

УТВЕРЖДАЮ
Ректор Государственного
образовательного учреждения
высшего образования Луганской

Народной Республики
«Луганский государственный
аграрный университет»,

к.т.н., доцент



В.П. Матвеев
В.П. Матвеев

» _____ 2022 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации по диссертации Тхор Сергея Алексеевича на тему: «Антикризисная стратегия развития предпринимательских структур», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательства)

Актуальность для науки и практики

В современных условиях деятельности предпринимательских структур, в рамках тесной конкуренции и сложной экономической ситуации, весьма важным аспектом их функционирования является проведение эффективного антикризисного управления, реализация которого достигается благодаря разработке антикризисной стратегии, которая должна быть направлена на достижение финансовой стабильности и устойчивости предприятия. В связи с этим большое количество предприятий сталкивается с проблемой выбора вида антикризисной стратегии, неправильное решение которой может привести к трагическим последствиям для функционирования хозяйствующего субъекта. Антикризисная стратегия является средством управления изменениями и направлена на поиск альтернативных решений по выходу предприятия из кризисного состояния, снижению негативных последствий кризисных явлений, определения реалистичных характеристик внешних условий их деятельности и оценки внутренних возможностей, обеспечивающих адекватное реагирование на возникающие кризисные ситуации. Таким образом, формирование эффективной антикризисной стратегии предпринимательских структур позволит им повысить эффективность функционирования на рынке, обеспечить устойчивые конкурентные преимущества в стратегической перспективе, что в результате, будет способствовать устойчивому социально-экономическому развитию региона в целом.

Между тем, несмотря на широкий круг проблем формирования антикризисной стратегии, освещаемый в научной литературе, на сегодняшний день не получили достаточного освещения ситуационно-матричный подход к разработке антикризисной стратегии развития предпринимательских структур; концептуальные основы формирования антикризисной стратегии развития предпринимательских структур; концептуальная модель динамической эффективности деятельности предпринимательских структур при формировании антикризисной стратегии; компетентностный подход к разработке антикризисной стратегии предпринимательской структуры; вопросы выбора оптимальных стратегий развития предпринимательских структур на основе игры с природой в кризисных условиях; научно-методический подход к оценке кризисоустойчивости предпринимательских структур и ряд других положений, что обуславливает бесспорную актуальность данного исследования.

Основное внимание в работе уделено исследованию важной проблемы формирования антикризисной стратегии развития предпринимательских структур, основанное на теоретическом обобщении концептуально новых теоретико-методологических подходов и научно-практических положений антикризисного управления. Выводы и рекомендации по этому вопросу являются необходимыми для непрерывного развития предпринимательских структур в кризисных условиях, а также становления экономики Луганской Народной Республики и Донецкой Народной Республики.

Выводы и рекомендации по формированию антикризисной стратегии развития предпринимательских структур являются необходимыми для непрерывного развития и повышения эффективности их функционирования. Все вышеперечисленное обуславливает своевременность и актуальность темы диссертационной работы, ее научное и практическое значение.

Основные научные результаты и их значимость для науки и практики

Главным научным результатом диссертации является комплексное решение проблемы обоснования теоретико-методических подходов и разработке практических рекомендаций по формированию антикризисной стратегии развития предпринимательских структур. Новым представляется круг задач, поставленных автором для достижения цели, а также подход к их решению, характеризующийся научной ценностью.

Содержание работы в полной мере соответствует теме и решает на должном теоретическом и научно-методологическом уровне поставленные задачи. Следует отметить, что при изложении теоретических аспектов исследуемой проблемы автором использованы, развиты и дополнены положения, содержащиеся в трудах отечественных и зарубежных ученых.

Основные элементы научной новизны, определяющие научную и практическую значимость диссертации Тхор Сергея Алексеевича, заключаются в следующих положениях:

получила дальнейшее развитие теоретическая конструкция категории «кризис», сочетающая системные характеристики данного понятия (причины, симптомы, факторы, проявления, индикаторы, последствия) как основы для разработки антикризисной стратегии с учетом двойственного характера кризиса;

уточнен понятийный аппарат проблемы исследования, в рамках которого уточнены понятия «антикризисная стратегия»; «кризисоустойчивость»; «потенциал кризисоустойчивости»;

усовершенствован концептуальный подход к формированию антикризисной стратегии развития предпринимательских структур, обеспечивающий создание потенциала кризисоустойчивости, обеспечивающего комплексное использование ресурсов, возможностей и соответствующего инструментария для обеспечения стабильного положения предприятия на рынке;

