

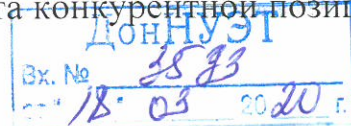
## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Тумакова Евгения Александровича на тему «Формирование конкурентной устойчивости торгового предприятия в условиях кризиса», поданной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: по отраслям сферы деятельности (в т.ч. экономика предпринимательства)

В современных условиях хозяйствования все большую актуальность для торговых предприятий приобретает вопрос поиска новых методов управления, которые могли бы обеспечить их эффективное функционирование и устойчивое развитие в непредсказуемой и меняющейся конкурентной среде. Решение этой проблемы, прежде всего, связано с важной методологической задачей – совершенствованием научных подходов к управлению конкурентной устойчивостью. Сложность решения проблемы, связанной с обеспечением конкурентной устойчивости предприятий в условиях кризиса, объясняется тем, что накопленный современной наукой и практикой инструментарий, традиционно применяемый в конкурентной борьбе, не имеет антикризисной направленности а, следовательно, имеет ограниченное применение в сложных экономических условиях, в которых вынуждены работать торговые предприятия Донецкой Народной Республики.

В теоретическом разделе диссертации проведено уточнение понятийно-категориального аппарата по определению понятий «устойчивость предприятия» и «конкурентная устойчивость предприятия». Справедливо устойчивость предприятия наделяется такими свойствами как способность противостоять и адаптироваться к изменениям факторов внешней среды. В предложенном определении конкурентной устойчивости выделена ее ориентация на достижение стратегических целей предприятия вопреки действиям конкурентов.

Должное внимание в диссертационной работе уделено вопросам анализа конкурентной позиции и конкурентной устойчивости предприятий торговли. При помощи авторских разработок составлены паспорта конкурентной позиции



всех исследуемых предприятий, построена конкурентная карта рынка оптовой торговли стройматериалами в ДНР. Оценку конкурентной устойчивости торговых предприятий автор предлагает проводить в разрезе ее элементов (рыночная устойчивость, устойчивость к конкурентной активности, устойчивость к поведению конкурентов), что придает анализу комплексный характер. Такой подход не только отличается научной новизной, но и одновременно имеет большую методическую ценность, поскольку позволяет дифференцировать предприятия по уровню конкурентной устойчивости и сформировать целевой стратегический набор стратегий обеспечения повышения конкурентной устойчивости.

Для выбора целей и стратегий повышения конкурентной устойчивости торгового предприятия предложена система основных и дополнительных критериев, строящаяся на результатах дифференциального анализа конкурентной устойчивости.

Вместе с тем, к автореферату есть ряд замечаний:

- в предложенной автором концептуальной схеме формирования конкурентной устойчивости торгового предприятия в условиях кризиса (с. 10) используются понятия «конкурентный потенциал», «конкурентные действия», «конкурентное позиционирование», сущность которых соискателем в автореферате не раскрывается.

- из текста автореферата не ясно, почему для анализа конкурентной устойчивости выбраны предприятия оптовой торговли стройматериалами Донецкой Народной Республики, насколько специфика функционирования данной отрасли соответствует особенностям предмета исследования.

Тем не менее, выделенные недостатки не снижают достоинств диссертационной работы, которая является законченным научным исследованием. Автореферат диссертации Е.А. Тумакова «Формирование конкурентной устойчивости торгового предприятия в условиях кризиса» подтверждает актуальность, научно-методологическую значимость, практическую ценность и завершенность работы. Проведенное исследование

соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а его автор – Тумаков Евгений Александрович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: по отраслям сферы деятельности (в т.ч. экономика предпринимательства).

*Я, Иванов Михаил Федорович, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных*

доктор экономических наук, доцент,  
заведующий кафедрой менеджмента  
строительных организаций ГОУ ВПО  
«Донбасская национальная академия  
строительства и архитектуры»

М.Ф. Иванов

286123, ДНР, Макеевка,  
ул. Державина, 2  
ГОУ ВПО «Донбасская национальная академия  
строительства и архитектуры»,  
тел. +38050-187-92-53 , 071-338-84-01,  
e-mail: mso@donnasa.ru  
сайт: <http://donnasa.ru>

Подпись д.э.н., доцента Иванова М.Ф. *уверенно*  
Ученый секретарь ГОУ ВПО «ДонНАС»  
к.э.н., доцент



М.А. Гракова