

## **ОТЗЫВ**

**научного руководителя**

**на диссертационную работу Тумакова Евгения Александровича на тему:  
«Формирование конкурентной устойчивости торгового предприятия в  
условиях кризиса», представленную на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч. экономика  
предпринимательства)**

Тумаков Евгений Александрович в 2013 году закончил Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского» по направлению подготовки «Экономика предприятия», в 2016 году поступил в аспирантуру ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского». С сентября 2017 года был принят на должность ассистента кафедры экономики предприятия ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского», где работает по настоящее время.

Во время работы над диссертацией Тумаков Евгений Александрович проявил себя как инициативный, целеустремленный и грамотный специалист, способный к аналитическому мышлению, имеющий высокий уровень теоретической и практической подготовки, обладающий талантом проводить научные исследования, делать правильные и обоснованные выводы, предлагать новые научно-методические подходы к решению сложных экономических проблем.

Научный уровень выполненного автором исследования свидетельствует о глубоком и всестороннем ознакомлении с вопросами формирования конкурентной устойчивости предприятия, владении методическим инструментарием исследования экономических процессов, знании программных продуктов по анализу данных и умении их использовать в ходе исследования.

Актуальность и выбор темы диссертации обусловлены тем, что в условиях преодоления последствий кризисных явлений в экономике Донецкой Народной Республики, усиления конкуренции из-за нестабильности внешней среды, падения платежеспособного спроса населения, появления новых игроков и передела рынка значительно повышается значение эффективного формирования конкурентной устойчивости торгового предприятия. Однако в настоящее время многие аспекты формирования конкурентной устойчивости торгового предприятия исследованы фрагментарно и нуждаются в последующем теоретическом и прикладном развитии.

В диссертации Тумакова Е.А. логично выстроены задачи исследования и определена методология его проведения. Структура диссертации сформирована на основании поставленных задач, которые определили логику и этапы проведения исследования таким образом, что последовательно осуществляются теоретические, методические и практические разработки рассматриваемых проблем.

Теоретические обобщения, положения, выводы, рекомендации и разработки, которые выполнены на основе проведенных автором исследований, указывают на полученные существенные научные результаты.

Среди основных результатов целесообразно выделить обоснование определений понятийно-категориального аппарата, а именно трактовки терминов «устойчивость предприятия», «конкурентная устойчивость предприятия», «функциональная тактика повышения конкурентной устойчивости», классификации конкурентной устойчивости предприятия и стратегий конкурентной устойчивости предприятия, разработку концептуальной схемы формирования конкурентной устойчивости торгового предприятия в условиях кризиса.

Отличаются высокой степенью научной новизны усовершенствованные в диссертации механизм выбора целей и стратегий повышения конкурентной устойчивости торгового предприятия, механизм реализации функциональных тактик повышения конкурентной устойчивости, а также усовершенствованные научно-методический подход к стратегическому планированию конкурентной устойчивости торгового предприятия и научно – методические подходы к анализу конкурентной позиции предприятия и к комплексному анализу конкурентной устойчивости торгового предприятия.

Наибольшее практическое значение имеют методические подходы к анализу конкурентной позиции предприятия, к комплексному анализу конкурентной устойчивости торгового предприятия, к стратегическому планированию конкурентной устойчивости торгового предприятия, к формированию функциональных тактик повышения конкурентной устойчивости торгового предприятия.

Диссертация выполнена в соответствии с планом научно-исследовательских работ ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского». Автор участвовал в выполнении 3 научно-исследовательских тем – 2 госбюджетных и одной хоздоговорной, в рамках которых были разработаны теоретические основы стратегического планирования конкурентной устойчивости предприятия, методологические основы формирования конкурентной устойчивости торгового предприятия в период кризиса, а также рекомендации по обоснованию стратегического подхода к формированию конкурентной устойчивости предприятия в условиях кризиса.

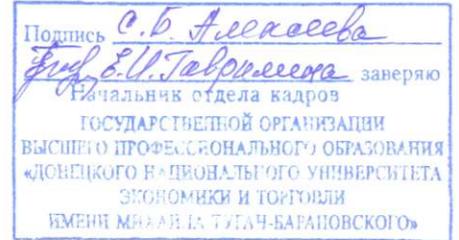
Предложения и рекомендации, разработанные в диссертации, использованы в деятельности 5 торговых предприятий, что подтверждено справками о внедрении. Основные положения диссертационной работы используются в учебном процессе ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского» в процессе преподавания дисциплин экономической направленности.

Положения и результаты, изложенные в диссертации, обсуждались и получили одобрение на девяти международных научно-практических конференциях различного уровня в ДНР и за ее пределами. По результатам исследования диссертантом опубликовано 17 научных работ, среди которых: 3 монографии, 5 статей в рецензируемых научных изданиях, 4 статьи в прочих

изданиях и 5 тезисов в материалах научных конференций. География публикаций: Донецк, Луганск, Екатеринбург, Санкт – Петербург, Симферополь.

Выше изложенное позволяет сделать вывод, что диссертация Тумакова Евгения Александровича на тему: «Формирование конкурентной устойчивости торгового предприятия в условиях кризиса» соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, может быть рекомендована к рассмотрению и защите в диссертационном совете, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч. экономика предпринимательства).

Научный руководитель:  
доктор экономических наук,  
доцент, профессор кафедры  
экономики предприятия  
ОО ВПО «ДОННУЭТ»



С.Б. Алексеев