предложена сложно-структурированная система индикаторов оценки кризисоустойчивости предпринимательских структур, которая, в отличие от существующих, дополнена показателями рыночной устойчивости, что позволит диагностировать возникновение кризисных ситуаций на ранних этапах их возникновения и своевременно реагировать на них;

представлен научно-методический подход к оценке кризисоустойчивости предпринимательских структур, который в отличие от существующих объединяет взаимосвязанные процедуры статической и динамической оценки внешних и внутренних кризисных факторов, что позволяет выявить возможности и риски стабильного функционирования предпринимательских структур в долгосрочной перспективе;

получила дальнейшее развитие структурно-функциональная модель обеспечения кризисоустойчивости предпринимательских структур, направленная на всестороннее и своевременное выявление угроз (кризисных

ситуаций) устойчивого развития предприятия, что будет способствовать получению долговременных конкурентных преимуществ;

разработана концептуальная модель динамической эффективности деятельности предпринимательских структур при формировании антикризисной стратегии с использованием современных инноваций и цифровых трансформаций бизнеса, что позволит обеспечить достижение долгосрочных целей предприятия с учетом влияния непредсказуемости внешней среды;

представлен методический подход к моделированию сценариев развития кризисных ситуаций, особенность которого состоит в использовании нечеткого когнитивного моделирования для определения базовых факторов обеспечения кризисоустойчивости, определении взаимосвязи между ними и построении когнитивной карты, идентификации силы влияния и определения характера связи между взаимосвязанными факторами;

усовершенствован компетентностный подход к разработке антикризисной стратегии предпринимательской структуры, который в отличие от существующих основан на учете поведенческих характеристик антикризисного менеджера (власть, управление информацией, процесс принятия решений, время) и сочетает профессиональную, функциональную, информационную и коммуникативную компетентности, что позволит обеспечить применение антикризисных компетенций на всех этапах процесса разработки антикризисной стратегии;

предложен ситуационно-матричный подход к разработке антикризисной стратегии развития предпринимательских структур, основанный на использовании матричного инструментария на корпоративном, бизнес- и функциональном уровне, позволит обеспечить комплексный подход при разработке антикризисных мероприятий в зависимости от сложившейся кризисной ситуации;

представлен научно-методологический подход к выбору оптимальных стратегий развития предпринимательских структур на основе игры с природой в кризисных условиях, отличающийся использованием трехмерной платежной матрицы игры с разумным противником, платежной матрицы игры с природой и платежной матрицы игры разумного противника с природой;

получил дальнейшее развитие организационный механизм реализации антикризисной стратегии развития предпринимательских структур,

представляющий собой взаимосвязанную последовательность этапов, направленных на достижение антикризисных целей; согласование антикризисной стратегии с целями предприятия; использовании современного инструментария превентивной диагностики кризисных ситуаций и доведение антикризисных программ до всех работников предприятия.

Теоретическое значение полученных результатов определяется актуальностью цели и задач исследования, а также достигнутым уровнем разработанности исследуемых проблем, научной новизной, полученной в результате исследования, разработкой концептуальных положений по разработке антикризисных стратегий развития предпринимательских структур на основе ситуационно-матричного подхода, формированием теоретического базиса проявления кризисов в деятельности предпринимательских структур, методологии и расширением подходов к совершенствованию антикризисного поведения предпринимательских структур в новой экономике.

Практическая значимость полученных результатов заключается в разработке прикладного инструментария, который может быть использован для принятия обоснованных управленческих решений в практической деятельности предпринимательских структур при формировании и реализации антикризисных стратегий.

Выводы и рекомендации, предложенные в диссертационной работе, утверждены и внедрены в деятельность предпринимательских структур ЛНР и ДНР, в частности Государственного унитарного предприятия «ЛУГАНСКИЙ АВТОДОР» (справка № 17.4/07 от 15.04.2022 г.); ООО «НПФ «Аэромех» (справка № 32 от 15.05.2022 г.); ПАО «Луганск-Нива» (справка № 31/2 от 14.05.2022 г.); ООО «НПП «СТАНДАРТ-ЭНЕРГО» (справка № 8.1/20 от 20.05.2022 г.); ООО «Предприятие производственно-технической комплектации» (справка № 12-2 от 24.05.2022 г.); ООО «Строй-инвест-групп» (справка № 56/3 от 29.05.2022 г.); ФГУП ЛНР «Рынки Луганской Народной Республики» «Центральный рынок города Луганска» № ФРЦ/01/2669 (справка от 25.05.2022 г.); ООО «Арония» (справка № 25/05 от 25.05.2022 г.). Теоретико-методические результаты исследования используются в учебном процессе Государственного образовательного учреждения высшего образования ЛНР «Луганский государственный университет имени Владимира Даля».

