. Возияновой, И.Гречиной, Ю. Петрушевского, В. Орловой, Л. Омелянович, Н. Фарафоновой, С. Юрина, Й. Шумпетера, О. Ивановой, В. Солдатова, В. Харченко.

Теоретические и методологические аспекты ресурсообеспечения предпринимательских структур освещены в научных трудах Ю.Аппановой, В.Батовой, А.Ильясовой, Н. Климовой, С.Кована, М.Комаровой Л.Окороковой, А.Садекова, О.Снитко.

Несмотря на значительное количество научных исследований в данном направлении, остаются недостаточно раскрытыми вопросы ресурсного обеспечения развития предпринимательских структур, что обусловило выбор темы диссертации, ее целевую установку и задачи.

**Цель и задачи исследования.** Цель диссертационной работы – разработка теоретико-методических положений и практических рекомендаций по формированию ресурсного обеспечения развития предпринимательских структур.

Для достижения поставленной цели в работе были поставлены и решены следующие задачи:

проведен контент-анализ сущностно – содержательной характеристики ресурсного обеспечения предпринимательских структур;

выявлены особенности формирования ресурсно-компетенционной базы предпринимательских структур в контексте стратегических изменений;

разработан концептуальный подход к формированию ресурсного

обеспечения развития предпринимательских структур;

установлено влияние состояния потребительского рынка ДНР на развитие предпринимательских структур;

разработан научно-практический подход к формированию информационно – аналитического инструментария для оценки ресурсного обеспечения предпринимательских структур;

разработан научно-методический подход к оценке уровня ресурсного обеспечения предпринимательских структур;

обоснован научно-практический подход к разработке и реализации ресурсной стратегии развития предпринимательской структуры;

предложена методика оценки стратегических возможности развития предпринимательских структур;

разработан научно-методический подход к определению оптимальной стратегии ресурсообеспеченности развития предпринимательской структуры.

**Объект исследования** – процессы ресурсного обеспечения развития предпринимательских структур.

**Предмет исследования** – теоретические, методические и прикладные положения по ресурсному обеспечению развития предпринимательских структур.

Диссертационная работа выполнена в соответствии с паспортом специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями) в части п. 8.7. Обеспечение развития предпринимательских структур, представленных в различных формах, видах и сферах экономической деятельности; 8.18. Обеспечение эффективности предпринимательской деятельности; 8.26. Экономический потенциал предпринимательских структур.

**Научная новизна полученных результатов** характеризуется следующими положениями:

*усовершенствованы:*

концептуальный подход к ресурсному обеспечению развития предпринимательских структур, который в отличие от существующих характеризуется комплексным научно-обоснованным видением взаимосвязи теоретико-методологической, диагностической и стратегической платформы, что позволяет предпринимательским структурам достичь оптимального уровня развития в условиях стратегических изменений экономики ДНР;

научно-методический подход к формированию информационно-аналитического инструментария для оценки ресурсного обеспечения предпринимательских структур, который, в отличие от традиционных, основан на применении метода биологических аналогий и дискриминантного анализа, учитывает динамические значения индекса конкурентоспособности, индекса конкурентной активности и интенсивность зональной конкуренции, использование которого позволяет сгруппировать предпринимательские структуры с учетом характерной модели их развития в конкурентной среде (агрессивная или защитная);

научно-методический подход к оценке уровня ресурсного обеспечения предпринимательских структур, отличительной особенностью которого является использование агрегированного показателя, сформированного на основе комплексных локальных оценок его элементов (информационного, технико-технологического, финансового, кадрового, организационного и маркетингового обеспечения), использование которого позволяет оптимизировать управленческие решения по определению ключевых доминант повышения ресурсного обеспечения развития предпринимательской структуры;

научно-практический подход к разработке и реализации ресурсной стратегии развития предпринимательской структуры, отличительная особенность которого состоит в комплексном подходе, объединяющем аналитико-исследовательскую, проектно-организационную и имплементационную фазы управления ресурсным обеспечением, учитывающих стратегические приоритеты и ресурсные возможности предпринимательской структуры, использование которого способствует эффективности управленческих решений по трансформации векторов развития предпринимательской структуры;

научно-методический подход к оценке стратегических возможностей реализации ресурсных стратегий предпринимательской структуры, который отличается от существующих тем, что учитывает уровень развития компетенций в сфере ресурсного обеспечения во взаимосвязи с ключевыми факторами успеха, предусматривает использование методов нечеткой логики реализации ресурсной стратегии, использование которого способствует согласованности предпринимательских действий на основе ресурсных возможностей с учетом уровня развития компетенций;

научно-методический подход к определению оптимальной стратегии ресурсообеспеченности развития предпринимательской структуры, которая включает три ключевых вектора: фактический уровень ресурсообеспеченности (ресурсный аспект), уровень ресурсных возможностей реализации ресурсной стратегии (компетентностный аспект), потребительскую ценность (ценностный аспект) и основывается на расчете интегрального показателя векторной модели ресурсообеспеченности развития предпринимательских структур, использование которого позволяет консолидировать действия всех структурных компонентов и направлений предпринимательской деятельности, обеспечивая условия для получения синергетического эффекта;

*получили дальнейшее развитие:*

определение дефиниции «ресурсное обеспечение» – это целенаправленный управленческий процесс, включающий комплекс мер, направленных на сбалансированность ресурсной базы в соответствии со стратегией развития предприятия в конкурентной среде его функционирования и обеспечивающих минимизацию рисков в условиях неопределенности и турбулентности внешней среды;

обоснование диалектической связи между категориями «ресурсы предприятия», «ключевые компетенции», «конкурентные возможности» и

«стратегические изменения», особенность которой состоит в ее цикличности, а именно: осуществление стратегических изменений в предпринимательских структурах порождает новый спектр возможных путей дальнейшего развития ресурсов, ключевых компетенций, конкурентных возможностей, уровень развития которых становится условием для проведения других стратегических изменений и т.д.

**Теоретическая и практическая значимость работы.** Теоретическое значение полученных результатов определяется актуальностью цели и задач исследования, а также достигнутым уровнем разработанности изучаемых проблем, научной новизной, полученной в результате исследования, расширением подходов к решению вопросов ресурсного обеспечения развития предпринимательских структур и заключается в научном обогащении теоретического и методического базиса на основе предложенных научно-методических разработок и рекомендаций. Разработанные в диссертации выводы и рекомендации по ресурсному обеспечению развития предпринимательских структур могут стать основой для дальнейших исследований в области экономического управления предпринимательскими структурами в стратегическом контексте.

Практическая значимость полученных результатов заключается в разработке прикладного инструментария, который может быть использован для принятия обоснованных управленческих решений по ресурсному обеспечению развития предпринимательских структур.

Наибольшую практическую ценность имеют: контент-анализ сущностно – содержательной характеристики ресурсного обеспечения предпринимательских структур; особенности формирования ресурсно-компетенционной базы в контексте стратегических изменений; концептуальный подход к формированию ресурсного обеспечения развития предпринимательских структур; влияние состояния потребительского рынка ДНР на развитие предпринимательских структур; научно-практический подход к формированию информационно – аналитического инструментария для оценки ресурсного обеспечения; научно-методический подход к оценке уровня ресурсного обеспечения предпринимательских структур; научно-практический подход к разработке и реализации ресурсной стратегии развития предпринимательской структуры; методика оценки стратегических возможности развития предпринимательских структур; научно-методический подход к определению оптимальной стратегии ресурсообеспеченности развития предпринимательской структуры.

Предложения и рекомендации, разработанные в диссертации, одобрены и внедрены в практику ООО «Арония» (справка № 76 от 23.09.2021 г.) ООО «АМИК» (справка № 34 от 07.10.2021 г.) ООО «Шире круг» (справка № 36/03 от 06.07.2021 г.), ООО «Юзстрой» (справка № 54 от 11.10.2021 г.), ООО ПКФ «Монтажремстрой» (справка № 14 от 07.10.2021 г.).

Основные положения диссертационной работы используются в учебном процессе ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и

торговли имени Михаила Туган-Барановского» при изучении дисциплин «Организационное развитие предприятия», «Стратегическое управление предприятием», «Предпринимательство и бизнес-культура», «Формирование бизнес-моделей предприятия» (справка № 13/1895 от 18.10.2021 г.).

