

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Тхор Сергея Алексеевича  
**«АНТИКРИЗИСНАЯ СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ СТРУКТУР»,**  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00. 05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т. ч.: экономика предпринимательства)

Рост динамики развития предпринимательских структур в современных условиях обуславливает актуальность и необходимость формирования антикризисной стратегии. В связи с этим тема, цель и задачи диссертационного исследования соответствуют тенденциям и стремлениям в различных сферах деятельности предпринимательских структур как в мире в целом, так и в Луганской Народной Республике, и в Донецкой Народной Республике, в частности.

Авторское видение проблематики развития предпринимательских структур и разработка антикризисной стратегии позволило усовершенствовать значительный массив теоретических и практических разработок в области управления и экономики предпринимательства.

Теоретическая значимость исследования заключается в том, что предложенные теоретико-методологические положения, научно-методические подходы и полученные результаты обосновывают модель динамической эффективности деятельности предпринимательских структур при формировании антикризисной стратегии с использованием современных инноваций и цифровых трансформаций бизнеса. Так, стоит положительно отметить такие разработки автора, как ситуационно-матричный подход к разработке антикризисной стратегии развития предпринимательских структур, основанный на использовании матричного инструментария на корпоративном, бизнес- и функциональном уровне; методический подход к моделированию сценариев развития кризисных ситуаций, особенность которого состоит в использовании нечеткого когнитивного моделирования для определения базовых факторов обеспечения кризисоустойчивости.

Особого внимания заслуживает научно-методический подход к оценке кризисоустойчивости предпринимательских структур, который в отличии от существующих объединяет взаимосвязанные процедуры статической и динамической оценки внешних и внутренних кризисных факторов, что позволяет выявить возможности и риски стабильного функционирования предпринимательских структур в долгосрочной перспективе.

Перечень результатов внедрения диссертационной работы подчеркивает достаточную степень раскрытия темы исследования. Сформулированные результаты исследования, положения и разработки свидетельствуют о практической и теоретической ценности диссертации.

В тоже время, исходя из данных, представленных в автореферате диссертации, как недостатки можно выделить такие замечания:

1. В автореферате перечислены методологические основы формирования антикризисной стратегии (с. 10, рисунок 1), при этом автор представил их четко ограниченный перечень без характеристик каждого механизма.

2. Из автореферата не ясно, какой вывод сделан при формировании когнитивной матрицы, содержащей средние оценки воздействия факторов на кризисоустойчивость предприятия (с. 20, таблица 2).

Указанные недостатки не уменьшают теоретико-прикладного значения полученных результатов диссертационной работы и нивелированы за счет преимущества значимых авторских разработок, представленных в автореферате.

В целом можно отметить, что диссертационная работа по теме «Антикризисная стратегия развития предпринимательских структур», выполнена на высоком научно-методическом уровне и свидетельствует о том, что ее автор Тхор Сергей Алексеевич заслуживает присвоения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательства).

*Я, Родионов Алексей Владимирович, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Развитие производительных сил и региональная экономика,

доцент по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством,

профессор кафедры экономики и менеджмента

ФКОУ ВО «Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний»

Родионов Алексей Владимирович  
«12» сентября 2022 г.



ФКОУ ВО «Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний»

Адрес организации: 390000, г. Рязань, ул. Сенная 1

телефон: +7 (491) 227-21-12

e-mail: academy@apu.fsin.gov.ru

Электронный адрес: <https://apu.fsin.gov.ru/>