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Считаем целесообразным продолжить работу в направлении повышения динамической эффективности функционирования предпринимательских структур в кризисных условиях.

Основные результаты, выводы и рекомендации диссертационной работы Тхор Сергея Алексеевича могут быть использованы в деятельности:

- предпринимательских структур любых форм собственности и направлений деятельности;
- высших учебных заведений при преподавании дисциплин «Экономика предпринимательства», «Экономика отраслевых предприятий и организаций», «Антикризисное управление».

Представляют интерес для практического использования следующие разработки и рекомендации: методика оценки кризисоустойчивости предприятия, методический подход к оценке влияния факторов макроокружения на деятельность предприятия, когнитивная карта формирования кризисоустойчивости предпринимательских структур, практический инструментарий реализации антикризисных стратегий развития предпринимательских структур.

Общие замечания

Отмечая научную и практическую значимость работы, высокую степень обоснованности основных ее результатов, следует обратить внимание автора на ряд дискуссионных положений и замечаний.

1. В работе автору необходимо было более полно раскрыть источники возникновения кризисов макроуровня, ведущих к обострению противоречий при взаимодействии отдельных элементов микроэкономической системы и создающих высокие риски стабильного развития экономики Республик.

2. Для оценки уровня кризисоустойчивости предпринимательских структур автором предложена система индикаторов оценки в разрезе рыночной, финансовой, экономической, маркетинговой, управленческой и технологической (подраздел 2.2). Соглашаясь в целом с мнением диссертанта, на наш взгляд, стоило бы дополнить указанный перечень инновационной и инвестиционной устойчивостью, что позволит получить более детализированную характеристику перспектив развития предпринимательских структур.

3. Целесообразно было бы более аргументированно пояснить практическую значимость предложенной структурно-логической модели обеспечения кризисоустойчивости (подраздел 3.3) в контексте ее необходимости для повышения эффективности функционирования предпринимательских структур в Донецкой и Луганской Народных Республиках.

4. В процессе изучения кризисоустойчивости как основы разработки антикризисной стратегии автору следовало уделить внимание стратегической устойчивости, направленной на обеспечение развития предпринимательских структур в долгосрочной перспективе.

5. Предлагаемый автором организационный механизм реализации антикризисной стратегии развития предпринимательских структур (подраздел 5.3) нуждается в более детальной проработке в контексте его практического использования.

Однако указанные замечания не являются принципиальными и не снижают общей положительной оценки, научной ценности и практической значимости выполненной работы.

Заключение

Диссертационная работа Тхор Сергея Алексеевича на тему: «Антикризисная стратегия развития предпринимательских структур» представляет собой завершенную научно-квалификационную работу, выполненную на актуальную тему. Новые научные результаты, полученные диссертантом, имеют существенное значение для экономической науки и практики. Выводы и рекомендации достаточно обоснованы. Текст автореферата полностью соответствует содержанию диссертации. Язык диссертации лаконичен, корректен, понятен и соответствует современным научным нормам.

Содержание диссертации и автореферата соответствует Паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательства).

Таким образом, отмечая научную новизну полученных результатов в диссертации, обращая внимание на теоретическую и практическую значимость исследования, считаем, что диссертация на тему: «Антикризисная стратегия развития предпринимательских структур» отвечает требованиям п. 2.1 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор Тхор Сергей Алексеевич заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и

управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательства).

Отзыв обсужден и одобрен на заседании межкафедрального научного семинара на базе кафедры аграрной экономики, управления и права Государственного образовательного учреждения высшего образования Луганской Народной Республики «Луганский государственный аграрный университет» «14» сентября 2022 г., протокол № 2.

Я, Шевченко Мария Николаевна, согласна на автоматизированную обработку персональных данных.

Доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

(по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика,

организация и управление предприятиями, отраслями,

комплексами), профессор, член-корреспондент Международной Академии науки и практики организации производства,

декан факультета экономики и управления АПК,

заведующий кафедрой аграрной экономики, управления и права

Государственного образовательного учреждения высшего образования

Луганской Народной Республики

«Луганский государственный аграрный университет»



М.Н. Шевченко

Контактные данные:

91008, Луганская Народная Республика,

г. Луганск, Артемовский район, городок ЛНАУ, 1

Тел. +38(0642) 96-60-40

e-mail: rector@lnau.su

сайт: <http://46.151.40.210/>



Подпись

Подтверждаю:

Нач. отдела кадров

20