**Связь работы с научными программами, планами, темами.**

Диссертационная работа выполнена согласно научным исследованиям ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского» при выполнении 2-х госбюджетных кафедральных тем: «Формирование механизмов повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятий» (Д-2016-3), в рамках которой автором разработаны теоретико-методологические основы развития ресурсного обеспечения предприятий; «Стратегические направления экономического развития предприятий» (Д-2018-3), в рамках которой автором разработана ресурсная стратегия предприятия в конкурентной среде его функционирования;

Материалы исследования использовались при выполнении 4-х хоздоговорных тем: «Разработка научно-методического инструментария по управлению экономическим потенциалом предприятия в условиях конкуренции» – разработан научно-методический подход к оценке ресурсного потенциала предприятия; «Разработка рекомендаций по оптимизации хозяйственных решений, направленных на повышение конкурентоспособности предприятия» – предложен комплексный подход к оценке ресурсного обеспечения предприятия на основе агрегированной системы показателей; «Разработка научно-практических подходов к формированию стратегического развития предпринимательских структур» - усовершенствована методика оценки стратегических возможности развития предпринимательских структур; «Формирование направлений развития и управления адаптационным потенциалом экономических систем» - разработан научно-методический подход к формированию информационно-аналитического инструментария для оценки ресурсного обеспечения предпринимательских структур.

**Методология и методы исследования.** Теоретической и информационной базой исследования являются научные концепции и теоретические разработки отечественных и зарубежных ученых по вопросам экономического развития предпринимательства и торговли, формирования ресурсного обеспечения предпринимательских структур; информационные материалы статистических, справочных, периодических изданий; ресурсы Internet; статистическая отчетность исследованных предприятий.

Методологическую основу диссертации составляют совокупность принципов, приемов научного исследования, общенаучные и специальные аналитические методы абстрагирования, объяснения, обобщения, группирования (при проведении контент-анализа работ ученых-экономистов, занимающихся исследованиями формирования и оценки ресурсообеспеченности предпринимательских структур); метод системного, семантического анализа и синтеза (при обосновании базовых понятий с целью решения задач исследования); системно-структурный метод (при

формировании концептуального подхода к ресурсообеспеченности развития предпринимательских структур); структурно-логического и комплексного анализа (при обосновании ресурсно – компетентностной базы как источника формирования стратегических изменений предпринимательских структур); экспертной и рейтинговой оценки (при оценке ресурсного обеспечения предпринимательских структур); экономико-математические методы (при оценке уровня ресурсного обеспечения и стратегических возможностей развития предпринимательских структур); метод графического изображения (для визуализации полученных результатов исследования).

Обработка данных осуществлялась с использованием современных компьютерных технологий в среде Microsoft Excel.

**Положения, выносимые на защиту.** По результатам исследования на защиту выносятся следующие основные положения:

концептуальный подход к ресурсному обеспечению развития предпринимательских структур;

научно-методический подход к формированию информационно-аналитического инструментария для оценки ресурсного обеспечения предпринимательских структур;

системно-динамическая модель оценки эффективности реализации интеллектуальных ресурсов предпринимательских структур;

научно-методический подход к оценке уровня ресурсного обеспечения предпринимательских структур;

научно-практический подход к разработке и реализации ресурсной стратегии развития предпринимательской структуры;

научно-методический подход к оценке стратегических возможностей реализации ресурсных стратегий предпринимательской структуры;

научно-методический подход к выбору оптимальной стратегии ресурсообеспеченности развития предпринимательской структуры;

понятийно-категориальный аппарат ресурсного обеспечения развития предпринимательских структур.

**Степень достоверности и апробация результатов.** Диссертация представляет собой самостоятельное научное исследование. Все научные положения, результаты и выводы, изложенные в диссертации и выносимые на защиту, получены автором лично. Из научных трудов, опубликованных в соавторстве, использованы только те идеи и положения, которые являются результатом личных исследований соискателя.

Положения и результаты, изложенные в диссертации, обсуждались и получили одобрение на научно-практических конференциях различного уровня в Донецкой Народной Республике и за ее пределами, в том числе: «Управленческий конгресс. Стратегия и методический инструментарий формирования кадрового потенциала региональной экономики в условиях глобальных рисков» (г. Белгород, 2018г.); «Наука и практика в развитии социально-экономического, правового и образовательного потенциала общества» (г. Норильск, 2018г.); «Актуальные проблемы и перспективы



трудоустройства выпускников образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования» (г. Донецк, 2018г.); «Региональное управление и управление проектами» (г. Астрахань, 2018 г.); «Пути устойчивого развития мира (г. Сочи, 2018г.); «Донецкие чтения - 2019: образование, наука, инновации, культура и вызовы современности» (г. Донецк, 2019г.); «Экономика Донбасса: векторы социально-экономического и исторического развития» (г. Донецк, 2019 г.); «Состояние и траектория развития торговли Донецкой Народной Республики» (г. Донецк, 2019 г.); «Современные проблемы развития социально-экономических систем: инновационные подходы и решения в управлении и маркетинге» (г. Ростов-на-Дону, 2020г.); «Теория и практика коммерческой деятельности» (г. Красноярск, 2021 г.); «Стратегия предприятия в контексте повышения его конкурентоспособности» (г. Донецк, 2018 – 2021 гг.); «Дорожная карта мировой экономики» (г. Донецк, 2020 – 2021 гг.); «Плехановские чтения» (г.Москва, 2021г.); «Тенденции развития мировой торговли в XXI веке» (г.Пермь, 2021).

**Публикации.** Основные положения диссертационной работы опубликованы в 20-ти научных трудах, в том числе: 2 монографии – коллективные (лично автору принадлежит 3,65 печ.л.); 6 статей в рецензируемых научных изданиях (ВАК) объемом 2,07 печ.л.; 5 статей в прочих изданиях (2,84 печ.л.); 7 трудов апробационного характера 2,14 печ.л. Общий объем публикаций составляет 10,7 печ.л.

**Структура диссертационной работы** определяется поставленной целью исследования и соответствует логической последовательности решения задач. Диссертационная работа состоит из введения, трех разделов, раскрывающих содержание темы исследования и выводов к ним, заключения, списка использованной литературы из 170 наименований и приложений объемом 60 страниц. Общий объем работы составляет 209 страниц.

## **ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ**

Во **введении** обоснована актуальность темы, сформулированы цели и задачи исследования, определены объект, предмет и методы исследования, охарактеризованы научная новизна и практическая ценность полученных результатов, оценены результаты апробации диссертации, приведены перечень публикаций и структура диссертации.

**В первом разделе «Теоретико – методологические основы ресурсного обеспечения развития предпринимательских структур»** проведен контент-анализ сущностно – содержательной характеристики ресурсного обеспечения предпринимательских структур; выявлены особенности формирования ресурсно-компетенционной базы предпринимательских структур в контексте стратегических изменений; разработан концептуальный подход к формированию ресурсного обеспечения развития предпринимательских структур.

В настоящее время используются методологические подходы

к определению и формированию механизма управления ресурсами предпринимательских структур, основанные на оптимизации совокупных затрат, которые направлены на повышение эффективности использования располагаемых предприятием ресурсов.

В соответствии с логикой данного тезиса, в диссертационной работе обосновано, что на всех этапах предпринимательской деятельности актуальным является вопрос об оптимальности вложенных затрат и ресурсов в соотношении с достигнутым конечным результатом. Структуризация ресурсов, их комплексное применение дают возможность более объективно определить направления развития предпринимательских структур, выявить дополнительные резервы и ресурсы, установить удельный вес каждого подразделения в их финансово-экономических результатах.

Выделение положений сущностно-содержательной характеристики дефиниции ресурсного обеспечения через призму теоретического анализа различных научных школ, направлений и подходов показал неоднозначность трактовки исследуемого понятия, что стало основанием для авторской формулировки, а именно: *ресурсное обеспечение* – это целенаправленный управленческий процесс, включающий комплекс мер, направленных на сбалансированность ресурсной базы в соответствии со стратегией развития предпринимательских структур в конкурентной среде его функционирования и обеспечивающих минимизацию рисков в условиях неопределенности и турбулентности внешней среды.

Определено, что создание комплекса конкурентных преимуществ, способных обеспечить успех предпринимательских структур в долгосрочной перспективе является основным назначением стратегических изменений предпринимательских структур, ориентирующихся на собственную самодостаточность, ресурсообеспеченность и устойчивость развития.

Исследование показало, что механизм управления стратегическими изменениями реализуется через стратегическое управление потенциалом предпринимательских структур в краткосрочной, и долгосрочной перспективе для обеспечения их устойчивого развития, и конкурентоспособности. Предложена обобщающая структурно-функциональная схема управления стратегическими изменениями в предпринимательских структурах, где одна из основополагающих компонент – это ресурсный потенциал.

Обосновано, что между категориями «ресурсы», «ключевые компетенции», «конкурентные преимущества» и «стратегические изменения» существует тесная диалектическая связь, которая характеризуется «возможностями». Основываясь на результатах проведенных исследований, доказано, что возможности должны характеризоваться видами: коммуникативные; организационные; комбинационные; транзакционные; интеграционные. Проведение стратегических изменений в предпринимательских структурах выступает условием для развития ресурсно-компетенционной базы предприятия и повышения его конкурентных преимуществ. Так, осуществление стратегических изменений порождает новый

спектр возможных путей дальнейшего развития ресурсов, ключевых компетенций, конкурентных преимуществ, уровень развития которых становится условием для проведения стратегических изменений. Этот цикл взаимосвязи и взаимообусловленности постоянно повторяется.

