

## ОТЗЫВ

на диссертацию Тхора Сергея Алексеевича  
на тему «Антикризисная стратегия развития предпринимательских  
структур», представленной на соискание ученой степени доктора  
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика  
предпринимательства)

Тхор Сергей Алексеевич обучался в Восточноукраинском государственном университете с 1995 по 1999 год по направлению подготовка «Экономика и предпринимательство» и получил квалификацию бакалавра по специальности «Финансы». В 2000 году закончил Восточноукраинский государственный университет по специальности «Финансы» и получил квалификацию магистра. В 2005 году защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук в специализированном ученом совете К 29.051.01 Восточноукраинского национального университета имени Владимира Даля на тему: «Управление экономической устойчивостью предприятия» по специальности 08.06.01 – Экономика, организация и управление предприятиями. В 2007 году присвоено ученое звание доцента кафедры экономики предприятия.

В период работы над диссертацией Тхор Сергей Алексеевич проявил настойчивость, целеустремленность, умение решать сложные научно-практические задачи и проблемы, продемонстрировал высокий уровень теоретических знаний в области экономики предпринимательства. Научный уровень выполненного автором исследования свидетельствует о наличии у соискателя глубоких и всесторонних знаний по вопросам стратегического антикризисного управления предприятием, владении методическим инструментарием исследования экономических процессов, навыков применения программных продуктов по анализу данных и умении их использовать в ходе исследования.

Представленная диссертационная работа на тему «Антикризисная стратегия развития предпринимательских структур» выполнена на актуальную тему, поскольку негативные последствия кризисных явлений, сопровождающие развитие экономики Донецкой Народной Республики, обострили проблему поиска новых подходов к управлению предпринимательскими структурами и актуализировали вопросы разработки антикризисной стратегии, реализация которой позволит своевременно идентифицировать признаки усиления кризисных тенденций, а также будет способствовать созданию определенной информационной базы для минимизации возможных ее негативных последствий.

Диссертация Тхор С.А. является самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, в которой изложен авторский подход к решению проблемы формирования теоретических, методологических и практических положений по разработке антикризисных стратегий развития предпринимательских структур.



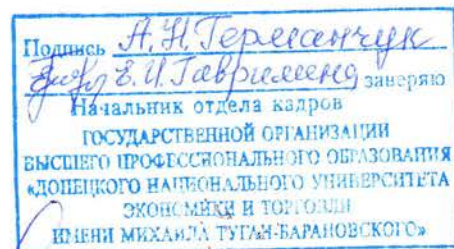
Научной новизной отличаются такие разработки автора как концептуальная модель динамической эффективности деятельности предпринимательских структур при формировании антикризисной стратегии, ситуационно-матричный подход к разработке антикризисной стратегии развития предпринимательских структур, сложно-структурированная система индикаторов оценки кризисоустойчивости предпринимательских структур, компетентностный подход к разработке антикризисной стратегии предпринимательской структуры, концептуальный подход к формированию антикризисной стратегии развития предпринимательских структур, организационный механизм реализации антикризисной стратегии развития предпринимательских структур и др.

Практическая значимость полученных результатов заключается в разработке прикладного инструментария, который может быть использован для принятия обоснованных управленческих решений в практической деятельности предпринимательских структур при формировании и реализации антикризисных стратегий. Выводы и рекомендации, предложенные в диссертационной работе, утверждены и внедрены в деятельность предпринимательских структур, что подтверждено соответствующими справками о внедрении результатов исследования.

По результатам исследования опубликовано 38 работ, в том числе 3 монографии, из которых одна личная, 20 статей в рецензируемых научных изданиях, 5 статей в прочих изданиях, 10 трудов апробационного характера. Общий объем публикаций – 47,2 печ. л., из которых 32,4 печ. л. принадлежат лично автору.

Диссертация Тхор Сергея Алексеевича является завершенным научным исследованием, соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Совета Министров ДНР от 27.02.2015г. № 2-13, а ее автор, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательства).

Научный консультант:  
профессор кафедры маркетингового менеджмента ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли имени Михаила Туган-Барановского»  
доктор экономических наук, доцент



А.Н. Германчук