

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Тхор Сергея Алексеевича «Антикризисная стратегия развития предпринимательских структур», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательства)

Современные тенденции и проблемы развития предпринимательских структур определяют необходимость и возможность совмещения целей при решении проблем функционирования и развития организации, особенно если перед ней стоит задача сохранения и увеличения конкурентоспособности.

Соответственно, антикризисное развитие может потребовать принятия нового типа функционирования, нацеленного на стабильное, сбалансированное социально-экономическое развитие предприятия в условиях динамичной среды. Критерием антикризисного развития будет выступать приобретение нового качества предпринимательской структуры, отраженного в средствах труда, предметах труда и уровне развития человеческого капитала.

При разработке стратегии антикризисного развития менеджеры организации получают целостное представление о процессах, происходящих в предпринимательской структуре, могут отслеживать изменения эффективности деятельности компании с учетом изменения факторов ее внешнего и внутреннего окружения. Антикризисным развитием можно управлять, и это управление, на наш взгляд, должно соответствовать определенным характеристикам.

Так, первоочередная задача при выборе организацией пути антикризисного развития состоит в подготовке современных управленческих кадров, способных принимать качественные управленческие решения в условиях динамичного развития среды функционирования организации, успешно реагировать на любую, особенно новую, ситуацию путем быстрой корректировки поведения, выбора решений, ведущих к реализации поставленной стратегической цели.

Все это выдвигает на повестку дня вопрос о необходимости разработки концептуальных основ формирования антикризисных стратегий развития предпринимательских структур, что позволяет считать диссертацию Тхор С.А. своевременной, актуальной и значимой как в теоретическом, так и в практическом плане.

Автореферат диссертации содержит все необходимые структурные элементы. Автор последовательно обосновывает актуальность изученной им проблематики,

характеризует степень научной разработанности темы, определяет объект и предмет исследования, формулирует цель и задачи работы, обосновывает научную новизну полученных выводов и результатов. Представленные в автореферате положения, выносимые на защиту, чётко сформулированы и взаимосвязаны.

Новизна исследования не вызывает сомнения. Автор обосновал направления повышения эффективности внедрения инновационных технологий при формировании антикризисной стратегии развития предпринимательских структур. Получила развитие структурно- функциональная модель формирования кризисоустойчивости предпринимательских структур, обеспечивающая всестороннее и своевременное выявление угрозы (кризисные ситуации) устойчивого развития предприятия и обеспечить долговременные конкурентные преимущества.

Диссертантом предложен ситуационно-матричный подход к разработке антикризисной стратегии развития предпринимательских структур, основанный на использовании матричного инструментария на корпоративном, бизнес- и функциональном уровне, что позволит обеспечить комплексный подход к повышению эффективности антикризисного управления предприятия в зависимости от сложившейся кризисной ситуации.

В процессе достижения заявленной цели диссертантом проведена оценка кризисоустойчивости предпринимательских структур с использованием сложно-структурированной системы индикаторов.

Положения, выносимые на защиту, позволяют судить о работе, как о полноценном научном труде на актуальную в теоретическом и практическом отношении тему. Несомненно, значимость диссертационной работе придает апробация полученных результатов на международных научных конференциях и их применение в деятельности организаций. Результаты работы Тхор С.А. утверждены и внедрены в практическую деятельность предпринимательских структур г. Донецка, г. Луганска, Донецкой Народной Республики и Луганской Народной Республики.

Однако стоит остановиться на некоторых замечаниях. Так на с. 12 в сложно-структурированной системе индикаторов оценки кризисоустойчивости предпринимательских структур целесообразно было бы учитывать индикаторы финансовой безопасности, которые базируются на методах прогнозирования стабильной деятельности предприятия могут возникать в кризисных ситуациях на ранних этапах развития.

Указанные замечания не снижают общего положительного впечатления о проведенном исследовании. Автореферат Тхор С.А. заслуживает высокой оценки, обладает последовательностью раскрытия темы, достаточно полно отражает суть диссертационного исследования.

На основе представленной в автореферате информации можно сделать вывод о том, что диссертация характеризуется актуальностью и новизной, теоретической и практической значимостью, соответствует критериям, установленным ВАК ДНР, а ее автор Тхор Сергей Алексеевич заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательства).

Я, Хоменко Яна Владимировна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Доктор экономических наук, профессор
(Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами), профессор кафедры экономической теории и государственного управления
ГОУ ВПО «Донецкий национальный технический университет»

Я.В. Хоменко



Государственное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Донецкий национальный
технический университет»
283001, Донецкая Народная Республика
г. Донецк, ул. Артема, 58
Телефон: +38(062) 301-07-43
e-mail: kafetigu@gmail.com
Сайт организации: <http://ketgu.ief.donntu.org/>