Обоснована гипотеза, согласно которой ресурсное обеспечение текущей и перспективной деятельности предпринимательских структур является одним из основных элементов производственной и экономической задач, реализация которых направлена на повышение его эффективности. Процесс функционирования предпринимательских структур, представляющий собой системное движение их собственных и внешних ресурсов, завершается сопоставлением полученных положительных результатов деятельности и затраченных на нее ресурсов.

Разработан концептуальный подход к формированию ресурсного обеспечения развития предпринимательских структур (рис. 1), который включает теоретико – методологическую, диагностическую и стратегическую платформы и отражает систему взаимосвязанных взглядов на идеи, цели, методы, принципы, механизмы, методологический инструментарий, определяющие ресурсное обеспечение развития предпринимательских структур.

**Во втором разделе «Диагностика ресурсного обеспечения развития предпринимательских структур»** установлено влияние состояния потребительского рынка Донецкой Народной Республики на развитие предпринимательских структур; разработан научно-практический подход к формированию информационно – аналитического инструментария для оценки ресурсного обеспечения предпринимательских структур; разработан научно-методический подход к оценке уровня ресурсного обеспечения предпринимательских структур.

По результатам статистического исследования за период 2018-2021 гг. сделан вывод о том, что тенденция развития потребительского рынка ДНР имеет положительную динамику, что отражается на увеличении количества объектов торговли. Рост количества предприятий розничной торговли, мелкорозничной торговли, стационарной торговли свидетельствует об интенсивном развитии потребительского рынка в ДНР и характеризуется динамичным развитием инфраструктуры. Установлено, что прогрессивной формой развития потребительского рынка являются торговые сети. Учитывая значимость и влияние потребительского выбора на формирование потребительского рынка в работе выделены основные детерминанты, которые его определяют. Для формирования выборки в качестве генеральной совокупности выбраны предпринимательские структуры, осуществляющие деятельность в сфере розничной торговли и по классификации, относятся к типу «минимаркеты». В работе усовершенствован научно-методический подход к формированию информационно-аналитического инструментария для оценки ресурсного обеспечения предпринимательских структур.

# РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СТРУКТУР

## ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ ПЛАТФОРМА

**Цель:** достижение целей предприятия за счет эффективного использования всех технических, экономических, организационных, социальных и иных возможностей предпринимательской структуры

**Объект** – процесс формирования ресурсного обеспечения предпринимательских структур

**Предмет** – комплекс теоретических, методологических и практических аспектов формирования ресурсного обеспечения предпринимательских структур

**Основные категории** – ресурсообеспечение, ресурсы и ресурсный потенциал, внешние и внутренние факторы влияния, стратегическое планирование и управление, стратегические изменения, конкурентоспособность, ресурсный подход, компетенции предприятия, конкурентные возможности

**Методы:** структурно-логический, семантический анализ, компаративный, системный, комплексный анализ, экономико-математический, экономико-статистический анализ, аналитические методы: социологический опрос, экспертная, сравнительная оценка, экономико-математическое моделирование

**Принципы:** системности, упорядоченности, эффективности, синергизма, комплементарности, оптимальности, сбалансированности, устойчивости развития ресурсов, согласованности со стратегией развития предпринимательских структур

**Задачи:** 1) определить сущность понятия «ресурсное обеспечение предпринимательской структуры»; 2) выявить основные проблемы комплексной оценки ресурсного обеспечения; 3) разработать агрегированную систему показателей оценки уровня ресурсного обеспечения предпринимательских структур; 4) обосновать научно-методический подход к оценке уровня ресурсного обеспечения предпринимательских структур; 5) сформировать информационную базу для оценки уровня ресурсного обеспечения предпринимательских структур

### Подходы к формированию ресурсного обеспечения предпринимательских структур

Традиционный подход

Системный подход

Комплексный подход

## ДИАГНОСТИЧЕСКАЯ ПЛАТФОРМА

### Экспресс – анализ

#### Мониторинг потребительского рынка:

- ✓ Анализ динамики количества объектов потребительского рынка
- ✓ Выделение структуры магазинов в общей классификации предприятий торговли
- ✓ Анализ расположения и плотности диапазона размещения
- ✓ Динамика развития магазинов
- ✓ Социологическое исследование рынка
- ✓ Анализ обеспеченности потребительского рынка
- ✓ Значения качественных индикаторов развития потребительского рынка

### Фундаментальная оценка

- ✓ Локальная оценка ресурсообеспеченности предпринимательской структуры по уровню информационной, технико – технологической, финансовой, кадровой, организационной, маркетинговой обеспеченности
- ✓ Оценка стратегических активов предпринимательских структур: способности, возможности, компетенции
- ✓ Агрегированная оценка уровня ресурсного обеспечения развития предпринимательской структуры
- ✓ Разработка комплекса управленческих решений по управлению ресурсным обеспечением

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ПЛАТФОРМА

### Разработка ресурсной стратегии предпринимательской структуры

*Обоснование модели формирования ресурсной стратегии*

*Обоснование оптимального типа ресурсной стратегии предпринимательской структуры*

Разработка организационно-экономических механизмов оптимизации ресурсного обеспечения развития предпринимательских структур

Ресурсное обеспечение развития предпринимательских структур

Рисунок 1 – Концептуальная схема формирования ресурсного обеспечения развития предпринимательских структур

Отличительной особенностью данного подхода стало применение метода биологических аналогий и дискриминантного анализа. Сгруппированы предпринимательские структуры по признаку их модели развития в конкурентной среде (агрессивная или защитная). Для этого рассчитаны индексы конкурентоспособности, конкурентной активности и интенсивность зональной конкуренции.

Предложен научно – методический подход на основе многокритериальной оценки уровня ресурсного обеспечения предпринимательских структур (рис.2). Данный подход предполагает использование агрегированного показателя, сформированного на основе комплексных локальных оценок его элементов. Использование агрегированного показателя позволяет оптимизировать управленческие решения по определению ключевых доминант повышения ресурсного обеспечения развития предпринимательской структуры.

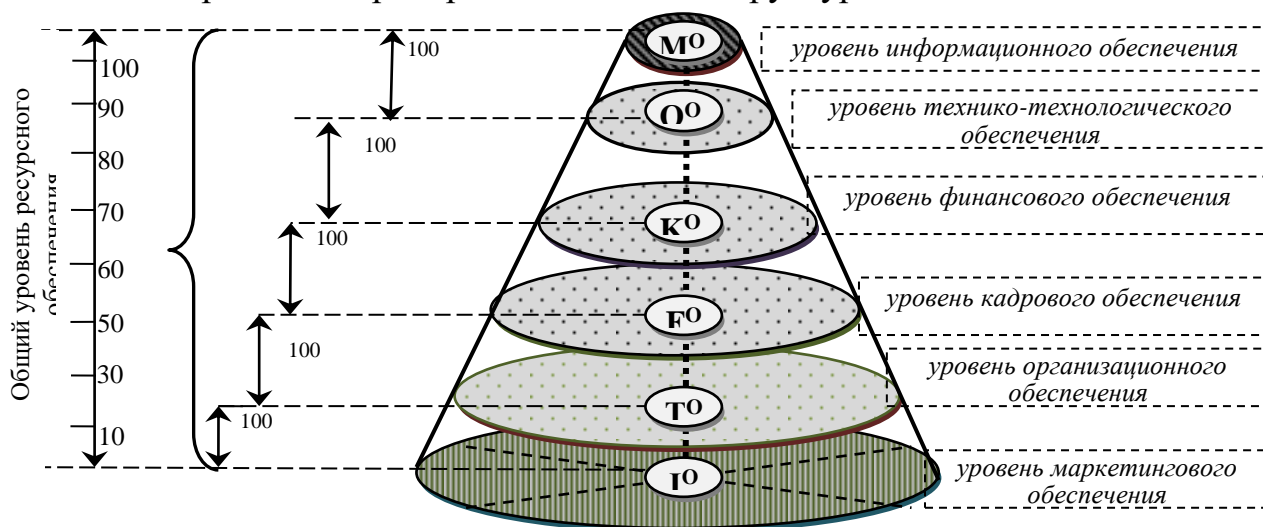


Рисунок 2 – Структурная графическая модель уровня ресурсного обеспечения предпринимательской структуры

Для определения уровня сбалансированности изменений в структуре ресурсного обеспечения с учетом экономической закономерности роста эффективности построен динамический нормативный ряд соотношений между темпами роста элементов ресурсного обеспечения. По результатам оценки сбалансированности структурной динамики ресурсного обеспечения на основе расчета коэффициента Спирмена определены характерные для исследуемой совокупности предпринимательских структур направления (прогрессивность, интенсивность, экстенсивность) (рис. 3). По результатам оценки сбалансированности ресурсного обеспечения предпринимательских структур на основе использования матричного метода и расчета коэффициента сбалансированности определен характерный для исследуемой совокупности предпринимательских структур уровень сбалансированности ресурсного обеспечения. Определено, что для исследуемой совокупности предпринимательских структур характерным является несбалансированность технических и финансовых возможностей ресурсов



**Рисунок 3 – Структурно-логическая схема оценки структурной динамики и уровня сбалансированности ресурсного обеспечения развития предпринимательской структуры**

**Условные обозначения:**

$tE^F, tE^M, tE^K, tE^O, tE^I, tE^T$  - темпы роста значений комплексных локальных показателей уровня финансового, маркетингового, кадрового, организационного, информационного, технико-технологического обеспечения.

