

**Отзыв**  
**на автореферат диссертации Тхор Сергея Алексеевича**  
**«Антикризисная стратегия развития предпринимательских структур»,**  
**представленной на соискание ученой степени доктора экономических**  
**наук по специальности: 08.00.05 – Экономика и управление народным**  
**хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика**  
**предпринимательства)**

Актуализация вопросов разработки антикризисной стратегии развития предпринимательских структур в современных условиях с использованием современных инноваций и цифровых трансформаций бизнеса для повышения кризисоустойчивости предприятий делает диссертационное исследование Тхор С. А. весьма современным и востребованным.

Автор смог провести научно обоснованный анализ концептуальных основ формирования антикризисной стратегии развития предпринимательских структур, и использовал матричный инструментарий на корпоративном, бизнес- и функциональном уровне, позволяющий обеспечить комплексный подход к повышению эффективности антикризисного управления предприятия в зависимости от сложившейся кризисной ситуации.

В диссертационном исследовании автору удалось четко определить систему индикаторов оценки кризисоустойчивости предпринимательских структур, которая, в отличие от существующих, дополнена показателями рыночной устойчивости, что позволит диагностировать возникновение кризисных ситуаций на ранних этапах их возникновения.

При этом на основании применения методики нечеткого когнитивного моделирования изучены базовые факторы обеспечения кризисоустойчивости, выявлены взаимосвязи между ними и построена когнитивная карта идентификации силы влияния и определения характера связи между взаимосвязанными факторами.

Отдельного внимания в исследовании заслуживает разработанная автором концептуальная модель динамической эффективности деятельности предпринимательских структур, основанная на систематизации особенностей, требований и условий разработки антикризисной стратегии развития предпринимательских структур, обеспечивающая адаптивное функционирование за счет антикризисных компетенций, антикризисных инноваций и кризисной устойчивости, что позволит обеспечить достижения долгосрочных целей предприятия с учетом влияния непредсказуемости внешней среды.

Теоретические результаты исследования заключаются в исследовании актуальных проблем, разработке концептуального подхода к формированию антикризисной стратегии развития предпринимательских структур в современных условиях.

Практические результаты исследования могут быть использованы при принятии обоснованных управленческих решений в деятельности

предпринимательских структур при формировании и реализации антикризисных стратегий.

Между тем, Тхор С.А. можно сделать следующие замечания, касающиеся содержательной стороны его работы. В автореферате не в полной мере раскрыты предпосылки возникновения кризисов в деятельности предпринимательских структур и внешние факторы, их обуславливающие. Указанное замечание не снижает научно-практическую ценность диссертационного исследования, поскольку в нем присутствуют все необходимые признаки актуальности, достоверности, научной новизны, теоретической и практической значимости полученных автором научных результатов.

Как следует из автореферата, материалы рассматриваемой диссертации нашли отражение в 38 научных работах (из них 3 – в монографиях, из которых одна личная, 20 – в рецензируемых научных изданиях, 10 – в трудах апробиционного характера).

Данная работа отвечает требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор Тхор С.А. заслуживает присвоения научной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям сферы деятельности, в т.ч.: экономика предпринимательства).

*Я, Александр Алексеевич Горохов согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.*

Горохов Александр Алексеевич  
Доктор экономических наук  
Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности)  
советник ректора по взаимодействию с органами властью и общественностью  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
Государственный аграрный университет Северного Зауралья  
(ФГБОУ ВО ГАУ Северного Зауралья)  
625003 г. Тюмень, ул. Республики 7  
тел.: 8(3452)29-01-81; тел.: 8(3452)29-01-10  
e-mail: acadagro@mail.ru  
Электронный адрес: www.tsaa.ru

Подпись Горохова А.А. заверяю:  
Проректор по научной работе  
ФГБОУ ВО ГАУ Северного Зауралья  
Доктор ветеринарных наук

02 сентября 2022 г.



Глазунова Лариса Александровна