



ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

454052, г. Челябинск, ул. Комаровского, д. 9а тел/факс: +7(351)726-22-05  
КПП 746001001 ОКПО 42483024 ИНН 7450012930 БИК 046577907 ОГРН 1027402813107  
р/с 40703810193090000001 к/с 30101810400000000907  
Екатеринбургский филиал ПАО «АК БАРС БАНК г. Екатеринбург»  
Сайт: [www.inueco.ru](http://www.inueco.ru) E-mail: [contact@inueco.ru](mailto:contact@inueco.ru)

**ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации **Тумакова Евгения Александровича** на тему «Формирование конкурентной устойчивости торгового предприятия в условиях кризиса», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: по отраслям сферы деятельности (в т. ч. экономика предпринимательства)

В современных условиях предприятия сталкиваются с ситуацией, когда хозяйственная активность в каждой сфере экономики теряет стабильность под натиском стремительно растущей конкуренции, а бизнес ищет механизмы для приспособления к быстро изменяющейся среде. В этих условиях происходит постепенное смещение акцентов процесса обеспечения выживания и эффективного развития предприятия в долгосрочной перспективе в сторону использования инструментов управления конкурентоспособностью. В арсенал управления предприятиями постепенно входит идея формирования конкурентной устойчивости предприятия, научное обоснование которой – актуальная потребность сегодняшней экономической науки и практики.

Наиболее актуальным этот вопрос является для торговой отрасли, где обострения конкуренции является стратегической проблемой, решение которой заключается в пересмотре существующих конкурентных стратегий. Таким образом, недостаточный уровень научной разработки и несомненная практическая значимость вопросов обоснования отдельных элементов концепции конкурентной устойчивости торгового предприятия в условиях кризиса определяют актуальность темы диссертационной работы и обуславливают целесообразность проведенного исследования.

Представленные в автореферате диссертации теоретические положения и методические разработки отражают научную позицию соискателя

относительно исследуемой проблемы. В частности, научный интерес вызывает проведенный анализ основных положений, характеризующих сущность экономических категорий «устойчивость» и «устойчивость предприятия», выделение пяти теоретических подходов к определению сущности конкурентной устойчивости предприятия: рыночного, конкурентного воздействия, конкурентоспособности, комплексного и организационно-функционального, синтез которых позволил сформулировать авторское понимание экономической сущности конкурентной устойчивости и ее базовых свойств.

Научный интерес вызывает также сформированная автором классификация видов конкурентной устойчивости, которая определила авторский вклад, в частности в качестве таких классификационных признаков, как цели конкурентной устойчивости, объект взаимодействия, фактор среды, значимость и функциональный признак. Отдельно стоит отметить предложенный соискателем концептуальный подход, который обосновывает методологию и логическую последовательность разработки и реализации научных методов и методических подходов к формированию конкурентной устойчивости торгового предприятия в условиях кризиса.

Автором проведена значительная работа по совершенствованию существующего научно-методического инструментария анализа конкурентной позиции и конкурентной устойчивости торгового предприятия, приспособленного к особенностям принятия как текущих, так и стратегических управленческих решений. Следует выделить авторское видение научных основ стратегического планирования конкурентной устойчивости торгового предприятия, которое может служить отправной точкой дальнейших разработок в этом направлении.

Содержание автореферата дает возможность утверждать, что все разделы диссертационной работы находятся во взаимосвязи, материал изложен в логической последовательности, кратко и логично. Теоретические обобщения, положения, выводы, рекомендации и разработки, сделанные на основе




проведенных автором исследований указывают на полученные существенные научные результаты.

Если говорить о недостатках работы, то следует отметить, что в автореферате не отмечен личный вклад автора в предложенную классификацию видов конкурентной устойчивости торговых предприятий по двенадцати признакам (с.8). Также, в тексте автореферата не видно, каким образом предложенный соискателем научно-методический подход к комплексному анализу конкурентной устойчивости торгового предприятия (рис. 2) отражает специфические особенности конкурентной борьбы именно торговых предприятий.


Между тем, выделенные замечания не снижают теоретической и практической ценности проведенного исследования. В целом, можно сделать вывод, что диссертационная работа Тумакова Е.А. соответствует всем требованиям, предъявляемым к научным работам подобного уровня, а соискатель заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: по отраслям сферы деятельности (в т. ч. экономика предпринимательства).

*Я, Сергеичева Ирина Анатольевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Кандидат экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством, заведующая кафедрой «Экономика  
и управление» ОУ ВО «Южно-Уральский  
технологический университет»  
e-mail: sergeichevaia@inuесо.ru

 И.А. Сергеичева

Подпись Сергеичевой И.А. заверяю  
Помощник проректора по учебной работе

 Д.В. Чичиланова

*Контактные данные:*

ОУ ВО «Южно-Уральский технологический университет»  
454052, Челябинская область, г. Челябинск,  
ул. Комаровского, 9 «А», тел.: 8(351) 731-01-15  
www.inuесо.ru