Интегральная оценка уровня ресурсного обеспечения предпринимательских структур осуществлялась на основе расчета агрегированного показателя ( $U^{PO}$ ) по формуле:

$$U^{PO} = \sqrt[5]{\frac{(E_I^{PO} \times \omega_I) \times (E_T^{PO} \times \omega_T) \times (E_F^{PO} \times \omega_F) \times (E_K^{PO} \times \omega_K) \times (E_O^{PO} \times \omega_O) \times (E_M^{PO} \times \omega_M)}{\sum \omega_i}} \quad (1)$$

где  $U^{PO}$  – агрегированный показатель оценка уровня ресурсного обеспечения  $k$ -й предпринимательской структуры, коэф.;

$E_I^{PO}, E_T^{PO}, E_F^{PO}, E_K^{PO}, E_O^{PO}, E_M^{PO}$  - значения комплексных локальных показателей оценки уровня  $j$ -го элемента ресурсного обеспечения (информационного ( $I^O$ ), технико-технологического ( $T^O$ ), финансового обеспечения ( $F^O$ ), кадрового ( $K^O$ ), организационного ( $O^O$ ) и маркетингового ( $M^O$ ))  $k$ -й предпринимательской структуры.

$\omega_I, \omega_T, \omega_F, \omega_K, \omega_O, \omega_M$  - весовые коэффициенты важности  $j$ -го элемента ресурсного обеспечения (информационного ( $I^O$ ), технико-технологического ( $T^O$ ), финансового ( $F^O$ ), кадрового ( $K^O$ ), организационного ( $O^O$ ) и маркетингового ( $M^O$ ))  $k$ -й предпринимательской структуры.

Составлен профиль ресурсообеспеченности предпринимательских структур розничной торговли Донецкой Народной Республики (рис.4).

Позиционирование предпринимательских структур розничной торговли Донецкой Народной Республики и анализ результатов оценки общего уровня ресурсообеспеченности позволяет сделать вывод о том, что высокий уровень ресурсного обеспечения характерен только для 46,67% предпринимательских структур, для 40% - средний уровень ресурсного обеспечения и для 6,67% - низкий.

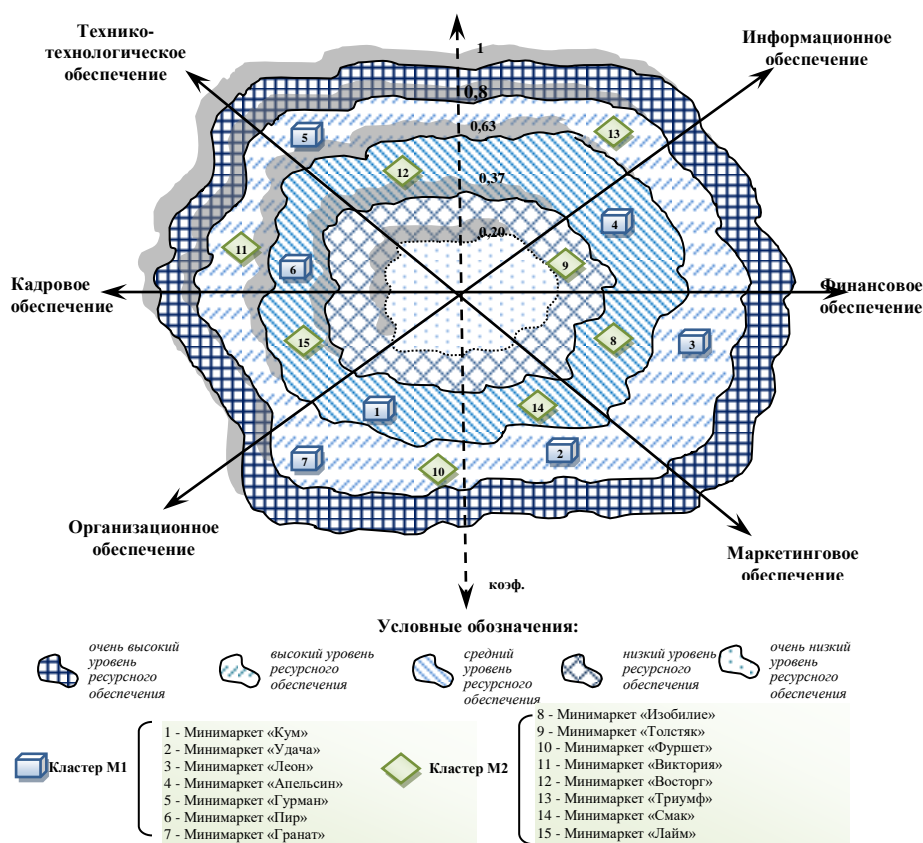


Рисунок 4 – Профиль ресурсообеспеченности предпринимательских структур розничной торговли Донецкой Народной Республики

**В третьем разделе «Совершенствование ресурсного обеспечения развития предпринимательских структур» обоснован научно-практический подход к разработке и реализации ресурсной стратегии развития предпринимательской структуры; предложена методика оценки стратегических возможности развития предпринимательских структур; разработан научно-методический подход к определению оптимальной стратегии ресурсообеспеченности развития предпринимательской структуры.**

Обосновано, что формирование ресурсной стратегии определяет систему управления ресурсами как составную часть общей системы управления предпринимательской структуры. Предложен научно-практический подход к разработке и реализации ресурсной стратегии развития предпринимательских структур (рис. 5), который синтезирует основные фазы управления ресурсным обеспечением; аналитико-исследовательскую, проектно-организационную и имплементационную. Использование этого подхода позволяет оптимизировать векторы развития предпринимательских структур с учетом ресурсных возможностей и стратегических изменений бизнес – среды функционирования.

