

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шильниковой Анастасии Александровны
на тему «Юридическая инфраструктура в функционировании сферы услуг на рынке
недвижимости», поданной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая
экономика (экономика сферы услуг)

Диссертационная работа Шильниковой А.А. посвящена актуальным вопросам разработки теоретико-методических и организационно-экономических положений по оптимизации юридической инфраструктуры в функционировании сферы услуг на рынке недвижимости. Известно, что сфера услуг на рынке недвижимости представляет собой сложную многоуровневую систему, где переплетаются различные виды деятельности. В этих условиях особую значимость приобретает развитие юридической инфраструктуры, способной обеспечить правовую определённость, защиту прав и интересов всех субъектов, а также эффективное регулирование процессов представления юридических услуг в сфере недвижимости. Исследование и совершенствование правовых инструментов, составляющих основу такой инфраструктуры, становится ключевой задачей для устойчивого, безопасного и прозрачного функционирования рынка услуг на рынке недвижимости в условиях турбулентности внешнего окружения.

Квалифицированно используя большое количество общей правовой, экономической и статистической информации, автор указывает на недостаточность решения проблемы системного осмысления юридической инфраструктуры в функционировании сферы услуг на рынке недвижимости в части определения факторов, оказывающих влияние на развитие и совершенствование юридической инфраструктуры в сфере услуг; внедрения инновационных технологий и разработки организационно-экономического механизма оптимизации юридической инфраструктуры.

Заслуживает внимания предложенная диссертантом авторская концепция оптимизации юридической инфраструктуры рынка недвижимости, отражающая взаимосвязь структурных элементов сферы услуг и правовых механизмов их регулирования, которая отличается целью по созданию эффективной, прозрачной и доступной юридической инфраструктуры для оказания высококачественных услуг на рынке недвижимости.

Своевременным, на наш взгляд, является предложенный механизм внедрения инновационных технологий в юридическую практику на рынке недвижимости, который отличается обеспечением системно-адаптивного адаптивного подхода формирования и реализации стратегий развития в условиях рынка, что позволяет обеспечить баланс

интересов всех участников рынка с повышением правовой устойчивости сделок через реализацию потенциала цифровизации.

Положительно стоит также отметить представленную в работе дорожную карту стратегических решений по оптимизации юридической инфраструктуры в функционировании сферы услуг на рынке недвижимости, которая дифференцирует стратегические мероприятия в разрезе институциональных, организационно-структурных, цифрово-технологических, экономических и кадрово-образовательных стратегий с конкретизацией результатов их реализации, что позволяет обеспечить повышение правовой безопасности сделок с недвижимостью, ускорение и удешевление юридических процедур, рост доверия к цифровым юридическим услугам, снижение доли теневого оборота на рынке недвижимости, повышение конкурентоспособности юристов в цифровой среде.

Положительно стоит отметить достаточную апробацию полученных в работе результатов на конференциях с широкой географией (Донецк, Мелитополь, Минск, Нижний Новгород, Омск, Воронеж). Основные положения диссертационной работы опубликованы в 14-ти научных работах, из которых 6 статей – в рецензируемых научных изданиях. Рекомендации, предложенные в диссертационной работе, одобрены и внедрены в деятельность Министерства экономического развития Луганской Народной Республики, Министерства юстиции Луганской Народной Республики, Администрации г.о. муниципальное образование городской округ г. Луганск Луганской Народной Республики, а также используются в учебном процессе ФГБОУ ВО «Луганский государственный университет имени Владимира Даля».

Вместе с тем, несмотря на общее положительное впечатление от работы, можно высказать некоторые пожелания и замечания:

1) в представленной на рис. 2 (стр. 11) теоретической модели совершенствования и оптимизации юридической инфраструктуры в функционировании сферы услуг на рынке недвижимости автору целесообразно было дать более подробное описание рекомендуемым инструментам;

2) на стр. 23-24 автор приводит стратегическую матрицу предложенных сценариев развития сферы услуг на рынке недвижимости в Донецкой Народной Республике, однако не дает описания преимуществ и недостатков каждого сценария, а также критериев выбора базового сценария для практической реализации.

Однако эти замечания не имеют принципиального характера и не снижают высокий уровень проведенного исследования.

В целом, автореферат показывает, что исследование носит завершающий характер, содержит элементы научной новизны и имеет определенную практическую ценность. Диссертация Шильниковой Анастасии Александровны на тему «Юридическая инфраструктура в функционировании сферы услуг на рынке недвижимости» выполнена в соответствии с паспортом специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг), соответствует требованиям Положения о присуждения ученых степеней, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Я, Родионов Алексей Владимирович, согласен на автоматизированную обработку моих персональных данных.

Профессор кафедры экономики,
менеджмента, организации
производственной деятельности и трудовой
адаптации осужденных, Академия ФСИН
России
доктор экономических наук (08.00.05 –
Развитие производительных сил и
региональная экономика), профессор



Родионов
Алексей Владимирович
«21» 05 2026 г.

Сведения о лице, составившем отзыв:

Родионов Алексей Владимирович

Ученая степень: доктор экономических наук

Ученое звание: профессор

Место работы: Федеральное казенное образовательное учреждение высшего образования «Академия права и управления Федеральной службы исполнения наказаний» (Академия ФСИН России)

Почтовый адрес: 390000, г. Рязань, ул. Сенная 1,

Тел.: +7 (4912) 25-43-47

E-mail: avrpost@bk.ru