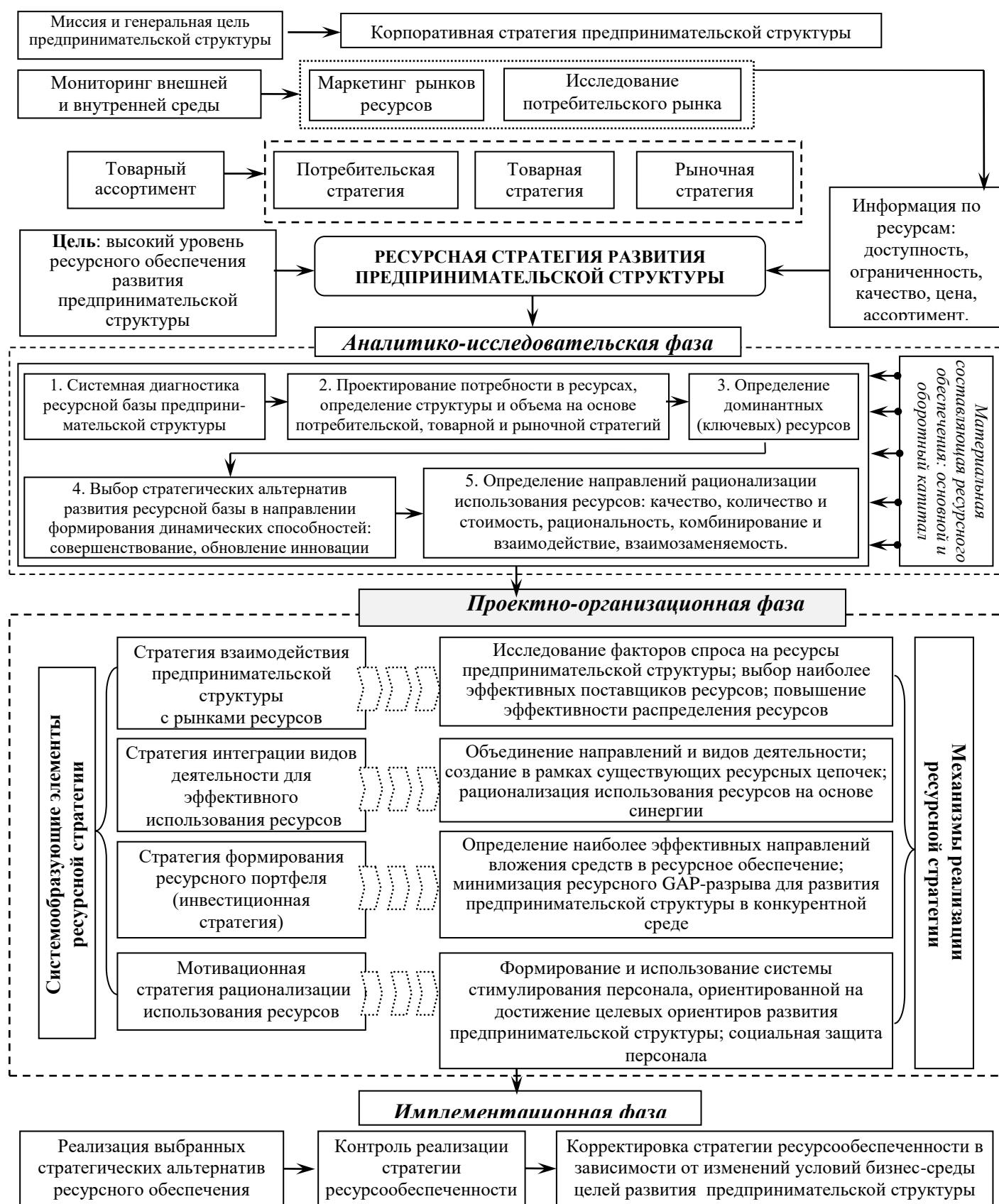


Рисунок 5 – Научно-практический подход к разработке и реализации ресурсной стратегии развития предпринимательской структуры

Проведена оценка стратегического разрыва, отражающего несоответствие стратегических изменений во внешней бизнес-среде и внутреннего потенциала предпринимательских структур (рис. 6).



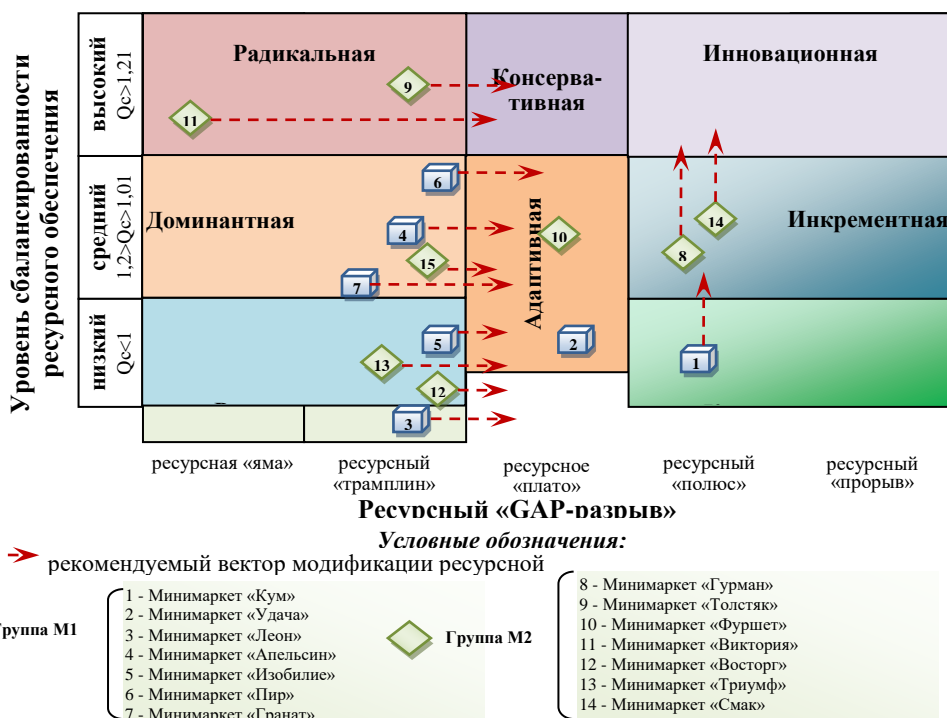


Рисунок 6 – Матрица выбора оптимальной ресурсной стратегии развития предпринимательских структур

Использование матрицы способствует повышению эффективности ресурсообеспеченности предпринимательских структур в перспективном периоде. Обоснован научно-методический подход к оценке стратегических возможностей развития предпринимательских структур (рис. 7). На основе использования методов нечеткой логики, проведена оценка стратегических возможностей ресурсной стратегии предпринимательских структур. Результаты, которых показали, что только 20% предпринимательских структур имеют высокие и очень высокие стратегические возможности ресурсных стратегий (рис. 8).

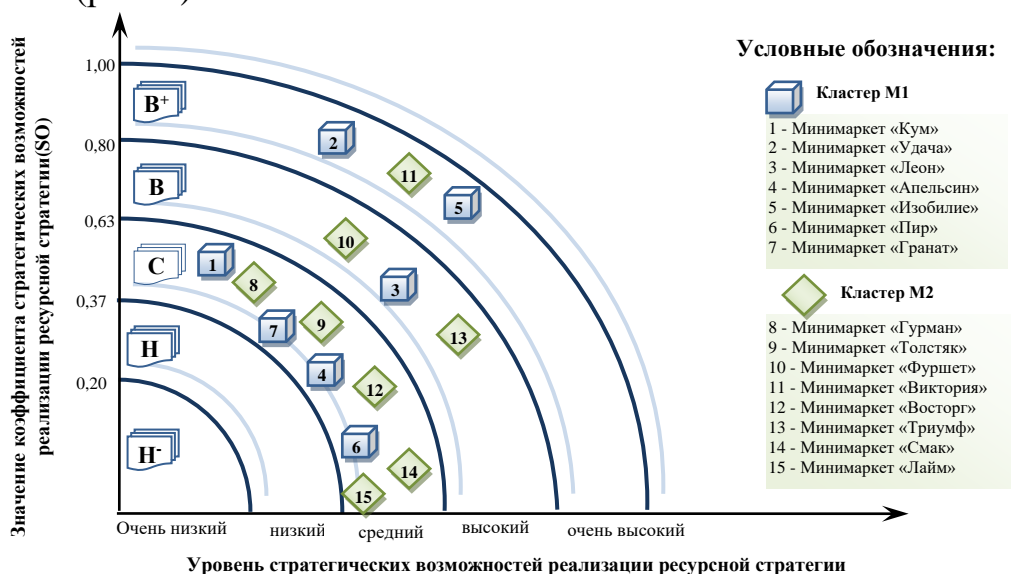


Рисунок 8 – Оценка стратегических возможностей предпринимательских структур

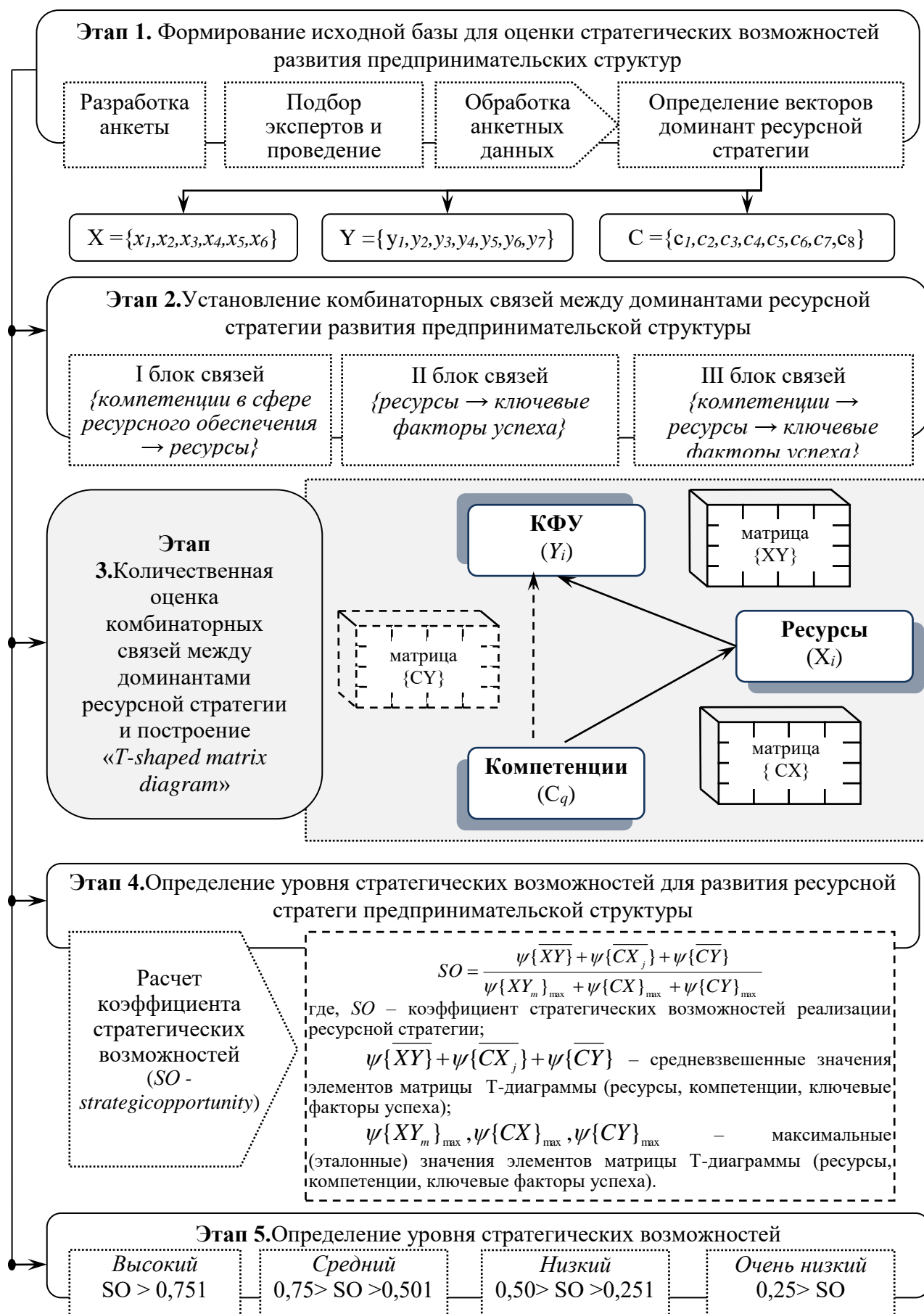


Рисунок 7 – Структурно-логическая схема оценки стратегических возможностей развития предпринимательских структур

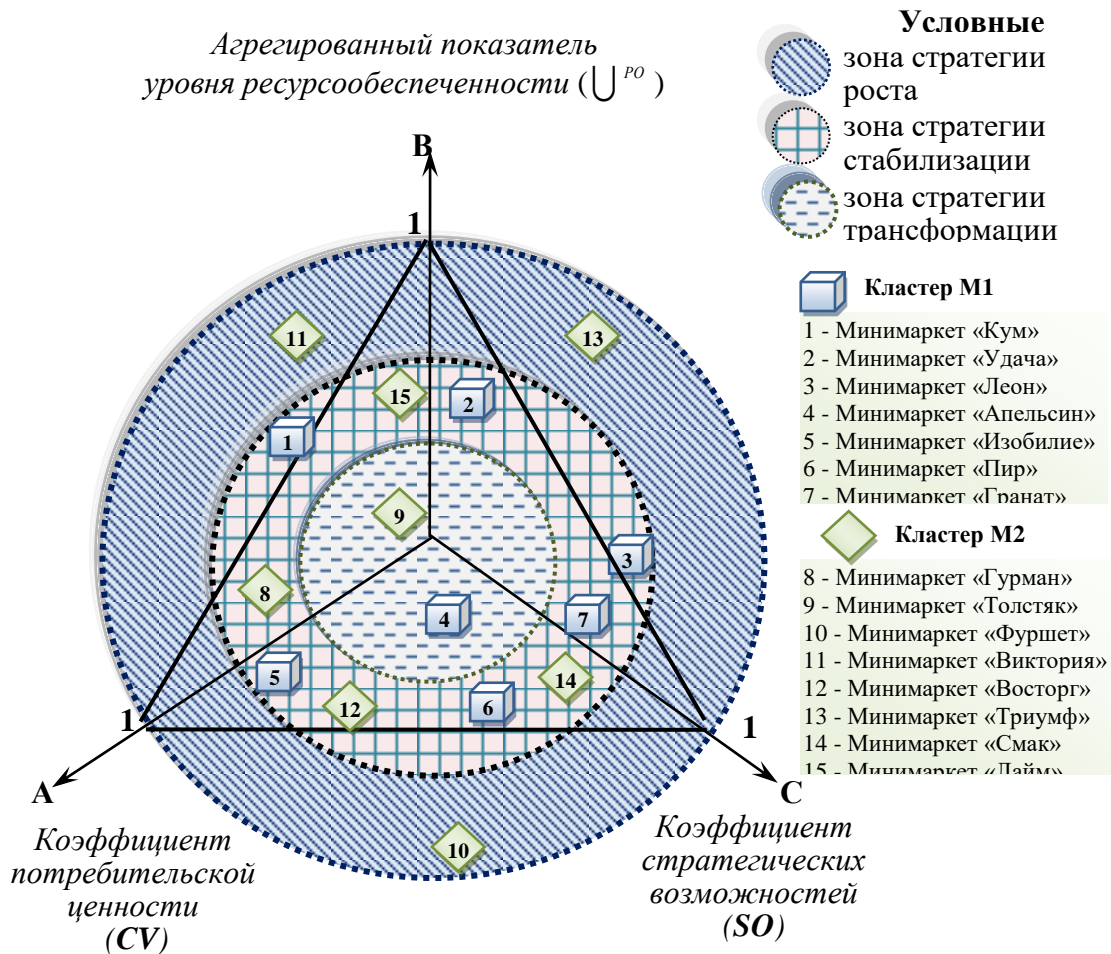


Рисунок 9 – Научно-методический подход к определению модели ресурсообеспеченности развития предпринимательской структуры

Предложен научно-методический подход к определению модели ресурсообеспеченности развития предпринимательской структуры. Особенность разработанного подхода состоит в синхронизации количественных значений векторов влияния на стратегии ресурсообеспеченности развития предпринимательской структуры, а именно агрегированный показатель уровня ресурсообеспеченности, коэффициент стратегических возможностей и коэффициент потребительской ценности (рис.9). Такой подход позволяет определить оптимальный тип модели развития предпринимательской структуры.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В диссертационной работе представлено решение новой научной задачи, касающейся ресурсного обеспечения развития предпринимательских структур. По результатам проведенного исследования сделаны следующие выводы:

1. Изучены различные научные школы и направления по вопросам определения сущностно-содержательной характеристики ресурсного обеспечения предпринимательских структур. Выявлена неоднозначность трактовки понятия «ресурсное обеспечение», что стало основанием для

формулировки авторского его понимания, а именно: *ресурсное обеспечение* – это целенаправленный управленческий процесс, включающий комплекс мер, направленных на сбалансированность ресурсной базы в соответствии со стратегией развития предпринимательских структур в конкурентной среде его функционирования и обеспечивающих минимизацию рисков в условиях неопределенности и турбулентности внешней среды.

2. Установлено, что условием для развития ресурсно-компетенционной базы предпринимательских структур является проведение стратегических изменений. С этих позиций определен цикл взаимообусловленности формирования ресурсов и ключевых компетенций со стратегическими изменениями бизнес-среды, особенность которого состоит в том, что возникновение стратегических изменений порождает новый спектр возможных путей дальнейшего формирования и эффективности использования ресурсов предпринимательской структуры, его ключевых компетенций, уровень развития которых становится условием для проведения стратегических изменений.

3. Разработан концептуальный подход к формированию ресурсного обеспечения развития предпринимательских структур. Содержание теоретико-методологической платформы позволит обеспечить получение информации для регулирования процесса формирования ресурсного обеспечения развития предпринимательских структур. Определена главная цель, предмет и объект исследования, сформулированы основные принципы и задачи исследования, выявлены основные подходы к формированию понятийно-категориального аппарата. Содержание диагностической платформы раскрывает этапную логику проведения мониторинга потребительского рынка и фундаментальной оценки практики формирования ресурсообеспечения развития предпринимательских структур. Стратегическая платформа позволит обеспечить разработку и реализацию модели формирования стратегии ресурсообеспечения развития предпринимательских структур. В результате реализации ключевых ориентиров совершенствования методических и организационных основ будет достигнута цель исследования – получение необходимой информации для оптимизации ресурсного обеспечения развития предпринимательских структур.

4. Проведен мониторинг потребительского рынка Донецкой Народной Республики, в результате которого выявлены детерминанты состояния потребительского рынка и их влияние на развитие предпринимательских структур розничной торговли. Установлено, что прогрессивной формой развития потребительского рынка являются торговые сети. По результатам проведенного статистического и социологического исследования определена структура основных торговых сетей г. Донецка, их конкурентная позиция на потребительском рынке, составлена карта территориальной дислокации магазинов, определены индикаторы развития потребительского рынка Донецкой Народной Республики

5. Предложенный научно-практический подход к формированию информационно – аналитического инструментария для оценки ресурсного

обеспечения предпринимательских структур предполагает расчет динамических значений показателей индекса конкурентоспособности, индекса конкурентной активности и интенсивности зональной конкуренции, результаты которого позволяют определить модель развития предпринимательских структур розничной торговли с высоким и низким значением индекса конкурентоспособности. Для определения модели развития предпринимательских структур розничной торговли со средним значением индекса конкурентоспособности предложен научно-методический подход, сущность которого сводится к построению оптимальной дискриминантной функции.

6. Разработан научно-методический подход к оценке уровня ресурсного обеспечения предпринимательских структур, в соответствии с которым общий уровень ресурсного обеспечения предпринимательских структур определяется исходя из агрегирования локальных оценок уровней его отдельных составляющих – информационного обеспечения, технико-технологического обеспечения, финансового обеспечения, кадрового обеспечения, организационного обеспечения и маркетингового обеспечения. Для оценки уровня ресурсного обеспечения предпринимательских структур предложена структурно-логическая схема многокритериальной оценки.

7. С целью совершенствования ресурсного обеспечения развития предпринимательских структур предложен научно-практический подход к разработке и реализации ресурсной стратегии развития предпринимательских структур. Согласно разработанной структурно-логической схеме, достижение стратегических целей развития предпринимательской структуры зависит от готовности к реализации ресурсной стратегии и определяется стратегической соответствием ресурсного обеспечения целевым ориентирам развития. Выбор оптимальной ресурсной стратегии предпринимательской структуры предложено осуществлять на основе построения матрицы «стратегического ресурсного пространства» в координатах «уровень сбалансированности структурной динамики – ресурсный GAP-разрыв».

8. Разработан научно-методический подход к оценке стратегических возможностей развития предпринимательских структур, который включает такие этапы: ранжирование ресурсов, компетенций и ключевых факторов успеха по степени важности; установление связей между доминантами ресурсной стратегии развития предпринимательской структуры; количественная оценка комбинаторных связей между доминантами ресурсной стратегии развития предпринимательской структуры; определение уровня стратегических возможностей ресурсной стратегии предпринимательской структуры. Для определения уровня стратегических возможностей реализации ресурсной стратегии сформирована T-диаграмма, установлены комбинаторные отношения между ресурсами, компетенциями и ключевыми факторами успеха, что позволило на основе использования методов нечеткой логики определить значение коэффициента стратегических возможностей и идентифицировать его уровень.

9. Разработан научно-методический подход к обоснованию модели ресурсообеспеченности развития предпринимательских структур, конститутивными компонентами которой являются: уровень ресурсообеспеченности, стратегические возможности реализации ресурсной стратегии, потребительская ценность. К отличительным особенностям данной модели следует отнести также использование интегрального показателя, который основан на расчете агрегированного показателя уровня ресурсообеспеченности, коэффициента стратегических возможностей и коэффициента потребительской ценности.

## СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

### *Монографии*

1. Яковенко, Я.А. Стратегические изменения и ресурсно-компетенционная база предприятия: диалектика взаимодействия (Раздел 1.1) / Механизмы повышения эффективности финансово – хозяйственной деятельности предприятия: монография / [коллектив авт.]. – Донецк: ГО ВПО «ДонНУЭТ», 2018. – С. 15-26.

*Личный вклад: исследованы основные направления методологии формирования механизмов управления стратегическими изменениями, условия развития ресурсно – компетенционной базы и представлено обоснование проекта стратегических изменений на исследуемом предприятии.*

2. Яковенко, Я.А. Дискурсы предпринимательской активности в контексте экономического развития Донецкой Народной Республики (Раздел 3) / Экономика Донбасса: векторы социально-экономического и исторического развития : коллективная монография / под науч.ред. С.В. Дрожжиной. – Донецк: Издательство ООО «НПП «Фолиант», 2019. – С. 338-385

*Личный вклад: проведена сравнительная характеристика подходов к управлению ресурсами предприятия, предложено авторское определение понятия «ресурсное обеспечение», рассмотрено влияние ресурсного обеспечения на создание конкурентных преимуществ субъектов предпринимательской деятельности.*

### *Статьи в рецензируемых научных изданиях:*

3. Яковенко, Я.А. Потребительский рынок Донецкой Народной Республики как ключевая доминанта ресурсного обеспечения конкурентоспособности предпринимательских структур / Я.А. Яковенко // Вести Автомобильно-дорожного института = Bulletin of the Automobile and Highway Institute: международный научно-технический журнал. – 2020. – № 3(34). – С. 222-233.

4. Яковенко, Я.А. Оценка состояния потребительского рынка Донецкой Народной Республики / Л.И. Донец, Я.А. Яковенко // Вестник ДонНУ. Серия В. Экономика и право. – 2020. – №4. – С. 97-106.

*Личный вклад: проведен анализ динамики количества предприятий розничной торговли, объектов мелкорозничной и стационарной торговли, предприятий общественного питания, обеспеченности потребительского рынка Донецкой Народной Республики основными видами продуктов питания, произведенными отечественными производителями.*

5. Яковенко, Я.А. Конститутивные факторы развития предпринимательских структур на потребительском рынке Донецкой Народной Республики / Я.А. Яковенко // Торговля и рынок. – 2020. – №. 4(56), т.1. – С. 194-200.

6. Яковенко Я.А. Комплексный подход к оценке ресурсного обеспечения предпринимательских структур в конкурентной среде / Я.А. Яковенко // Экономические и гуманитарные науки. – 2021.– № 9. – С.103-111. (ВАК РФ)

7. Яковенко, Я.А. Выбор оптимальной стратегии развития предпринимательских структур в контексте регионально – отраслевых приоритетов и ресурсных возможностей / Л.И. Донец, Я.А. Яковенко // Новое в экономической кибернетике. – 2021. – Вып. 3. – С. 108-119.

*Личный вклад: предложен авторский подход к сущности дефиниции стратегического разрыва, обоснована целесообразность его использования при разработке ресурсной стратегии, проведена оценка ресурсного «GAP-разрыва» предпринимательских структур сферы торговли Донецкой Народной Республики, предложен матричный подход к выбору оптимальной ресурсной стратегии предпринимательских структур.*

8. Яковенко, Я.А. Информационно – аналитический инструментарий определения модели развития предпринимательских структур сферы розничной торговли в конкурентной бизнес-среде / Л.И. Донец, Я.А. Яковенко // Вестник Института экономических исследований. – 2021. – №3. – С. 111-125.

*Личный вклад: рассмотрена контекстно-методологическая база определения модели развития предпринимательских структур, основанная на идее эволюционного управления, предложен информационно-аналитический инструментарий определения модели развития предпринимательских структур сферы розничной торговли в конкурентной бизнес-среде.*

#### **Статьи в других научных изданиях:**

9. Яковенко, Я.А. Управление стратегическими изменениями на предприятии / Я.А. Яковенко // Стратегия предприятия в контексте повышения его конкурентоспособности : сб. науч. статей. – Донецк: ГО ВПО «ДонНУЭТ». – 2018. – №7. – С. 235-239 (РИНЦ:<https://www.elibrary.ru/item.asp?id=32544375>).

10. Яковенко, Я.А. Векторы обеспечения в контексте управления предприятием / Я.А. Яковенко // Стратегия предприятия в контексте повышения его конкурентоспособности: сб. науч. статей. – Донецк: ГО ВПО

«ДонНУЭТ». – 2019. – №8. – С. 149-153 (РИНЦ: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=38534323>).

11. Яковенко, Я.А. Научно – методические основы анализа ресурсного обеспечения предпринимательских структур / Я.А. Яковенко // Стратегия предприятия в контексте повышения его конкурентоспособности : сб. науч. статей. – Донецк: ГО ВПО «ДонНУЭТ». – 2020. – №9. – С. 82-86 (РИНЦ: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=43786690>).

12. Яковенко, Я.А. Научно – методический инструментарий оценки уровня ресурсообеспечения предпринимательских структур / Я.А. Яковенко // Стратегия предприятия в контексте повышения его конкурентоспособности : сб. науч. статей. – Донецк: ГО ВПО «ДонНУЭТ». – 2021. – №10. – С. 121-125 (РИНЦ: <https://elibrary.ru/item.asp?id=43786690>).

13. Яковенко, Я.А. Сущностно – содержательные особенности ресурсного потенциала предприятия: теоретический аспект / Я.А. Яковенко // Управленческий конгресс: сб. статей по материал. комплексного науч. – практ. мероп. НИУ «БелГУ» (30 октября – 2 ноября 2018 г.) – Белгород: ИД «Белгород» НИУ «БелГУ». – 2018. – С. 168-174.

### *Труды апробационного характера*

14. Яковенко, Я.А. Инновационная составляющая конкурентоспособности субъектов предпринимательской деятельности / Л.И.Донец, Я.А. Яковенко // Донецкие чтения 2019: матер. IV Междунар. науч. конф. (31 октября 2019 г.). – Том 3: Экономические науки. Часть 1 / под общей редакцией проф. С.В. Беспаловой. – Донецк: ДонНУ, 2019. – С. 20-23.

*Личный вклад: рассмотрение инновационной составляющей ресурсного обеспечения конкурентоспособности субъектов предпринимательской деятельности*

15. Яковенко, Я.А. Ресурсное обеспечение как детерминанта создания конкурентных преимуществ в предпринимательских структурах розничной торговли / Я.А. Яковенко // Состояние и траектория развития торговли Донецкой Народной Республики: матер. II Междунар. науч.- практ. конф. «Экономика Донбасса: векторы социально-экономического и исторического развития» (30 мая 2019 г.). – Донецк: ДонНУЭТ. – 2019. – С. 289-295.

16. Яковенко, Я.А. Системный подход к управлению ресурсами предприятия / Я.А. Яковенко // Экономика Донбасса: векторы социально-экономического и исторического развития: сб. матер. II-й Межд. науч.-практ. конф. (30 мая 2019 г.). – Донецк: ДонНУЭТ, 2019. – С. 272 – 276.

17. Яковенко, Я.А. Обеспечение безопасности потребительского рынка Донецкой Народной Республики продуктами питания отечественного производства / Я.А. Яковенко // Дорожная карта мировой экономики: матер. VI межд. науч.-практ. интернет-конф. (19 ноября 2020 г.). – Донецк: ДонНУЭТ, 2020. – С. 174 – 176.



18. Яковенко, Я.А. Исследование торгового предпринимательства в Донецкой Народной Республике / Я.А. Яковенко // Современные проблемы развития социально-экономических систем: инновационные подходы и решения в управлении и маркетинге // Матер. Всерос. науч.-практ.конф. с междунар. участием (Ростов-на-Дону, 21-24 окт., 2020г.) – Ростов-на-Дону: ЮФУ. – 2020. – С. 89 – 93.

19. Яковенко, Я.А. Развитие розничных торговых сетей в разрезе торгового предпринимательства Донецкой Народной Республики / Л.И. Донец, Я.А. Яковенко // Теория и практика коммерческой деятельности: матер. XXI Межд. науч.-практ. конф. (21-23 апреля 2021 г.). – Красноярск: СФУ. – 2021. – С. 156 – 161.

*Личный вклад: представлены результаты проведенного мониторинга торговых сетей в Донецкой Народной Республике, выявлены факторы, обуславливающие концентрацию торговых сетей в секторе торгового предпринимательства, проведен анализ обеспеченности населения магазинами крупных торговых сетей.*

20. Яковенко, Я.А. Структурный анализ как способ определения динамики развития ресурсного обеспечения предпринимательских структур / Я.А. Яковенко // Тенденции развития мировой торговли в XXI веке: матер. IX Междунар. науч.-практ. конф. (15-24 ноября 2021 г.). – Пермь: Изд-во «Пермский институт (филиал) РЭУ им. Г. В. Плеханова». – 2021. – С. 203-208.

## АННОТАЦИЯ

**Яковенко Я.А. Ресурсное обеспечение развития предпринимательских структур.** – На правах рукописи.

Диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательства). – Государственная организация высшего профессионального образования «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского» Министерства образования и науки Донецкой Народной Республики, Донецк, 2021.

Диссертационная работа посвящена разработке теоретико-методических положений и практических рекомендаций по формированию ресурсного обеспечения развития предпринимательских структур.

Проведен контент-анализ сущностно – содержательной характеристики ресурсного обеспечения предпринимательских структур. Выявлены особенности формирования ресурсно-компетенционной базы предпринимательских структур в контексте стратегических изменений. Разработан концептуальный подход к формированию ресурсного обеспечения развития предпринимательских структур.

Осуществлен мониторинг состояния потребительского рынка ДНР на развитие предпринимательских структур. Установлена прогрессивная форма

развития потребительского рынка – торговые сети и выделены основные предопределяющие детерминанты. Для проведения выборки определены предпринимательские структуры по типу «минимаркеты». В работе усовершенствован научно-методический подход к формированию информационно-аналитического инструментария для оценки ресурсного обеспечения предпринимательских структур на основе метода биологических аналогий и дискриминантного анализа. Предложен научно-методический подход к оценке уровня ресурсного обеспечения предпринимательских структур с использованием агрегированного показателя. Определен уровень сбалансированности изменений в структуре ресурсного обеспечения с учетом экономической закономерности роста эффективности и построен динамический нормативный ряд соотношений между темпами роста элементов ресурсного обеспечения. Это позволило создать профиль ресурсообеспеченности предпринимательских структур и выявить их уровень.

Обоснован научно-практический подход к разработке и реализации ресурсной стратегии развития предпринимательской структуры. Выбор оптимальной ресурсной стратегии предпринимательской структуры предложено осуществлять на основе построения матрицы «стратегического ресурсного пространства» в координатах «уровень сбалансированности структурной динамики – ресурсный GAP-разрыв».

Разработан научно-методический подход оценки стратегических возможностей развития предпринимательских структур, который включает такие этапы: ранжирование ресурсов, компетенций и ключевых факторов успеха по степени важности; установление связей между доминантами ресурсной стратегии развития предпринимательской структуры; количественная оценка комбинаторных связей между доминантами ресурсной стратегии развития предпринимательской структуры; определение уровня стратегических возможностей ресурсной стратегии предпринимательской структуры.

Предложен научно-методический подход к определению модели ресурсообеспеченности развития предпринимательской структуры, который состоит в синхронизации количественных значений векторов - агрегированный показатель уровня ресурсообеспеченности, коэффициент стратегических возможностей и коэффициент потребительской ценности. Использование этого подхода позволяет определить оптимальный тип модели развития предпринимательской структуры.

**Ключевые слова:** ресурсное обеспечение, развитие предпринимательских структур, стратегические возможности, компетенции, конкурентные преимущества, ресурсная стратегия.

## ANNOTATION

### **Yakovenko Y. A. Resource support for the development of entrepreneurial structures. - As a manuscript.**

Dissertation for the degree of candidate of economic sciences in specialty 08.00.05 - Economics and management of the national economy (by branches of the sphere of activity, including: business economics). - State Organization of Higher Professional Education "Donetsk National University of Economics and Trade named after Mikhail Tugan-Baranovsky" of the Ministry of Education and Science of the Donetsk People's Republic, Donetsk, 2021.

The dissertation work is devoted to the development of theoretical and methodological provisions and practical recommendations for the formation of resource provision for the development of entrepreneurial structures.

The content analysis of the essential - meaningful characteristics of resource provision of entrepreneurial structures is carried out. The features of the formation of the resource-competence base of entrepreneurial structures in the context of strategic changes are revealed. A conceptual approach to the formation of resource provision for the development of entrepreneurial structures has been developed.

Monitoring of the state of the DPR consumer market for the development of entrepreneurial structures has been carried out. A progressive form of development of the consumer market is established - trading networks and the main predetermining determinants are highlighted. For the sampling, entrepreneurial structures of the "minimarket" type were identified. The paper has improved the scientific and methodological approach to the formation of information and analytical tools for assessing the resource provision of entrepreneurial structures based on the method of biological analogies and discriminant analysis. A scientific and methodological approach to assessing the level of resource provision of entrepreneurial structures using an aggregate indicator is proposed. The level of balance of changes in the structure of resource provision is determined, taking into account the economic regularities of growth in efficiency, and a dynamic normative series of relationships between the growth rates of elements of resource provision has been built. This made it possible to create a profile of resource availability of entrepreneurial structures and identify their level.

A scientific and practical approach to the development and implementation of a resource strategy for the development of an entrepreneurial structure has been substantiated. The choice of the optimal resource strategy of an entrepreneurial structure is proposed to be carried out on the basis of constructing a matrix of "strategic resource space" in the coordinates "level of balance of structural dynamics - resource GAP-gap".

A scientific and methodological approach has been developed for assessing the strategic opportunities for the development of entrepreneurial structures, which includes the following stages: ranking of resources, competencies and key success factors in order of importance; establishing links between the dominants of the resource strategy for the development of an entrepreneurial structure; quantitative

assessment of combinatorial relationships between the dominants of the resource strategy for the development of an entrepreneurial structure; determination of the level of strategic capabilities of the resource strategy of the entrepreneurial structure.

A scientific and methodological approach to defining a model of resource availability for the development of an entrepreneurial structure is proposed, which consists in synchronizing the quantitative values of vectors - an aggregated indicator of the level of resource availability, a coefficient of strategic opportunities and a coefficient of consumer value. Using this approach allows you to determine the optimal type of model for the development of an entrepreneurial structure.

**Key words:** resource provision, development of entrepreneurial structures, strategic opportunities, competencies, competitive advantages, resource strategy.

Подписано к печати 21.12.2021 г.  
Формат 60x84x1/16. Усл. печ. л. 1,5.  
Печать лазерная. Заказ № \_\_\_\_\_. Тираж 100 экз.

---

Отпечатано ФЛП Кириенко С.Г.  
Свидетельство о государственной регистрации физического  
лица-предпринимателя № 40160 серия АА02 от 05.12.2014 г.  
ДНР, 83014, г. Донецк, пр. Дзержинского, 55/105.  
Тел.: (050) 524-50-36, e-mail: ksg11@ukr.net